

**Agenda per lo sviluppo sostenibile
della Città metropolitana di Torino
e del suo territorio**



Reti e aggregazioni che attuano l'AMSvS

**KRISTIAN CAIAZZA
IRES PIEMONTE**

**COSTRUIRE E ATTUARE LE POLITICHE DI
SVILUPPO SOSTENIBILE**

Conoscere per agire cambiamenti

12 DICEMBRE 2023

MUSEO A COME AMBIENTE - Torino

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

«Non esiste mai consenso preliminare all'innovazione. Ogni innovazione trasformatrice all'inizio è una devianza. La devianza si diffonde divenendo una tendenza e poi una forza storica»

Edgar Morin

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

**CONOSCERE MEGLIO IL TERRITORIO: DATI,
CONDIZIONI DI EFFICACIA E GEOGRAFIA
DELLE RETI E AGGREGAZIONI CHE
PERSEGUONO OBIETTIVI DI SVILUPPO
SOSTENIBILE SUL TERRITORIO DELLA
CITTÁ METROPOLITANA DI TORINO**

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

**1- CHI HA RISPOSTO AL QUESTIONARIO?
PER QUALE ENTE O ORGANIZZAZIONE
LAVORA?**

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

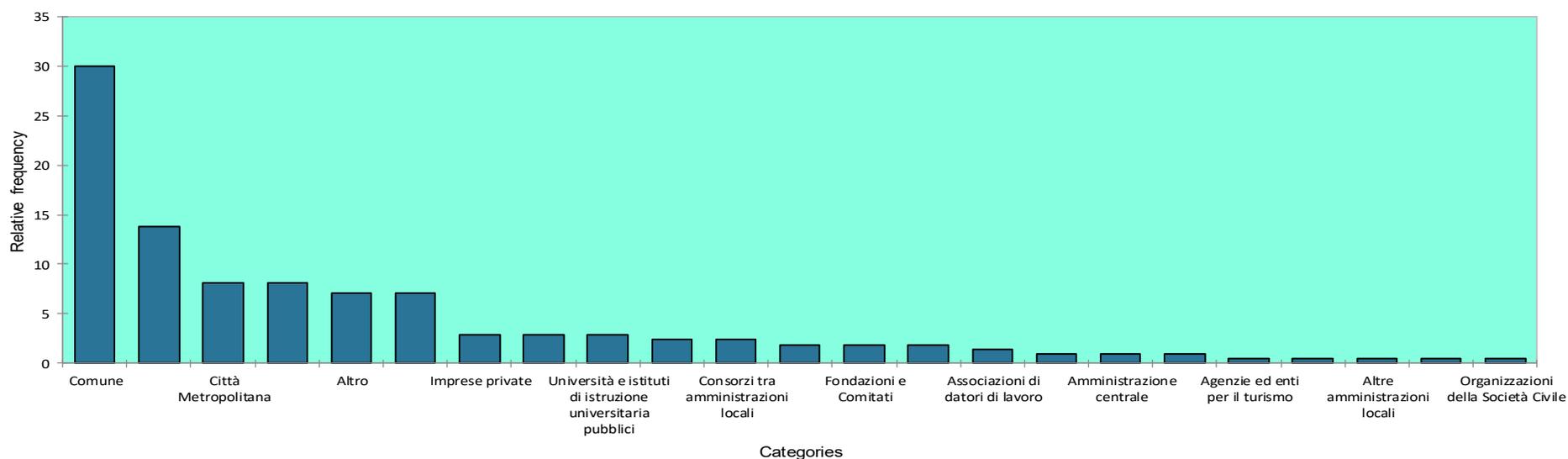
1- CLASSIFICAZIONE DELL'ENTE/ORGANIZZAZIONE DI APPARTENENZA (risposte più frequenti)

Categories	Frequency per category	Rel. frequency per category (%)	Proportion per category
Comune	63,000	30,000	0,300
Scuole pubbliche, private, paritarie	29,000	13,810	0,138
Città Metropolitana	17,000	8,095	0,081
Regione	17,000	8,095	0,081
Altro	15,000	7,143	0,071
Enti del Terzo Settore	15,000	7,143	0,071
Imprese private	6,000	2,857	0,029
Unione di Comuni	6,000	2,857	0,029
Università e istituti di istruzione universitaria pubblici	6,000	2,857	0,029
Associazioni professionali e di rappresentanza di categorie economiche	5,000	2,381	0,024
Consorzi tra amministrazioni locali	5,000	2,381	0,024
Aziende sanitarie locali	4,000	1,905	0,019
Fondazioni e Comitati	4,000	1,905	0,019
Sindacati	4,000	1,905	0,019
Associazioni di datori di lavoro	3,000	1,429	0,014

“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”

Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile

1- CLASSIFICAZIONE DELL'ENTE/ORGANIZZAZIONE DI APPARTENENZA (risposte più frequenti)



**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

2 - QUADRO SINTETICO DELLE RISPOSTE

N. risposte ricevute: 212

di cui n. di risposte valide: 208 (pari al 98,1%)

N. di segnalazioni di reti: 132

di cui segnalazioni di reti attive: 96

di cui segnalazioni di reti in costituzione: 36

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

3 – “INDICE DI ATTIVISMO”

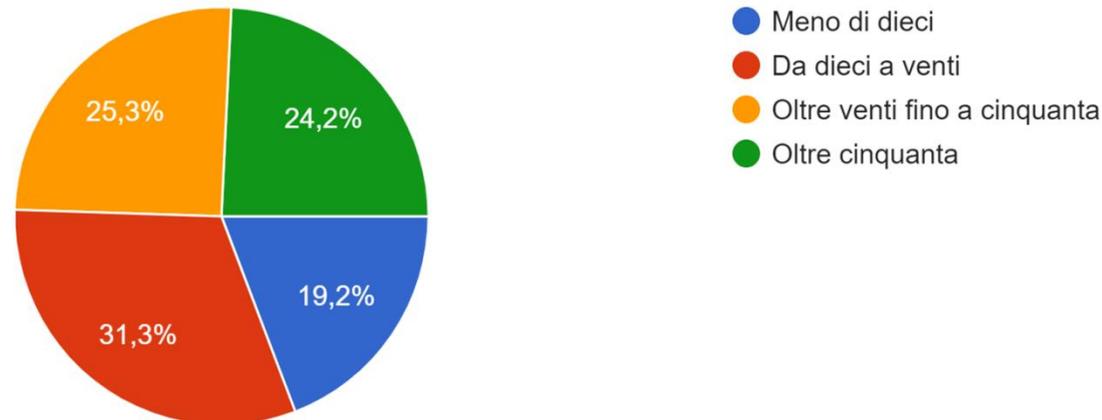
Solo lo 0,1% delle reti in via di costituzione è stato segnalato da persone che non conoscono o non fanno parte di reti già attive

→ SENSIBILITÀ, ATTENZIONE E PRATICA DEL LAVORO DI RETE?

