



## PROCESSO VERBALE ADUNANZA LXVI

### DELIBERAZIONE CONSIGLIO METROPOLITANO DI TORINO

**04 novembre 2020**

Presidenza: Chiara APPENDINO

Il giorno 04 del mese di novembre duemilaventi alle ore 15,30 in Torino, in videoconferenza tramite Cisco Webex, sotto la Presidenza della Sindaca Metropolitana Chiara APPENDINO e con la partecipazione del Segretario Generale Alberto BIGNONE, si è riunito il Consiglio Metropolitan come dall'avviso del 29 ottobre 2020 recapitato nel termine legale - insieme con l'Ordine del Giorno - ai singoli Consiglieri.

Sono intervenuti la Sindaca Metropolitana Chiara APPENDINO e i Consiglieri:  
Antonio CASTELLO - Barbara AZZARA' - Claudio MARTANO - Dimitri DE VITA - Fabio BIANCO - Graziano TECCO - Marco MAROCCO - Maria Grazia GRIPPO - Mauro CARENA - Roberto MONTA' - Sergio Lorenzo GROSSO - Silvio MAGLIANO

Sono assenti i Consiglieri:  
Alberto AVETTA - Mauro FAVA - Paolo RUZZOLA

Partecipano alla seduta, senza diritto di voto i Portavoce di:  
Zona omogenea 2 "Torino Ovest", Zona omogenea 4 "Torino Nord", Zona omogenea 6 "Valli di Susa e Sangone", Zona omogenea 10 "Chivassese"

**OGGETTO:** DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMAMZIONE – DUP 2021-2023 (ARTICOLO 170 COMMA 1 DEL D.LGS. N. 267/2000 E S.M.I. ) APPROVAZIONE SCHEMA

**ATTO N. DEL\_CONS 47**

~~~~~

## IL CONSIGLIO METROPOLITANO

### **Preso atto che:**

con decreto del Sindaco della Città Metropolitana di Torino n. 177 dl 27 ottobre 2020 è stato adottato lo schema del Documento Unico di Programmazione (DUP) 2021-2023;

### **Richiamati**

i seguenti articoli della legge 18/8/2000 n. 267 e s.m.i. in materia di Documento Unico di Programmazione (DUP):

#### **Articolo 151:**

- 1. Gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione. A tal fine presentano il Documento unico di programmazione entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale. Le previsioni del bilancio sono elaborate sulla base delle linee strategiche contenute nel documento unico di programmazione, osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. I termini possono essere differiti con decreto del Ministro dell'interno, d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, in presenza di motivate esigenze.*
- 2. Il Documento unico di programmazione è composto dalla Sezione strategica, della durata pari a quelle del mandato amministrativo, e dalla Sezione operativa di durata pari a quello del bilancio di previsione finanziario.*

#### **Articolo 170:**

- 1. Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento unico di programmazione per le conseguenti deliberazioni. Entro il 15 novembre di ciascun anno, con lo schema di delibera del bilancio di previsione finanziario, la Giunta presenta al Consiglio la nota di aggiornamento del Documento unico di programmazione. Con riferimento al periodo di programmazione decorrente dall'esercizio 2015, gli enti locali non sono tenuti alla predisposizione del documento unico di programmazione e allegano al bilancio annuale di previsione una relazione previsionale e programmatica che copra un periodo pari a quello del bilancio pluriennale, secondo le modalità previste dall'ordinamento contabile vigente nell'esercizio 2014. Il primo documento unico di programmazione è adottato con riferimento agli esercizi 2016 e successivi. Gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione adottano la disciplina prevista dal presente articolo a decorrere dal 1° gennaio 2015.*
  - o L'ordinario termine di presentazione del DUP al Consiglio, fissato dal citato articolo 170 comma 1, quest'anno è stato differito al 30 settembre 2020 (termine non perentorio) dall'art. 107, comma 6, del D.L. n. 18/2020 e ss.mm.ii.;*
- 2. Il Documento unico di programmazione ha carattere generale e costituisce la guida strategica ed operativa dell'ente.*
- 3. Il Documento unico di programmazione si compone di due sezioni: la Sezione strategica e la Sezione operativa. La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.*
- 4. Il documento unico di programmazione è predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.*
- 5. Il Documento unico di programmazione costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione.*

**Richiamato altresì** il principio contabile applicato alla programmazione allegato 4/1 del D.Lgs.118/2011 e s.m.i. ed in particolare il paragrafo 8 nel quale si evidenziano:

**8.1. Sezione Strategica (SeS).** La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente.

## **8.2. La Sezione Operativa (SeO)**

La SeO ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. In particolare, la SeO contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. La SeO si struttura in due parti fondamentali:

Parte 1, nella quale sono descritte le motivazioni delle scelte programmatiche effettuate, sia con riferimento all'ente sia al gruppo amministrazione pubblica, e definiti, per tutto il periodo di riferimento del DUP, i singoli programmi da realizzare ed i relativi obiettivi annuali;

Parte 2, contenente la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP, delle opere pubbliche, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio.

### **Rilevato che:**

- La pandemia COVID-19 della primavera 2020, il conseguente blocco di gran parte delle attività produttive e il distanziamento sociale necessario per il contenimento del virus, hanno avuto e continueranno ad avere nei prossimi mesi, forti ricadute su vari aspetti dell'attività dell'Ente quali:
  - **l'organizzazione del lavoro:** al fine di ridurre la necessità di spostamenti su mezzi pubblici e la presenza negli uffici senza interrompere l'erogazione dei servizi durante il *lockdown*, la normativa emanata dal Governo per il contenimento del virus ha disposto, per i dipendenti pubblici non direttamente coinvolti nella gestione sanitaria dell'emergenza, l'applicazione dello *smart working* quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa consentendo di effettuare *in presenza* solo le attività indifferibili. Tale modalità, attivata per tutto il periodo di emergenza, dovrà comunque essere considerata, anche se con contingenti di personale e regole specifiche, non solo nell'ottica di contenimento del virus, ma con obiettivi di più ampio respiro quali, ad esempio, la riduzione di emissioni nell'atmosfera attraverso la riduzione della mobilità casa/ufficio e l'efficientamento di taluni servizi al cittadino effettuabili attraverso i sistemi di comunicazione digitale;
  - **le attività dell'Ente e gli obiettivi ad esse connesse:** con l'emergenza COVID-19, non solo l'organizzazione del lavoro per lo svolgimento delle attività proprie dell'Ente ha subito l'impatto delle norme per il contenimento della diffusione del virus, in alcuni casi è venuta meno l'effettiva realizzabilità delle stesse (si pensi ad esempio alle attività legate alla formazione o alla produzione di eventi e/o manifestazioni o all'espletamento di prove concorsuali) o è mutata nella forma, come nel caso di riunioni istituzionali, o ha comunque comportato fasi di arresto e ripensamento rispetto a quanto già previsto nel DUP 2020. Già nei primi mesi del 2020 si sono quindi dovuti rimodulare gli indicatori degli obiettivi del DUP e gli obiettivi del PEG al fine di renderli più attinenti alla mutata operatività dell'Ente con la consapevolezza che, in rapporto all'evoluzione del quadro normativo correlato all'emergenza occorrerà provvedere alla rivalutazione degli obiettivi stessi nel corso dell'anno e per gli anni successivi.

- **le risorse finanziarie:** il blocco di gran parte delle attività produttive ha causato, tra l'altro, la contrazione degli acquisti di molti beni e/o servizi non di prima necessità quali l'acquisto o l'uso di un veicolo. Tale contrazione, che verosimilmente non si risolverà nei prossimi mesi, inevitabilmente impatta sulle entrate proprie dell'Ente che si basano in gran parte sull'Imposta Provinciale di Trascrizione (I.P.T.) e sull'imposta sulla RC Auto. Nel contempo l'Ente ha dovuto fronteggiare spese non previste per l'adeguamento delle procedure di prevenzione della diffusione del virus nei luoghi di lavoro in vista della graduale riapertura in presenza dei propri uffici (installazione rilevatori della temperatura, intensificazione del servizio di pulizia e sanificazione dei locali, predisposizione di postazioni di accoglienza del pubblico in sicurezza). Tale situazione di difficoltà comune ad altri enti locali ha indotto il Governo a disporre trasferimenti volti a ristorare, almeno parzialmente, gli enti locali per le perdite di introiti causati dal COVID ed a sostenere investimenti per assicurare la predisposizione delle misure di distanziamento sociale e di accesso in sicurezza agli edifici scolastici alla riapertura autunnale delle scuole.“
- All'atto della predisposizione del documento in oggetto non sono ancora note l'entità, i tempi e le modalità di erogazione delle risorse che gli organismi europei e nazionali intendono mettere a disposizione degli enti territoriali nei prossimi esercizi per fronteggiare le conseguenze economiche e sociali della pandemia.

#### ***Dato atto che***

- gli indirizzi e gli obiettivi di natura strategica fanno riferimento alla relazione di inizio mandato presentata al Consiglio metropolitano in data 19 ottobre 2016;
- gli obiettivi dei programmi della Sezione Operativa sono coerenti con gli indirizzi ed obiettivi della Sezione Strategica;
- con Decreto della Sindaca metropolitana n. 506-13768/2019 del 18 dicembre è stato approvato l'aggiornamento al 31/12/2019 ex d. lgs. n. 118/2011 del Gruppo Amministrazione Pubblica della Città' Metropolitana di Torino;
- ai sensi dell'art. 57, comma 2, lett.e), D.L. 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla L. 19 dicembre 2019, n. 157 è abrogato l'obbligo di adozione dei piani triennali di razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali di cui all'art. 2, comma 594, della legge n. 244/2007;

#### ***Rilevato altresì che***

- a. in merito alla programmazione triennale del personale è stata intrapresa l'attività volta alla definizione della programmazione dei fabbisogni per il nuovo triennio; il processo decisionale ha però subito una stasi dovuta all'emergenza sanitaria Covid che ha colpito il Paese sotto vari aspetti (quello sanitario in primo luogo, ma anche quello economico) e che il riavvio del processo richiede di avere contezza, in primis, delle risorse disponibili per nuove acquisizioni, in modo da conciliare queste con i fabbisogni di personale espressi dalle Direzioni;
- b. il piano delle valorizzazioni ed alienazioni degli immobili patrimoniali per il triennio 2021-2023 di cui all'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008 n. 112, convertito in Legge n. 133 del 6 agosto 2008 e s.m.i. sarà adottato con provvedimento autonomo e successivamente integrato nel DUP 2021;
- c. con successivo provvedimento verrà adottato lo schema del Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021-2023 e l'Elenco annuale 2021 ai sensi dell'art. 21 del D.lgs 50/2016 e con le modalità di cui Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14/2018;
- d. il D.L. 26 ottobre 2019, n. 124 *“Disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili”*, convertito con modificazioni dalla L. 19 dicembre 2019, n. 157, ha disposto tra

- l'altro (con l'art. 57, comma 2, lettera b), a decorrere dall'anno 2020, l'abrogazione, dall'annualità 2020, dei limiti di spesa per studi ed incarichi di consulenza; e che pertanto il "programma per l'affidamento di incarichi di collaborazione – studio – ricerca e consulenza" risponde ormai esclusivamente alla finalità di permettere al Consiglio di vigilare sulle finalità e sulle priorità per le quali prevedere il ricorso a supporto specialistico esterno;
- e. che con decreto della Sindaca Metropolitana n. 50 del 31 marzo 2020 è stato approvato il Piano triennale di razionalizzazione della spesa integrato con decreto n. 53 dell' 8 aprile 2020 che verrà aggiornato per il triennio 2021-2023 con specifico provvedimento da adottarsi nei tempi previsti dalla normativa vigente;
- f. con successivo Decreto e sulla base delle norme in vigore verrà adottato lo schema del Bilancio di previsione 2021-2023 con i relativi allegati, demandando a tale provvedimento la disamina degli aspetti finanziari di competenza; viene rinviato alla Nota di aggiornamento l'inserimento nel DUP 2021-2023 dei seguenti documenti di programmazione:
- g.
- I. lo schema, aggiornato ai sensi del D.M. 8 maggio 2018, del piano dei fabbisogni di risorse umane;
  - II. lo schema aggiornato del piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali anche in ragione della definizione del fabbisogno che emergerà dalla definizione del programma degli investimenti;
  - III. lo schema definitivo del piano triennale dei lavori pubblici 2021-2023 risultante dall'esito delle procedure di raccolta, esame e valutazione delle osservazioni e delle proposte dei consiglieri metropolitani, delle amministrazioni dei comuni e dei cittadini metropolitani ai sensi dell'art. 21 del D.lgs 50/2016 e con le modalità di cui Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14/2018;
  - IV. il programma biennale degli acquisti di beni e servizi in ragione delle risorse che risulteranno disponibili;
  - V. l'aggiornamento del programma per l'affidamento degli incarichi di collaborazione, studio, ricerca e consulenza di cui all'art. 7 comma 6 del D.Lgs 25/3/2001, n. 165 e s.m.i in ragione delle risorse che risulteranno disponibili;
- h. viene rinviato a successivo provvedimento, da adottarsi nei tempi previsti dalla normativa vigente, l'aggiornamento per il triennio 2021-2022 del Piano triennale di razionalizzazione della spesa approvato con decreto della Sindaca Metropolitana n. 50 del 31 marzo 2020 e integrato con decreto n. 53 dell' 8 aprile 2020;

**Dato atto che** Il Documento Unico di Programmazione 2021-2023 si compone dei seguenti tre volumi:

- Volume I - Sezione Strategica e Sezione Operativa
- Volume II - Indirizzi e obiettivi strategici
- Volume III - Definizione degli obiettivi operativi

**Sentita** la I° Commissione Consiliare in data 29 ottobre 2020;

**Visto**, il parere del Collegio dei Revisori dei Conti n. 35 del 21 ottobre 2020, allegato quale parte integrante e sostanziale alla presente deliberazione.

**Acquisito** il parere favorevole in ordine alla regolarità tecnica del Direttore Generale ai sensi dell'art. 49 comma 1 del TUEL e dell'art. 48, comma 1, dello Statuto Metropolitan;

**DELIBERA**

1. di approvare lo schema del Documento Unico di Programmazione 2021-2023 che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale che si articola nei seguenti tre volumi:

- Volume I - Sezione Strategica e Sezione Operativa
- Volume II - Indirizzi e obiettivi strategici
- Volume III - Definizione degli obiettivi operativi

2. di rinviare alla Nota di aggiornamento l'inserimento nel Documento Unico di Programmazione 2021-2023 dei seguenti documenti programmatici:

- lo schema, aggiornato ai sensi del D.M. 8 maggio 2018, del piano dei fabbisogni di risorse umane;
- lo schema aggiornato del piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali anche in ragione della definizione del fabbisogno che emergerà dalla definizione del programma degli investimenti;
- lo schema definitivo del piano triennale dei lavori pubblici 2021-2023 risultante dall'esito delle procedure di raccolta, esame e valutazione delle osservazioni e delle proposte dei consiglieri metropolitani, delle amministrazioni dei comuni e dei cittadini metropolitani ai sensi dell'art. 21 del D.lgs 50/2016 e con le modalità di cui Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14/2018;
- il programma biennale degli acquisti di beni e servizi in ragione delle risorse che risulteranno disponibili;
- l'aggiornamento del programma per l'affidamento degli incarichi di collaborazione, studio, ricerca e consulenza di cui all'art. 7 comma 6 del D.Lgs 25/3/2001, n. 165 e s.m.i in ragione delle risorse che risulteranno disponibili;

3. di rinviare a specifico provvedimento, da adottarsi nei tempi previsti dalla normativa vigente, l'aggiornamento per il triennio 2021-2023 del Piano triennale di razionalizzazione della spesa di cui al decreto della Sindaca Metropolitana n. 50 del 31 marzo 2020 integrato con decreto n. 53 dell'8 aprile 2020.

~~~~~

*(Seguono:*

- *l'illustrazione della Sindaca Metropolita;*
- *l'intervento del Consigliere Montà;*
- *le precisazioni della Sindaca Metropolitana;*
- *gli interventi dei Consiglieri Grippo e Marocco;*

*per i cui testi si rinvia alla registrazione integrale audio su supporto digitale e conservata agli atti e che qui si danno come integralmente riportati).*

**La Sindaca Metropolitana**, non essendovi più alcuno che domandi la parola, pone ai voti la Proposta di Deliberazione il cui oggetto è sottoriportato:

**OGGETTO:** DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMAMZIONE – DUP 2021-2023 (ARTICOLO 170 COMMA 1 DEL D.LGS. N. 267/2000 E S.M.I. ) APPROVAZIONE SCHEMA

**DEL\_CONS N. 47**

La votazione avviene in modo palese per appello nominale:

Presenti: 13

Votanti: 13

Favorevoli 7

Appendino - Azzarà - Bianco - De Vita - Grosso - Marocco - Tecco.

Astenuti 6

Carena - Castello - Grippo - Magliano - Martano - Montà.