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

4 – Composizione delle reti o aggregazioni attive per numero di soggetti

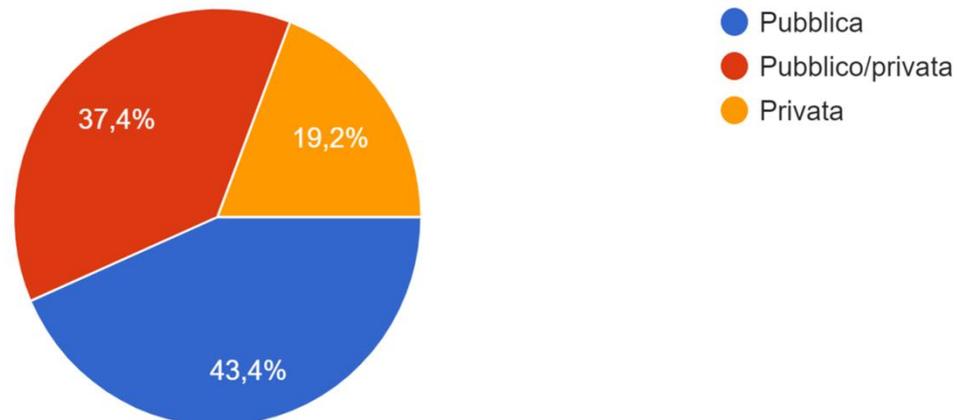
Da quanti soggetti è composta la rete/aggregazione?



**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

5 – Composizione delle reti o aggregazioni attive per natura dei soggetti

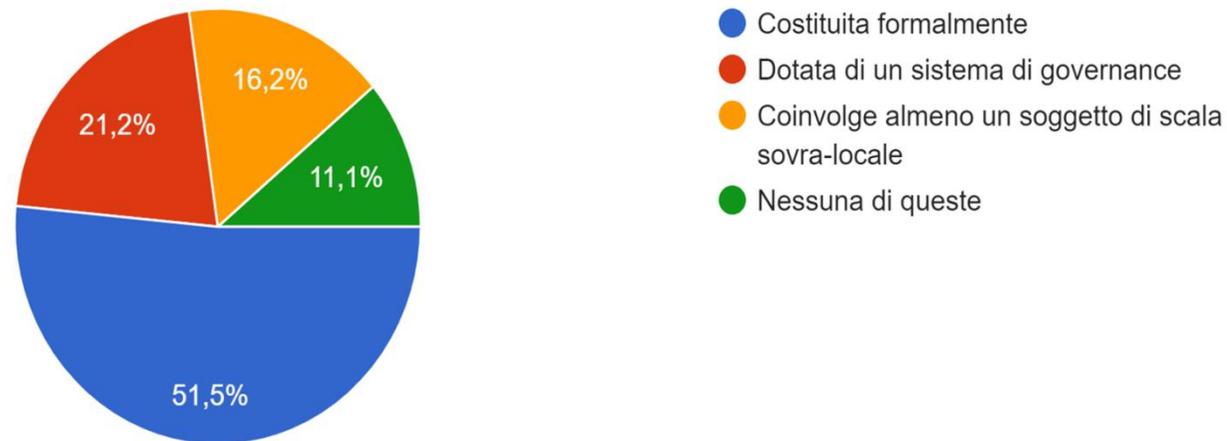
Qual è la natura prevalente dei soggetti che la compongono?



**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

6 – Dotazione di caratteristiche specifiche

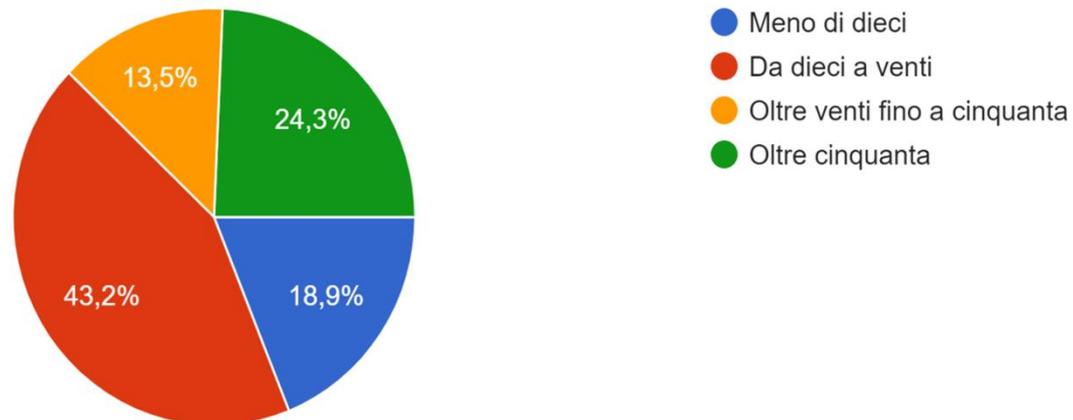
Quali delle seguenti caratteristiche sono attribuibili alla rete/aggregazione indicata?



**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

7 – Composizione delle reti in fase di costituzione per numero di soggetti

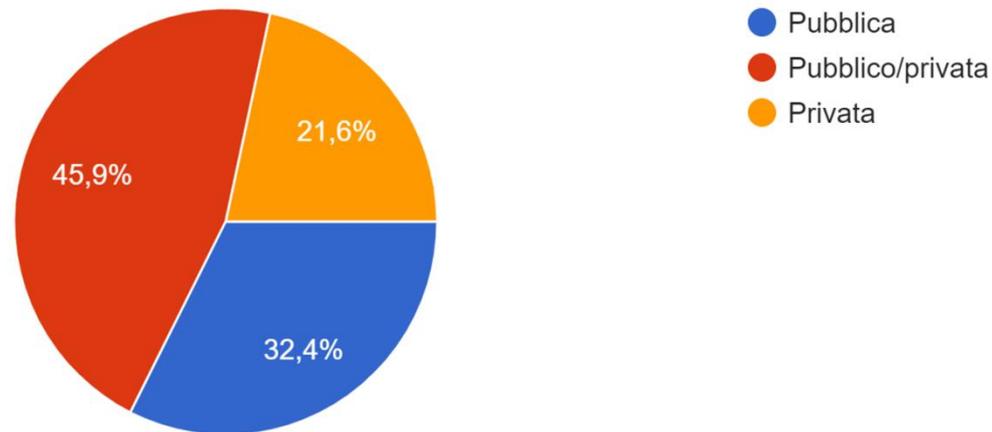
Da quanti soggetti è o sarà composta la rete/aggregazione?



**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

8 - Composizione delle reti per natura dei soggetti

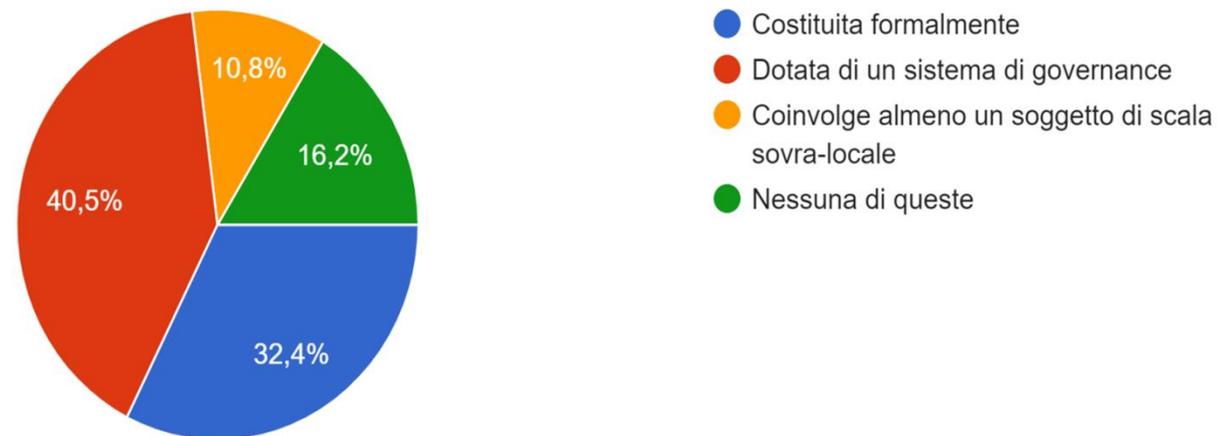
Qual è la natura prevalente dei soggetti che la compongono o la comporranno?



**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

9 – Dotazione di caratteristiche specifiche

Quali delle seguenti caratteristiche sono o saranno attribuibili alla rete/aggregazione indicata?



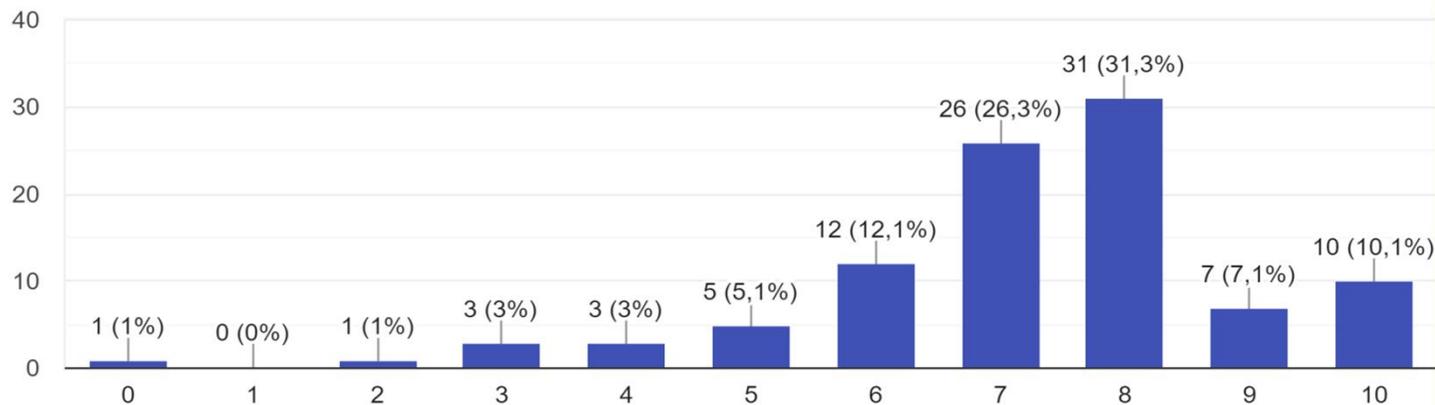
**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

**10 – L’EFFICACIA PERCEPITA DELLE
RETI/AGGREGAZIONI ATTIVE NEL
PERSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI
SVILUPPO SOSTENIBILE**

“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio” Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile

10 – La percezione di efficacia nel raggiungimento di obiettivi di sviluppo sostenibile – reti attive

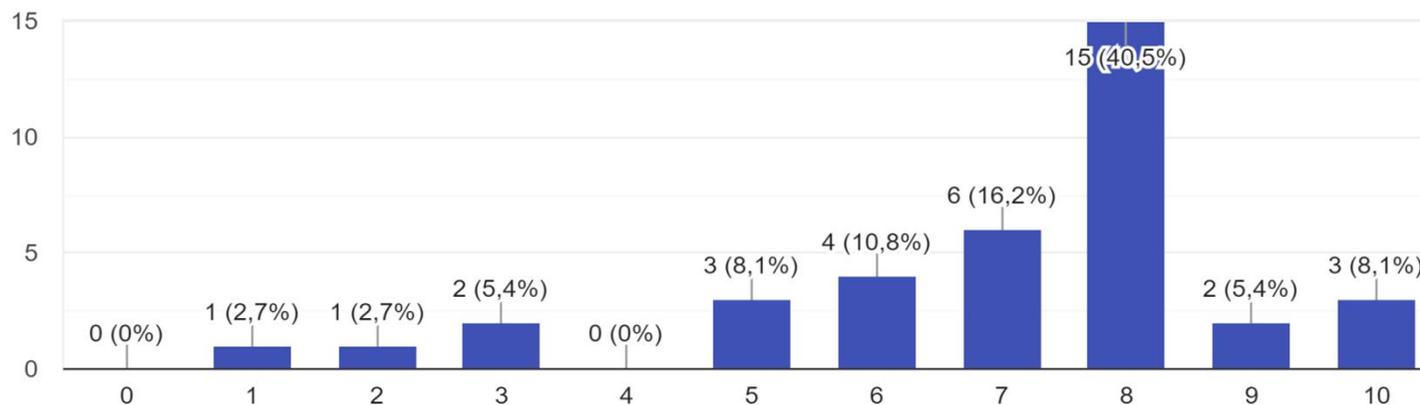
Sulla base della conoscenza che ha di questa rete/aggregazione, quanto ritiene che il suo modo di funzionare sia efficace nel perseguimento degli obiet... (0 = per nulla efficace; 10 = totalmente efficace)