**La deliberazione risulta approvata.**

~~~~~

Letto, confermato e sottoscritto.

IL SEGRETARIO GENERALE  
Firmato digitalmente  
Alberto Bignone

LA SINDACA METROPOLITANA  
Chiara Appendino



**Documento Unico di Programmazione**

**D.U.P.**

**2021-2023**

**Volume I**

**Allegato 4/1**

**D.Lgs. 23/06/2011 n. 118 e s.m.i.**





## **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (D.U.P.) 2021-2023**

### **PREFAZIONE**

La pandemia COVID-19 della primavera 2020, il conseguente blocco di gran parte delle attività produttive e il distanziamento sociale necessario per il contenimento del virus, hanno avuto e continueranno ad avere nei prossimi mesi, forti ricadute su vari aspetti dell'attività dell'Ente quali:

**l'organizzazione del lavoro:** al fine di ridurre la necessità di spostamenti su mezzi pubblici e la presenza negli uffici senza interrompere l'erogazione dei servizi durante il *lockdown*, la normativa emanata dal Governo per il contenimento del virus ha disposto, per i dipendenti pubblici non direttamente coinvolti nella gestione sanitaria dell'emergenza, l'applicazione dello *smart working* quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa consentendo di effettuare *in presenza* solo le attività indifferibili. Tale modalità, attivata per tutto il periodo di emergenza, dovrà comunque essere considerata, anche se con contingenti di personale e regole specifiche, non solo nell'ottica di contenimento del virus, ma con obiettivi di più ampio respiro quali, ad esempio, la riduzione di emissioni nell'atmosfera attraverso la riduzione della mobilità casa/ufficio e l'efficientamento di taluni servizi al cittadino effettuabili attraverso i sistemi di comunicazione digitale;

**le attività dell'Ente e gli obiettivi ad esse connesse:** con l'emergenza COVID-19, non solo l'organizzazione del lavoro per lo svolgimento delle attività proprie dell'Ente ha subito l'impatto delle norme per il contenimento della diffusione del virus, in alcuni casi è venuta meno l'effettiva realizzabilità delle stesse (si pensi ad esempio alle attività legate alla formazione o alla produzione di eventi e/o manifestazioni o all'espletamento di prove concorsuali) o è mutata nella forma, come nel caso di riunioni istituzionali, o ha comunque comportato fasi di arresto e ripensamento rispetto a quanto già previsto nel DUP 2020. Già nei primi mesi del 2020 si sono quindi dovuti rimodulare gli indicatori degli obiettivi del DUP e conseguentemente gli obiettivi del PEG, al fine di renderli più attinenti alla mutata operatività dell'Ente con la consapevolezza che, in rapporto all'evoluzione del quadro normativo correlato all'emergenza occorrerà provvedere alla rivalutazione degli obiettivi stessi nel corso dell'anno e per gli anni successivi.

**le risorse finanziarie:** il blocco di gran parte delle attività produttive ha causato, tra l'altro, la contrazione degli acquisti di molti beni e/o servizi non di prima necessità quali l'acquisto o l'uso di un veicolo. Tale contrazione, che verosimilmente non si risolverà nei prossimi mesi, inevitabilmente impatta sulle entrate proprie dell'Ente che si basano in gran parte sull'Imposta Provinciale di Trascrizione (I.P.T.) e sull'imposta sulla RC Auto. Nel contempo l'Ente ha dovuto fronteggiare spese non previste per l'adeguamento delle procedure di prevenzione della diffusione del virus nei luoghi di lavoro in vista della graduale riapertura in presenza dei propri uffici (installazione rilevatori della temperatura, intensificazione del

servizio di pulizia e sanificazione dei locali, predisposizione di postazioni di accoglienza del pubblico in sicurezza). Tale situazione di difficoltà comune al altri enti locali ha indotto il Governo a disporre trasferimenti volti a ristorare, almeno parzialmente, gli enti locali per le perdite di introiti causati dal COVID ed a sostenere investimenti per assicurare la predisposizione le misure di distanziamento sociale e di accesso in sicurezza agli edifici scolastici alla riapertura autunnale delle scuole.“

All'atto della predisposizione del presente documento non sono ancora note l'entità, i tempi e le modalità di erogazione delle risorse che gli organismi europei e nazionali intendono mettere a disposizione degli enti territoriali nei i prossimi esercizi per fronteggiare le conseguenze economiche e sociali della pandemia.

Sotto il profilo meramente tecnico pertanto, il DUP viene articolato nelle sue due componenti previste dal principio n. 8 dell'allegato 4/1 al D.Lgs.118/2011: la "Sezione strategica (SeS)" che sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato, individuando in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'Ente e la "Sezione Operativa (SeO)" nelle differenti componenti.

In particolare, la "SeS" individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Gli obiettivi strategici, nell'ambito di ciascuna missione, sono definiti con riferimento all'ente. Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Si rimanda al principio contabile 8 dell'allegato 4/1 ogni ulteriore analisi tecnica della Sezione strategica.

La Sezione operativa o "SeO" ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella "SeS" del DUP. In particolare, la "SeO" contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, con la specificazione espressa in premessa in ordine alle relative componenti.

Il contenuto della "SeO", predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella "SeS", costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La "SeO" individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella "SeS". Per ogni

programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

La "SeO" ha i seguenti scopi:

- a) definire, con riferimento all'ente e al gruppo amministrazione pubblica, gli obiettivi dei programmi all'interno delle singole missioni. ;
- b) orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e dell'Organo Esecutivo;
- c) costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'ente,

Anche per la parte operativa si rinvia al citato principio contabile n. 8 per quanto riguarda la relativa composizione e struttura tecnica.



## Indice

# DUP 2021-2023

## SEZIONE STRATEGICA (SeS) (2017-2021)

|                                                                                                                                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>1. (SeS) ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE</b>                                                                         | <b>3</b>   |
| <b>1.1 QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO</b>                                                                                          | <b>3</b>   |
| 1.1.1 L'evoluzione della normativa che regola la programmazione strategica e operativa                                              | 3          |
| 1.1.2 Primi riferimenti normativi per la Città Metropolitana ed obiettivi individuati dal Governo                                   | 4          |
| 1.1.2.1 - Riferimenti normativi                                                                                                     | 4          |
| 1.1.2.2 - Obiettivi individuati dal Governo                                                                                         | 5          |
| <b>1.2 VALUTAZIONE CORRENTE E PROSPETTICA DELLA SITUAZIONE DEMOGRAFICA E SOCIO-ECONOMICA DEL TERRITORIO ED ACCORDI DI PROGRAMMA</b> | <b>17</b>  |
| 1.2.1 Popolazione                                                                                                                   | 17         |
| 1.2.1.1 – Dinamica demografica                                                                                                      | 17         |
| 1.2.1.2 – Livello d'istruzione della popolazione residente                                                                          | 25         |
| 1.2.2 Territorio e pianificazione territoriale                                                                                      | 29         |
| 1.2.2.1 - Contesto istituzionale                                                                                                    | 29         |
| 1.2.2.2 – Caratteristiche geomorfologiche                                                                                           | 30         |
| 1.2.2.3 - Aree protette e siti Natura 2000                                                                                          | 34         |
| 1.2.2.4 - Strade                                                                                                                    | 37         |
| 1.2.2.5 - Pianificazione strategica e territoriale                                                                                  | 40         |
| 1.2.2.6 – Strumenti di pianificazione territoriale                                                                                  | 49         |
| 1.2.3 Economia e lavoro                                                                                                             | 79         |
| 1.2.3.1 – Qualità della vita                                                                                                        | 79         |
| 1.2.3.2 – Benessere economico                                                                                                       | 85         |
| 1.2.3.3 – Imprese e occupazione                                                                                                     | 85         |
| 1.2.3.4 – Strumenti di programmazione economica                                                                                     | 89         |
| 1.2.3.5 - Reti Nazionali, Europee, Internazionali e Nazionali                                                                       | 105        |
| <b>1.3 PARAMETRI FINANZIARI ECONOMICI ESSENZIALI</b>                                                                                | <b>109</b> |
| 1.3.1 Indicatori sintetici di bilancio e parametri di deficitarietà strutturale                                                     | 109        |

|                 |                                                                                                                       |     |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>2. (SeS)</b> | <b>ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE</b>                                                                    | 115 |
| <b>2.1</b>      | <b>INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE FINANZIARIE</b>                                      | 115 |
| 2.1.1           | Investimenti                                                                                                          | 115 |
| 2.1.2           | Tributi e tariffe                                                                                                     | 116 |
| 2.1.3           | Patrimonio                                                                                                            | 119 |
| 2.1.4           | Finanziamento e indebitamento                                                                                         | 122 |
| <b>2.2</b>      | <b>LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO E LE RISORSE UMANE</b>                             | 126 |
| 2.2.1           | Organigramma                                                                                                          | 126 |
| 2.2.2           | Struttura tecnica-amministrativa                                                                                      | 128 |
| 2.2.3           | Risorse umane                                                                                                         | 129 |
| <b>2.3</b>      | <b>ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI TENUTO CONTO DEI PRINCIPALI SERVIZI EROGATI</b> | 131 |
| 2.3.1           | Trasporto pubblico locale extraurbano                                                                                 | 131 |
| <b>2.4</b>      | <b>INDIRIZZI GENERALI SUL RUOLO DEGLI ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI E SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE</b>          | 132 |
| 2.4.1           | Ricognizione di società, enti ed organismi partecipati.                                                               | 132 |
| 2.4.2           | Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni dell'Ente                                                   | 146 |
| <b>2.5</b>      | <b>EQUILIBRI DI BILANCIO</b>                                                                                          | 148 |
| <b>2.6</b>      | <b>PROGRAMMI E PROGETTI DI INVESTIMENTO IN CORSO DI ESECUZIONE E NON ANCORA CONCLUSI</b>                              | 151 |

# **SEZIONE OPERATIVA (SeO)**

## **(2021-2023)**

|                                                                                                       |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>1. (SeO) PARTE PRIMA</b>                                                                           | 171 |
| <b>1.A - VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI</b>                                                | 173 |
| 1.A.1 Analisi sintetica delle entrate tributarie attuali                                              | 174 |
| 1.A.2 Tesoreria                                                                                       | 183 |
| <b>1.B - OBIETTIVI DEGLI ORGANISMI GESTIONALI</b>                                                     | 184 |
| <br>                                                                                                  |     |
| <b>2. (SeO) PARTE SECONDA</b>                                                                         | 189 |
| <b>2.A PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE</b>                                                 | 191 |
| <b>2.B PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEI BENI PATRIMONIALI</b>                             | 193 |
| <b>2.C PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE</b>                                             | 195 |
| <b>2.D PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI</b>                                        | 197 |
| <b>2.E PROGRAMMA PER L’AFFIDAMENTO DEGLI INCARICHI DI COLLABORAZIONE, STUDIO RICERCA E CONSULENZA</b> | 199 |
| <b>2.F PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE</b>                                           | 201 |





# **DUP 2021-2023**

**Città metropolitana di Torino**

**SEZIONE STRATEGICA  
(2017-2021)**



# 1 (SeS) ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE

## 1.1 QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

### 1.1.1 L'evoluzione della normativa che regola la programmazione strategica ed operativa

#### Riferimenti normativi e principi contabili

- **Decreto legislativo** 18 agosto 2000, n. **267**
  - Art. 170
    - comma 1 *“entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento unico di programmazione per le conseguenti deliberazioni.”*
    - comma 5 *“Il Documento unico di programmazione costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione.”*
  - Art. 174
    - comma 1 *“Lo schema di bilancio di previsione finanziario e il Documento unico di programmazione sono predisposti dall'organo esecutivo e da questo presentati all'organo consiliare unitamente agli allegati e alla relazione dell'organo di revisione entro il 15 novembre di ogni anno”*
- **Legge** 5 maggio 2009, n. **42**

prende il via un profondo processo di riforma degli ordinamenti contabili pubblici, diretto a rendere i bilanci delle amministrazioni pubbliche omogenei, confrontabili e aggregabili).
- **Decreto legislativo** 23 giugno 2011, n. **118**,  
*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42.*
- **Decreto legislativo** 10 agosto 2014, n. **126** “,  
*Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42.*
- **Principio contabile applicato - Allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011** (aggiornato con DM 29/08/2018)

punto 8: *“il DUP, costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto generale di tutti gli altri documenti di programmazione.”*

## 1.1.2 Primi riferimenti normativi per la Città Metropolitana ed obiettivi individuati dal Governo

### 1.1.2.1 Riferimenti normativi

→ **Legge** 7 aprile 2014, n. **56** o "**legge Delrio**":

*Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni* così come modificata dalla Legge 11 agosto 2014 n. 114, di conversione del D.L. 24 giugno 2014 n. 90 (ridisegna confini e competenze dell'amministrazione locale senza modificare il Titolo V della Costituzione).

→ **Legge regionale** 29 ottobre 2015, n. **23**.

*Riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province* in attuazione della legge 7 aprile 2014, n. 56 (Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni) e relativi accordi e convenzioni attuativi.

→ **Decreto Legge** 24 aprile 2017, n. **50** convertito in Legge in data 15 giugno 2017

*Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo*

→ **Decreto del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti** del 16 gennaio 2018, n. **14**

*Regolamento recante procedure e schemi-tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali.*

→ **Statuto della Città Metropolitana di Torino**

Lo Statuto metropolitano, approvato con Delibera del Consiglio Metropolitano n. 8925/2015 del 01 aprile 2015, è una fonte del diritto normalmente amministrativa, ma con la nuova legge Delrio assume un forte contenuto normativo generale, sia per quanto riguarda l'organizzazione interna dell'Ente, sia nel riparto e nella gestione delle funzioni, sia nel dare legittimazione ad accordi tra la Città metropolitana, i Comuni e le Unioni di Comuni.

### 1.1.2.2 Obiettivi individuati dal Governo

Si riporta il “Quadro complessivo e politica di bilancio” tratto dal DEF del 24 aprile 2020.

#### **EVOLUZIONE DELLA PANDEMIA E INTERVENTI ADOTTATI**

L'epidemia causata dal nuovo Coronavirus (COVID-19) ha colpito dapprima la Cina e si è poi diffusa su scala globale, interessando in misura sempre più severa l'Italia nella seconda metà di febbraio. Il 12 marzo l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) ha dichiarato lo stato di pandemia. L'estrema perniciosità del virus e l'elevato tasso di fatalità in specie fra gli anziani già soggetti ad altre patologie hanno richiesto l'adozione da parte delle autorità italiane di politiche sanitarie e di ordine pubblico via via più restrittive. Da un iniziale intervento di controllo di focolai situati in comuni della Lombardia e del Veneto si è gradualmente passati a restrizioni sui movimenti delle persone e sulle attività produttive a livello dell'intero territorio nazionale.

A fronte di questi drammatici eventi, nel mese di marzo l'attività economica, che a inizio d'anno aveva ripreso vigore dopo la battuta d'arresto del quarto trimestre, ha subito una caduta senza precedenti nella storia del periodo postbellico. Poiché le misure precauzionali dovranno restare in vigore per un congruo periodo di tempo e la pandemia ha nel frattempo investito i principali Paesi partner commerciali dell'Italia, l'economia ne verrà fortemente impattata per diversi mesi e dovrà probabilmente operare in regime di distanziamento sociale e rigorosi protocolli di sicurezza per alcuni trimestri.

Da tutto ciò discende una marcata revisione dello scenario macroeconomico in confronto a quello che si andava delineando e a quello pubblicato in settembre nella Nota di Aggiornamento del Documento di Economia e Finanza (NADEF). La previsione macroeconomica del presente documento è costruita in base all'ipotesi che le misure di chiusura dei settori produttivi non essenziali e di distanziamento sociale vengano attenuate a partire dal mese di maggio, consentendo una graduale ripresa già a partire dal terzo trimestre di quest'anno e l'impatto economico dell'epidemia si esaurisca completamente solo nel primo trimestre del 2021. Tuttavia, si considera anche uno scenario alternativo in cui la ripresa subirebbe una battuta d'arresto in autunno e non si radicherebbe fino al secondo trimestre dell'anno prossimo. Come richiesto dalle Linee guida aggiornate della Commissione Europea per i Programmi di Stabilità 2020<sup>1</sup>, nel presente paragrafo si riassumono le misure di sostegno all'economia adottate dal Governo in coordinamento con la strategia di contrasto all'epidemia.

Va anzitutto ricordato che, sebbene alcuni casi di infezione da COVID-19 siano stati precedentemente registrati in altri Paesi europei, l'Italia è stato il primo Stato membro dell'Unione Europea a subire una rapida diffusione del Coronavirus a fine febbraio. Gli interventi iniziali sono stati pertanto decisi avendo il caso cinese come unico riferimento. In base alle raccomandazioni delle autorità sanitarie e dei consulenti scientifici nazionali, il Governo e le Amministrazioni regionali e locali hanno coerentemente seguito un approccio di chiusura totale dei comuni dove si erano manifestati i primi focolai di infezione e, nella fase successiva, di controllo dell'epidemia a livello regionale e poi nazionale.

Come richiesto dalle Linee guida aggiornate della Commissione Europea per i Programmi di Stabilità 2020, nel presente paragrafo si riassumono le misure di sostegno all'economia adottate dal Governo in coordinamento con la strategia di contrasto all'epidemia.

Va anzitutto ricordato che, sebbene alcuni casi di infezione da COVID-19 siano stati precedentemente registrati in altri Paesi europei, l'Italia è stato il primo Stato membro dell'Unione Europea a subire una rapida diffusione del Coronavirus a fine febbraio. Gli interventi iniziali sono stati pertanto decisi avendo il caso cinese come unico riferimento. In base alle raccomandazioni delle autorità sanitarie e dei consulenti scientifici nazionali, il Governo e le Amministrazioni regionali e locali hanno coerentemente seguito un approccio di chiusura totale dei comuni dove si erano manifestati i primi focolai di infezione e, nella fase successiva, di controllo dell'epidemia a livello regionale e poi nazionale.

L'obiettivo prioritario della strategia seguita dall'Italia è stata la minimizzazione delle perdite umane e

del numero di ricoveri ospedalieri, in particolare in terapia intensiva. Al contempo, la capacità del sistema ospedaliero è stata fortemente incrementata, al punto che a metà aprile il numero di letti per terapie intensive risultava aumentato di due terzi in confronto a fine febbraio.

Le principali misure di contrasto all'epidemia adottate dal Governo sono sintetizzate nel Focus qui sotto. Con riferimento alle misure in ambito economico-sociale, a fine febbraio il Consiglio dei Ministri ha approvato un decreto legge contenente le prime misure di sostegno a famiglie, lavoratori dipendenti e autonomi, e il potenziamento degli ammortizzatori sociali, con effetti circoscritti alle zone colpite dai focolai della nuova malattia.