“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio” Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile

10 – La percezione di efficacia nel raggiungimento di obiettivi di sviluppo sostenibile – reti in costituzione

Sulla base della conoscenza che ha di questa rete/organizzazione, quanto ritiene che i modi di funzionare previsti possano essere efficaci nel perse... (0 = per nulla efficace; 10 = totalmente efficace)



**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

10 – L’EFFICACIA PERCEPITA DELLE RETI/AGGREGAZIONI

Si evidenzia un buon grado di soddisfazione rispetto alla percezione di efficacia delle reti (68/132 risposte indicano valori fra 8 e 10)

Non emergono correlazioni significative con un’unica caratteristica (→ **NON ESISTE UN UNICO MODO DI FUNZIONAMENTO**)

10 – L’EFFICACIA PERCEPITA DELLE RETI/AGGREGAZIONI

Il 54% delle reti percepite come efficaci con una valutazione da 8 a 10 sono costituite formalmente

Il 38% delle reti valutate come efficaci da 8 a 10 sono dotate di un sistema di governance

Il 27% delle reti percepite come efficaci da 8 a 10 non possiede queste caratteristiche

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

10 – L’EFFICACIA PERCEPITA DELLE RETI/AGGREGAZIONI

La presenza di caratteristiche che indicano la messa in atto di forme di organizzazione sembra correlata ad una maggiore efficacia percepita delle reti che operano per obiettivi di sviluppo sostenibile

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

10 – L’EFFICACIA PERCEPITA DELLE RETI/AGGREGAZIONI

La presenza di caratteristiche che indicano la messa in atto di “forme di organizzazione” sembra correlata ad una maggiore efficacia percepita ancora più marcata nelle reti in via di costituzione

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

10 – L’EFFICACIA PERCEPITA DELLE RETI/AGGREGAZIONI

Le persone che fanno pratica del lavoro di rete, conoscono meglio le reti nascenti. Queste sono percepite come (potenzialmente) più efficaci, se chi le segnala fa esperienza in reti dotate di sistemi di governance

→ **INDICATORE DI FORME DI APPRENDIMENTO E DI
INCREMENTO DEL CAPITALE SOCIALE?**

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

**11 – QUALI CONDIZIONI ABILITANO LE RETI
AD ESSERE EFFICACI NEL PERSEGUIRE
OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE?**

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

11 – QUALI CONDIZIONI ABILITANTI

Aumentare la consapevolezza sugli obiettivi di sviluppo

Le Reti spesso non nascono per perseguire obiettivi di sviluppo sostenibile, nascono per impulso legislativo o perché condividono un’idea progettuale

→ Diventa necessario riconoscere questa condizione, cercarsi fra soggetti che operano in ambiti coerenti con le Missioni individuate dall’Agenda, condividere scelte attuate e priorità individuate, per rafforzare la comune opera di perseguimento degli stessi obiettivi

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

11 – QUALI CONDIZIONI ABILITANTI

Prevedere una funzione dedicata alla gestione della rete

Appare necessario un lavoro intenzionale (che può essere professionale o meno, ma deve essere previsto)

→ prendersi cura del funzionamento e della manutenzione della rete, delle relazioni fra i diversi attori, presidiando metodi e obiettivi

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

11 – QUALI CONDIZIONI ABILITANTI

Utilizzare metodologie diverse, nella gestione dei processi sui territori:

Affiancare ai momenti di lavoro in comune, i classici ‘tavoli’, momenti di lavoro differenziati: interviste, colloqui individuali, focus group, incontri pubblici

Creare le occasioni giuste, andando incontro alle necessità e alla cultura degli interlocutori coinvolti (il lavoro di rete non si esaurisce nella gestione di riunioni periodiche)

Aprire a interlocutori nuovi, uscire dai giri già noti, dare spazio a nuovi soggetti (con i quali la fiducia è tutta da costruire, ma la relazione può far nascere occasioni inattese)

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

11 – QUALI CONDIZIONI ABILITANTI

Trovare solidi punti di riferimento

- Il ruolo di Città Metropolitana e di Regione Piemonte è visto molto positivamente: quando è giocato nel coordinare, stimolare, portare conoscenze sui territori, spingere verso il raggiungimento degli obiettivi prefissati, far nascere nuove relazioni, dare visibilità a quello che si fa

Un supporto tecnico che permetta di semplificare le condizioni, di non gravare ulteriormente, oltre la già faticosa gestione quotidiana in cui sono impegnati i vari attori (i Comuni ma non solo)

Accompagnare ad acquisire consapevolezza, sia sugli obiettivi, sia sulla propensione a collaborare

11 – QUALI CONDIZIONI ABILITANTI

Considerare la dimensione del tempo:

- Come continuità nell’accompagnamento, non solo trovarsi all’avvio e alla fine dei progetti, ma garantire una presenza costante; la possibilità di portare avanti un dialogo strutturato, di poter animare la relazione, senza dare per scontato la partecipazione

Come tempo per maturare conoscenze, competenze, cultura del lavoro di rete, nella successione di processi, interventi, progetti; si sedimenta una cultura della collaborazione

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

11 – QUALI CONDIZIONI ABILITANTI

Compiere scelte strategiche:

Scegliere di: strutturarsi, dotarsi di organizzazione, assumere personale, spingersi un po' oltre il mandato essenziale...
sembra aver dato avvio a percorsi virtuosi, che resistono nel tempo

Coloro che lo hanno fatto per tempo, sono i soggetti che ancora oggi ottengono i migliori risultati, appaiono più attrezzati per affrontare quel cambiamento nel modo di lavorare che il paradigma dello sviluppo sostenibile richiede

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

11 – QUALI CONDIZIONI ABILITANTI

Una domanda cruciale: viviamo oggi un tempo propizio per compiere scelte strategiche? Si verificano le condizioni per avviare nuovi percorsi virtuosi?

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

11 – QUALI CONDIZIONI ABILITANTI

Obiettivi chiari

Risorse economiche

Opportunità da cogliere

Citate per ultime perché sembrano le più scontate, ma si riportano perché forse possono aiutarci a costruire un pezzo di risposta alla domanda precedente

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

12 – LA COERENZA CON LE MISSIONI DELL’AGENDA METROPOLITANA

Macro Area Strategica	Segnalazioni di reti attive	Segnalazioni di reti in costituzione	Totali
Missioni riferibili alla Macro Area Strategica 1	35	17	52
Missioni riferibili alla Macro Area Strategica 2	16	8	24
Missioni riferibili alla Macro Area Strategica 3	14	7	21
Missioni riferibili alla Macro Area Strategica 4	6	0	6
Missioni riferibili alla Macro Area Strategica 5	16	3	19
Missioni riferibili alla Macro Area Strategica 6	9	1	10
Totali	96	36	132

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

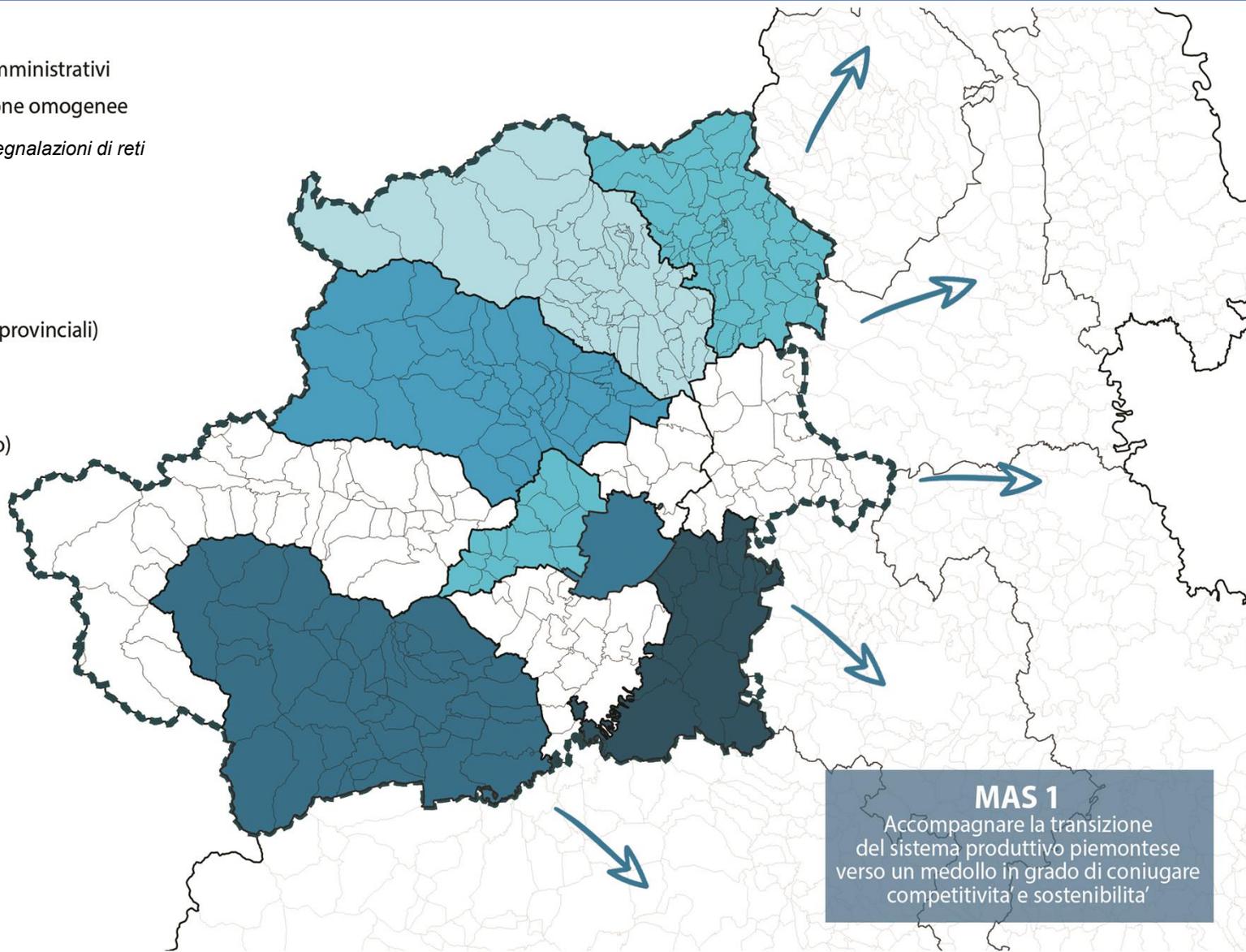
**13 - La geografia delle reti e aggregazioni
attive o in via di costituzione in relazione
alle Missioni dell'AMSvS** (sulla base delle segnalazioni di
reti/aggregazioni)

Legenda

- limiti amministrativi
- limiti zone omogenee

Numero di segnalazioni di reti

- 1
- 2
- 3
- 5
- 5 (Sovraprovinciali)
- 6
- 7
- 14 (CmTo)



MAS 1
Accompagnare la transizione
del sistema produttivo piemontese
verso un modello in grado di coniugare
competitività e sostenibilità