### **Le iniziative del Governo italiano in risposta all'emergenza sanitaria COVID-19**

**31 gennaio – 1 febbraio.** Il Governo italiano proclama lo stato di emergenza di sei mesi, fino al 31 luglio 2020 e stanziava i primi fondi per interventi urgenti. Attivati i controlli aeroportuali per i cittadini provenienti dalla Cina, attraverso voli diretti e scali intermedi, con l'impiego dei termoscanner e misure per l'individuazione e la quarantena di eventuali casi. Istituita presso il Ministero della Salute una task force per coordinare le azioni di controllo e rispondenza alle raccomandazioni dell'OMS. Sospesi i voli da e per la Cina.

**3 -4 febbraio.** La Protezione Civile assume il coordinamento degli indirizzi operativi legati all'emergenza: soccorso e assistenza alla popolazione, potenziamento di controlli aeroportuali e portuali, rientro delle persone presenti nei Paesi a rischio e rimpatrio dei cittadini stranieri nei Paesi di origine. La Protezione Civile istituisce anche un Comitato Tecnico-Scientifico di consulenza al Capo Dipartimento. I controlli sui passeggeri vengono estesi a tutti gli arrivi all'aeroporto di Fiumicino.

**23 febbraio.** Approvato un decreto legge recante urgenti misure di contenimento del contagio in alcuni comuni in Lombardia e Veneto interessati dai focolai: divieto di allontanamento dal comune o dall'area interessata, sospensione di manifestazioni o iniziative di qualsiasi natura e ogni forma di riunione in luogo pubblico o privato, chiusura di tutte le attività commerciali, esclusi gli esercizi commerciali per l'acquisto dei beni di prima necessità.

**1 marzo.** Firmato un DPCM che prevede la chiusura della 'zona rossa'; misure di contenimento più lievi estese a tutto il territorio nazionale.

**2 marzo.** Approvato un decreto legge recante le prime misure urgenti di sostegno per famiglie, lavoratori e imprese, connesse all'emergenza sanitaria.

**4 marzo.** Sospese in tutta Italia le attività didattiche negli istituti scolastici e nelle università fino al 15 marzo.

**8 marzo.** Firmato DPCM attuativo delle misure di contenimento dell'infezione (divieto di spostamenti in entrata e uscita, annullamento eventi pubblici, limitazione orari di apertura di bar e ristoranti, prolungamento della chiusura delle scuole, etc.) relativamente ad un'area unica comprendente la Regione Lombardia e altre 14 province di Veneto, Emilia Romagna, Piemonte e Marche.

**9 marzo.** Con nuovo DPCM le misure di contenimento dell'epidemia vengono estese all'intero territorio nazionale e si vieta ogni forma di assembramento in luoghi pubblici o aperti al pubblico. Con decreto legge si introducono disposizioni per il potenziamento del sistema sanitario nazionale, tramite assunzioni e acquisto di dispositivi medici. 11 marzo. Con DPCM si prevede la chiusura di tutte le attività commerciali di vendita al dettaglio, ad eccezione dei generi alimentari e beni di prima necessità, delle farmacie e delle parafarmacie.

**17 marzo.** Approvato il decreto legge Cura Italia recante le nuove misure a sostegno di famiglie, lavoratori e imprese per contrastare gli effetti dell'emergenza COVID-19 sull'economia e ulteriori risorse per il finanziamento del sistema sanitario.

**19 marzo.** Creata una task-force di medici provenienti da ogni parte d'Italia per operare nei territori con maggiori criticità sanitarie. 20 marzo. Introdotta ulteriore restrizione, quali la chiusura dei parchi, ville e giardini pubblici. Lo spostamento in un comune diverso dal proprio è vietato, salvo comprovate esigenze lavorative, di assoluta urgenza o per motivi di salute.

**22 marzo.** Un ulteriore DPCM chiude fino al 3 aprile 2020 le attività produttive non essenziali o strategiche, ad eccezione di alimentari, farmacie, generi di prima necessità e servizi essenziali. L'efficacia dei precedenti DPCM e ordinanze, già fissata fino al 25 marzo, è prorogata al 3 aprile.

**25 marzo.** Approvato un decreto legge contenente misure limitative delle libertà personali adottabili per periodi di durata non superiore a 30 giorni in modo reiterato fino al termine dello stato di emergenza. L'applicazione delle misure potrà essere modulata secondo l'andamento epidemiologico, secondo il criterio di proporzionalità al rischio effettivamente presente. Si consente alle imprese, che per effetto del decreto dovranno sospendere la propria attività, di ultimare le attività necessarie alla sospensione, spedizione della merce in giacenza, fino alla data del 28 marzo 2020. Con DM del Ministro dell'Industria e dello Sviluppo Economico viene pubblicata la lista dei settori autorizzati a rimanere in attività.

**28 marzo.** Con nuovo DPCM si anticipa l'erogazione di 4,3 miliardi del fondo di solidarietà comunale. Firmata un'ordinanza della Protezione Civile che rende disponibili altri 400 milioni da destinare alle misure urgenti di solidarietà alimentare. L'obiettivo è di contrastare l'aumento della povertà alimentare per le fasce della popolazione non protette da ammortizzatori sociali e altri sostegni al reddito.

**1 aprile.** Proroga delle misure restrittive fino al 13 aprile 2020. 8 aprile. Approvati due decreti legge. Il primo contiene misure urgenti per la conclusione dell'anno scolastico e lo svolgimento degli esami di Stato, tenendo conto dell'eventuale proseguimento del periodo di sospensione dell'attività didattica frontale oltre il 18 maggio 2020. Il decreto stabilisce anche i principi organizzativi per l'avvio dell'anno

scolastico 2020-2021. Il secondo decreto è il cd. 'Liquidità', che assicura un'erogazione di credito all'economia per 400 miliardi, che si sommano ai 350 soggetti a moratoria o garantiti dal decreto Cura Italia e prevede nuove sospensioni degli obblighi fiscali.

**10 aprile.** Il Presidente del Consiglio firma un nuovo DPCM con cui vengono prorogate fino al 3 maggio le misure restrittive in vigore per il contenimento dell'emergenza Covid-19. A partire dal 14 aprile, è però permessa l'apertura delle cartolerie, delle librerie e dei negozi di vestiti per bambini e neonati e vengono inserite tra le attività produttive consentite la silvicoltura e l'industria del legno. Il Presidente del Consiglio nomina anche un gruppo di lavoro composto da esperti in materia economica e sociale con il compito di elaborare, di concerto con il Comitato tecnico-scientifico, le misure necessarie per una graduale ripresa delle attività sociali, economiche e produttive, anche attraverso nuovi modelli organizzativi e relazionali.

Nei giorni seguenti, in considerazione delle probabili conseguenze economiche delle misure sanitarie e di ordine pubblico che erano state introdotte a partire dall'otto marzo, il Governo ha deciso di mettere a punto un pacchetto completo di misure di sostegno all'economia. Giacché l'intervento avrebbe comportato un aumento dell'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche nel 2020, in ottemperanza alla legge attuativa del principio dell'equilibrio di bilancio, è stata presentata una Relazione al Parlamento per richiedere l'autorizzazione ad una deviazione temporanea dal percorso di finanza pubblica programmato nella NADEF, pari a circa 6,3 miliardi (circa 0,3 punti percentuali di PIL) in termini di impatto sull'indebitamento netto. Con successiva Relazione al Parlamento, considerando l'evolversi della crisi, la richiesta di deviazione temporanea di bilancio è stata estesa fino a 20 miliardi . in termini di indebitamento netto (pari a circa 1,2 punti percentuali di PIL).

## **Il Decreto Cura Italia**

Sulla scorta dell'autorizzazione del Parlamento, il decreto n.18 del 17 marzo, cd. Cura Italia, prevede un insieme organico di misure fiscali e di politica economica volte ad assicurare il necessario supporto economico ai cittadini e alle imprese di tutto il Paese. La portata degli interventi previsti è notevolmente aumentata durante la fase di preparazione del provvedimento, anche perché nel frattempo si profilava un blocco di tutte le attività produttive non essenziali. Gli impatti di finanza pubblica del Cura Italia sono descritti dettagliatamente nel Capitolo IV del presente documento.

Il Cura Italia agisce lungo quattro linee principali di intervento.

In primo luogo, sono potenziate le risorse a disposizione del sistema sanitario per garantire personale, strumenti e mezzi necessari per assistere le persone colpite dalla malattia e per la prevenzione, la mitigazione e il contenimento dell'epidemia.

In secondo luogo, vengono introdotte misure volte a proteggere i redditi e il lavoro, per evitare l'aumento delle disuguaglianze e della disoccupazione. Gli ammortizzatori sociali esistenti, quali la Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria, il Fondo di Integrazione Salariale e la Cassa Integrazione Guadagni in Deroga, vengono allargati a tutte le imprese costrette a limitare o arrestare l'attività a causa del Coronavirus, riducendo in toto o in parte l'orario di lavoro dei dipendenti. Inoltre, il decreto sospende i licenziamenti per motivi economici per la durata del periodo di emergenza.

La terza linea di intervento è relativa al sostegno alla liquidità delle imprese, messa a rischio dal crollo della domanda conseguente al blocco dell'attività economica. Vengono anche salvaguardate le famiglie, che vedono ridursi i propri redditi e le possibilità di lavoro. L'obiettivo prioritario del Governo è di evitare che le difficoltà dell'economia reale si acuiscano a causa di una carenza di liquidità e dell'interruzione dell'erogazione del credito. In primo luogo, si dispone lo slittamento delle scadenze fiscali relative a oneri tributari e contributivi. In secondo luogo, si prevede l'obbligo di mantenimento delle linee di credito delle banche per rispondere prontamente all'eccezionalità e urgenza di liquidità soprattutto delle piccole e medie imprese (PMI). Parallelamente, lo Stato riconosce alle banche la garanzia su un terzo dei finanziamenti soggetti a moratoria. Viene inoltre potenziato il Fondo Centrale di Garanzia per le PMI, nelle risorse e nelle modalità operative, e si concede una garanzia pubblica sulle esposizioni assunte dalla Cassa Depositi e Prestiti in favore di banche e intermediari finanziari che erogano finanziamenti alle imprese colpite dall'emergenza e operanti in specifici settori.

La quarta linea di intervento del decreto Cura Italia riguarda gli aiuti settoriali per i comparti più danneggiati, quali quello turistico-alberghiero, dei trasporti, ristorazione e bar, cultura (cinema, teatri), sport e istruzione.



## Il Decreto Liquidità

Più recentemente, il Governo ha messo a punto un secondo importante provvedimento, il D.L. n. 23, 8 aprile 2020, cd. decreto Liquidità, che rafforza le misure per il sostegno della liquidità di famiglie e imprese. Il decreto assicura un'erogazione di credito all'economia per 400 miliardi, che si sommano ai 350 soggetti a moratoria o garantiti dal decreto Cura Italia.

Il Decreto Liquidità prevede: i) un ulteriore rinvio di adempimenti fiscali da parte di lavoratori e imprese; ii) il potenziamento delle garanzie concesse attraverso la società SACE Simest del gruppo Cassa Depositi e Prestiti sui prestiti delle imprese colpite dall'emergenza, a condizione che i finanziamenti siano destinati alle attività produttive localizzate in Italia; iii) una maggiore celerità dei pagamenti della PA verso i propri fornitori; iv) l'estensione del *golden power*, ovvero dello strumento che consente allo Stato di autorizzare preventivamente operazioni societarie in imprese operanti in settori strategici per il sistema Paese, quali quello creditizio, assicurativo, acqua, energia, al fine di bloccare scalate ostili.

Nello stesso CdM del 6 aprile, è stato approvato un decreto legge contenente misure urgenti sulla regolare conclusione e l'ordinato avvio dell'anno scolastico e lo svolgimento degli esami di Stato.

La strategia di sostegno e di rilancio dell'economia del Governo continuerà a sostenere il sistema Paese per tutto il tempo necessario, anche nell'ambito delle iniziative dell'Unione Europea. Le linee essenziali del nuovo provvedimento economico, attualmente in fase avanzata di preparazione, sono espone nel paragrafo I.5. Sia i decreti già emessi e attualmente sottoposti a ratifica parlamentare, sia i nuovi provvedimenti del Governo si raccordano alle decisioni dell'Unione europea di seguito illustrate

### **Le iniziative dell'Unione Europea per fronteggiare l'emergenza sanitaria COVID-19**

**Aiuti sanitari.** Lo Strumento di Sostegno all'Emergenza (ESI) si avvarrà di 2,7 miliardi del bilancio UE 2020; 300 milioni saranno destinati al meccanismo di protezione civile europea, RescEU, per una riserva comune di attrezzature mediche. Ciò per consentire alla Commissione Europea (CE) di: a) provvedere direttamente all'acquisto o all'approvvigionamento di mezzi di sostegno all'emergenza sanitaria per conto degli Stati membri (SM) e alla distribuzione di forniture mediche\_b) assistere finanziariamente e coordinare azioni quali trasporto di apparecchiature mediche e pazienti nelle regioni transfrontaliere; sostenere l'allestimento di ospedali da campo.

**Coronavirus Response Investment Initiative (CRII).** Iniziativa a supporto del sistema sanitario e della liquidità alle PMI, con particolare riferimento ai settori più colpiti quali trasporti, turismo e commercio, prevede l'eleggibilità di tutte le spese contro l'epidemia effettuate dal 1° febbraio 2020 al finanziamento dei fondi strutturali. Le risorse destinate allo strumento provengono dai fondi delle politiche di coesione. La CE rinuncia al rimborso di circa 8 miliardi, di cui 800 milioni per l'Italia, di quote non spese da utilizzare per integrare 29 miliardi di finanziamenti strutturali. Il regolamento CRII prevede la possibilità a valere sul FESR di finanziare anche il capitale circolante nelle PMI come misura temporanea di risposta alla crisi sanitaria (investimenti in prodotti e servizi).

**Flessibilità nell'utilizzo dei fondi strutturali (CRII+).** Possibilità di trasferire risorse tra i tre fondi della politica di coesione e tra le diverse categorie di regioni, nonché di sospendere temporaneamente la regola della concentrazione tematica. Per il periodo 2020-2021 l'UE può cofinanziare al 100% i programmi di coesione per le misure connesse alla crisi.

**Liquidità alle imprese.** la Comunicazione della CE del 13 marzo prevede che 1 miliardo venga riorientato dal bilancio europeo a garanzia del Fondo europeo per gli investimenti (FEI), allo scopo di incentivare le banche ad offrire accesso a finanziamenti ponte a microimprese, PMI e piccole imprese a media capitalizzazione, per un ammontare di risorse pari a circa 8 miliardi.

**Fondo di aiuti europei agli indigenti (FEAD).** È dedicato a sostenere le attività di volontariato e potrà essere utilizzato per fornire aiuti alimentari e assistenza materiale di base anche tramite voucher elettronici.

**Flessibilità nell'applicazione delle regole del Patto di Stabilità e Crescita.** Su proposta della CE, il 23 marzo l'ECOFIN ha autorizzato gli Stati Membri a ricorrere a maggiore flessibilità di bilancio mediante il ricorso alla general escape clause (GEC) del Patto di Stabilità e Crescita (PSC). Il ricorso alla flessibilità prevista dal braccio preventivo e dal braccio correttivo del PSC consente agli Stati Membri di deviare temporaneamente dal percorso di aggiustamento verso l'obiettivo di medio termine e a quelli in disavanzo eccessivo di rivedere il percorso di rientro del rapporto deficit/PIL al di sotto della soglia del 3 per cento. Gli interventi di stimolo fiscale di natura temporanea a sostegno dei sistemi sanitari ed economici saranno dunque contabilizzati ai fini della flessibilità garantita dall'attivazione a livello europeo della GEC.

**Flessibilità nella disciplina per gli aiuti di stato.** Le norme comunitarie in materia di aiuti di Stato consentiranno eccezionalmente ai Paesi membri di agire in modo rapido ed efficace per sostenere i cittadini e le imprese, in particolare le PMI che incontrano difficoltà economiche a causa dell'epidemia di COVID-19. L'impatto della crisi è ritenuto infatti di natura e portata tale da consentire il ricorso all'articolo 107, paragrafo 3, lettera b), del TFUE (compatibilità con il mercato interno degli aiuti per un importante progetto di comune interesse europeo o per un grave turbamento dell'economia di uno Stato, nonché degli aiuti alle imprese per danni arrecati da eventi eccezionali). Il 22 marzo la CE ha approvato per l'Italia aiuti pari a 50 milioni di euro per sostenere la produzione e la fornitura di dispositivi medici e di protezione individuale.

**Aiuto all'agricoltura e alla pesca.** Su richiesta delle autorità italiane, la Commissione europea ha prorogato di un mese il termine per la presentazione delle domande degli agricoltori che hanno diritto a un sostegno al reddito nel quadro della politica agricola comune (PAC). Al contempo, l'utilizzo dei fondi per l'agricoltura e la pesca è reso più flessibile per i casi di sospensione o riduzione temporanea

delle attività e della produzione.

**Il Fondo di solidarietà dell'Unione europea (FSUE).** Nato per rispondere alle grandi calamità naturali, ne è stato esteso l'ambito di applicazione per comprendere le principali emergenze in materia di salute pubblica (costi sanitari), per 800 milioni sul 2020.

**Il Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione.** Il Fondo, che offre supporto per la perdita di posti di lavoro a seguito di importanti mutamenti del commercio legati alla globalizzazione, può essere mobilitato per sostenere i lavoratori licenziati e gli autonomi nell'attuale contesto pandemico.

**Risorse a sostegno della ricerca.** Al 31 marzo risultano finanziati 18 progetti di ricerca, diagnosi, trattamenti focalizzati sul coronavirus che coinvolgono diversi gruppi di ricerca in Europa, con uno stanziamento pari a 48,5 milioni proveniente dal fondo Horizon 2020, il programma europeo di ricerca e sviluppo. Inoltre, sono state attivate risorse pubbliche e private pari a 90 milioni destinate all'iniziativa di innovazione medica (IMI) con l'industria farmaceutica e fino a 80 milioni per lo sviluppo e produzione di un vaccino.

**SURE (Support to mitigate Unemployment Risks in an Emergency).** La CE il 2 aprile 2020 ha proposto l'istituzione di uno strumento di mitigazione del rischio di disoccupazione, denominato SURE. Attraverso l'emissione di obbligazioni comunitarie, SURE consentirà di erogare prestiti a condizioni favorevoli, per un ammontare complessivo di circa 100 mld, agli Stati membri che, a causa della pandemia, necessitano di finanziare i maggiori oneri connessi all'istituzione e o all'estensione di regimi di riduzione dell'orario lavorativo per i dipendenti, nonché di misure analoghe per i lavoratori autonomi. L'emissione sarà supportata da garanzie fornite dagli Stati membri in rapporto al loro peso sul PIL dell'Unione, per un ammontare complessivo di garanzie pari a 25 miliardi di euro.

**Iniziativa della Banca Europea degli Investimenti (BEI).** Il Gruppo BEI ha avanzato un programma di sostegno all'economia reale per sbloccare fino a 40 miliardi di finanziamenti alle PMI e mid-caps sotto forma di concessioni di scoperto in c/c, linee di credito, prestiti ponte e prestiti alle imprese per esigenze operative. È previsto, inoltre che siano resi disponibili ulteriori 5 miliardi di finanziamenti per investimenti nel settore sanitario, infrastrutture di emergenza e sviluppo di trattamenti e vaccini. Inoltre è stata approvata la creazione di un fondo di garanzia europea COVID-19 da 25 miliardi per potenziare il sostegno alle imprese europee fino a raggiungere 200 miliardi, con focus sulle PMI. Il fondo di garanzia sarà istituito utilizzando la Piattaforma di partenariato per i fondi (PPF), attivo nel momento i cui un gruppo di Stati membri che rappresentino almeno il 60% del capitale della BEI avrà assunto i necessari impegni in termini di garanzie.

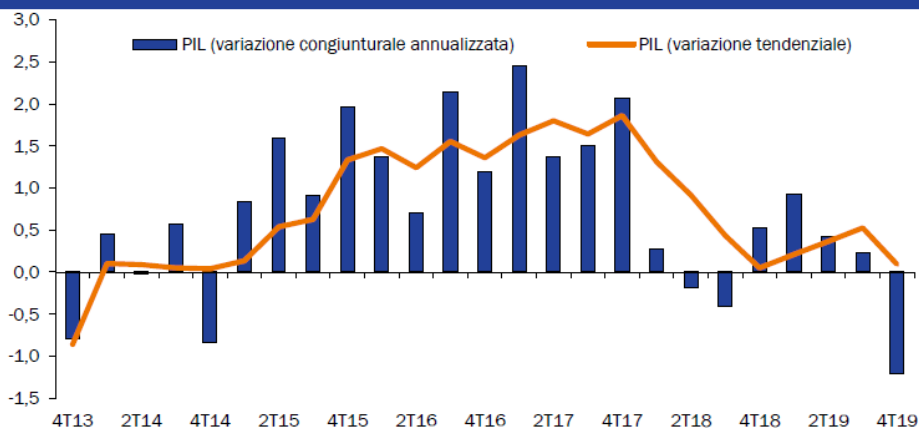
## TENDENZE RECENTI DELL'ECONOMIA ITALIANA E QUADRO MACRO TENDENZIALE 2020-2021

Secondo le stime preliminari dell'Istat, nel 2019 il prodotto interno lordo (PIL) è cresciuto dell'1,2 per cento in termini nominali e dello 0,3 per cento in termini reali, in decelerazione rispetto ai tassi di incremento registrati nel 2018, 1,7 e 0,8 per cento rispettivamente. Il profilo della crescita in termini reali ha evidenziato

un graduale indebolimento durante il 2019, diventando negativo nel quarto trimestre, con una flessione congiunturale dello 0,3 per cento. La flessione stimata del PIL è dovuta principalmente ad una caduta degli indici di produzione nell'industria e nelle costruzioni, probabilmente accentuata da effetti di calendario.

I dati economici sono nettamente migliorati in gennaio, con un forte rimbalzo della produzione industriale e delle esportazioni. Sebbene si sia registrato un modesto calo in febbraio, la produzione industriale nei primi due mesi dell'anno è aumentata dell'1,2 per cento in confronto al quarto trimestre 2019. Dato il positivo andamento delle costruzioni e la tendenza positiva della fiducia delle imprese dei servizi e del commercio, l'economia italiana sembrava avviarsi ad una moderata ripresa. Sebbene le previsioni di crescita dei principali istituti per il 2020 fossero vicine allo zero, i dati oggi disponibili suggeriscono che la crescita media annua del PIL reale sarebbe stata prossima allo 0,6 per cento previsto nella NADEF.

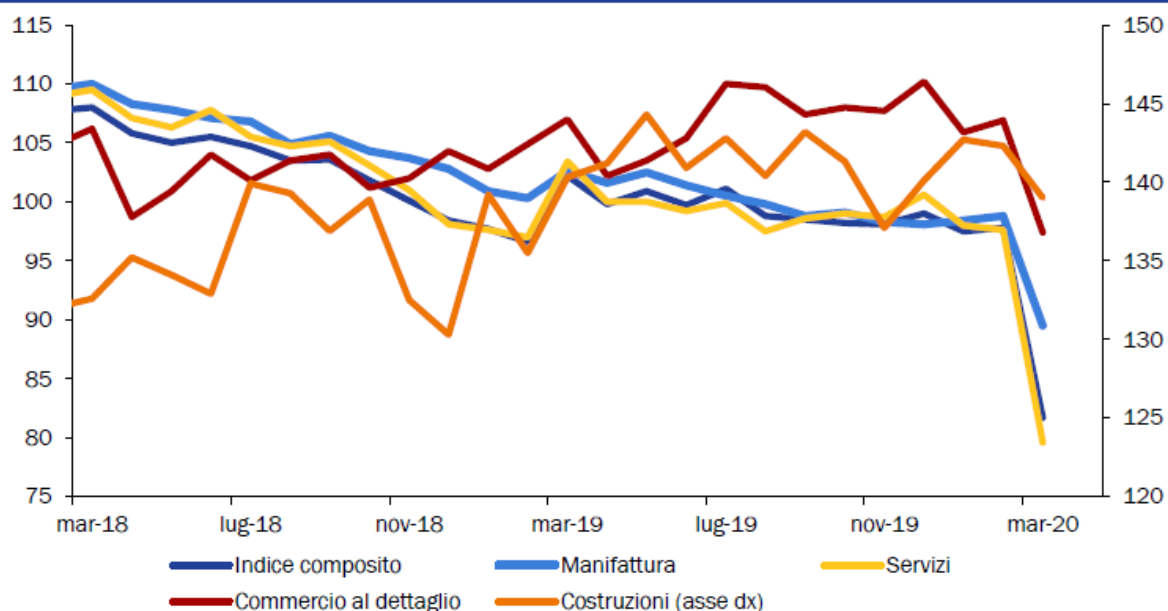
FIGURA I.3: PRODOTTO INTERNO LORDO



Fonte: Istat.

Il repentino aumento dei contagi da COVID-19 intorno al 20 febbraio ha drasticamente cambiato il quadro macroeconomico. Le conseguenze dell'epidemia sono già parzialmente visibili nei dati economici per il mese di febbraio, da un lato con la flessione della produzione industriale e delle esportazioni verso la Cina, dall'altro con un aumento delle vendite al dettaglio, soprattutto di generi alimentari. Tuttavia, è dalla settimana del 9 marzo che le misure di contenimento e controllo dell'epidemia hanno impattato in modo via via più marcato sull'attività economica, a causa della chiusura degli esercizi commerciali non essenziali e di molti stabilimenti, nonché delle misure di distanziamento sociale. I dati sulla produzione e i consumi di elettricità, i trasporti e la fatturazione elettronica testimoniano di un calo senza precedenti dell'attività economica. La Confindustria stima che in marzo la produzione industriale sia caduta del 16,6 per cento in confronto al mese precedente. Per meglio cogliere l'evoluzione delle misure economiche e sanitarie, il quadro previsionale del presente documento è stato costruito sulla base di un sentiero mensile del PIL. Nel sentiero ipotizzato, il mese di marzo registrerebbe il più forte calo congiunturale, seguito da un'ulteriore contrazione in aprile tenuto conto della decisione di mantenere in vigore le misure di contrasto all'epidemia adottate nella seconda metà di marzo. A ciò seguirebbe un parziale recupero del PIL in maggio e giugno, consentito dal graduale rilassamento delle misure di controllo attualmente in vigore. La contrazione del PIL su base trimestrale sarebbe pari al 5,5 per cento nel primo trimestre e 10,5 per cento nel secondo trimestre. A queste fortissime cadute seguirebbe un rimbalzo del 9,6 per cento nel terzo trimestre e del 3,8 per cento nel quarto, che tuttavia lascerebbe il PIL dell'ultimo trimestre ad un livello inferiore del 3,7 per cento rispetto allo stesso periodo del 2019.

**FIGURA I.4: CLIMA DI FIDUCIA DELLE IMPRESE ITALIANE**



Fonte: Istat.

L'ipotesi epidemiologica che sottende la previsione è che la graduale discesa del numero di nuovi contagi rilevati a fine aprile sia tale da poter consentire all'inizio di maggio la ripresa di alcune attività produttive attualmente non autorizzate. Altre restrizioni verrebbero successivamente attenuate, anche calibrando le misure di distanziamento sociale in base alla vulnerabilità delle diverse componenti della popolazione. Si ipotizza, inoltre, che la disponibilità di dispositivi di protezione individuale (DPI) migliori sensibilmente nei prossimi mesi e che si definiscano protocolli di sicurezza per garantire l'operatività della maggior parte dei settori economici.

In media d'anno, il PIL reale nello scenario tendenziale si contrarrebbe di 8,1 punti percentuali in base ai dati di contabilità trimestrale e dell'8,0 per cento in termini grezzi. Ciò poiché il 2020 ha un numero di giorni lavorativi superiore alla media.

La contrazione del PIL, senza precedenti, sarebbe spiegata per circa un terzo dalla caduta del commercio internazionale di beni e servizi e per la rimanente parte dalle politiche di distanziamento sociale e dai cambiamenti nei comportamenti dei consumatori a livello nazionale. I consumi delle famiglie

scenderebbero in misura lievemente inferiore al PIL, mentre assai più accentuato sarebbe il crollo degli investimenti. Le importazioni cadrebbero più delle esportazioni, dando luogo ad un contributo netto del commercio estero alla crescita di segno positivo.

Gli interventi a sostegno dei redditi e dell'occupazione già attuati alla data di chiusura della previsione sono inclusi nello scenario a legislazione vigente. Valutazioni effettuate con il modello macroeconomico trimestrale ITEM indicano che il decreto Cura Italia abbia avuto un impatto positivo sulla crescita di quasi 0,5 punti percentuali. Va tuttavia sottolineato che questa stima non include la caduta del PIL che si sarebbe verificata in assenza di alcune misure di difficile quantificazione, quali la moratoria sui mutui e il vincolo per le banche a mantenere le linee di credito alle PMI. L'importanza del decreto per l'economia è pertanto ragionevolmente superiore a quanto stimato da modello.

La crescita del PIL tornerebbe in territorio positivo nel 2021, con un incremento del 4,7 per cento. Coerentemente con le valutazioni degli esperti sanitari, la previsione per il 2021 sconta che dal primo trimestre del 2021 si renda disponibile su larga scala un vaccino contro il COVID-19 e che ciò dia luogo ad un'ulteriore ripresa dell'attività economica. D'altro canto, la legislazione vigente prevede un corposo aumento dell'IVA e delle accise sui carburanti a gennaio 2021. Questo inasprimento delle aliquote provocherebbe un abbassamento della crescita del PIL reale rispetto ad uno scenario di invarianza delle imposte pari ad almeno 0,4 punti percentuali nel 2021 secondo le consuete stime ottenute con il modello ITEM.

**TAVOLA I.1: QUADRO MACROECONOMICO TENDENZIALE SINTETICO (1) (variazioni percentuali, salvo ove non diversamente indicato)**

|                                            | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------------------|------|------|------|
| PIL                                        | 0,3  | -8,0 | 4,7  |
| Deflatore PIL                              | 0,9  | 1,0  | 1,4  |
| Deflatore consumi                          | 0,5  | -0,2 | 1,7  |
| PIL nominale                               | 1,2  | -7,1 | 6,1  |
| Occupazione (ULA) (2)                      | 0,3  | -6,5 | 3,4  |
| Occupazione (RCFL) (3)                     | 0,6  | -2,1 | 1,0  |
| Tasso di disoccupazione                    | 10,0 | 11,6 | 11,0 |
| Bilancia partite correnti (saldo in % PIL) | 3,0  | 3,0  | 3,7  |

(1) Eventuali imprecisioni derivano dagli arrotondamenti.

(2) Occupazione espressa in termini di unità standard di lavoro (ULA)

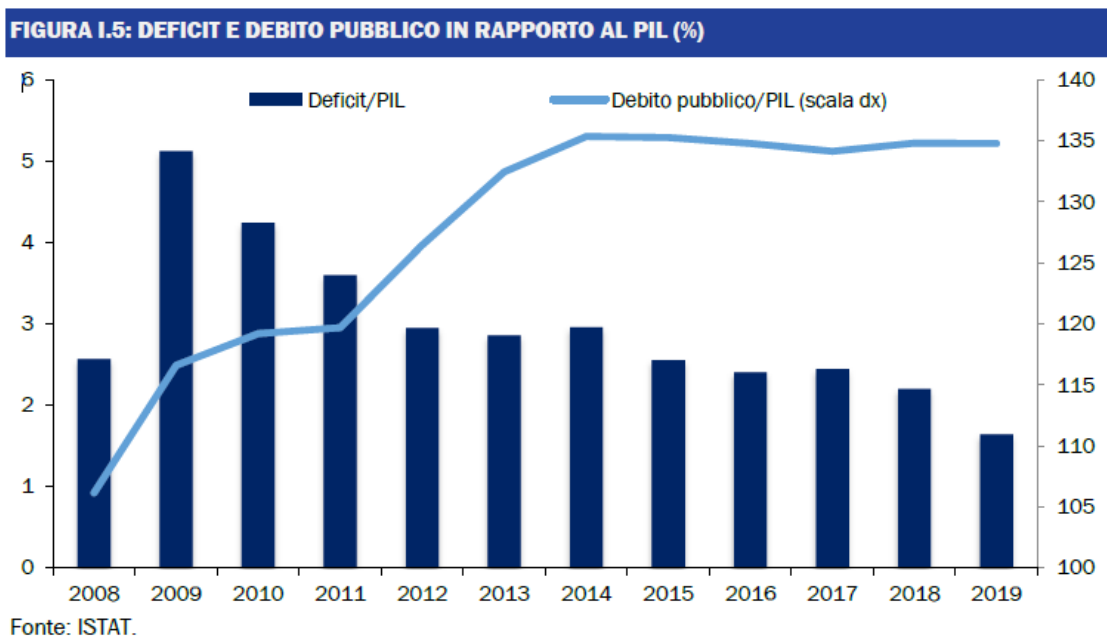
(3) Numero di occupati in base all'indagine campionaria della Rilevazione Continua delle Forze Lavoro (RCFL).

Va rilevato che essa implica che nel quarto trimestre del 2021 il PIL in termini reali sarà ancora inferiore di 3,2 punti percentuali al livello del quarto trimestre 2019 e di quasi sei punti percentuali in confronto alla previsione trimestrale formulata nella NADEF. Sebbene si possa ipotizzare che negli anni successivi il PIL recuperi ulteriormente terreno rispetto al suo sentiero di crescita potenziale, la previsione sconta dunque, prudenzialmente, una bassa crescita congiunturale nel corso del 2021 e una persistente perdita di PIL, come già avvenuto a seguito delle profonde recessioni del 2008-2009 e del 2012-2013.

## **PREVISIONI DI FINANZA PUBBLICA: SCENARIO TENDENZIALE**

Le stime provvisorie notificate dall'ISTAT all'Eurostat a fine marzo collocano l'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche del 2019 all'1,6 per cento del PIL, il rapporto più basso registrato negli ultimi dodici anni, con un miglioramento di circa 0,6 punti percentuali rispetto al 2,2 per cento del 2018. La stima del deficit è nettamente migliore dell'obiettivo programmatico per il 2019, originariamente pari al 2,0 per cento del PIL e poi rivisto al 2,4 per cento nel DEF 2019 e quindi al 2,2 per cento nella NADEF. In confronto a quest'ultima stima, il risultato è attribuibile per la quasi totalità alle entrate tributarie, che sono state superiori di oltre 10 miliardi rispetto alle previsioni formulate in settembre.

Nel 2019 l'avanzo primario è salito all'1,7 per cento del PIL, registrando un miglioramento annuo di circa 0,3 punti percentuali rispetto al 2018. La spesa per interessi è scesa al 3,4 per cento del PIL, dal 3,7 per cento dell'anno precedente.



Nella NADEF 2019 l'obiettivo di indebitamento netto per quest'anno è stato fissato al 2,2 per cento del PIL. Alla luce del miglioramento successivamente registrato nei conti del 2019 e del buon andamento delle entrate in gennaio e febbraio, si può stimare che se l'economia non fosse stata colpita dalla pandemia COVID-19 l'indebitamento netto nel 2020 sarebbe stato pari a non più dell'1,8 per cento del PIL. Tuttavia, come sopra descritto, in un breve lasso di tempo lo scenario macroeconomico è drammaticamente cambiato: l'abbassamento della previsione di crescita del PIL rispetto alla NADEF 2019, pari a 8,6 punti percentuali in termini di crescita media annua, comporta un maggior deficit per 4,1 punti di PIL.

Inoltre, il decreto Cura Italia ha un impatto sull'indebitamento netto di 1,2 punti percentuali se valutato in rapporto alla nuova stima del PIL nominale. Di conseguenza, il deficit tendenziale (escluso l'impatto di bilancio delle nuove politiche) sale al 7,1 per cento del PIL. I pagamenti per interessi aumentano al 3,6 per cento del PIL, mentre il saldo primario dovrebbe registrare un deficit del 3,5 per cento del PIL.

L'ingente aumento del deficit e una perdita di PIL nominale cifrabile in oltre 126 miliardi di euro in confronto al 2019 causerebbero un aumento del rapporto fra debito delle AP e PIL al 151,8 per cento, dal 134,8 per cento dello scorso anno. La componente stock-flow smorzerebbe l'aumento del rapporto debito/PIL in misura pari a circa 0,3 punti percentuali.

Nel 2021, con la ripresa del PIL e il venir meno delle misure temporanee di sostegno all'economia attuate quest'anno, l'indebitamento netto tendenziale migliorerebbe al 4,2 per cento del PIL, risultante da un deficit primario dello 0,6 per cento e pagamenti per interessi del 3,6 per cento del PIL. Il rapporto fra debito pubblico e PIL diminuirebbe al 147,5 per cento grazie all'elevata crescita del PIL nominale, pari al 6,1 per cento.

### Scenario di rischio e sensitività alle variabili esogene

Nel Capitolo II sono illustrati come di consueto scenari in cui le variabili esogene della previsione potrebbero avere evoluzioni più sfavorevoli in termini, ad esempio, di andamento dell'economia e del commercio internazionale o del prezzo del petrolio e dei tassi di cambio. In aggiunta a questo esercizio standard, coerentemente con le linee guida della Commissione Europea per l'elaborazione del Programma

di Stabilità 2020, nel presente documento viene anche considerato uno scenario più sfavorevole per quanto riguarda la pandemia in corso.

L'ipotesi per lo scenario avverso è stata formulata in termini di andamento dei contagi, disponibilità di nuovi medicinali e vaccini e relativa tempistica. A differenza di quanto ipotizzato nello scenario di base, nella seconda metà dell'anno, una volta intrapreso un sentiero di graduale riapertura dei settori produttivi e di allentamento dei vincoli ai movimenti dei cittadini, potrebbe verificarsi una recrudescenza dell'epidemia. Quest'ultima, a sua volta, renderebbe necessarie nuove chiusure delle attività produttive e restrizioni ai movimenti dei cittadini. Con una nuova caduta della produzione, il calo del PIL annuale nel 2020 si aggraverebbe e la ripresa prevista per il 2021 tarderebbe a verificarsi, ancor più se non si riuscisse ad arrivare a vaccinazioni di massa entro il primo semestre dell'anno prossimo. Eventuali discrepanze sono dovute ad effetti di arrotondamento al primo decimale.

Nello scenario avverso, il rimbalzo del PIL nel terzo trimestre di quest'anno sarebbe più contenuto (+8,1 per cento congiunturale) e sarebbe seguito da una nuova contrazione del 4,1 per cento nel quarto trimestre. Ciò comporterebbe non solo una contrazione media più accentuata del PIL (-10,6 per cento in media d'anno sui dati grezzi), ma anche un effetto di trascinamento negativo sul 2021. Inoltre, l'anno prossimo inizierebbe con una contrazione del PIL nel primo trimestre, e solo nel secondo trimestre inizierebbe una graduale ripresa. Di conseguenza, la crescita media del PIL nel 2021 risulterebbe pari a solo il 2,3 per cento. Un maggiore recupero della perdita di prodotto subita nel 2020 avverrebbe solamente nel 2022, anno non coperto dalla previsione qui presentata.

Dal punto di vista della finanza pubblica, si avrebbe un ulteriore peggioramento dei saldi di bilancio. In via approssimata, si può valutare che per ogni punto di PIL in meno il deficit della PA aumenterebbe di 0,43 punti percentuali in rapporto al PIL. Ne verrebbe ovviamente anche impattato il rapporto debito/PIL.

## **MISURE URGENTI DI RILANCIO E QUADRO DI FINANZA PUBBLICA CON NUOVE POLITICHE**

### **Misure urgenti di rilancio economico**

Le ulteriori misure che il Governo sta approntando rispondono all'esigenza di aumentare ulteriormente le risorse per il sistema sanitario, la protezione civile e la sicurezza pubblica. Inoltre si rifinanzieranno ed estenderanno i sostegni ai redditi dei lavoratori e degli imprenditori più colpiti dalla crisi, all'occupazione, alla liquidità delle imprese e all'erogazione di credito all'economia.

Nello specifico, il Decreto con le misure urgenti di rilancio economico sarà organizzato orientativamente nei seguenti ambiti principali:

- Salute e sicurezza: maggiori risorse per il sistema sanitario, la protezione civile, le forze di polizia e le forze armate;
- Credito, liquidità e capitalizzazione delle imprese;
- Pagamenti della PA: misure per l'accelerazione dei tempi di pagamento;
- Lavoro e inclusione: estensione della cassa integrazione in deroga, indennità ai lavoratori autonomi, alle colf e badanti, sostegno al reddito dei cittadini non coperti da altre forme di assistenza quali i lavoratori stagionali e intermittenti, nonché rafforzamento delle misure per la conciliazione dei tempi vita/lavoro; Rafforzamento delle misure di vigilanza e di controllo della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro; Misure a sostegno delle famiglie;
- Enti territoriali: sostegno alle politiche di inclusione e agli investimenti degli enti territoriali;
- Fisco e ristori: rinvio di alcuni adempimenti fiscali e sostegno alle imprese e ai lavoratori autonomi;
- Interventi mirati a favore dei settori più impattati dall'emergenza: misure di supporto a imprese e lavoratori dei settori sottoposti a chiusure e in cui le misure di distanziamento sociale potrebbero essere confermate nei prossimi mesi;

- Interventi immediati a favore dei trasporti e della logistica;
- Turismo e cultura: misure per lavoratori, operatori e imprese, per il sostegno della domanda e il rilancio dei settori; · Giustizia: interventi per l'efficiente ripresa dell'attività giudiziaria e impulso all'innovazione tecnologica del sistema giustizia;
- Istruzione-scuola: investimenti e semplificazioni in materia di innovazione tecnologica, edilizia scolastica, formazione terziaria non universitaria, sostegno alla rete dei servizi educativi del segmento "0-6" anni;
- Formazione superiore e ricerca: misure a sostegno della funzionalità delle università, dell'alta formazione artistica e degli enti pubblici di ricerca; · Innovazione tecnologica: digitalizzazione, semplificazione, innovazione tecnologica nella pubblica amministrazione e nel Paese.

Sarà prevista, inoltre, la soppressione degli aumenti dell'IVA e delle accise previsti dalla legislazione vigente per il 2021 e gli anni seguenti. Va sottolineato che una volta inclusi gli effetti del nuovo decreto, la pressione fiscale scenderà dal 41,9 per cento del 2019, al 41,8 per cento nel 2020 e al 41,4 per cento nel 2021 al netto del beneficio degli 80 euro mensili (che diventeranno 100 con il taglio del cuneo fiscale sul lavoro già legiferato).

In relazione alle esigenze finanziarie per il Decreto contenente le misure urgenti di rilancio economico e a completamento del pacchetto di risposta all'emergenza sanitaria, contestualmente alla presentazione del Documento di Economia e Finanza (DEF), il Governo richiede al Parlamento un ulteriore innalzamento della stima di indebitamento netto e di saldo netto da finanziare. La Relazione al Parlamento incrementa la deviazione temporanea di bilancio a ulteriori 55,3 miliardi in termini di indebitamento netto (pari a circa 3,3 punti percentuali di PIL) per il 2020 e 26,3 miliardi a valere sul 2021 (1,5 per cento del PIL).

### Misure urgenti di semplificazione e crescita

Un ulteriore pacchetto di misure urgenti, di natura ordinamentale, sarà dedicato a una drastica semplificazione delle procedure amministrative in alcuni settori cruciali per il rilancio degli investimenti pubblici e privati (soprattutto appalti, edilizia, green economy, fisco, procedure complesse per l'avvio delle attività di impresa e per le opere pubbliche, banda ultra larga). Al tempo stesso, sarà accelerata l'attuazione del Piano Sud 2030, a partire dalle linee coerenti con le strategie nazionali per affrontare l'emergenza Covid-19, al fine di attivare i potenziali di crescita inespresi in alcune aree del Paese, per il rilancio durevole e robusto del processo di sviluppo.

L'emergenza Covid-19 impone di accelerare il processo di digitalizzazione e, in alcuni casi, di adottare misure di deroga, eccezionali o comunque temporanee, nel rispetto dei principi generali. Questa esperienza può essere di insegnamento per introdurre semplificazioni di tipo permanente e non più solo eccezionale.

Sono in corso di predisposizione misure: ·

- sia di natura temporanea ed eccezionale, per accelerare subito la ripartenza economica riducendo gli oneri amministrativi e assicurare la massima semplificazione degli adempimenti necessari per l'ottemperanza alle misure di distanziamento, la massima semplificazione e velocizzazione delle misure a sostegno dei cittadini e delle imprese, attraverso semplicità e tempestività dei meccanismi attuativi, autocertificazione e controlli ex post, la piena attuazione del principio "once only" (la pubblica amministrazione chiede una sola volta), la certezza, per le imprese, degli obblighi e delle responsabilità in materia di tutela della salute e della sicurezza e corrispondente semplificazione e coordinamento dei controlli.;
- sia volte a costruire una disciplina a regime ampiamente semplificata, ricondotta ai livelli minimi richiesti dalla normativa europea, orientata alla crescita, alla innovazione e alla sostenibilità ambientale, improntata a criteri di qualità della regolazione e di più agevole e sicura attuazione da parte degli amministratori pubblici, con tempi certi;
- sia volte all'introduzione di strumenti atti a favorire la diffusione del digitale, l'accelerazione del processo di innovazione tecnologica e la digitalizzazione, l'utilizzo dei beni e dei servizi

informatici e di connettività presso cittadini e imprese, la semplificazione degli strumenti di accesso ai servizi on line della pubblica amministrazione, in coerenza con le raccomandazioni 3 e 4 del Consiglio Europeo del luglio 2019, che ha posto come priorità degli investimenti anche l'aumento delle risorse per la ricerca, l'innovazione, la digitalizzazione e le infrastrutture.

### **Il quadro di finanza pubblica con nuove politiche**

Tenuto conto dell'impatto finanziario del Decreto con le misure urgenti di rilancio economico, l'indebitamento netto è stimato, in base alla previsione del PIL tendenziale validata dall'UPB, pari al 10,4 per cento quest'anno e al 5,7 per cento nel 2021. Lo stock del debito pubblico è previsto pari al 155,7 per cento del PIL a fine 2020 e al 152,7 per cento a fine 2021.

Il Governo elaborerà nuove previsioni macroeconomiche programmatiche quando sarà superata la fase emergenziale più acuta alla luce della versione finale delle nuove politiche urgenti, dell'evoluzione globale della pandemia, della strategia adottata per la riapertura dei settori produttivi e dei dati economici che si renderanno disponibili nel frattempo. Va in ogni caso sottolineato che l'adozione del PIL tendenziale assicura una valutazione prudentiale circa l'andamento del deficit e del debito della PA in rapporto al PIL. Per quanto riguarda il 2021, infatti, la disattivazione degli aumenti delle imposte indirette ridurrà l'aumento previsto del deflatore del PIL, ma darà anche luogo a maggiore crescita reale. Secondo stime ottenute con il modello ITEM, quest'ultima dovrebbe sostanzialmente compensare la minore inflazione prevista.

### **RILANCIO DELL'ECONOMIA, SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO PUBBLICO E SENTIERO DI RIENTRO**

Una volta completate le misure urgenti, sarà necessario impostare una strategia di rilancio dello sviluppo economico che faccia tesoro delle esperienze accumulate nelle scorse settimane e delle trasformazioni in atto per via del distanziamento sociale e delle innovazioni tecnologiche e comportamentali rese necessarie dalla pandemia.

In particolare, il Governo ritiene strategico incentivare gli investimenti volti a promuovere forme di economia circolare e a favorire la transizione ecologica aumentando la competitività e la resilienza dei sistemi produttivi a shock ambientali e di salute e perseguendo con fermezza politiche di contrasto ai cambiamenti climatici finalizzate a conseguire una maggiore sostenibilità ambientale e sociale. Particolarmente importanti saranno gli investimenti per promuovere un nuovo modello di sviluppo produttivo ed industriale, efficiente sotto il profilo delle risorse e competitivo, orientato alla crescita, all'innovazione e alla creazione di lavoro.

Queste innovazioni dovranno essere allineate al Green Deal europeo, che resta la strategia chiave dell'Unione Europea per i prossimi decenni. A livello nazionale, si lavorerà sull'attuazione del *Green and Innovation Deal* che la Legge di Bilancio ha finanziato per il triennio 2020-2022. La prima iniziativa sarà quella di accelerare le nuove opere pubbliche già in fase avanzata di progettazione e la manutenzione di quelle esistenti.

L'elevato rapporto debito/PIL previsto per la fine dell'anno prossimo, pur in discesa in confronto al picco stimato per quest'anno, pone anche la questione di quale dovrà essere il sentiero di rientro per gli anni successivi. È evidente che dopo uno shock quale quello subito sinora, l'economia avrà bisogno di un congruo periodo di sostegno e rilancio durante il quale misure restrittive di politica fiscale sarebbero controproducenti. Al momento vi è anche un'elevata incertezza sul profilo temporale della pandemia e della successiva fase di ripresa economica ed è pertanto prematuro definire i dettagli della strategia di medio e lungo termine per ridurre il debito pubblico. Non è tuttavia troppo presto per enunciare i principi generali della strategia.

In primo luogo il debito pubblico dell'Italia è sostenibile e il rapporto debito/PIL verrà ricondotto verso la media dell'area euro nel prossimo decennio, attraverso una strategia di rientro che oltre al conseguimento di un congruo surplus di bilancio primario, si baserà sul rilancio degli investimenti, pubblici e privati, grazie anche alla semplificazione delle procedure amministrative. Tanto maggiore sarà la credibilità delle riforme strutturali messe in atto, tanto minore sarà il livello dei rendimenti sui titoli di Stato, agevolando il processo di rientro. La strategia di rientro dovrà essere pienamente compatibile con gli obiettivi di sostenibilità ambientale e sociale che l'Europa e l'Italia si sono dati. Il contrasto all'evasione fiscale e le imposte ambientali, unitamente ad una riforma della tassazione che ne migliori l'equità e ad una revisione organica



della spesa pubblica, dovranno pertanto essere i pilastri della strategia di miglioramento dei saldi di bilancio e di riduzione del rapporto debito/PIL nel prossimo decennio.

L'azione del Governo sarà inoltre indirizzata all'introduzione di innovativi strumenti europei che possano assicurare una risposta adeguata della politica di bilancio alla luce della gravità della crisi e, al contempo, migliorare le prospettive di crescita di lungo termine e migliorare la sostenibilità delle finanze pubbliche dei paesi membri. A fronte di uno shock simmetrico come quello che ha colpito l'intera area è, tra l'altro, importante che la reazione delle politiche macroeconomiche sia anch'essa simmetrica onde evitare che la pandemia faciliti e aggravi la divergenza all'interno dell'Eurozona.

Infine, il Governo si impegna formalmente a presentare il Programma Nazionale di Riforma e i relativi allegati non appena saranno completate le misure economiche più urgenti e perfezionata la strategia di riapertura delle attività produttive. Ciò allo scopo di assicurare la massima coerenza fra le diverse iniziative di rilancio dell'economia e di riforma, sia a livello nazionale che a livello Europeo.

| <b>TAVOLA L.2: INDICATORI DI FINANZA PUBBLICA (IN PERCENTUALE DEL PIL) (1)</b> |        |        |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                                | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   |
| <b>QUADRO CON NUOVE POLITICHE</b>                                              |        |        |        |        |
| Indebitamento netto                                                            | -2,2   | -1,6   | -10,4  | -5,7   |
| Saldo primario                                                                 | 1,5    | 1,7    | -6,8   | -2,0   |
| Interessi                                                                      | -3,7   | -3,4   | -3,7   | -3,7   |
| Debito pubblico (lordo sostegni) (3)                                           | 134,8  | 134,8  | 155,7  | 152,7  |
| Debito pubblico (netto sostegni) (3)                                           | 131,5  | 131,6  | 152,3  | 149,4  |
| <b>QUADRO TENDENZIALE</b>                                                      |        |        |        |        |
| Indebitamento netto                                                            | -2,2   | -1,6   | -7,1   | -4,2   |
| Saldo primario                                                                 | 1,5    | 1,7    | -3,5   | -0,6   |
| Interessi                                                                      | -3,7   | -3,4   | -3,6   | -3,6   |
| Indebitamento netto strutturale (2)                                            | -2,5   | -1,9   | -3,6   | -3,0   |
| Variazione del saldo strutturale                                               | -0,4   | 0,6    | -1,7   | 0,6    |
| Debito pubblico (lordo sostegni) (3)                                           | 134,8  | 134,8  | 151,8  | 147,5  |
| Debito pubblico (netto sostegni) (3)                                           | 131,5  | 131,6  | 148,4  | 144,3  |
| <b>MEMO: DBP 2020 e NADEF 2019(QUADRO PROGRAMMATICO)</b>                       |        |        |        |        |
| Indebitamento netto                                                            | -2,2   | -2,2   | -2,2   | -1,8   |
| Saldo primario                                                                 | 1,5    | 1,3    | 1,1    | 1,3    |
| Interessi                                                                      | 3,7    | 3,4    | 3,3    | 3,1    |
| Indebitamento netto strutturale (2)                                            | -1,5   | -1,2   | -1,4   | -1,2   |
| Variazione del saldo strutturale                                               | -0,1   | 0,3    | -0,1   | 0,2    |
| Debito pubblico (lordo sostegni) (4)                                           | 134,8  | 135,7  | 135,2  | 133,4  |
| Debito pubblico (netto sostegni) (4)                                           | 131,5  | 132,5  | 132,0  | 130,3  |
| PIL nominale tendenziale (val. assoluti x 1.000)                               | 1766,2 | 1787,7 | 1661,4 | 1763,5 |

(1) Eventuali imprecisioni derivano da arrotondamenti.  
(2) Al netto delle una tantum e della componente ciclica.  
(3) Al lordo ovvero al netto delle quote di pertinenza dell'Italia dei prestiti a Stati membri dell'UEM, bilaterali o attraverso l'EFSF, e del contributo al capitale dell'ESM. A tutto il 2019 l'ammontare di tali quote è stato pari a circa 57,8 miliardi, di cui 43,5 miliardi per prestiti bilaterali e attraverso l'EFSF e 14,3 miliardi per il programma ESM (cfr. Banca d'Italia, "Bollettino statistico Finanza pubblica, fabbisogno e debito del 15 aprile 2020). Si ipotizza una riduzione delle giacenze di liquidità del MEF dello 0,8 per cento del PIL nel 2020 e un aumento dello 0,4 per cento di PIL nel 2021. Lo scenario dei tassi di interesse utilizzato per le stime si basa sulle previsioni implicite derivanti dai tassi forward sui titoli di Stato italiani del periodo di compilazione del presente documento.  
(4) Al lordo delle quote di pertinenza dell'Italia dei prestiti a Stati membri dell'UEM, bilaterali o attraverso l'EFSF, e del contributo al capitale dell'ESM. Le stime considerano proventi da privatizzazioni e altri proventi finanziari pari allo 0,2 per cento del PIL all'anno nel periodo 2020-2021 e una riduzione delle giacenze di liquidità del MEF dello 0,1 per cento del PIL per ciascun anno dal 2019 al 2021.

## 1.2 VALUTAZIONE CORRENTE E PROSPETTICA DELLA SITUAZIONE DEMOGRAFICA E SOCIO-ECONOMICA DEL TERRITORIO E DELLA DOMANDA DI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

*“... Le statistiche ufficiali costituiscono un elemento indispensabile nel sistema informativo di una società democratica. Sono poste al servizio delle istituzioni, degli operatori economici e del pubblico ai quali forniscono dati sulla situazione economica, demografica, sociale e ambientale. A questo fine, le statistiche ufficiali che risultano di utilità generale debbono essere elaborate e rese disponibili, in modo imparziale, dalle istituzioni della statistica ufficiale affinché sia soddisfatto il diritto dei cittadini all'informazione pubblica ...”*

*(Primo dei principi fondamentali della statistica ufficiale adottati dalla Commissione economica per l'Europa delle Nazioni Unite con la Decisione C47 del 15 aprile 1992 e successivamente, con un nuovo preambolo, dalla Commissione statistica dell'Onu nella sessione plenaria dell'11-14 aprile 1994)*

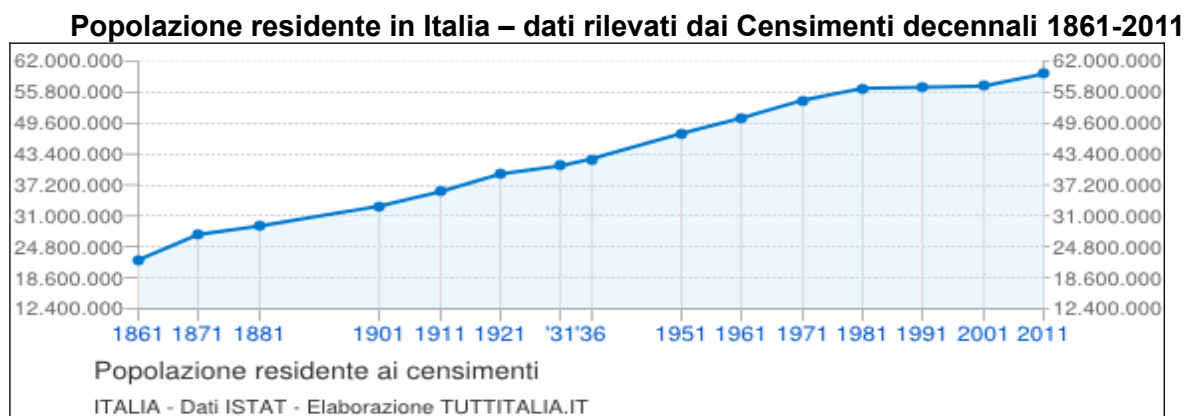
*Relazione demografica e socio-economica a cura dell'Ufficio Statistica della Città metropolitana di Torino (rete SISTAN)*

### 1.2.1 Popolazione

#### 1.2.1.1 Dinamica demografica

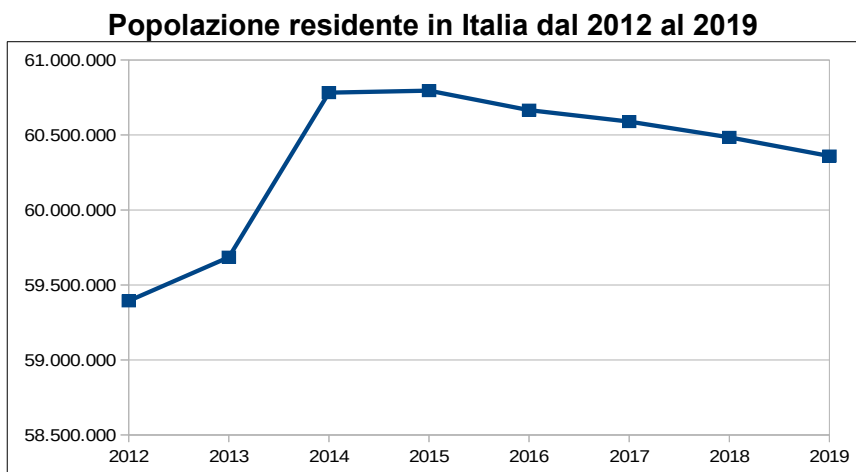
##### Popolazione residente in Italia

La popolazione residente in Italia al 9 ottobre 2011, data di riferimento del 15° Censimento generale della popolazione e delle abitazioni, ammontava a 59.433.744 unità, con un incremento pari al 4,3% rispetto al 2001 (56.995.744 residenti).



I dati intercensuari e derivanti dalla nuova stagione di censimenti permanenti annuali forniti da Istat evidenziano tuttavia, a partire dal 2015, un dinamica decrescente delle popolazione italiana

residente (che passa da 60.795.612 alla data del 1° gennaio 2015 a 60.359.546 alla data del 1° gennaio 2019).



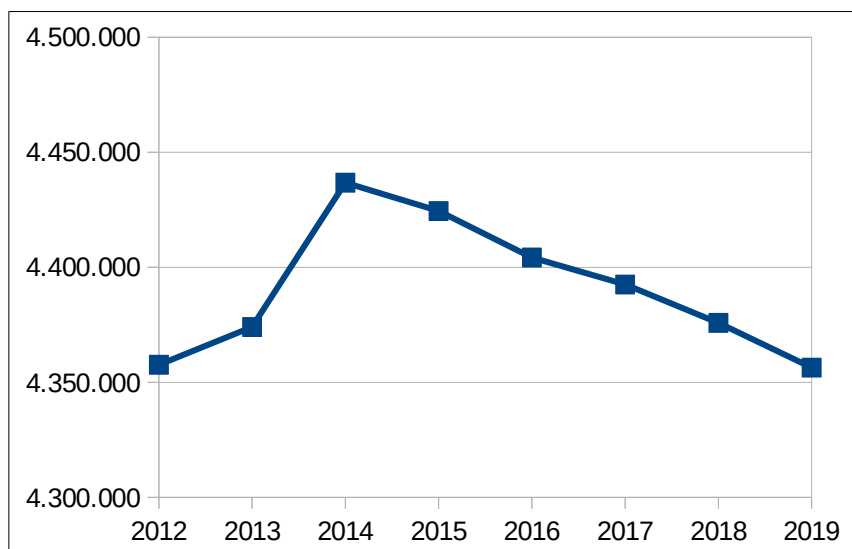
Fonte: Istat - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

### Popolazione residente in Piemonte

La stessa dinamica decrescente della popolazione residente, registrata a livello italiano, interessa la Regione Piemonte già a partire dall'anno 2014: tra il 2014 e il 2019, la popolazione piemontese passa infatti da 4.436.798 a 4.356.406, con un saldo negativo di -80.392 unità.