Legenda

□ limiti amministrativi

— limiti zone omogenee

Numero di segnalazioni di reti

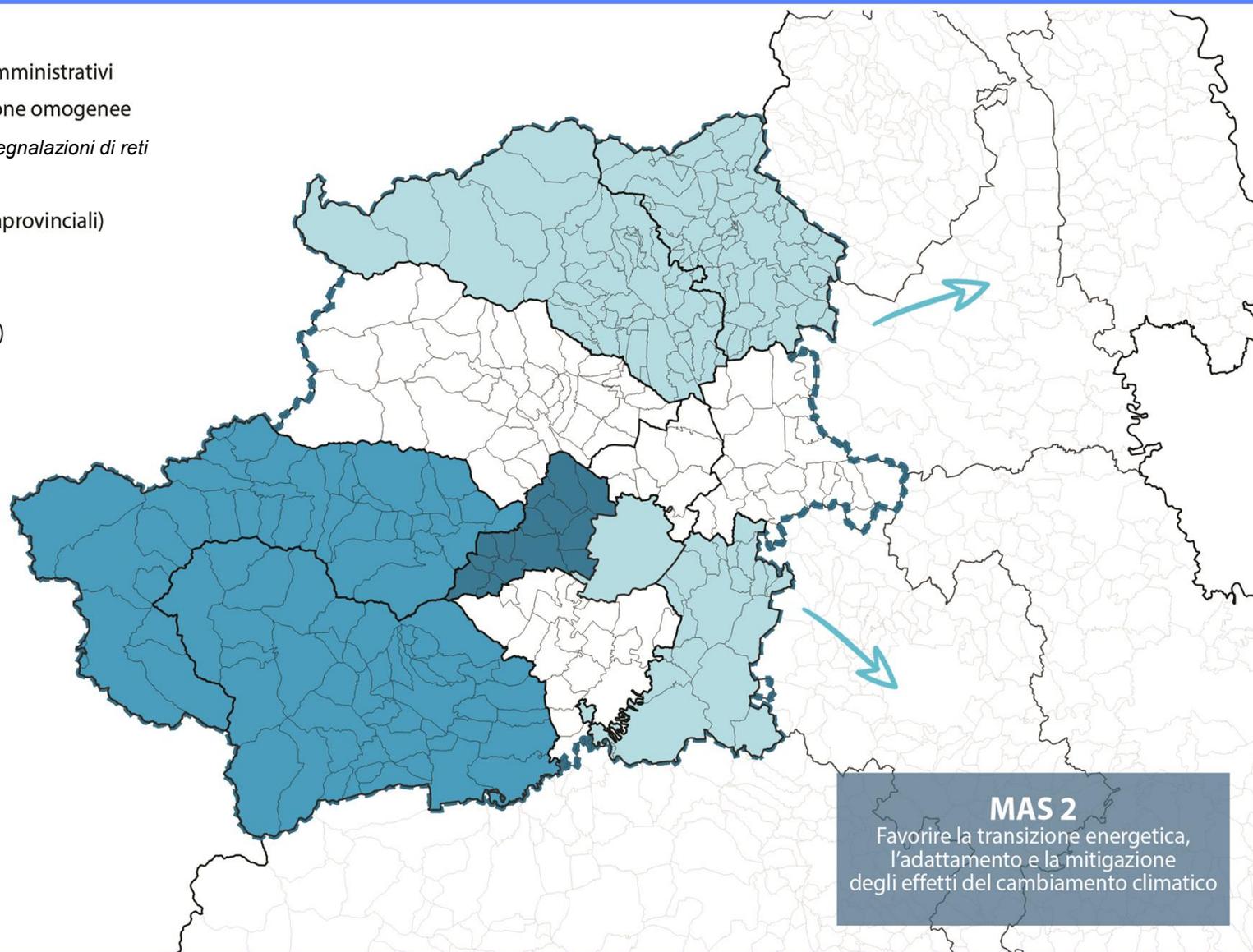
1

→ 2 (Sovraprovinciali)

3

4

6 (CmTo)



Legenda

□ limiti amministrativi

— limiti zone omogenee

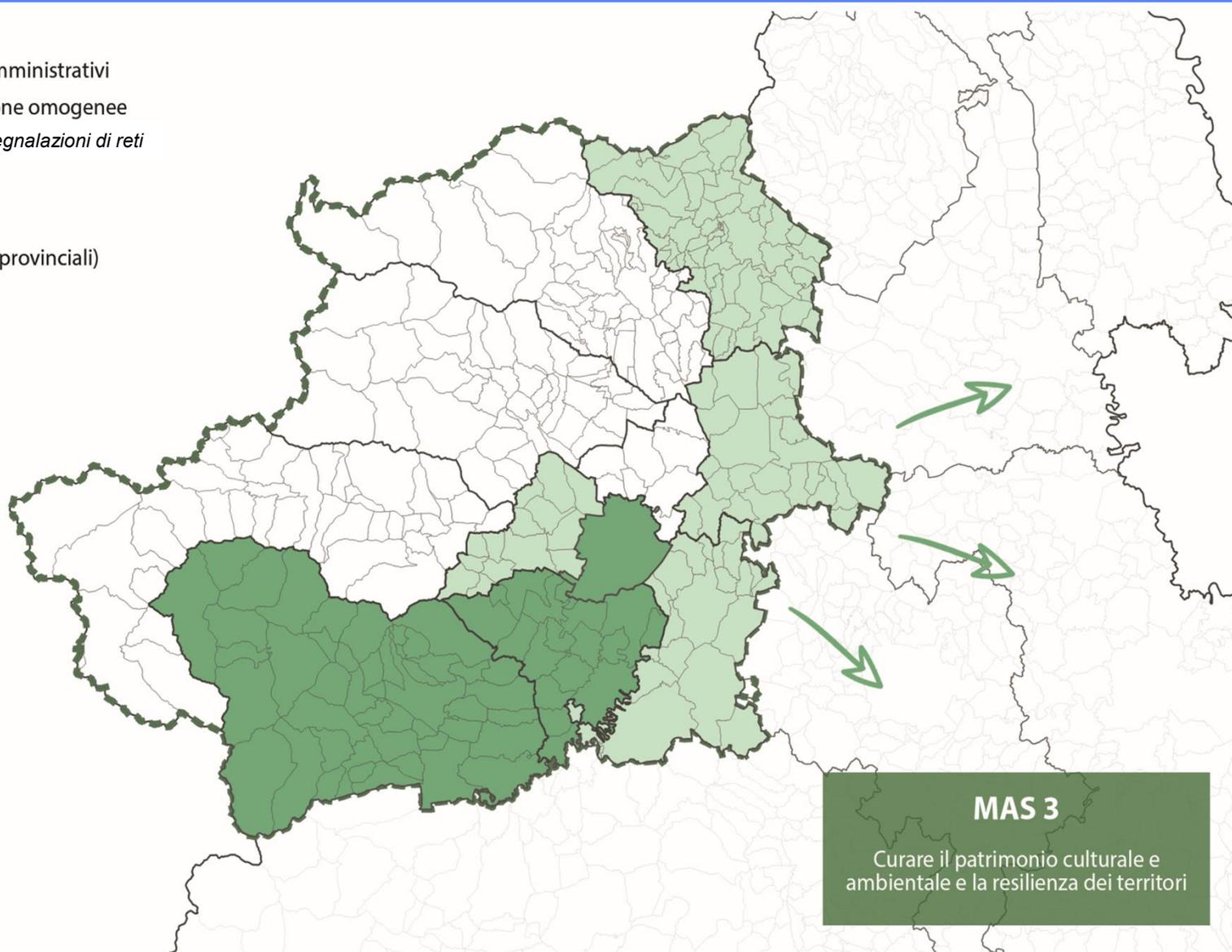
Numero di segnalazioni di reti

1

3

→ 3 (Sovraprovinciali)