**Popolazione residente in Piemonte dal 2012 al 2019**

Fonte: Istat - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica



La successiva tabella riporta i principali dati del bilancio demografico della Regione Piemonte riferiti all'anno 2018:

### Regione Piemonte – bilancio demografico (2018)

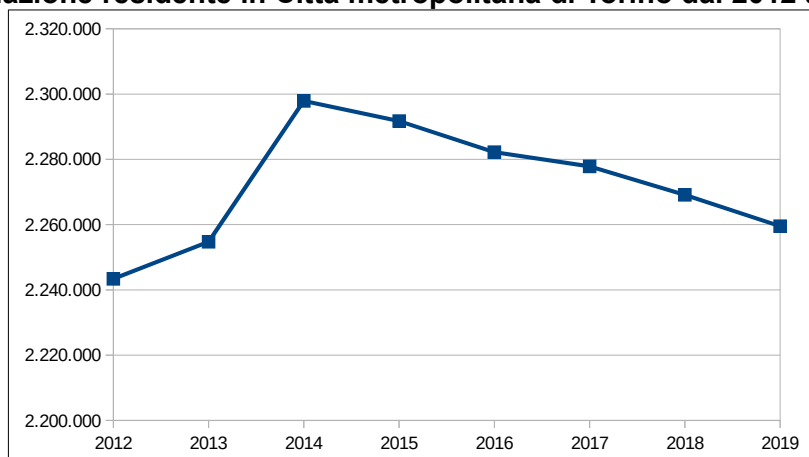
|                                     | Maschi    | Femmine   | Totale    |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Popolazione inizio periodo          | 2.123.610 | 2.252.255 | 4.375.865 |
| Nati vivi                           | 14.691    | 14.381    | 29.072    |
| Morti                               | 25.394    | 28.444    | 53.838    |
| Saldo naturale                      | -10.703   | -14.063   | -24.766   |
| Saldo migratorio                    | 7.985     | 6.812     | 14.797    |
| Popolazione fine periodo            | 2.115.079 | 2.241.327 | 4.356.406 |
| Saldo totale                        | -8.531    | -10.928   | -19.459   |
| Numero di famiglie                  |           |           | 2.008.027 |
| Popolazione residente in famiglia   | 2.093.415 | 2.219.224 | 4.312.639 |
| Numero di componenti per famiglia   |           |           | 2,15      |
| numero di convivenze                |           |           | 3.706     |
| Popolazione residente in convivenza | 21.664    | 22.103    | 43.767    |

Fonte: Istat - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

### Popolazione residente nella Città metropolitana di Torino

La dinamica demografica relativa alla popolazione residente nella Città metropolitana di Torino rispecchia quella italiana e piemontese. Come evidenziato dal grafico successivo, a partire dal 2014 si registra infatti anche sul territorio metropolitano un trend negativo: la popolazione residente passa 2.297.917 nel 2014 a 2.259.523 unità nel 2019, registrando un saldo negativo pari a -38.394 unità.

### Popolazione residente in Città metropolitana di Torino dal 2012 al 2019



Fonte: Istat - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

Alla data del 1° gennaio 2018, la popolazione metropolitana risultava composta da 1.096.998 maschi e 1.172.122 femmine, per un totale di 2.269.120 residenti. Il numero delle famiglie era pari a 1.054.162, con una media di componenti per famiglia pari a 2,13 (quindi leggermente inferiore alla media piemontese), mentre il numero delle convivenze è pari a 1.711. I dati evidenziano,

soprattutto nell'ultimo biennio, una crescita costante del numero delle convivenze (+40,9% rispetto al 2011) e una corrispondente decrescita del numero delle famiglie (-0,05% rispetto al 2011). La tabella sottostante riporta i dati relativi al bilancio demografico del nostro territorio relativi all'anno 2018.

#### Città metropolitana di Torino – Bilancio demografico 2018

|                                         | maschi    | femmine   | Totale    |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| popolazione inizio periodo              | 1.096.998 | 1.172.122 | 2.269.120 |
| nati vivi                               | 7.749     | 7.491     | 15.240    |
| morti                                   | 12.489    | 13.719    | 26.208    |
| saldo naturale                          | -4.740    | -6.228    | -10.968   |
| iscritti da altri comuni                | 31.425    | 30.848    | 62.273    |
| cancellati per altri comuni             | 29.825    | 29.609    | 59.434    |
| saldo migratorio interno                | 1.600     | 1.239     | 2.839     |
| iscritti dall'estero                    | 5.266     | 5.069     | 10.335    |
| cancellati per l'estero                 | 3.063     | 2.739     | 5.802     |
| saldo migratorio estero                 | 2.203     | 2.330     | 4.533     |
| saldo migratorio estero stimato         | -584      | 271       | -313      |
| saldo migratorio                        | 3.803     | 3.569     | 7.372     |
| iscritti per altri motivi               | 2.404     | 1.284     | 3.688     |
| cancellati per altri motivi             | 5.961     | 3.728     | 9.689     |
| saldo per altri motivi                  | -3.557    | -2.444    | -6.001    |
| saldo migratorio e per altri motivi     | 246       | 1.125     | 1.371     |
| totale iscritti                         | 39.095    | 37.201    | 76.296    |
| totali cancellati                       | 38.849    | 36.076    | 74.925    |
| popolazione fine periodo                | 1.092.504 | 1.167.019 | 2.259.523 |
| saldo totale                            | -4.494    | -5.103    | -9.597    |
|                                         |           |           |           |
| numero di famiglie                      |           |           | 1.054.830 |
| popolazione residente in famiglia       | 1.082.704 | 1.156.390 | 2.239.094 |
| numero medio di componenti per famiglia |           |           | 2,12      |
| numero di convivenze                    |           |           | 1.844     |
| popolazione residente in convivenza     | 9.800     | 10.629    | 20.429    |

Fonte: Istat - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

#### Previsioni demografiche

Dall'analisi dell'andamento longitudinale della popolazione metropolitana, rilevato negli ultimi monitoraggi censuari, emerge come il massimo storico sia stato rilevato nel 1981, con 2.345.771 residenti. Nei decenni successivi, 1991 e 2001, la popolazione ha subito una contrazione, per poi registrare un'inversione di tendenza nel 2011, anno in cui il totale della popolazione residente è stato pari a 2.269.120 residenti.

Secondo uno studio di proiezione demografica a lungo termine della Regione Piemonte, dal 2030 al 2050, la popolazione metropolitana dovrebbe subire una contrazione, posizionandosi nel 2030 su valori vicini a quelli registrati nel 2001.

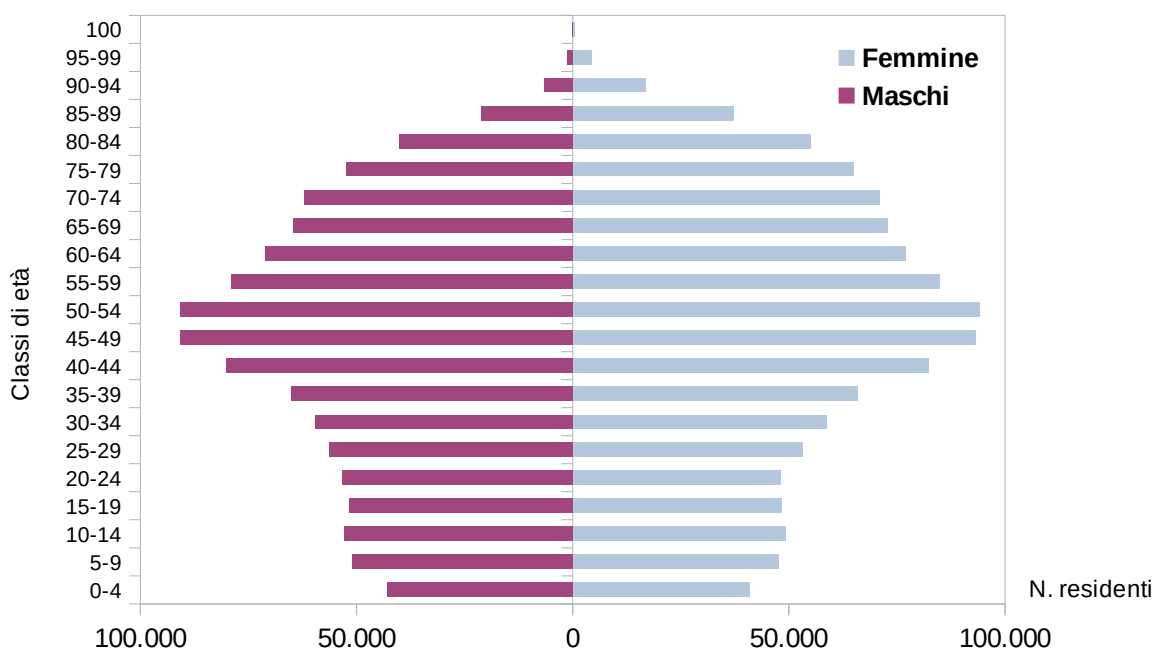
| Previsioni demografiche della popolazione residente |           |           |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Territorio                                          | 2030      | 2040      | 2050      |
| Regione Piemonte                                    | 4.048.883 | 3.900.390 | 3.733.986 |
| Città metropolitana                                 | 2.111.642 | 2.030.271 | 1.937.920 |
| Città di Torino                                     | 861.838   | 842.080   | 820.547   |

Fonte: Istat – Studio demografico previsionale della Regione Piemonte

## Struttura demografica

La piramide demografica della popolazione residente nella Città metropolitana di Torino, suddivisa per sesso ed età, evidenzia il cambiamento avvenuto negli ultimi decenni come conseguenza dell'invecchiamento della popolazione e la correlata contrazione delle nascite. La forma del seguente grafico, più a "fungo" che a piramide, mette in luce la presenza di una base giovanile sempre più esile, che sorregge un'ampia fetta di popolazione di età compresa tra 40 e 60 anni.

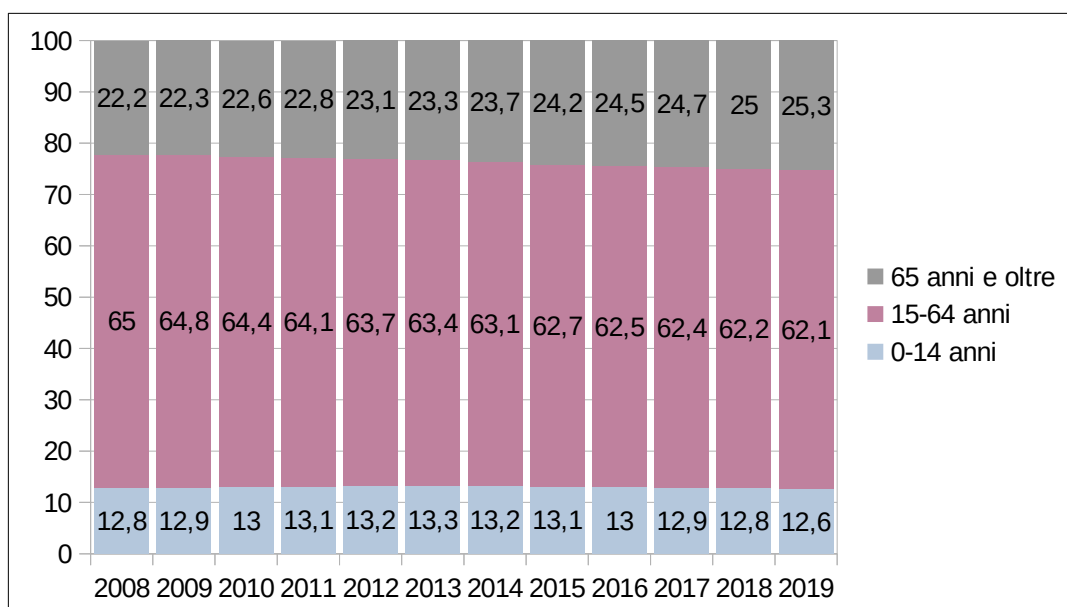
### Piramide demografica della popolazione residente nella CMTO al 1° gennaio 2019



Fonte: Istat - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

L'analisi della struttura per età della popolazione considera tre fasce di età - giovani (0-14 anni), adulti (15-64 anni) e anziani (65 anni e oltre) - ed è utile per valutare alcuni impatti della popolazione sul sistema sociale, lavorativo e di welfare. La struttura della popolazione metropolitana degli ultimi 10 anni, rappresentata dal grafico seguente, conferma i trend già illustrati ed evidenzia la crescita della percentuale di popolazione anziana a fronte di una percentuale di popolazione giovanile stazionaria.

### Struttura della popolazione per età (valori percentuali)



Fonte: Istat - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

La tabella successiva riporta i più significativi indici demografici della popolazione residente relativi al decennio 2009-2019.

### Indici demografici

|      | Tasso di natalità<br>(x 1000 ab) | Tasso di mortalità<br>(x 1000 ab) | Indice di dipendenza strutturale<br>(%) | Indice di vecchiaia<br>(%) | Indice di ricambio della pop. attiva | Speranza di vita alla nascita - maschi | Speranza di vita alla nascita - femmine | Età media |
|------|----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|
| 2009 | 9,3                              | 10,5                              | 54,5                                    | 172,9                      | 155,6                                | 79,2                                   | 84,2                                    | 44,8      |
| 2010 | 9,1                              | 10,3                              | 55,3                                    | 173,1                      | 158,6                                | 79,5                                   | 84,6                                    | 45        |
| 2011 | 9                                | 10,6                              | 56                                      | 173,5                      | 163,8                                | 79,7                                   | 84,6                                    | 45,2      |
| 2012 | 8,7                              | 10,7                              | 56,9                                    | 175                        | 159,7                                | 80                                     | 84,5                                    | 45,3      |
| 2013 | 8,3                              | 10,7                              | 57,8                                    | 176,2                      | 155,1                                | 80                                     | 84,7                                    | 45,4      |
| 2014 | 8                                | 10,3                              | 58,5                                    | 179,9                      | 149,5                                | 80,7                                   | 85,2                                    | 45,6      |
| 2015 | 7,6                              | 11,5                              | 59,4                                    | 183,9                      | 147,4                                | 80,3                                   | 84,9                                    | 45,9      |
| 2016 | 7,3                              | 10,7                              | 60                                      | 187,9                      | 144,5                                | 80,9                                   | 85,4                                    | 46,1      |
| 2017 | 7,1                              | 11,5                              | 60,4                                    | 192                        | 145,4                                | 80,9                                   | 85                                      | 46,4      |
| 2018 | 6,7                              | 11,5                              | 60,7                                    | 195,7                      | 146,1                                | 80,9                                   | 85,2                                    | 46,6      |
| 2019 |                                  |                                   | 61                                      | 200,7                      | 147,8                                |                                        |                                         | 46,8      |

Fonte: Istat - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

Il tasso di natalità (numero medio di nascite in un anno ogni mille abitanti) presenta un costante decremento, mentre il tasso di mortalità (numero medio di decessi in un anno ogni mille abitanti) si caratterizza per un andamento crescente, soprattutto negli ultimi anni.

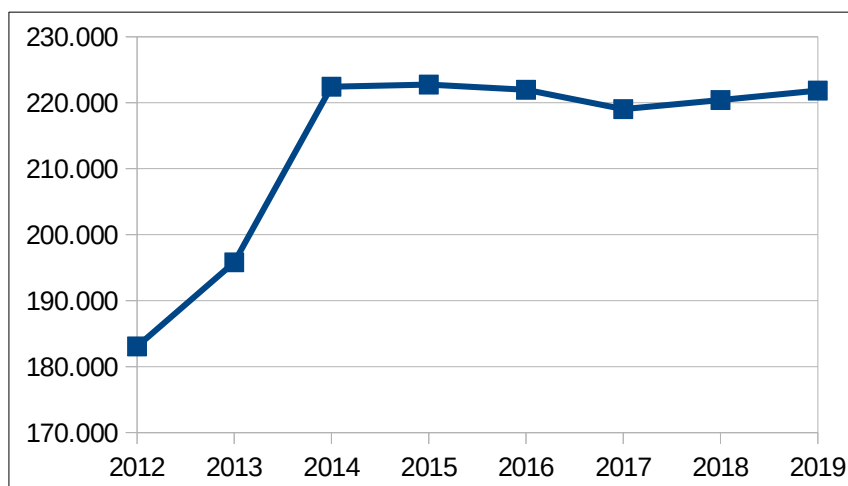
Nel periodo considerato è cresciuto costantemente anche l'indice di dipendenza strutturale, che misura il carico sociale ed economico teorico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni) e fornisce quindi indirettamente una misura della sostenibilità della struttura della popolazione. La situazione di squilibrio generazionale si è quindi aggravata, così come evidenziato anche dall'indice di vecchiaia (che misura il rapporto percentuale tra numero degli ultrasessantacinquenni e il numero dei giovani fino a 14 anni): se nel 2009 c'erano 172,9 anziani ogni 100 giovani, nel 2019 il numero degli anziani, ogni 100 giovani, era pari a 200,7. L'indice di ricambio della popolazione attiva (rapporto percentuale tra la fascia di popolazione tra i 60 e i 64 anni che sta per andare in pensione e quella tra i 15 e i 19 anni che sta per entrare nel mondo del lavoro) mette in evidenza la presenza di una popolazione in età lavorativa molto anziana, sebbene il valore dell'indice indicasse una situazione peggiore nel 2009 rispetto al 2019. La speranza di vita alla nascita è cresciuta, per gli uomini, da 79,2 anni nel 2009 a 80,9 anni nel 2018 e, per le donne, da 84,2 anni nel 2009 a 85,2 anni nel 2018, mentre l'età media della popolazione metropolitana è passata da 44,8 nel 2009 a 46,8 anni nel 2019.

### Popolazione straniera residente

La popolazione straniera residente in Italia è passata da 4.052.081 persone nel 2012 a 5.255.503 persone nel 2019, registrando un trend crescente in riferimento al periodo considerato.

Per quanto riguarda il nostro territorio, se nel 2012 si registravano un totale di 183.071 stranieri, nel 2019 il numero di stranieri era pari a 221.842 (9,8% della popolazione residente). Il grafico seguente mostra l'andamento longitudinale della popolazione straniera residente nella Città metropolitana di Torino nel periodo considerato.

**Popolazione straniera residente in CMTO dal 2012 al 2019**



Fonte: Istat maggio 2019 - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

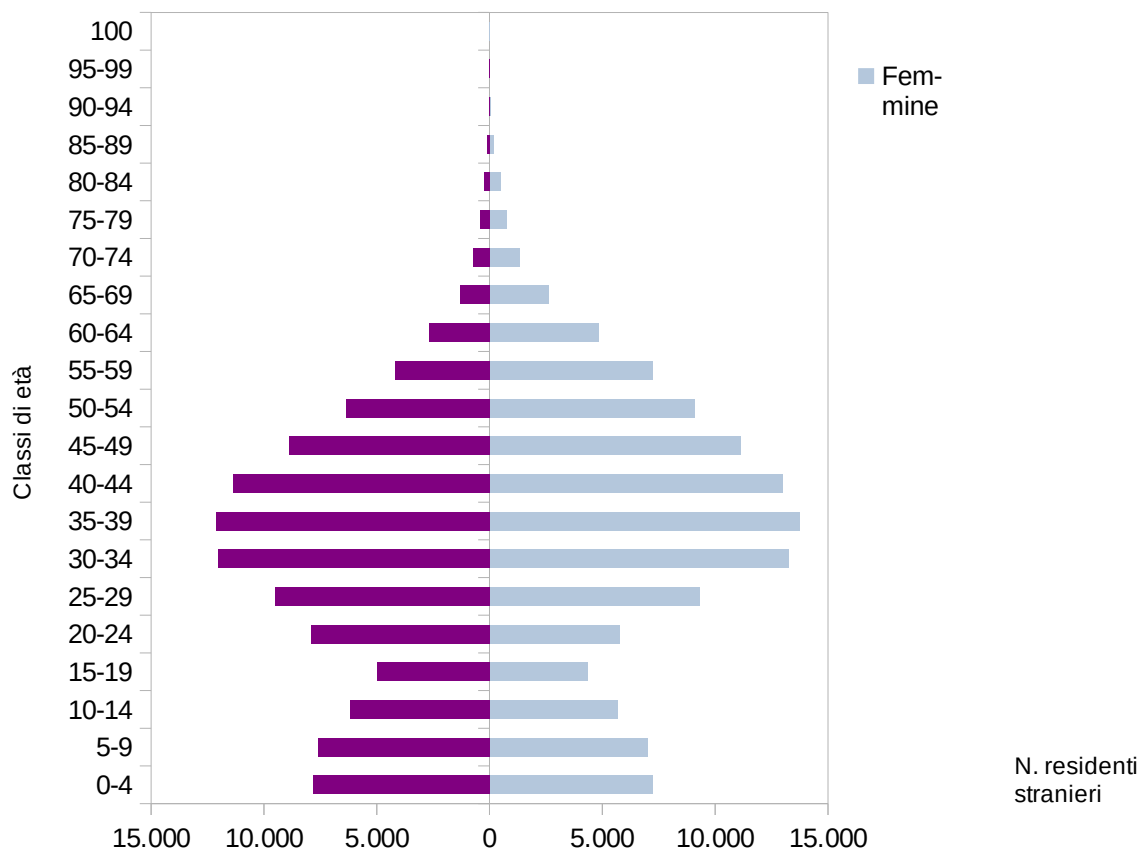
Dei 221.842 stranieri residenti nella Città metropolitana, 104.437 sono maschi e 117.405 femmine. Per quanto riguarda il paese di provenienza, la comunità straniera più numerosa è in assoluto quella proveniente dalla Romania (44,9% di tutti gli stranieri presenti sul territorio), seguita dal Marocco (11,0%), dalla Repubblica Popolare Cinese (4,8%), dall'Albania (4,50%) e dal Perù (4,0%).

Rispetto alla distribuzione territoriale, è Torino il comune con la maggior parte degli stranieri (133.099), seguito da Moncalieri (5.780), Chieri (3.648), Pinerolo (3.385), Settimo Torinese (3.044),



Carmagnola (2.881), Nichelino (2.791), Collegno (2.656), Rivoli (2.342), Ivrea (2.115) e Chivasso (2.105).

**Piramide demografica della popolazione straniera residente nella CMTO al 1° gennaio 2019**



Fonte: Istat - Elaborazione a cura dell'Ufficio Statistica

### 1.2.1.2 Livello d'istruzione della popolazione residente

#### Livello d'istruzione dal rilevamento censuario.

Il livello d'istruzione della popolazione residente è stato rilevato dal XV Censimento sulla popolazione, svolto dall'Istat nel 2011. Nelle due tabelle sottostanti si riportano i dati relativi alla popolazione analfabeta, con licenza elementare, con licenza media inferiore o professionale, con diploma di scuola media superiore di secondo grado e diplomi di livello universitario, relativi al totale della popolazione residente e di quella straniera residente.

| Popolazione residente per genere e grado d'istruzione<br>(Città metropolitana di Torino) |               |         |                  |         |                  |         |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|------------------|---------|------------------|---------|------------------|
| Grado d'istruzione                                                                       | Età           | Totale  | % su popolazione | Maschi  | % su popolazione | Femmine | % su popolazione |
| analfabeta                                                                               | 6 anni e più  | 14.359  | 0,67%            | 4.854   | 0,48%            | 9.505   | 0,86%            |
|                                                                                          | 65 anni e più | 9.644   | 0,45%            | 2.721   | 0,27%            | 6.923   | 0,62%            |
| alfabeta privo di titolo di studio                                                       | 6 anni e più  | 139.538 | 6,56%            | 61.802  | 6,06%            | 77.736  | 7,01%            |
|                                                                                          | 65 anni e più | 38.024  | 1,79%            | 10.468  | 1,03%            | 27.556  | 2,49%            |
| licenza di scuola elementare                                                             | 6 anni e più  | 405.284 | 19,05%           | 166.778 | 16,36%           | 238.506 | 21,52%           |
| licenza di scuola media inferiore o di avviamento professionale                          | 6 anni e più  | 673.014 | 31,63%           | 346.828 | 34,03%           | 326.186 | 29,43%           |
| diploma di scuola secondaria superiore                                                   | 6 anni e più  | 651.653 | 30,63%           | 325.844 | 31,97%           | 325.809 | 29,40%           |
| diploma terziario del vecchio ordinamento e diplomi A.F.A.M.                             | 6 anni e più  | 6.671   | 0,31%            | 2.726   | 0,27%            | 3.945   | 0,36%            |
| titoli universitari                                                                      | 6 anni e più  | 237.076 | 11,14%           | 110.391 | 10,83%           | 126.685 | 11,43%           |

Fonte: Censimento XV sulla popolazione, ISTAT -Elaborazione Ufficio Statistica

| Popolazione straniera residente per genere e grado di istruzione<br>(Città metropolitana di Torino) |        |               |        |               |         |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|--------|---------------|---------|---------------|
| Popolazione 6 anni e più                                                                            | Totale | % su popolaz. | Maschi | % su popolaz. | Femmine | % su popolaz. |
| analfabeta                                                                                          | 2.709  | 1,65%         | 930    | 1,25%         | 1.779   | 1,98%         |
| alfabeta privo di titolo di studio                                                                  | 14.823 | 9,01%         | 7.410  | 9,94%         | 7.413   | 8,24%         |
| licenza di scuola elementare                                                                        | 14.447 | 8,78%         | 6.970  | 9,35%         | 7.477   | 8,31%         |
| licenza di scuola media inferiore o di avviamento professionale                                     | 53.978 | 32,80%        | 25.739 | 34,52%        | 28.239  | 31,38%        |
| diploma di scuola secondaria superiore                                                              | 60.362 | 36,68%        | 26.851 | 36,02%        | 33.511  | 37,24%        |
| diploma terziario del vecchio ordinamento e diplomi A.F.A.M.                                        | 626    | 0,38%         | 237    | 0,32%         | 389     | 0,43%         |
| titoli universitari                                                                                 | 17.602 | 10,70%        | 6.417  | 8,61%         | 11.185  | 12,43%        |

Fonte: Censimento XV sulla popolazione, ISTAT - Elaborazione Ufficio Statistica

### Popolazione scolastica iscritta nelle scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado.

Come risulta dai dati raccolti dall'Osservatorio OiFP, nell'anno scolastico 2018-19, la popolazione scolastica complessiva, sul territorio metropolitano risulta essere di 305.457 unità.

Di questi, gli iscritti nelle scuole dell'infanzia ammontano a 52.544 (54.726 nel precedente anno scolastico), di cui il 59,1% nelle scuole statali, e il 40,9% in quelle comunali o paritarie.

Gli alunni delle scuole primarie sono 98.406 (100.037 nel precedente anno scolastico), mentre nelle scuole secondarie di primo grado (medie inferiori) risultano 61.776 frequentanti (61.793 nel precedente anno scolastico).

Tab. 1 Allievi per tipologia di scuola e ordine sul territorio metropolitano - anno 2018/2019

| Tipologia scuole | Scuole dell'infanzia | Scuole primarie |
|------------------|----------------------|-----------------|
| Statali          | 31.062               | 90.235          |
| Paritarie        | 21.482               | 8.171           |
| <b>Totali</b>    | <b>52.544</b>        | <b>98406</b>    |

Fonte: Osservatorio OIFP

### Popolazione scolastica iscritta nelle scuole secondarie superiori.

Per quanto riguarda le scuole secondarie di secondo grado statali, nell'anno scolastico 2019/2020 sono presenti nel territorio della C.m. di Torino 147 plessi scolastici e 83 autonomie, con una popolazione scolastica complessiva di 88.923.

Il numero degli studenti iscritti ai vari indirizzi superiori aumenta progressivamente negli anni, passando dalle 82.227 unità nell'anno scolastico 2011-12, alle 88.923 nel 2019/20.

Tab. 2 Allievi nelle secondarie di II grado per tipologia di indirizzo sul territorio metropolitano anno 2019/2020

| Scuole secondarie di secondo grado statali | Anno scolastico 2019/20 |               | Anno scolastico 2020/21 |         |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------|
|                                            | autonomie               | allievi       | autonomie               | allievi |
| <b>Istituzioni scolastiche:</b>            |                         |               |                         | nd      |
| Autonomie                                  | 83                      |               | 83                      | *       |
| Plessi/sedi                                | 147                     |               | 147                     | *       |
| <b>Istituti tecnici:</b>                   |                         | <b>28.608</b> |                         |         |
| Settore Economico                          |                         | 11.377        | *                       | *       |
| Settore Tecnologico                        |                         | 17.231        | *                       | *       |
| <b>Licei:</b>                              |                         | <b>44.843</b> |                         |         |
| Scientifico                                |                         | 20.772        | *                       | *       |
| Classico                                   |                         | 4.272         | *                       | *       |
| Linguistico                                |                         | 8.257         | *                       | *       |
| Musicale e Coreutico                       |                         | 283           | *                       | *       |
| Artistico                                  |                         | 3.865         | *                       | *       |
| Scienze Umane                              |                         | 7.394         | *                       | *       |
| <b>Istituti professionali:</b>             |                         | <b>15.472</b> | *                       | *       |

\* non si possono fare previsioni pluriennali a livello dei singoli indirizzi, data la variazione annuale delle iscrizioni per tipo di Istituto scolastico.

## Popolazione coinvolta nei corsi di Formazione Professionale

Le politiche formative costituiscono un sistema integrato con il mondo della scuola, del sociale, del lavoro e delle istituzioni locali per rispondere ai bisogni di target differenziati.

La **formazione iniziale** si rivolge a minori in obbligo formativo (14-18 anni): si tratta di corsi (triennali, biennali, annuali), anche in modalità duale, finalizzati all'assolvimento dell'obbligo di istruzione e alla prevenzione della dispersione scolastica.

La **formazione permanente** finanzia corsi di qualificazione/specializzazione professionale e di aggiornamento delle competenze per adulti disoccupati (Bando Mercato del Lavoro).

La formazione per l'inclusione delle **fasce deboli** si rivolge ai cosiddetti target svantaggiati, con interventi mirati per disabili, stranieri, detenuti e giovani a rischio.

La **formazione continua a domanda individuale** è destinata ad adulti occupati interessati a rafforzare le proprie competenze attraverso un percorso scelto in un Catalogo dell'offerta formativa, attraverso un voucher a parziale copertura dei costi.

La **formazione continua a domanda aziendale** è rivolta a dipendenti, collaboratori o titolari, e finalizzata all'accrescimento delle competenze e/o alla riqualificazione professionale, nel mondo delle imprese, attraverso piani formativi.

La formazione in **apprendistato**, è prevista per legge per l'assolvimento dell'obbligo per tutti giovani assunti con contratto di apprendistato.

La **formazione riconosciuta** comprende infine corsi non finanziati, ma riconosciuti dall'Ente, rivolti a adulti occupati o disoccupati, il cui costo è a totale carico dell'allievo.

Tab. 3 Allievi coinvolti in corsi di formazione professionale per tipologia formativa - anno 2019

| Destinatari                                                     | Allievi | % Maschi | % Femmine | % Stranieri | Corsi attivati |
|-----------------------------------------------------------------|---------|----------|-----------|-------------|----------------|
| Minori: percorsi di qualifica                                   | 7231    | 62,2     | 37,8      | 12,6        | 376            |
| Minori: percorsi destrutturati o laboratoriali e integrazioni h | 2313    | 65,5     | 32,5      | 16,1        | 40             |
| Percorsi di diploma – IV anno                                   | 673     | 56,2     | 43,8      | 10,7        | 36             |
| Apprendisti                                                     | 8788    | 55,7     | 44,3      | 12,4        | 1102           |
| Adulti disoccupati (Mercato del Lavoro)                         | 7073    | 55,7     | 44,3      | 31,2        | 463            |
| Formazione continua a d. individuale                            | 2279    | 42,1     | 57,9      | 7,6         | 280            |
| Formazione continua a d. aziendale                              | 8579    | 52,8     | 47,2      | 4,1         | 674            |
| Totale corsi finanziati                                         | 34623   | 55,9     | 44,1      | 13,9        | 2931           |
| Corsi riconosciuti non finanziati                               | 3174    | 42,2     | 57,8      | 13,7        | 228            |
| Totale corsi                                                    | 37797   | 54,8     | 45,2      | 13,9        | 3159           |

Fonte Osservatorio OIFP

## I percorsi di orientamento

Le azioni di orientamento programmate nel 2019 dalla Città metropolitana rientrano nel Sistema Obiettivo Orientamento Piemonte, progetto triennale a regia regionale, finalizzato a sostenere i giovani a scegliere il percorso più adatto nei vari cicli di studio e nelle diverse fasi della vita professionale, finanziato attraverso le risorse Fondo Sociale Europeo.

Le attività consistono nell'attivazione di una rete di sportelli pubblici gratuiti che offrono servizi di accoglienza, colloqui individuali o di gruppo e incontri negli istituti scolastici per giovani dai 12 ai 22 anni.

*Tab. 4 Attività e servizi per l'orientamento anno 2019*

| <b>Bando/<br/>dispositivo</b> | <b>N. interventi attivati</b>         | <b>Destinatari<br/>coinvolti</b> |
|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| Orientamento                  | interventi individuali e di<br>gruppo | 16.028                           |

Fonte: OIFP su dati SILP

## 1.2.2 Territorio e pianificazione territoriale

### 1.2.2.1 Contesto istituzionale

La Città Metropolitana di Torino si caratterizza per un'elevata frammentazione amministrativa: essa è infatti costituita da un elevato numero di comuni (attualmente 312), in gran parte di dimensione molto ridotta. Come evidenziato dalla seguente tabella, l'83% dei comuni ha una popolazione che non supera i 5.000 abitanti e il 36% non ha più di 1.000 abitanti.

| <b>Classi di popolazione dei 312 Comuni della CMTO al 1° gennaio 2019</b> |                        |                                         |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|
| Classi di popolazione per Comuni                                          | Popolazione per classi | Numero Comuni per classi di popolazione |
| Torino                                                                    | 875.698                | 1                                       |
| Oltre 20.000 ab.                                                          | 517.221                | 14                                      |
| 10.001-20.000 ab.                                                         | 262.212                | 18                                      |
| 5.001-10.000 ab.                                                          | 217.020                | 30                                      |
| 1.001-5.000 ab.                                                           | 328.916                | 137                                     |
| 501-1.000 ab.                                                             | 43.178                 | 59                                      |
| 1-500 ab.                                                                 | 15.278                 | 53                                      |
| <b>Totale CMTO</b>                                                        | <b>2.259.523</b>       | <b>312</b>                              |
| Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat                             |                        |                                         |

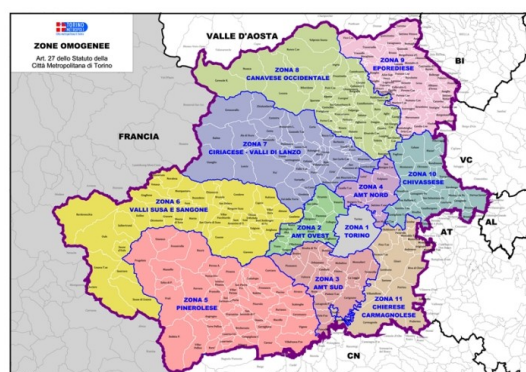
I centri demograficamente più rilevanti, oltre al Capoluogo – dove risiede il 39% della popolazione metropolitana (875.698 residenti) – sono Moncalieri (57.527 residenti), Collegno (49.686), Rivoli (48.542), Nichelino (47.494) e Settimo Torinese (46.999). La dimensione demografica dei comuni tende a ridursi, passando dalla prima alla seconda cintura, con le parziali eccezioni di Pinerolo (36.119), a sud, e Ivrea (23.442), a nord, che mantengono un ruolo di forte centralità urbana nei rispettivi bacini. I comuni più piccoli sono situati nelle aree rurali e soprattutto montane: il Comune con il più basso numero di residenti è Moncenisio, con una popolazione di soli 35 abitanti.

### Zone omogenee

In considerazione dell'estesa dimensione territoriale e dell'elevata frammentazione amministrativa, lo Statuto metropolitano (art. 27), ai sensi dell'art. 1 comma 11, della legge 7 aprile 2014, n. 56, ha previsto la suddivisione del territorio in 11 "zone omogenee", quale articolazione operativa della Conferenza metropolitana, finalizzata a garantire una efficace partecipazione e condivisione dei comuni al governo dell'Ente.

Le zone omogenee costituiscono altresì articolazione sul territorio delle attività e dei servizi decentrabili della Città Metropolitana e possono divenire ambito ottimale per l'organizzazione in forma associata di servizi comunali e per l'esercizio delegato di funzioni di competenza metropolitana. Esse esprimono pareri sugli atti del Consiglio metropolitano che le riguardano specificatamente e partecipano alla formazione condivisa del Piano strategico e del Piano territoriale metropolitano.

Sono disciplinate da apposito regolamento approvato dal Consiglio metropolitano, sentita la Conferenza metropolitana, e sono rette dall'Assemblea dei Sindaci dei comuni facenti parte della singola zona omogenea che nomina nel proprio seno un portavoce.



Le 11 Zone omogenee della Città metropolitana di Torino

La Tabella seguente riporta il numero di comuni e di abitanti di ciascuna zona omogenea.

| Zone Omogenee                  | Numero di Comuni | Abitanti |
|--------------------------------|------------------|----------|
| 1 – Torino                     | 1                | 875.698  |
| 2 – AMT Ovest                  | 14               | 237.380  |
| 3 – AMT Sud                    | 18               | 269.171  |
| 4 – AMT Nord                   | 8                | 137.054  |
| 5 - Pinerolese                 | 45               | 132.124  |
| 6 – Valli Susa e Sangone       | 40               | 104.055  |
| 7 – Ciriacese e Valli di Lanzo | 40               | 101.384  |
| 8 – Canavese Occidentale       | 46               | 82.763   |
| 9 - Eporediese                 | 58               | 88.573   |
| 10 - Chivassese                | 24               | 99.548   |
| 11 – Chierese-Carnagnolese     | 22               | 131.773  |

### 1.2.2.2 Caratteristiche geomorfologiche

Il territorio della Città metropolitana si estende su una superficie di 6.830,25 kmq; più di un quarto dell'intero Piemonte, ed è collocato all'estremo ovest nella parte alta della Pianura Padana. La Valle di Susa, con il territorio di Bardonecchia, è il lembo più occidentale dell'Italia peninsulare: il suo punto estremo è alla Gran Bagna (6° 38' di latitudine Est) sul confine con l'oltralpe francese.

L'estremo orientale è sul Po (8° 08') a Verrua Savoia, vertice tra le Province di Torino, Vercelli e Alessandria. L'estremo meridionale (44° 43' di lat. Nord) è al Monte Granero, alla testata della Valle Pellice; l'estremo settentrionale (45° 36') al Bac di Nona, in prossimità del Monbarone, sulla sinistra della Dora Baltea, al confine con la Valle d'Aosta. L'estensione tra i meridiani estremi (ovest-est) è di circa 116 Km; quella tra i paralleli (sud – nord), di circa 98 km.

Il suo perimetro è assai informe; tuttavia racchiude in sé un'area relativamente omogenea. Per la sua interpretazione e referenziazione geografica, si può opportunamente fare riferimento

all'esagono irregolare con il quale, per semplicità, si può circoscrivere. La figura che così si delimita è orientativamente protesa da sud – ovest a nord – est, all'incirca da Monte Granero al Monbarone, suoi estremi meridionali e settentrionali.

E' questa una direttrice che ricorre nella morfologia del territorio, evidenziandosi oltre che nel fronte della cortina montana, anche nell'orientamento longitudinale della fascia di pianura e dell'adiacente corso del fiume Po (fino a Chivasso, da dove svolta verso est), nonché del contiguo fronte della collina torinese.

Dal punto di vista morfologico il territorio metropolitano si presenta fortemente diversificato; è infatti costituito da un arco alpino inciso da profonde valli e con rilievi che superano i tremila metri; da un sistema prealpino con caratteristiche collinari e moreniche; dalla pianura alluvionale del fiume Po e dei suoi affluenti e dalle colline sulla riva destra del fiume Po che, insieme all'altopiano di Poirino, si raccordano al sistema collinare del Monferrato e del Roero.

Alle diverse caratteristiche geomorfologiche corrispondono differenti livelli di antropizzazione, rilevabili anche dalla distribuzione della densità demografica, con forte concentrazione delle attività della pianura e nei fondovalle e con radi insediamenti alpini, sempre meno abitati.

Queste caratteristiche generano una serie di criticità idrogeologiche che periodicamente si evidenziano in modi drammatici (fenomeni alluvionali, ad esempio).

Nel settore alpino sono presenti accumuli di frana risalenti ad ere protostoriche, che per effetto di intense piogge riprendono il loro moto, a volte in forme molto rapide data la forte acclività, anche nella collina sono presenti frane perlopiù antiche che si riattivano periodicamente.

I bacini montani e collinari sono anche caratterizzati da attività torrentizia, causa di forti fenomeni di erosione e di trasporto solido, da cui spesso si originano frane, allagamenti di centri abitati e interruzioni della viabilità.

I fenomeni della rete idrografica dei rilievi collinari e montuosi sono caratterizzati da un regime di precipitazioni di forte intensità e concentrazione, dalle ridotte dimensioni di bacino drenante e quindi da un'elevata velocità di deflusso delle acque meteoriche, da forte pendenza sia dell'alveo principale e sia dei pendii drenanti e dei tributari e dai consistenti quantitativi del materiale trasportato.

L'idrografia principale nelle zone di pianura ha spesso causato notevoli problemi nel corso dei grandi fenomeni alluvionali, con distruzione delle infrastrutture, argini, allagamento di campagne e abitati, arrecando gravi danni economici.

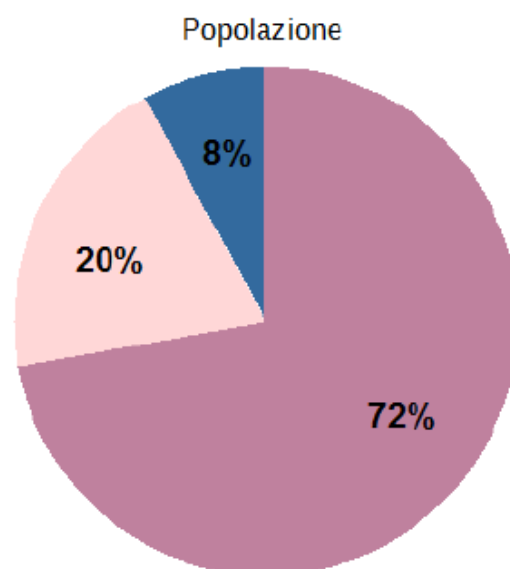
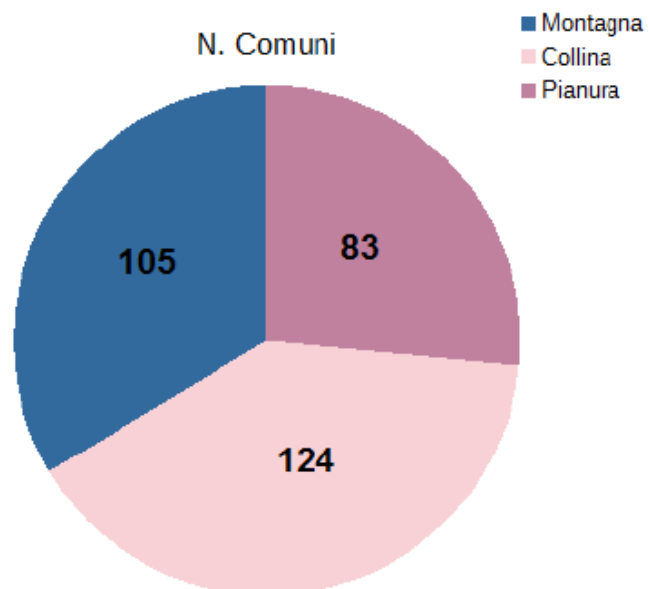
Le problematiche inerenti ai rischi di esondazione coinvolgono in modo particolare aree ad alta concentrazione insediativa. Tali rischi riguardano la sicurezza degli abitati, sia le infrastrutture esistenti che in diversi casi attraversano aree golenali o sono costituite da ponti non adeguatamente dimensionati per deflussi di piena a carattere eccezionale.

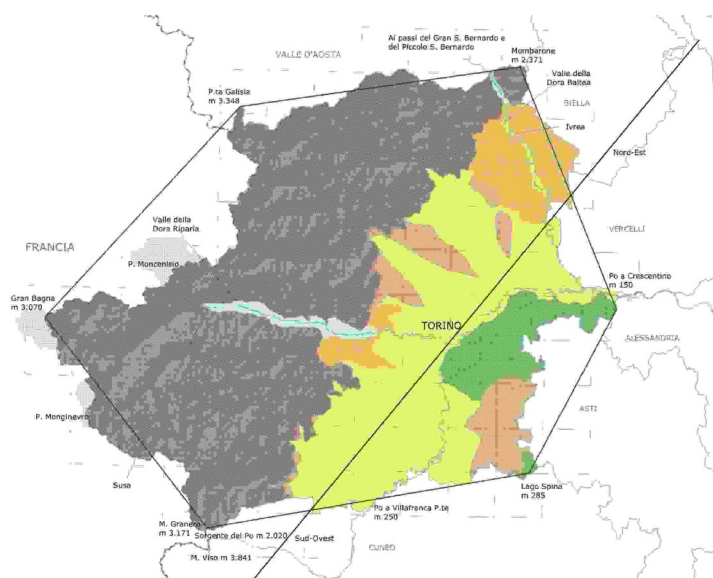
L'estensione delle aste fluviali nel territorio metropolitano è di 14.100 km. (corsi d'acqua e canali), di cui 5.850 km. con identificazione nominale e 8.250 senza identificazione.

I Comuni collocati in aree montane (area 1), secondo la classificazione dell'Istat delle zone altimetriche (alla data di febbraio 2019), sono 105, pari all'8% del totale della popolazione metropolitana, quelli collocati in aree collinari (area 3) sono 124, pari al 20% del totale della popolazione metropolitana e quelli collocati in pianura (area 5) sono 83, pari al 72% del totale della popolazione metropolitana.



## Distribuzione dei comuni e della popolazione metropolitana per zone altimetriche





(Cartogramma a cura del Servizio Pianificazione Territoriale).

- Zona di pianura: aree di pianura e di fondovalle (area 5)
- Zone collinari: aree di collina, sistema morenico e terrazzi (area 3);
- Zona di montagna: aree di montagna (area 1).

### L'area transfrontaliera

L'area transfrontaliera della Città metropolitana confinante con la Francia, mette in contatto il nostro territorio con due Départements (Province), ossia Savoie e Hautes Alpes, con una popolazione rispettivamente di 411.007 abitanti e di 135.836 abitanti (dati al 2011). Questi due Départements sono altresì inseriti, dal punto di vista amministrativo, in due diverse regioni della Francia: Auvergne Rhône-Alpes e Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA). La densità demografica della nostra Città metropolitana (337 ab/kmq) è superiore a quella del Département de la Savoie (68 ab/kmq) e del Département des Hautes-Alpes (24 ab/kmq).



Area transfrontaliera della Città Metropolitana di Torino con i due Départements francesi

Al fine di rapportare le variegata articolazioni amministrative europee, esistenti negli stati dell'Unione, utili per condurre i raffronti statistici, si deve fare riferimento alla classificazione NUTS (dal francese nomenclature des unités territoriales statistiques). Tale nomenclatura è stata introdotta dall'Eurostat nel 1988, tenendo come riferimento di base l'unità amministrativa locale, utile ad esempio per l'allocazione territoriale dei fondi strutturali della UE, fornendo uno schema unico di ripartizione geografica, a prescindere dalle dimensioni amministrative degli enti degli Stati e basandosi sull'entità della popolazione residente in ciascuna area. Il livello metropolitano e provinciale coincide dunque con il livello NUTS 3, mentre quello regionale a NUTS 2.

La zona transfrontaliera citata è ricompresa nel territorio ammissibile del programma europeo di cooperazione Italia-Francia ALCOTRA. Tale programma interessa i 515 km di confine terrestre tra Francia e Italia e comprende nove territori NUTS 3: quattro province italiane - vale a dire Torino, Cuneo (parte della regione Piemonte), Imperia (parte della Regione Liguria) e Valle d'Aosta e cinque dipartimenti francesi (Haute-Savoie, Savoie nella Regione Auvergne Rhône-Alpes; Hautes Alpes, Alpes-de-Haute-Provence e Alpes Maritimes nella Regione PACA). La Città metropolitana è una delle amministrazioni coinvolte nella costruzione del programma di cooperazione citato attraverso la Funzione Specializzata SA01.

### 1.2.2.3 Aree protette e siti Rete Natura 2000 (TA3)

La tutela del patrimonio naturale e dell'ambiente rientrano nel quadro di tutela degli habitat e delle specie animali e vegetali promosso dalle norme europee, nazionali e regionali, in attuazione dei principi stabiliti in tema di tutela e conservazione della biodiversità e dei servizi ecosistemici e di valorizzazione e promozione dei sistemi naturali. L'obiettivo principale è quello di mantenere la biodiversità attraverso la conservazione di alcune tipologie ambientali e di alcune specie selvatiche della flora e della fauna, per un'estensione di circa il 15% del territorio comunitario e stimolare la consapevolezza del cittadino nei confronti degli ultimi frammenti di habitat naturale sopravvissuti all'antropizzazione del territorio, soprattutto in pianura .

In linea con questi obiettivi, la Provincia di Torino, a partire dagli anni '90, ha avviato una politica di tutela e promozione di specifiche aree meritevoli di particolare attenzione, obiettivi ripresi recentemente anche dalla **Carta di Bologna per l'Ambiente - Le Città metropolitane per lo sviluppo sostenibile** sottoscritta dall'ente nel giugno 2017

Fin dalla Dichiarazione di Stoccolma del 1972 prima, e dalla Convenzione di Rio de Janeiro del 1992 poi, è stato chiaro che non ci può essere sviluppo economico sostenibile senza tutela della biodiversità perché essa è alla base delle società umane. La CMT persegue uno sviluppo economico del suo territorio durevole nel tempo: per essere tale lo sviluppo deve essere ambientalmente sostenibile cioè in grado di usare le risorse naturali garantendone la conservazione.

Coerentemente con quanto previsto dalla Convenzione, l'Italia attraverso la "Strategia nazionale per la biodiversità 2010-2020" persegue alcuni obiettivi prioritari: conservare la diversità biologica, garantirne l'uso sostenibile e perseguire la giusta ed equa ripartizione dei benefici derivanti dal suo utilizzo. La biodiversità diventa quindi il centro delle politiche intersettoriali comunitarie e nazionali perché ha un suo valore intrinseco, in quanto entità non riproducibile, ma anche perché offre beni e servizi indispensabili alla sopravvivenza del genere umano, attraverso i cosiddetti servizi ecosistemici.

Ad una logica di sviluppo sostenibile rimanda anche la Direttiva Habitat (92/43/CE), pilastro della politica comunitaria per la conservazione della natura: la Direttiva segna il passaggio dal concetto, dimostratosi fallimentare, di protezione delle singole specie al concetto di protezione degli habitat, cioè dei territori in cui le specie si nutrono, si spostano, si riproducono, in una parola vivono.

Tutelando gli ambienti si tutelano non solo le specie che oggi sono a rischio di estinzione ma tutte le specie presenti garantendo così le relazioni ecosistemiche e i flussi energetici.

Le aree protette rappresentano uno degli strumenti fondamentali ed irrinunciabili per le strategie di conservazione della biodiversità e dei processi ecologici. La CMT crede in questo principio e fin dal 1995 lo ha concretizzato attraverso la gestione diretta di aree naturali protette che appartengono al sistema regionale o a quello europeo, essendo incluse in Rete Natura 2000, la più vasta ecoordinata rete ecologica del mondo. Ad oggi CMT gestisce 6 parchi naturali (Lago di Candia, Monte San Giorgio, Monte Tre Denti –Freidour, Conca Cialancia, Colle del Lys, Rocca di Cavour), 2 riserve naturali (Stagno di Oulx e Monti Pelati), 20 Zone speciali di conservazione e 1 Sito di interesse comunitario, per una superficie complessiva pari a circa 21.000 ettari .

La tutela degli ecosistemi e la sostenibilità ambientale della pianificazione, e gestione dei territori e dei sistemi economici, diventano quindi una strategia indispensabile da attuare con ogni mezzo e da subito poiché, come abbiamo visto, ogni rinvio delle decisioni comporta un incremento esponenziale dei rischi

Anche a livello del nostro ente diventa quindi fondamentale concentrarsi su questi temi ed agire sia a livello di pianificazione strategica che di pianificazione territoriale che di gestione operativa

In questa direzione vanno quindi interpretate le scelte che, come visto, nel recente passato hanno contribuito ad assegnare alla CMT a un numero sempre maggiore di aree protette e Siti della Rete Natura 2000 da gestire su delega della Regione Piemonte e di strategie da adottare in attuazione dell'Agenda 2030 e della Carta di Bologna per lo sviluppo sostenibile delle Città Metropolitane

In esse, uno degli elementi cardine è sempre la tutela e conservazione della biodiversità da attuare attraverso la corretta gestione del territorio di competenza e dei sistemi naturali presenti operando per mantenere ed incrementare la loro connettività complessiva ed evitare i fenomeni di insularizzazione che ne riducono le caratteristiche naturali e l'efficienza evolutiva

All'interno di queste aree, CMT persegue un approccio alla conservazione della biodiversità basato sulla costruzione di un rapporto equilibrato fra uomo e natura. Ambienti e specie animali e vegetali vengono tutelati, anche a vantaggio delle generazioni future, attraverso azioni dirette condivise con le amministrazioni locali e la cittadinanza così da costruire percorsi comuni che prevedano l'uso sostenibile delle risorse naturali innanzi tutto a beneficio dei cittadini stessi

Allo stato attuale la CMT gestisce 8 aree protette e 21 Siti di Importanza comunitaria

## AREE PROTETTE

| Denominazione                     | Anno di istituzione | comuni coinvolti                    | superficie parco in ettari | Caratteristiche naturalistiche, ambientali e storiche                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Lago di Candia</b>             | 1995                | Candia, Mazzè, Vische               | 335,43                     | Il lago di Candia ha origine da una depressione lasciata dal ghiacciaio della Dora Baltea alla fine dell'era glaciale. E' un ambiente essenziale come luogo di sosta e di riproduzione degli uccelli acquatici, come il <i>tarabusino</i> e l' <i>airone rosso</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Colle del Lys</b>              | 2004                | Rubiana, Viù                        | 361,70                     | Area collocata sull'omonimo colle a cavallo fra i comuni di Rubiana e Viù, rappresenta un luogo significativo dal punto di vista storico, poiché fu teatro di importanti scontri durante la guerra di Liberazione, in ricordo dei 2.014 partigiani caduti. L'area riveste anche un notevole interesse architettonico e paesaggistico, per la presenza del santuario della Madonna Bassa e per i moltissimi punti panoramici che si affacciano sulle vallate e sulla pianura torinese.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Stagno di Oulx</b>             | 2004                | Oulx                                | 84,10                      | A seguito di grandi quantità di materiale prelevato da una torbiera nel comune di Oulx, per la costruzione della galleria ferroviaria del Frejus, la depressione creatasi nel terreno a seguito delle estrazioni fu colmata in breve tempo dalle acque delle sorgenti poste alla base del torrente Cotelivier, dando così origine ad un lago artificiale, il lago Borello. Tra gli steli delle canne di palude che circondano lo specchio d'acqua si sono insediate alcune specie di vegetali, oggi rari, come una piccola <i>orchidea dai fuori bianchi</i> , la <i>gramigna liscia</i> , l' <i>aglio romano</i> , il <i>giunco nero delle paludi</i> , mentre le acque si sono popolate dell'ormai rarissimo gambero di fiume e la <i>sympetrum vulgatum</i> .                                                                                                                                                     |
| <b>Conca Cialancia</b>            | 2004                | Perrero                             | 974,52                     | Frutto di un'incisione del rio Balma, collaterale al torrente Germanasca, al conca è ricca di una vegetazione tipicamente alpina caratterizzata da arbusti prostrati e steppe montane. Alle quote superiori si sviluppa la <i>viola bifora</i> , il <i>varatro bianco</i> , l' <i>acetosella</i> e l' <i>alchemilla</i> volgare. La fauna è costituita dai tipici ungulati delle Alpi (camoscio, stambecco, cervo e capriolo), a cui si aggiungono la lepre variabile, la <i>marmotta</i> , la <i>volpe</i> , l' <i>ermellino</i> , la <i>pernice bianca</i> , il <i>gallo forcello</i> , la coturnice, il fringuello alpino. Tra gli anfibi è da ricordare la presenza della <i>salamandra</i> di Lanza.                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Monte San Giorgio</b>          | 2004                | Piossasco                           | 388                        | Il Monte San Giorgio si eleva per 837 metri, dalla pianura sottostante e rappresenta la propaggine più avanzata della catena alpina occidentale verso il torinese. L'area ha un importante valore storico-culturale poiché porta i segni delle remote civiltà che l'abitano. La flora presenta specie interessanti per la loro rarità e distribuzione tra cui numerose felci, il leccio e la <i>peonia officinalis</i> . La fauna è ricca di uccelli quali la <i>cincia del ciuffo</i> , il <i>crociere</i> e il <i>gallo forcello</i> . Non mancano i rapaci quali il biancone e il falco pellegrino.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Monte Tre denti e Freidour</b> | 2004                | Cumiana                             | 821,43                     | La sagoma dei tre denti di Cumiana si riconosce anche a grande distanza, caratterizzando il paesaggio del bacino del torrente Chiosola al bacino del torrente Sangone. Numerose sono le specie faunistiche come il <i>gallo forcello</i> , lo <i>sparviero</i> , il <i>falco pellegrino</i> , il <i>gufo comune</i> , la <i>civetta</i> , il <i>picchio rosso</i> e quello verde, lo <i>scoiattolo</i> , la <i>donnola</i> , la <i>faina</i> , il <i>tasso</i> , la <i>volpe</i> , la <i>lepre</i> , il <i>cervo</i> , il <i>camoscio</i> , il <i>capriolo</i> ed il <i>cinghiale</i> . Anche la vegetazione è degna di nota poiché, oltre alla specie arborea tipiche dell'ambiente di transizione tra collina e montagna, quali il <i>faggio</i> , la <i>betulla</i> , il <i>tiglio</i> , l' <i>acero</i> , si trovano alcuni esemplari di specie mediterranee come <i>quercus crenata</i> e <i>quercus ilex</i> . |