■ 6 CmTo



MAS 3

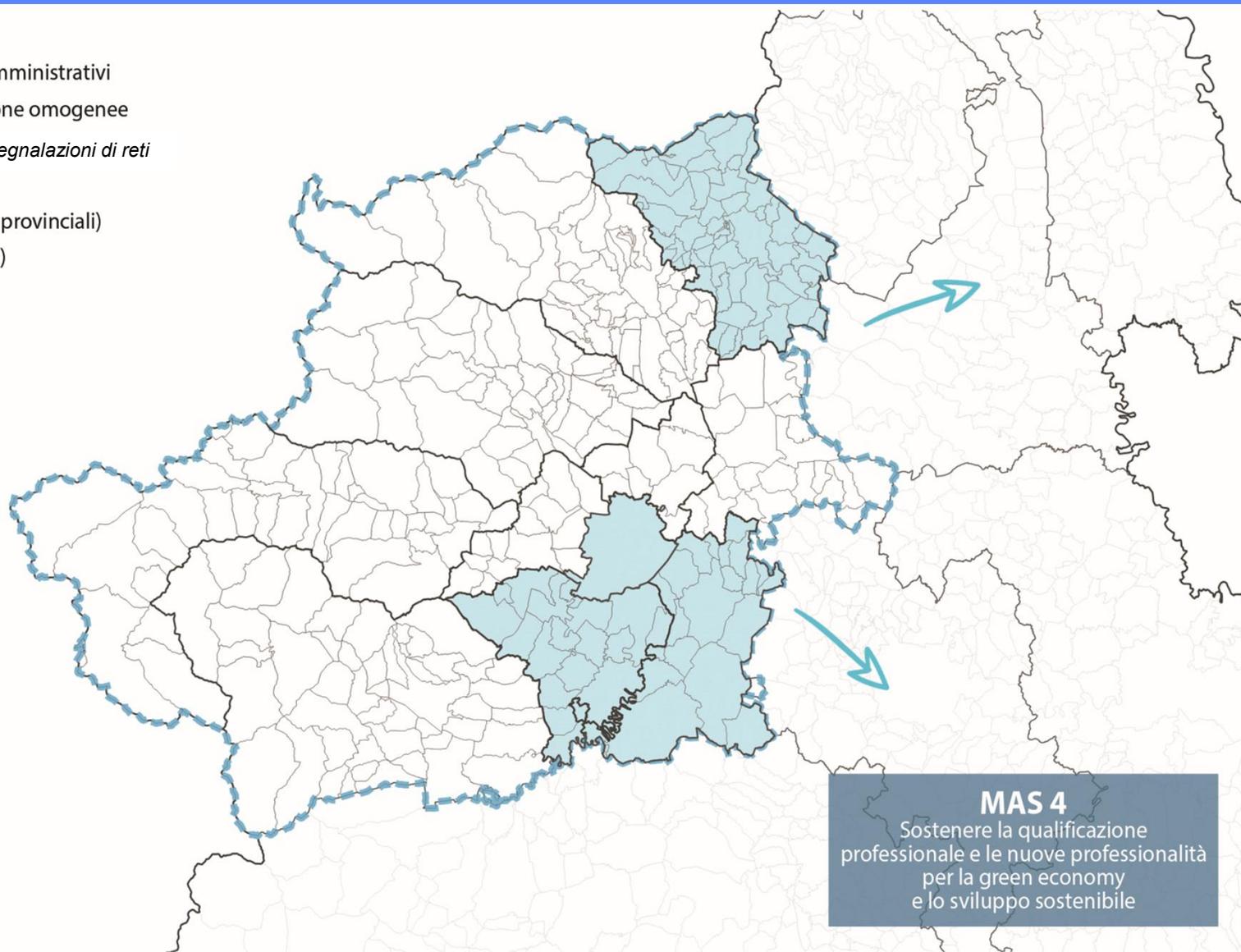
Curare il patrimonio culturale e ambientale e la resilienza dei territori

Legenda

- limiti amministrativi
- limiti zone omogenee

Numero di segnalazioni di reti

- 1
- 2 (Sovraprovinciali)
- 3 (CmTo)