| <b>Rocca di Cavour</b>            | 1980                | Cavour                              | 75,98                      | La Rocca è un rilievo che emerge isolato nella pianura alluvionale formatasi fra il fiume Po ed il torrente Pellice, e rappresenta una "cima" (inselberg) appartenente al massiccio geologico del Dora-Maira. La collina è ricoperta per l'80% da boschi, per il 15% da terreni agricoli mentre il 5% è costituito da zone incolte e rocciose. La vegetazione è rappresentata in prevalenza da boschi, in parte <i>cedui</i> e in parte ad alto fusto di <i>castagno</i> . La fauna terrestre è quella tipica delle zone pianeggianti padane; interessante la presenza di <i>micromammiferi</i> ( <i>scoiattolo</i> , <i>ghiro</i> , <i>riccio</i> , <i>arvicole</i> ). Interesse particolare riveste l' <i>avifauna</i> , essendo la Rocca praticamente l'unica zona boscata nel raggio di 7-8 km, e data la sua posizione isolata funge da punto di riferimento per gli uccelli di passo.                          |
| <b>Monti Pelati</b>               | 1993                | Baldissero, Vidracco, Castellamonte | 145,53                     | La Riserva Naturale dei Monti Pelati è una ristretta fascia di circa 3 chilometri quadrati situata nei Comuni di Baldissero Canavese, Vidracco e Castellamonte. I Monti Pelati si notano da lontano, in quanto modesti rilievi insolitamente brulli e quasi spogli di vegetazione, incastonati all'estremità occidentale delle verdi colline dell'anfiteatro morenico di Ivrea. La loro particolarità principale, da cui discendono in gran parte le altre, è la natura del <i>sottosuolo</i> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## SITI RETE NATURA 2000

| Denominazione                        | Codice    | Comuni coinvolti                                                                                                                 | superficie in ettari |
|--------------------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Rocca di Cavour                      | IT1110001 | Cavour                                                                                                                           | 75,98                |
| Monti Pelati e Torre Cives           | IT1110013 | Baldissero, Vidracco, Castellamonte                                                                                              | 145,53               |
| Laghi di Ivrea                       | IT1110021 | Ivrea, Borgofranco, Montalto Dora, Chiaverano, Cascinette di Ivrea, Burolo                                                       | 1.598,63             |
| Stagno di Oulx                       | IT1110022 | Oulx                                                                                                                             | 84,10                |
| Pian della Mussa                     | IT1110029 | Balme, Groscavallo, Usseglio                                                                                                     | 3.552,98             |
| Oasi del Pra Barant                  | IT1110032 | Bobbio Pellice, Villar Pellice                                                                                                   | 4.117,26             |
| Stazioni di Myricaria germanica      | IT1110033 | Bobbio Pellice, Villar Pellice                                                                                                   | 62,77                |
| Laghi di Meugliano e Alice           | IT1110034 | Val di Chy, Valchiusa                                                                                                            | 282,50               |
| Stagni di Poirino – Favari           | IT1110035 | Poirino, Santena, Villastellone, Carmagnola                                                                                      | 1.843,80             |
| Lago di Candia                       | IT1110036 | Candia, Mazzè, Vische                                                                                                            | 335,43               |
| Oasi xerotermitica di Oulx-Auberge   | IT1110040 | Oulx, Salbertrand                                                                                                                | 1.070,10             |
| Oasi xerotermitica di Oulx-Amazas    | IT1110042 | Oulx, Cesana Torinese                                                                                                            | 339,26               |
| Bosco di Pian Pra (Rorà)             | IT1110045 | Rorà, Torre Pellice                                                                                                              | 92,86                |
| Scarmagno – Torre C.se               | IT1110047 | Aglie, Baldissero, Canavese, Castellamonte, Cuceglio, Perosa Canavese, San Martino Canavese, Scarmagno, Torre Canavese, Vialfre' | 1.876,28             |
| Oasi xerotermitica di Puy (Beaulard) | IT1110052 | Oulx                                                                                                                             | 467,92               |
| Lago di Maglione                     | IT1110061 | Borgomasino, Maglione                                                                                                            | 17,39                |
| Stagno interrato di Settimo Rottaro  | IT1110062 | Caravino, Settimo Rottaro                                                                                                        | 22,09                |
| Boschi e Paludi di Bellavista        | IT1110063 | Ivrea, Pavone Canavese                                                                                                           | 94,84                |
| Palude di Romano C.se                | IT1110064 | Romano Canavese                                                                                                                  | 35,43                |
| Monte Musinè e laghi di Caselette    | IT1110081 | Almese, Caselette, San Gillio, Valdellatorre                                                                                     | 1.524,29             |
| Boschi umidi e stagni di Cumiana     | IT1110084 | Cumiana                                                                                                                          | 22,91                |
|                                      |           |                                                                                                                                  |                      |

### 1.2.2.4 Strade

#### **Strade e mobilità.**

Le strade attualmente in proprietà e gestione da parte della Città Metropolitana di Torino (n.d.r. Strade classificate "provinciali" ai sensi del Codice della Strada) hanno uno sviluppo attuale di 3.006,9 km SS.PP., di cui 40,5% di pianura, 31,5% di collina e 28% di montagna.

**L'organizzazione interna dell'Ente ne prevede attualmente la ripartizione territoriale in venticinque Circoli, di cui otto sono classificati secondo la collocazione altimetrica, appartenenti ad aree montane, dieci classificati in aree collinari e sette in aree di pianura.**

Il parco veicoli nel territorio della Città metropolitana di Torino al 31/12/2019 ammonta a 1.909.044 unità, di cui 1.479.671 autovetture.

## Consistenza parco veicoli in Piemonte nel 2019

| Province/Città metropolitana | Autobus | Autocamion e veicoli speciali | Autovetture | Motocamion e quadricicli trasporto merci | Motocicli | Moto-veicoli e rimorchi | Trattori stradali o motrici | Totale    |
|------------------------------|---------|-------------------------------|-------------|------------------------------------------|-----------|-------------------------|-----------------------------|-----------|
| TORINO                       | 3.322   | 178.392                       | 1.479.671   | 4.710                                    | 226.042   | 13.067                  | 4.781                       | 1.909.044 |
| ALESSANDRIA                  | 107     | 40.260                        | 119.494     | 470                                      | 18.194    | 6.101                   | 324                         | 156.387   |
| ASTI                         | 448     | 24.098                        | 243.934     | 928                                      | 38.252    | 2.097                   | 1.059                       | 317.675   |
| BIELLA                       | 886     | 17.001                        | 419.790     | 1.360                                    | 69.559    | 845                     | 2.503                       | 571.552   |
| CUNEO                        | 378     | 66.735                        | 150.490     | 583                                      | 25.140    | 8.755                   | 652                         | 203.534   |
| NOVARA                       | 616     | 30.458                        | 288.891     | 1.619                                    | 49.729    | 2.339                   | 2.972                       | 390.317   |
| VERBANO C.O.                 | 286     | 14.317                        | 129.310     | 684                                      | 20.508    | 810                     | 216                         | 168.654   |
| VERCELLI                     | 153     | 16.788                        | 106.442     | 865                                      | 20.913    | 1.014                   | 236                         | 144.020   |
| Totale PIEMONTE              | 6.196   | 388.049                       | 2.938.022   | 11.219                                   | 468.337   | 35.028                  | 12.743                      | 3.861.183 |

Fonte ACI - Elaborazione dell'Ufficio Statistica

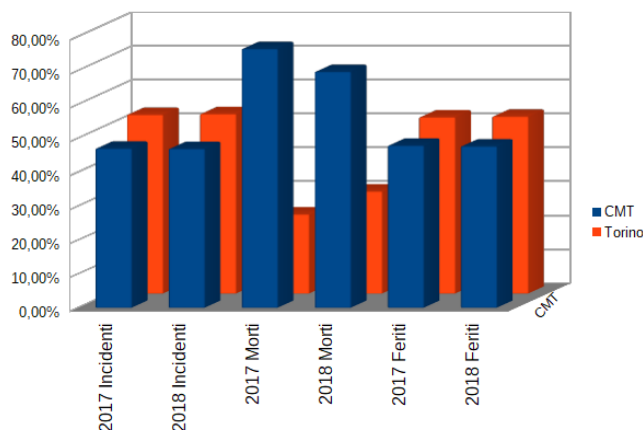
### L'incidentalità stradale.

Le informazioni statistiche sugli incidenti stradali sono di particolare interesse per i tecnici delle Direzioni Viabilità, ai fini della programmazione degli interventi per il miglioramento della sicurezza viaria del territorio metropolitano.

Gli indicatori utilizzati, come quelli relativi al Costo Sociale, alla frequenza incidentale ed alla lesività, mettono a disposizione utili elementi per affrontare proposte operative di prevenzione, nonché utili informazioni per monitorare sul territorio i punti critici ove maggiormente avvengono i maggiori incidenti con feriti e con decessi.

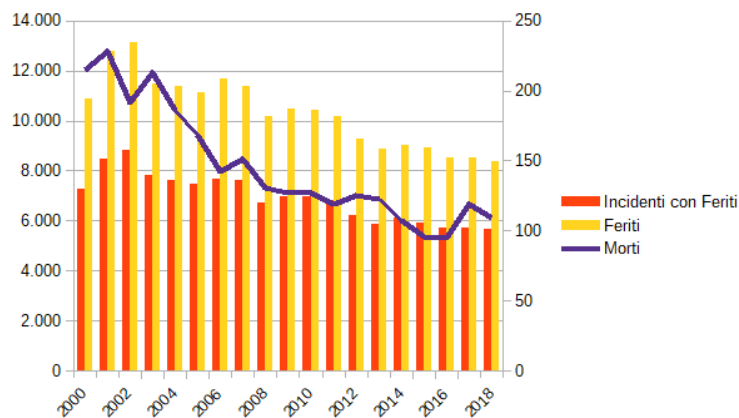
Dal 2009 la Regione Piemonte ha aderito al protocollo d'intesa per il coordinamento delle attività inerenti la rilevazione statistica sull'incidentalità stradale con l'Istat i Ministeri dei Trasporti, della Difesa e dell'Interno ed altre istituzioni. La rilevazione prevede la raccolta dei dati da parte delle Forze dell'Ordine a sua volta trasmessi al centro di monitoraggio regionale ed elaborati dai centri di monitoraggio della Città Metropolitana di Torino e delle Province piemontesi.

Il trend dei valori di incidenti con lesioni, morti e feriti nel territorio della Città Metropolitana è indicato nella tabella e grafici seguenti

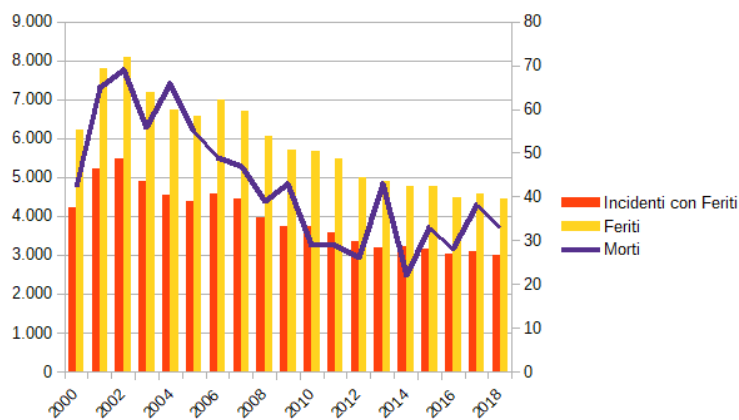


| Anno | Territorio Metropolitan |        |       |                | Città di Torino      |        |       |                |
|------|-------------------------|--------|-------|----------------|----------------------|--------|-------|----------------|
|      | Incidenti con Feriti    | Feriti | Morti | Morti e Feriti | Incidenti con Feriti | Feriti | Morti | Morti e Feriti |
| 2000 | 7.274                   | 10.873 | 215   | 11.088         | 4.207                | 6.205  | 42    | 6.247          |
| 2001 | 8.490                   | 12.780 | 228   | 13.008         | 5.224                | 7.796  | 65    | 7.861          |
| 2002 | 8.816                   | 13.156 | 192   | 13.348         | 5.470                | 8.089  | 69    | 8.158          |
| 2003 | 7.840                   | 11.482 | 213   | 11.695         | 4.902                | 7.182  | 56    | 7.238          |
| 2004 | 7.635                   | 11.361 | 186   | 11.547         | 4.549                | 6.731  | 66    | 6.797          |
| 2005 | 7.463                   | 11.121 | 168   | 11.289         | 4.383                | 6.569  | 55    | 6.624          |
| 2006 | 7.674                   | 11.662 | 142   | 11.804         | 4.560                | 6.996  | 49    | 7.045          |
| 2007 | 7.604                   | 11.374 | 151   | 11.525         | 4.432                | 6.697  | 47    | 6.744          |
| 2008 | 6.732                   | 10.189 | 131   | 10.320         | 3.979                | 6.065  | 39    | 6.104          |
| 2009 | 6.972                   | 10.456 | 127   | 10.583         | 3.723                | 5.700  | 43    | 5.743          |
| 2010 | 6.951                   | 10.449 | 127   | 10.576         | 3.729                | 5.666  | 29    | 5.695          |
| 2011 | 6.793                   | 10.201 | 119   | 10.320         | 3.575                | 5.483  | 29    | 5.512          |
| 2012 | 6.211                   | 9.261  | 125   | 9.386          | 3.358                | 5.009  | 26    | 5.035          |
| 2013 | 5.883                   | 8.871  | 123   | 8.994          | 3.186                | 4.902  | 43    | 4.945          |
| 2014 | 6.101                   | 9.007  | 107   | 9.114          | 3.228                | 4.761  | 22    | 4.783          |
| 2015 | 5.920                   | 8.899  | 96    | 8.995          | 3.163                | 4.765  | 33    | 4.798          |
| 2016 | 5.734                   | 8.527  | 95    | 8.622          | 3.013                | 4.493  | 28    | 4.521          |
| 2017 | 5.696                   | 8.509  | 119   | 8.628          | 3.081                | 4.589  | 38    | 4.627          |
| 2018 | 5.649                   | 8.390  | 109   | 8.499          | 2.997                | 4.445  | 33    | 4.478          |

Distribuzione Incidenti, Morti e Feriti sul Territorio Metropolitan  
Dato aggregato relativo al trend 2017-2018

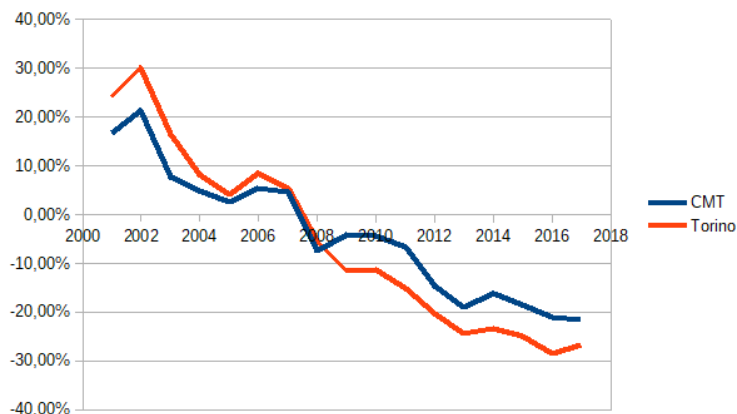


Evoluzione temporale Incidenti, Morti e Feriti nel Territorio Metropolitan



Evoluzione temporale Incidenti, Morti e Feriti nel Territorio della Città di Torino

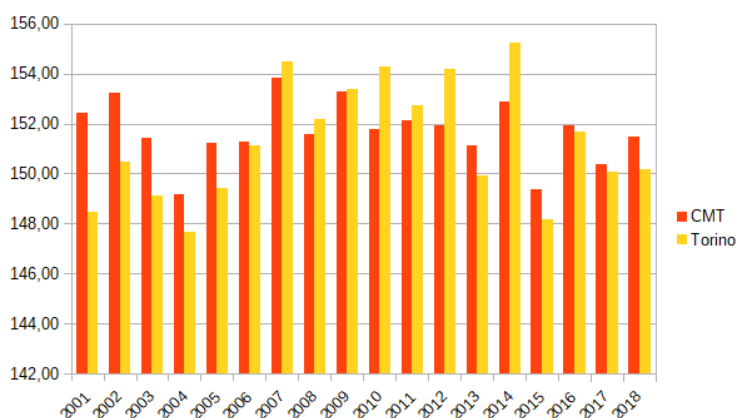




Evoluzione temporale riduzione incidenti

I numeri ora riportati evidenziano, per il 2018, un dato simile a quello del 2017 per incidenti e numero di feriti ed una flessione significativa per quel che riguarda i morti. Resta, tuttavia, confermato, il trend storico registrato dal 2000 di forte riduzione dei numeri assoluti.

La distribuzione (anno su anno) fra Città di Torino e restante Territorio metropolitano evidenzia un maggior numero di incidenti e di feriti per la città, ed un maggior numero di decessi sulla porzione extraurbana (fenomeno su cui incide la presenza di autostrade esclusivamente al di fuori del territorio cittadino). Peraltro, il dato relativo ai decessi evidenzia una contrazione dell'incidenza dei decessi avvenuti al di fuori del Comune: infatti, sul territorio Metropolitano, esclusa la Città di Torino, i decessi passano dal 76,47% dei totali (2017) al 69,72% (2018).



Evoluzione temporale Indice di Lesività  
( $100 \cdot (\text{morti} + \text{feriti}) / \text{incidenti}$ )

### 1.2.2.5 Pianificazione strategica e territoriale

Tra le funzioni fondamentali attribuite dalla Legge 56/14 alla Città Metropolitana (commi 44 e 85, art. 1) vi sono la “Pianificazione strategica” e la “Pianificazione territoriale generale”.

In coerenza con tale norma, lo Statuto della Città Metropolitana di Torino, approvato il 14 aprile 2015, individua due strumenti: il **Piano Strategico metropolitano** (articolo 7) e il **Piano territoriale generale metropolitano** (articolo 8).

## Piano Strategico Metropolitan

Tra le finalità assegnate alle Città metropolitane dalla legge 56/2014 vi è la “**cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano**” (art. 1, comma 2), a cui corrisponde la funzione fondamentale di “**adozione e aggiornamento annuale di un piano strategico triennale del territorio metropolitano**”, che costituisce atto di indirizzo per l'ente e per l'esercizio delle funzioni dei comuni e delle unioni di comuni compresi nel predetto territorio, anche in relazione all'esercizio di funzioni delegate o assegnate dalle regioni, nel rispetto delle leggi delle regioni nelle materie di loro competenza” (art.1, comma 44, lettera a).

L'art. 7 dello Statuto metropolitano definisce il Piano strategico metropolitano (PSM) come l'atto di indirizzo e di programmazione per lo sviluppo di carattere sociale, economico e ambientale del territorio metropolitano (comma 2), lo strumento attraverso cui definire gli obiettivi generali, settoriali e trasversali di sviluppo per l'area metropolitana, individuare le priorità di intervento, le risorse necessarie al loro perseguimento, i tempi e il metodo di attuazione, nel rispetto dei principi di sostenibilità ambientale (comma 3).

Il Piano è formato ed adottato dal Consiglio metropolitano, acquisito il parere obbligatorio dell'Assemblea dei sindaci delle Zone omogenee e il parere vincolante della Conferenza metropolitana, sentiti gli attori territoriali, economici, sociali e in generale tutti i portatori di interesse. Lo Statuto prevede che il processo di formazione del Piano tenga conto dei principi di copianificazione e condivisione (art. 7, comma 4), nonché dei principi di trasparenza e partecipazione, di equilibrate opportunità e risorse tra le zone omogenee.

Il PSM rappresenta quindi lo strumento operativo principale per elaborare una visione e un progetto di sviluppo del territorio ed assicurarne l'attuazione, attraverso l'individuazione e la selezione di strategie ed azioni, concrete ed effettivamente realizzabili, finalizzate a promuovere una crescita armoniosa, inclusiva e sostenibile di tutto il territorio metropolitano.

Con il primo PSM, relativo al triennio 2018-2020, approvato con deliberazione del Consiglio metropolitano del 16/5/2018, prot. n. 7758/2018, si è avviata in via sperimentale la nuova stagione di pianificazione strategica metropolitana, anche al fine di supportare concretamente la complessa transizione da Provincia a Città metropolitana. In particolare, il PSM 2018-2020 ha individuato quale visione generale, a cui deve tendere l'azione della Città metropolitana, quella di un “territorio coeso di qualità”. Tale visione è perseguita attraverso 5 piattaforme progettuali, corrispondenti ad altrettanti macro obiettivi prioritari:

- una Città metropolitana capace, attraverso una nuova governance integrata
- una Città metropolitana sinergica e coesa (superamento della dualità pianura/montagna)
- una Città metropolitana innovativa ed attrattiva nei confronti di imprese e talenti
- una Città metropolitana intelligente e inclusiva
- una Città metropolitana sostenibile e resiliente.

Le piattaforme sono state inoltre declinate in 63 azioni, considerate come maggiormente rappresentative e caratterizzanti il ruolo e le nuove funzioni della Città metropolitana di Torino.

Con la deliberazione del Consiglio metropolitano n. 7758/2018 è stata inoltre approvata l'Agenda operativa 2018, mentre con deliberazione del Consiglio metropolitano del 06/11/2019, prot. n. 10015 è stata approvata l'Agenda operativa 2019. Ed è attualmente in corso l'approvazione dell'Agenda operativa 2020, relativa all'ultimo anno di validità del piano vigente.

Parallelamente, anche grazie alla partecipazione della CMT al Progetto “Metropoli strategiche”, coordinato da ANCI e finanziato nell’ambito del PONGOV “Governance e capacità istituzionale”, è stata avviata l’attività di monitoraggio del PSM 2018-2020, che si concluderà nel 2020.

Entro il 2020, dovrà inoltre essere garantita la revisione complessiva del Piano, anche sulla base dei risultati del monitoraggio e della valutazione delle azioni in esso previste, e l’elaborazione del nuovo PSM relativo al triennio 2021-2023.

Come previsto dalle Linee di indirizzo per la formazione del Piano Strategico Metropolitan 2021-2023, approvate con deliberazione del Consiglio metropolitano prot. n. 11 del 2/4/2020 - e come avvenuto nella prima fase di definizione del PSM- , dovrà essere definito un meccanismo per assicurare la più ampia partecipazione delle Zone Omogenee, delle istituzioni locali e degli stakeholders socio-economici alla formazione del secondo Piano Strategico. Il PSM 2021-2023 porrà inoltre una particolare attenzione all’individuazione di azioni e progetti ritenuti strategici al fine di superare la crisi economica e sociale derivante dall’epidemia di Covid-19 e sostenere il rilancio delle attività economiche e produttive locali.

## **Il Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale ed il Nuovo Piano Territoriale Generale Metropolitan**

Il primo **Piano Territoriale di Coordinamento provinciale** fu adottato dal Consiglio Provinciale il 28.4.1999 e approvato dalla Regione con DCR n. 291-26243 in data 01.08.2003. Poiché le previsioni e le prescrizioni contenute nei Piani Territoriali devono essere adeguate almeno ogni dieci anni o comunque in relazione al variare delle situazioni sociali ed economiche che si verificano nel territorio (art. 10, LR 56/77 e s.m.i.), l’Amministrazione Provinciale ha provveduto ad elaborare la relativa Variante denominata **PTC2**, approvata dal Consiglio Regionale con deliberazione del n. 121-29759 del 21 luglio 2011 pubblicata sul B.U.R. dell’11 agosto 2011.

Nelle more della redazione ed approvazione del nuovo Piano territoriale generale metropolitano, il PTC2 mantiene la propria piena (così come la sua Variante in materia di Stabilimenti a rischio di incidente rilevante (Variante Seveso).

La Legge 56/14 assegna alle città metropolitane la nuova funzione di “pianificazione territoriale generale metropolitana” e pertanto la CMTO deve dotarsi di un **Piano territoriale generale metropolitano (PTGM)**, che assumerà anche i contenuti e l’efficacia del *Piano territoriale di coordinamento* di cui all’art. 20, comma 2, del d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267, indirizzando il territorio e l’Ente rispetto alle finalità istituzionali generali definite dalla legge 56/14, quali:

- Cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano;
- Promozione e gestione integrata dei servizi;
- Promozione e gestione integrata delle infrastrutture;
- Promozione e gestione integrata delle reti di comunicazione;
- Cura delle relazioni istituzionali, comprese quelle con le altre Città metropolitane Europee e mondiali.

I contenuti del PTGM comprendono le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture appartenenti alla competenza della comunità metropolitana, anche fissando vincoli e obiettivi all’attività e all’esercizio delle funzioni dei comuni.

Il PTGM sarà un piano:

- **di indirizzo generale** (sia per i comuni, sia per la molteplicità degli attori della scena metropolitana);
- **di coordinamento** (tra previsioni urbanistiche e progetti territoriali, al fine di razionalizzare e rendere coerente il quadro della pianificazione);
- **di regolazione** (sistema residenziale, produttivo, infrastrutturale, ambientale,..., di propria competenza)

Al fine di poter avviare la formazione del Piano territoriale generale metropolitano, la CMTTo ha proposto alla Regione Piemonte una modifica della Legge Regionale Urbanistica n. 56/77 affinché prendesse atto delle nuove indicazioni della Legge 56/14. **A Novembre 2017** la Regione ha fatto proprie le indicazioni della CMTTo ed ha provveduto ad approvare una legge di modifica della LR 56/77.

Il nuovo PTGM andrà a ricercare equità ed efficacia delle politiche territoriali di area vasta, richiederà il forte coinvolgimento dei comuni, delle unioni di comuni, delle Zone omogenee e di tutte le forze economiche e sociali presenti sul territorio, compresi i cittadini, che saranno chiamati ad esprimersi all'interno di un processo di pianificazione secondo i principi della trasparenza e partecipazione.

La nuova stagione di pianificazione strategica e territoriale che si apre e di cui la Città Metropolitana di Torino è protagonista, per la prima volta, all'interno del nuovo panorama normativo, richiede un grosso sforzo di riorganizzazione della struttura stessa dell'Ente, oltre che l'individuazione di adeguate risorse.

#### Tappe del processo di formazione del PTGM già attuate:

- Definizione all'interno dello Statuto dell'articolo 8 che fornisce indicazioni circa la natura, le finalità e i contenuti del PTGM;
- Attivazione dell'Ufficio di Piano per le attività di coordinamento e redazione del PSMTTo (come previsto dal DUP – programma 93);
- Istituzione, insediamento e avvio dei lavori della Commissione Consiliare per la formazione, adozione e revisione del PTGM (a partire da ottobre 2015);