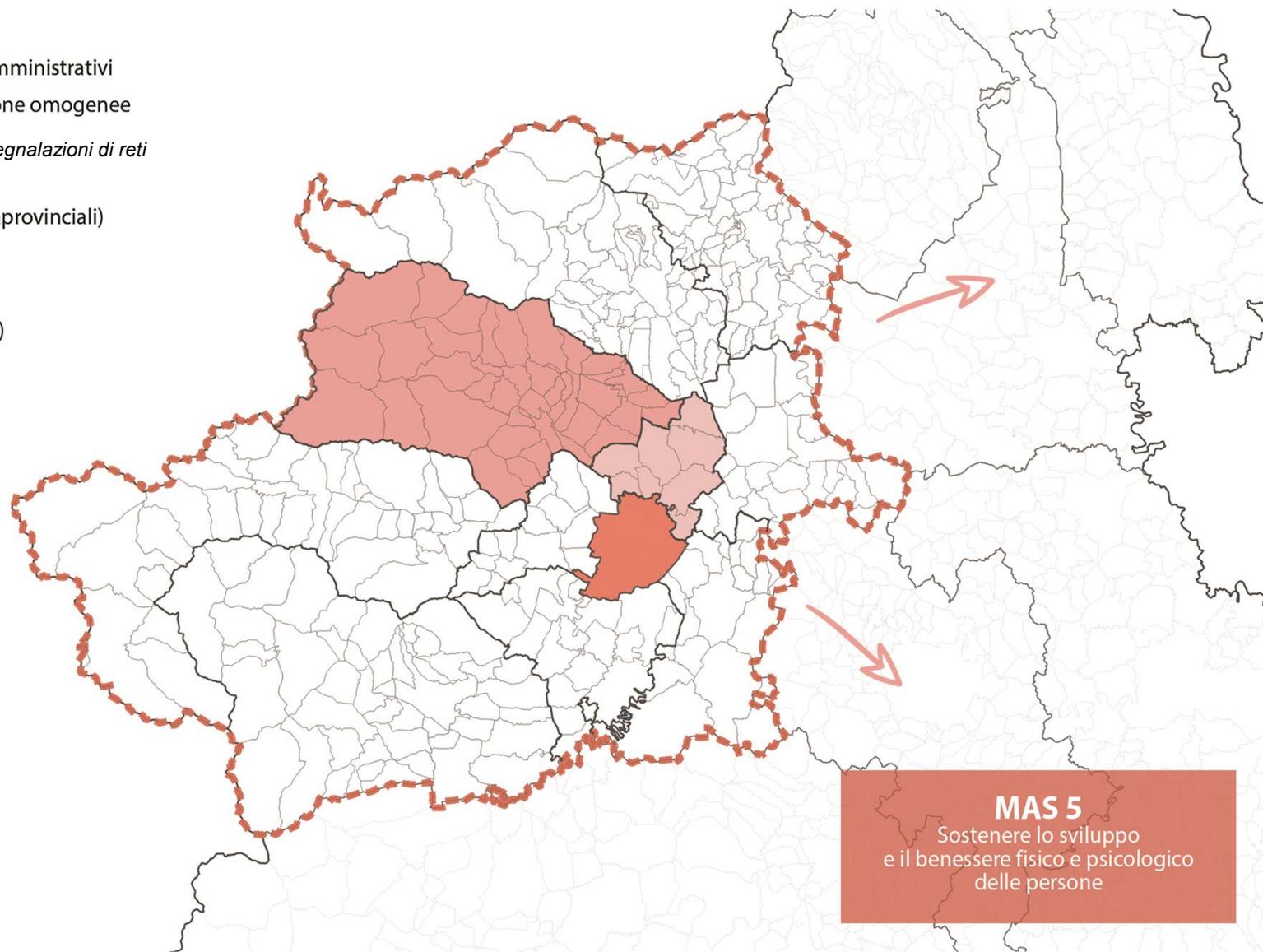


Legenda

- limiti amministrativi
- limiti zone omogenee

Numero di segnalazioni di reti

- 1
- 2 (Sovraprovinciali)
- 2
- 6
- 8 (CmTo)

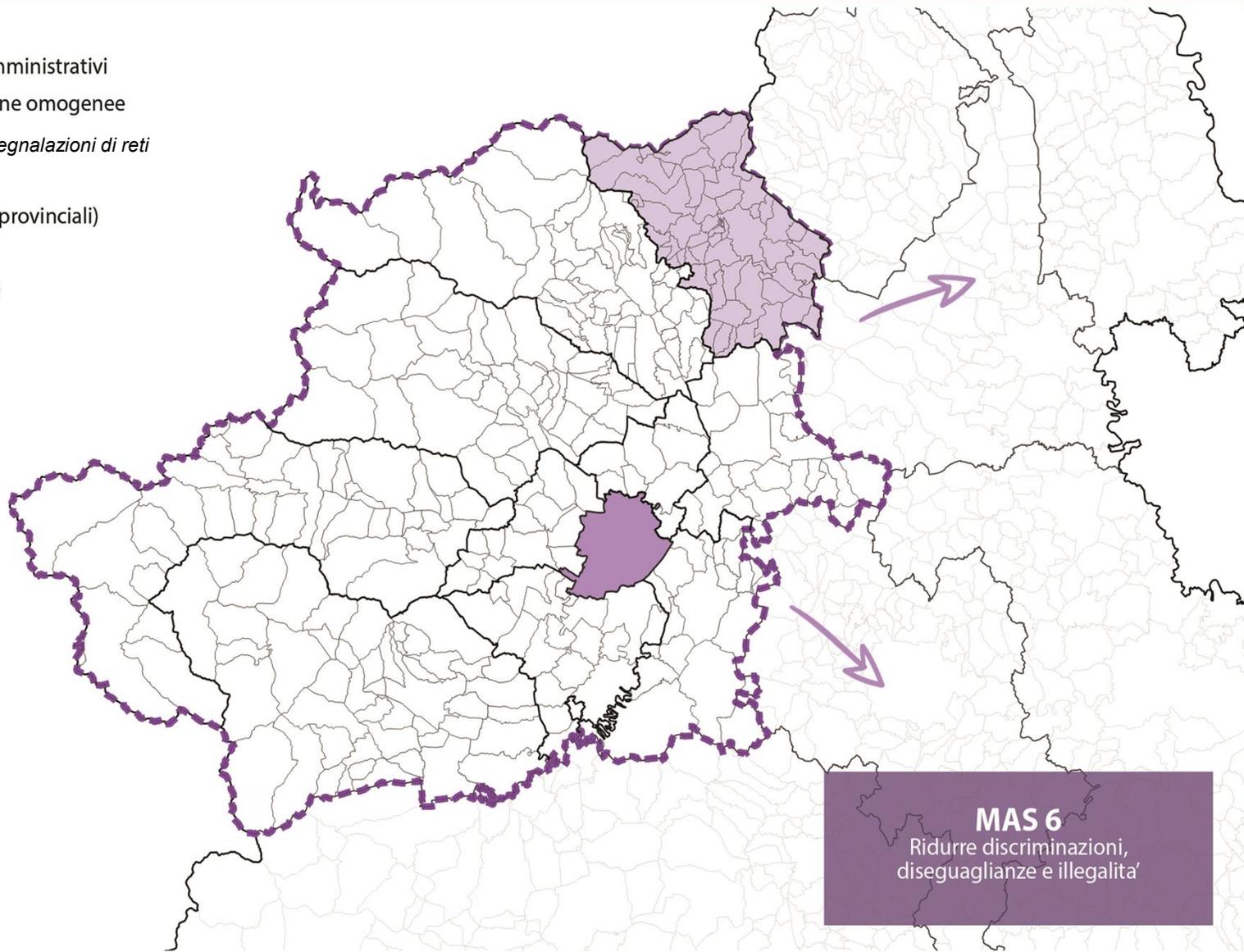


Legenda

- limiti amministrativi
- limiti zone omogenee

Numero di segnalazioni di reti

- 1
- 2 (Sovraprovinciali)
- 2
- 5 (CmTo)



“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile

14 - L'ATTIVISMO DEI TERRITORI

Territorio	Segnalazioni di reti attive	Segnalazioni di reti in costituzione	Segnalazioni totali
Territorio metropolitano e oltre	12	6	18
Tutto il territorio metropolitano	35	10	45
Città di Torino	15	3	18
Zona Omogenea 2	4	3	7
Zona Omogenea 3	1	2	3
Zona Omogenea 4	1	0	1
Zona Omogenea 5	11	1	12
Zona Omogenea 6	1	2	3
Zona Omogenea 7	2	3	5
Zona Omogenea 8	2	0	2
Zona Omogenea 9	3	4	7
Zona Omogenea 10	1	0	1
Zona Omogenea 11	8	2	10
Totali	96	36	132

**“Agenda per lo sviluppo sostenibile della Città metropolitana di Torino e del suo territorio”
Costruire e attuare le politiche di sviluppo sostenibile**

«È nei periodi di più profonde trasformazioni che ritornano protagonisti gli interrogativi sul senso di un possibile avvenire»

Sergio Conti