- Approvazione della deliberazione per la definizione delle linee di indirizzo per la formazione del PTGM (10 novembre 2015);
- Aggiornamento del quadro socio-economico della CMTTo (IRES Piemonte – dic. 2015)
- Approvazione da parte della Regione della proposta di modifica alla LR 56/77 smi Tutela ed uso del suolo avanzata dalla CMTTo;
- Istituzione dell'Unità di Progetto PTGM per la formazione ed approvazione del PTGM (disp. organizzativa n.55815 del 26.06.2019);
- Ricognizione presso tutti i Dipartimenti e le direzioni interessate delle Strategie settoriali territoriali da sviluppare nel PTGM e dello stato di attuazione del PSM per quanto attiene i temi territoriali;
- Somministrazione di un questionario conoscitivo ai Comuni al fine di avviare un dialogo e arrivare alla definizione di una Proposta di Linee di Indirizzo per la redazione del PTGM da proporre all'amministrazione:

Le fasi di predisposizione del PTGM sono dettate dalla normativa regionale (LR 56/77 smi) e prevedono tra l'altro: l'adeguamento al Piano territoriale regionale (PTR), l'adeguamento al Piano Paesaggistico regionale (PPR), l'adeguamento e coerenza con gli altri strumenti di pianificazione sovraordinati regionali di di bacino (PAI, ...), oltre che l'assoggettamento alla Valutazione Ambientale strategica ed alla Valutazione di Incidenza.

#### **Attuazione e monitoraggio del PTC2**

L'approvazione del PTC2 produce effetti di rilevante portata nell'ambito della sua gestione ed attuazione, coinvolgendo l'intera struttura dell'Ente. A seguito della riorganizzazione è stato quindi istituita l'Unità di Progetto PTGM che svolge attività cicliche (es. redazione del PTGM) e attività continuative (es. attuazione e monitoraggio del PTC2 e del PTGM), anche attraverso il coordinamento delle diverse strutture dell'Ente nelle attività connesse e finalizzate al raggiungimento degli obiettivi condivisi di attuazione del Piano.

Per l'aggiornamento e il monitoraggio del PTC2, l'UdP PTGM si avvale degli Osservatori tematici e delle Linee Guida previste dal PTC2 stesso.

In particolare:

- 1) Predisporre studi e analisi territoriali di supporto all'attuazione del PTC2 e all'attività dell'Ente, indirizzati alla tutela e allo sviluppo del territorio;
- 2) Aggiorna periodicamente le Schede guida comunali;
- 3) Fornisce assistenza tecnica ai comuni attraverso la predisposizione di "Note esplicative" per la corretta applicazione e per l'attuazione del Piano Territoriale;
- 4) Supporta i servizi dell'Ente per la corretta applicazione del PTC2
- 5) Redige ed aggiorna le linee guida al PT allo scopo di indirizzare opportunamente le progettazioni e le realizzazioni sia elaborate all'interno dell'Ente, sia predisposte da privati con particolare riferimento ai seguenti temi:
- 7) Redige relazione sullo stato di attuazione del PTC2, come previsto dall'articolo 10bis della L.R. 56/77 smi, per favorire la diffusa conoscenza degli strumenti di pianificazione territoriale e paesaggistica, e per promuovere ed assicurare l'aggiornamento del processo di pianificazione del territorio;
- 8) Monitora il PTC2 come previsto dall'art. 50 bis delle norme di attuazione del Piano, dalla normativa nazionale, nonché dalla DCR n. 121-29759 del 21 luglio 2011 e Orienta gli Osservatori anche alle necessità del monitoraggio;
- 9) Propone modifiche al Piano Territoriale sulla base dei *feedback* del monitoraggio.
- 10) Monitora l'attuazione dei piani di settore (Variante Seveso) e predisporre report periodici;
- 11) Coordina i diversi Dipartimenti e Direzioni dell'Ente ai fini della redazione di nuovi Piani territoriali e aggiornamento e variante di quelli approvati, raccordando ed integrando le diverse competenze presenti nella CMT0. (urbanistica, difesa del suolo, cartografica, programmazione viabilità e trasporti, pianificazione e programmazione ambientale, turismo, agricoltura, attività produttive ...);
- 12) Predisporre adeguamenti e correzioni di limitata entità di errori materiali ai PT (LR. 56/77 smi);
- 13) Si occupa di divulgare i contenuti dei Piani, dei risultati dei monitoraggi ambientali e dei suoi strumenti di attuazione e di approfondimento (predisposizione di materiali quali Report, slides, ..., partecipazione a convegni e workshop,...)
- 14) Aggiorna le sezioni tematiche del sito web della CMT0, per quanto concerne i temi trattati;
- 15) Partecipa a progetti europei su temi affini alle tematiche della pianificazione territoriale e strategica.

## **Assistenza tecnica in materia di pianificazione ed urbanistica, osservatori territoriali e geoportale**

La Città Metropolitana prosegue l'**attività di assistenza tecnica a favore di comuni e unioni di comuni**, fornendo consulenza, strumenti (cartografia e banche dati) e formazione.

Al fine di agevolare le Amministrazioni locali nell'attività urbanistica e di pianificazione territoriale, la Città Metropolitana si appresta a rendere sempre più agevole lo scambio di dati e cartografia, permettendo l'accesso diretto agli utenti tramite le proprie pagine del sito *web*.

Notevole impegno è riversato anche nel mantenere aggiornati gli osservatori tematici territoriali ed ambientali. Il sistema degli Osservatori ha la finalità di registrare "in continuo" i processi di trasformazione e cambiamento in atto, le mutazioni di domanda/offerta/esigenze, sempre nella logica del "piano-processo" e si articola nelle seguenti tematiche: consumo di suolo, sistema agricolo e aree boscate, beni culturali e ambientali, fabbisogno abitativo, attività produttive e commerciali, sistema del verde, mosaica tura dei PRG comunali, intercomunali e dei piani di sviluppo economico e sociale delle Comunità montane, progetti di infrastrutture, progetti di trasformazione territoriale.

Di particolare interesse è l'**Osservatorio delle trasformazioni territoriali/consumo di suolo** che registra i processi di impermeabilizzazione di territori agricoli e/o naturali e di espansione di aree urbane.

L'Osservatorio, attivo dal 2002, oltre a monitorare il consumo di suolo, **registra le pressioni di origine antropica (espansione urbanistica)** nei confronti delle aree naturali ed in particolare del suolo agricolo, attraverso un'analisi diacronica condotta con l'ausilio di strumenti GIS, a partire dai dati cartografici derivati dalle mappe degli Stati Sardi (1816 – 1830), attraverso livelli temporali intermedi (IGM 1880,1920 e 1960), fino a tempi più recenti (CTR 1990, foto aeree del 2000, immagini satellitari).

L'Osservatorio è di supporto all'Amministrazione al fine di portare avanti concretamente le politiche di contenimento del consumo di suolo (attraverso il Piano territoriale ) e supportano le valutazioni di eco-sostenibilità delle azioni attuate nei confronti del sistema naturale.

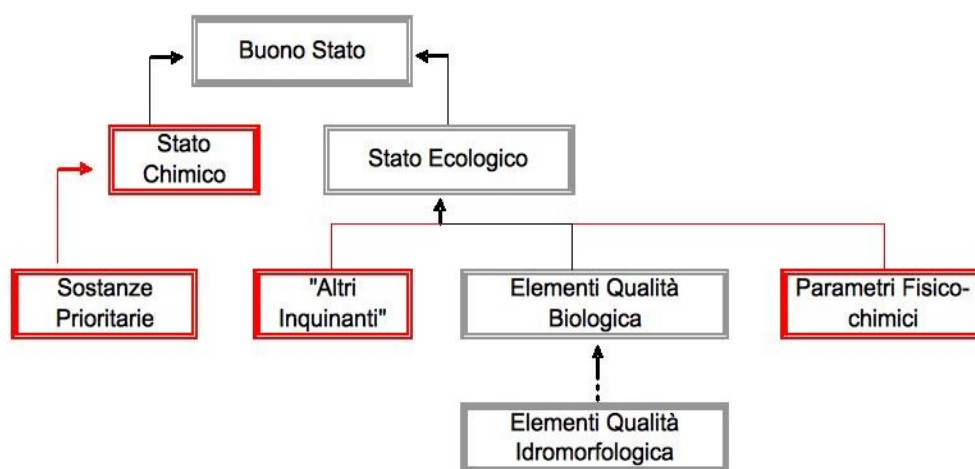
A partire dal 2014, il monitoraggio del consumo di suolo tiene conto dei dati derivanti dall'applicazione dell'articolo 16 del PTC2 da parte dei comuni, ovvero **delle perimetrazioni delle aree dense, di transizione e libere** condivise nei tavoli tra Comuni, Città Metropolitana e Regione. Tale attività si propone di contribuire ad un'analisi, sul medio periodo-lungo periodo, delle effettive ricadute in termini di contenimento dei suoli urbanizzati a seguito dell'applicazione delle norme del PTC2.

Il "breve" periodo trascorso (in termini urbanistici) dall'approvazione del PTC2 (luglio 2011) non consente di formulare una valutazione definitiva sugli effetti dell'attuazione delle politiche di contenimento del consumo di suolo messe in atto dalla CMT0; tale difficoltà è da imputare in maniera significativa anche alla crisi economico-finanziaria che ha investito anche il nostro territorio nell'ultimo decennio e che, da sola, ha generato un significativo rallentamento nel *trend* del consumo di suoli liberi (particolarmente evidente già al 2012).

Ciò che ad oggi si può affermare e che, sebbene sia evidente che tutto il merito dell'inversione di tendenza in atto sul consumo di suolo non può essere ascritto direttamente al PTC2, tuttavia vi sono diversi elementi che indicano chiaramente che a le azioni messe in campo a partire dell'agosto 2011 hanno concorso in maniera significativa al contenimento del consumo di suolo (anche attraverso un'azione di sensibilizzazione nei confronti dei Comuni e dei tecnici urbanisti).

Negli ultimi anni, la CMT0 ha visto, non di rado, arrivare sui tavoli della pianificazione territoriale ed urbanistica, richieste da parte dei Comuni di soppressione di previsioni urbanistiche e aree "prenotate" e mai attivate, talvolta accompagnate da un complessivo disegno di riorganizzazione e di razionalizzazione delle funzioni. Non pochi sono stati i casi di comportamenti assolutamente virtuosi da parte della amministrazioni locali che hanno portato a:

- soppressione di aree residenziali e produttive ricadenti in ambiti agricoli;
- rilocalizzazione di aree non coerenti con il tessuto insediativo esistente (che spesso sono state traslate dalle aree libere di origine, ad aree di transizione o dense);
- preservazione di aree con vocazione ambientale e paesaggistica;
- riduzione della perimetrazione aree dense e di transizione proposte dal modello



- spunti ed idee interessanti per perfezionare il modello metropolitano di definizione delle aree Libere, dense e di transizione.

Il contenimento del consumo di suolo continua ad essere di grande attualità ed è uno dei principali obiettivi inseriti nelle agende Regionali, Nazionali ed Europee. La CMTTo ha ribadito l'intenzione di proseguire nell'azione di tutela dei suoli (in particolare quelli ad alto valore agricolo) all'interno del proprio Piano strategico metropolitano di recente approvazione e certamente ritiene tale tema centrale nel disegno del nuovo Piano territoriale generale metropolitano di prossima redazione.

### **Infrastruttura regionale per l'informazione geografica e geoportale**

A partire dalla primavera del 2015 la Città Metropolitana ha attivato un **nuovo GeoPortale**, che consente una più agevole consultazione e acquisizione delle banche dati dell'Ente, compresa la possibilità di sovrapposizione sulle mappe di *Google Earth* e *Google Maps*, delle informazioni (banche dati, immagini *raster*, vettoriali, catastali,...), utili ai comuni e ai ciascun cittadino.

Nel 2018 la CMTTo ha aderito all'**infrastruttura regionale per l'informazione geografica** e contestuale ha siglato un **Accordo di collaborazione con la Regione Piemonte** per la condivisione di dati geo-topografici e strumenti per la loro fruizione. Tra gli obiettivi vi è il coordinamento dei rispettivi Geoportali, la realizzazione di nuovi servizi ad uso degli enti e dei cittadini per l'accesso ai database delle diverse amministrazioni, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse ed ottimizzazione delle attività, l'aggiornamento della DBTRE come caserta tecnica di base unica per tutti i Comuni, e l'implementazione del progetto di semplificazione "URBANISTICA SENZA CARTA".

### **Urbanistica e co-pianificazione**

Nel 2017, l'attuazione e il monitoraggio del PTC2 prosegue attraverso le verifiche di compatibilità urbanistica di tutti i Piani e progetti elaborati sul territorio della Città metropolitana, in particolare esaminando ed esprimendo pareri vincolanti sulle varianti dei Piani Regolatori Comunali, sia in regime di co-pianificazione con la Regione Piemonte ed il Comune interessato, sia in forma autonoma quando previsto dalle normative vigenti ed esaminando ed esprimendo i relativi pareri per tutte le altre progettazioni e pianificazioni previste.

In particolare le attività di urbanistica si esplicano attraverso l'espressione di pareri in merito alle condizioni/parametri che caratterizzano la "parzialità" delle varianti come parziali, nonché l'attività di espressione di pareri relativi alla disciplina sul commercio.

**L'attuazione del PTC2 avviene altresì attraverso l'adeguamento dei PRGC alla Variante Seveso al PTC in materia di stabilimenti a rischio di incidente rilevante,**

### **Progetti europei e reti con aree e città metropolitane europee e italiane**

I progetti mirati alle tematiche della pianificazione territoriale e strategica, oggi attivi o in via di attivazione vi sono:

**1. Implementation of Sustainable Land Use in Integrated Environmental Management of Functional Urban Areas – LUMAT** (Interreg Central Europe). Il progetto si propone di definire e istituire strutture sovracomunali per la gestione ambientale integrata di problematiche di area vasta (Zone omogenee). Il progetto utilizza come area di sperimentazione la Zona omogenea n. 11 (Chierese Carmagnolese) e prevede la realizzazione di un Piano di Azione sovracomunale e di un'Azione Pilota sull'Area di Fontaneto (comune di Chieri) mirato alla valutazione e gestione dei servizi ecosistemici (progetto finanziato, in corso)

**2. Strategic Planning in Metropolitan Areas – SPIMA** (ESPON). Progetto sul tema della pianificazione territoriale e strategica delle aree metropolitane che si trovano ad operare in un quadro normativo molto differenziato. Il progetto intende produrre Linee Guida finalizzate a supportare le città metropolitane nei temi della pianificazione. La CMTTo partecipa come

stakeholder. (Progetto finanziato, concluso). Le risultanze di questo progetto saranno di supporto alla redazione del PTGM.

**3. Resilienza dei territori alpini nei confronti dei cambiamenti climatici – ARTACLIM** (Interreg – ALCOTRA). Il progetto intende individuare e testare indicatori per valutare la resilienza dei territori nei confronti dei cambiamenti climatici; fornire formazione e informazione ai tecnici ed amministratori locali; fornire strumenti (software) per monitorare i territori; inserire i temi del sviluppati all'interno degli strumenti urbanistici e di pianificazione territoriale. In ambito italiano, è stata individuata la Zona omogenea Pinerolese n. 5, quale ambito di sperimentazione (Progetto finanziato, in corso)

**4. MISTA** (ESPON - Target Analysis). Progetto sul tema dello sviluppo economico nelle Città ed aree metropolitane europee. La CMT0 partecipa come stakeholder. (Progetto finanziato, in corso).

**5. Resilienza degli sbarramenti – Progetto RESBA -** (Interreg – ALCOTRA) Il progetto prevede attività volte a migliorare le conoscenze relative alla sicurezza degli sbarramenti sia di competenza regionale che nazionale con particolare riguardo alla predisposizione dei Piani di Sicurezza e alla loro attuazione con azioni volte al supporto della responsabilità dei Sindaci per i compiti a cui sono preposti con particolare riguardo all'obbligo di informazione ai cittadini ed ai soggetti portatori di interessi sul territorio.

**6. Resilienza, Informazione, Sensibilizzazione e Comunicazione ai Cittadini - Progetto RISK FOR -** (Interreg – ALCOTRA) RISK-FOR si inserisce nella strategia globale del piano integrato, ed evidenzia le azioni di formazione sia per i diversi soggetti (rappresentanti eletti, amministratori, operatori di sicurezza civile), che per le popolazioni eletti, amministratori, operatori di sicurezza civile), che per le popolazioni locali che vivono sul territorio.

**7. Resilienza, Informazione, Sensibilizzazione e Comunicazione ai Cittadini - Progetto RISK FOR -** (Interreg – ALCOTRA) Progetto RISK GEST - (Interreg – ALCOTRA) RISK-GEST intende affrontare le sfide prioritarie della salvaguardia delle popolazioni del territorio Alcotra esposte ai rischi naturali (inondazioni, frane, valanghe e incendi), sviluppando la filiera di prevenzione, protezione e preparazione per la gestione del rischio, integrata e uniformata fra le istituzioni competenti a livello transfrontaliero.

**8. Piter “Alte Valli Cuore Delle Alpi”** Progetto “CUORE RESILIENTE - L'obiettivo generale del progetto è garantire alle comunità delle Alte Valli (Valli Susa, Sangone, Chisone, Germanasca e Pellice) un adeguato livello di sicurezza dai rischi naturali, soprattutto nelle aree più vulnerabili (montagna, versanti, fondi valle conoidali, ecc.), introducendo misure di prevenzione e nuove pratiche di gestione, al fine di rendere il territorio più resiliente per abitanti, lavoratori e turisti. Il progetto Cuore Resiliente, intende rafforzare la sicurezza e la resilienza delle comunità di montagna, attraverso la messa in rete delle competenze e dei soggetti rilevanti e la definizione di misure di mitigazione dei rischi naturali, con particolare riferimento al rischio idrogeologico.

Al fine di rafforzare la cooperazione territoriale a livello nazionale ed internazionale, con particolare attenzione di temi della pianificazione territoriale e dello sviluppo sostenibile delle aree urbane e rurali, la CMT0 aderisce al **progetto PONGOV Metropoli strategiche**, alla rete **METREX** e all'**Istituto nazionale di urbanistica** (INU). Nell'ambito dei tavoli di lavoro, incontri, convegni, si mantiene costantemente vivo lo scambio di esperienze innovative e si individuano occasioni e strumenti per affrontare temi attuali di grande complessità ed interesse quali quelli proposti dall'**Agenda Urbana europea** e da quella **nazionale**, dalla **Strategia Nazionale per lo Sviluppo sostenibile**, dal **Piano nazionale per i Cambiamenti Climatici**.

## **Rilancio del sistema delle grandi infrastrutture necessarie allo sviluppo del territorio**

Il deficit infrastrutturale del territorio contribuisce in modo significativo alla perdita di competitività economica del sistema produttivo. Deficit infrastrutturale significa non solo marginalizzazione e costi maggiori, con conseguente perdita di competitività nel contesto internazionale e nazionale,



ma costi ambientali e sociali sempre più pesanti che pagano gravano soprattutto sui residenti e sugli “utenti” dell’area metropolitana torinese (congestione da traffico, inquinamento atmosferico ed acustico).

Accanto al rilancio del sistema di investimenti nelle infrastrutture ferroviarie di risalto europeo, come precedentemente illustrato, volti al trasferimento modale del traffico pesante dalle strade alla ferrovia, la Città Metropolitana di Torino intende promuovere una **politica di riequilibrio delle infrastrutture autostradali a servizio dell’area metropolitana** che consenta, a medio-lungo raggio, la

riduzione del deficit “logistico” a favore della “competitività”, per una riduzione dei costi sociali (congestione da traffico) e degli impatti ambientali (inquinamento atmosferico ed acustico), in particolare nell’area metropolitana torinese.

Il S.A.T.T. (Sistema Autostradale Tangenziale Torinese) è ormai saturo, con livelli di servizio del tutto insoddisfacenti in ora di punta.

La Città metropolitana intende proporre come ente di area vasta un **piano integrato per il completamento ed il potenziamento del sistema tangenziale torinese**, da attuare in modo sinergico con i territori della prima cintura coinvolti, valutando opportunamente costi e benefici della realizzazione, congiunta o alternativa, delle seguenti progettualità:

- l’adeguamento “Tangenziale Nord” per la costruzione della quarta corsia dall’Interscambio di Bruere allo svincolo di Falchera tratta «Bruere-Borgaro», per una lunghezza complessiva di circa 11 km;
- il nuovo asse multimodale di Corso Marche di collegamento tra la tangenziale nord e la tangenziale sud;
- la revisione dell’attuale sistema di pedaggiamento
- le opportune strategie di sviluppo nell’ambito del rinnovo delle concessioni autostradali di interesse metropolitano

## 1.2.2.6 Strumenti di pianificazione territoriale

### Lo stato di sostenibilità ambientale

#### 1. Qualità dell'aria

I dati rilevati nel 2019, complice una meteorologia particolarmente favorevole, confermano il miglioramento della qualità dell'aria registrato nel 2018. Permangono però, in particolare nell'area urbana torinese, le note difficoltà a rispettare i limiti di legge più severi: il valore limite giornaliero per il PM10, il valore limite annuale per il biossido di azoto e il valore obiettivo per l'ozono.

Dei 12 inquinanti per i quali sono stabiliti valori di riferimento, 9 - monossido di carbonio (CO), biossido di zolfo (SO<sub>2</sub>), benzene, metalli (Pb, As, Cd, Ni), benzo(a)pirene e PM2,5 – hanno rispettato nel 2019 i valori limite e obiettivo su tutto il territorio metropolitano.

Relativamente al PM10 nel 2019, come nel 2018, è stato rispettato il valore limite annuale (40 µg/m<sup>3</sup>) in tutte le stazioni della rete di monitoraggio. Per quanto riguarda il numero di superamenti del valore giornaliero (50 µg/m<sup>3</sup> da non superare più di 35 volte all'anno), che è sicuramente il limite più severo, il mancato rispetto è avvenuto in 10 stazioni su 17 (erano 10 su 18 nel 2018). È importante rilevare che le stazioni fondo urbano della città di Torino hanno presentato un numero di superamenti prossimo al valore limite e che i siti di traffico presentano ovunque maggiori criticità.

Il valore limite annuo del biossido di azoto (NO<sub>2</sub>) (40 µg/m<sup>3</sup>) è stato superato in 3 stazioni su 19 (erano 3 su 19 nel 2018 5 su 19 nel 2017). In nessuna stazione è stato raggiunto il valore limite di 18 superamenti della soglia oraria (200 µg/m<sup>3</sup>).

L'ozono (O<sub>3</sub>) conferma la sua criticità nei mesi estivi su tutto il territorio metropolitano. Il valore obiettivo per la protezione della salute è stato superato in tutti i punti di misura con l'eccezione della stazione di Ceresole Reale.

I dati rilevati nel 2019, pur continuando a mostrare la difficoltà del nostro territorio a rispettare i valori limite più severi, sono stati, anche grazie a una climatologia particolarmente favorevole nei mesi di ottobre, novembre e dicembre, fra i migliori mai osservati, insieme a quelli del 2018.

Le serie storiche di tutti gli inquinanti per i quali non si rispettano ancora i valori limite e obiettivo (PM10, NO<sub>2</sub>, benzo(a)pirene e O<sub>3</sub>) mostrano continuità nei miglioramenti, quelle degli altri inquinanti confermano l'ampio rispetto dei valori limite e obiettivo.

La variabilità meteorologica, riassunta nell'indice "numero di giorni favorevoli all'accumulo degli inquinanti", giustifica in modo abbastanza evidente le basse concentrazioni osservate nel 2019. Il 2019 è stato infatti l'anno con il valore di questo indicatore più basso di tutta la serie storica a disposizione. I risultati ottenuti, in termini di riduzione delle concentrazioni, potrebbero pertanto essere accentuati da questo fenomeno.

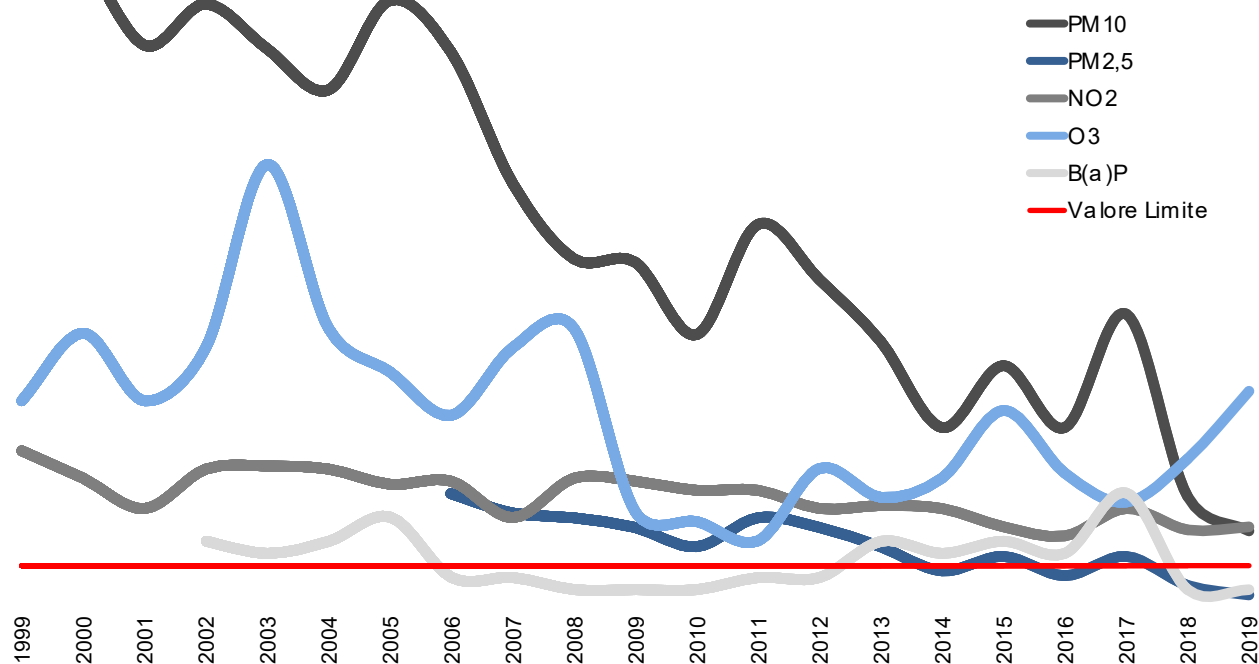
Le serie storiche degli inquinanti certificano l'efficacia delle misure di riduzione delle emissioni adottate nel corso degli anni ma, contestualmente, evidenziano ancora problematiche irrisolte. Occorre ancora insistere con determinazione nelle azioni di risanamento della qualità dell'aria e adottare nuove misure se si vuole garantire il rispetto dei limiti nel più breve tempo possibile.

**Tabella 1: Situazione degli inquinanti nella Città metropolitana Torinese.**

| Inquinante                                                                                                                                                                                            | Situazione 2019                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| biossido di zolfo (SO <sub>2</sub> ), monossido di carbonio (CO), benzene (C <sub>6</sub> H <sub>6</sub> ), piombo (Pb), arsenico (As), cadmio (Cd), nichel (Ni), benzo(a)pirene, PM <sub>2,5</sub> , | Tutti i valori limite e obiettivo sono rispettati.                                                                                                                                                           |
| biossido di azoto (NO <sub>2</sub> )                                                                                                                                                                  | Il valore limite annuale è superato nelle stazioni da traffico dell'area urbana torinese. Il valore limite orario è rispettato ovunque.                                                                      |
| PM <sub>10</sub>                                                                                                                                                                                      | Il valore limite annuale è rispettato ovunque. Il valore limite giornaliero è superato in modo diffuso sul territorio, fanno eccezione alcune stazioni di fondo urbano, le zone rurali e i contesti vallivi. |
| Ozono (O <sub>3</sub> )                                                                                                                                                                               | Il valore obiettivo è superato in tutte le stazioni del territorio metropolitano con l'eccezione del sito di Ceresole reale.                                                                                 |

**Grafico 1: Andamento dei inquinanti nell'area urbana torinese**

**EVOLUZIONE DEGLI INQUINANTI CRITICI NELLA CITTÀ DI TORINO**  
(va loro norma lizzata a i rispettivi va loro limite)



**Grafico 2: numero di giorni favorevoli all'accumulo degli inquinanti**

NUMERO DI GIORNI FAVOREVOLI ALL'ACCUMULO DI PM10  
AGGLOMERATO TORINESE 2006-2019

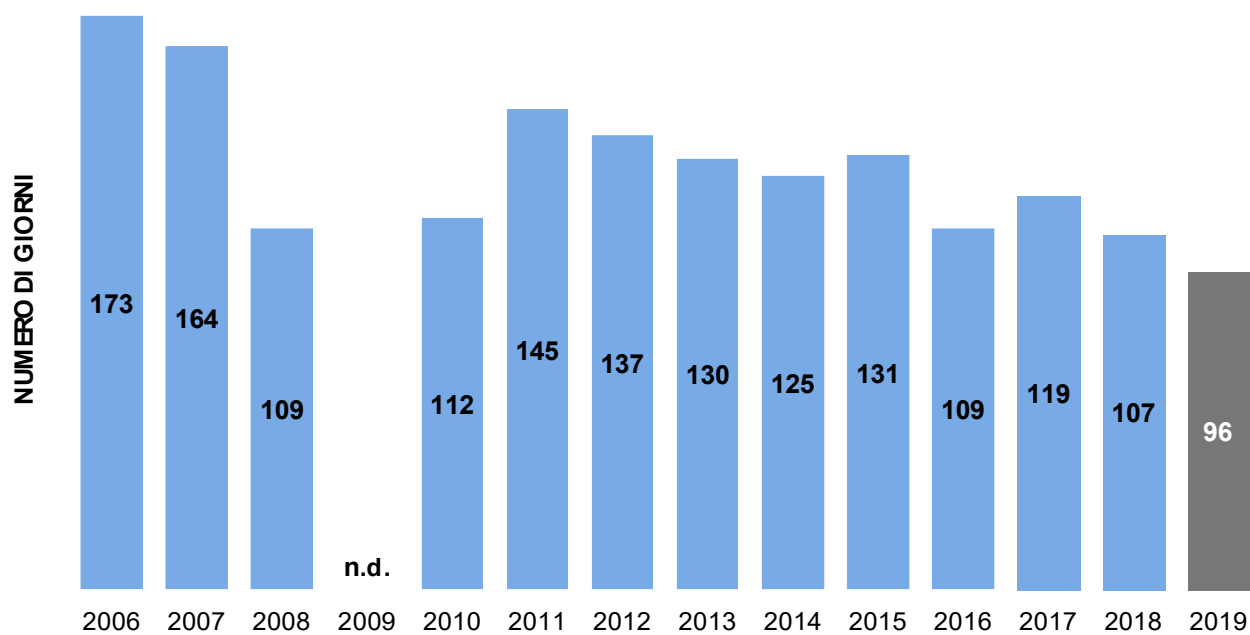
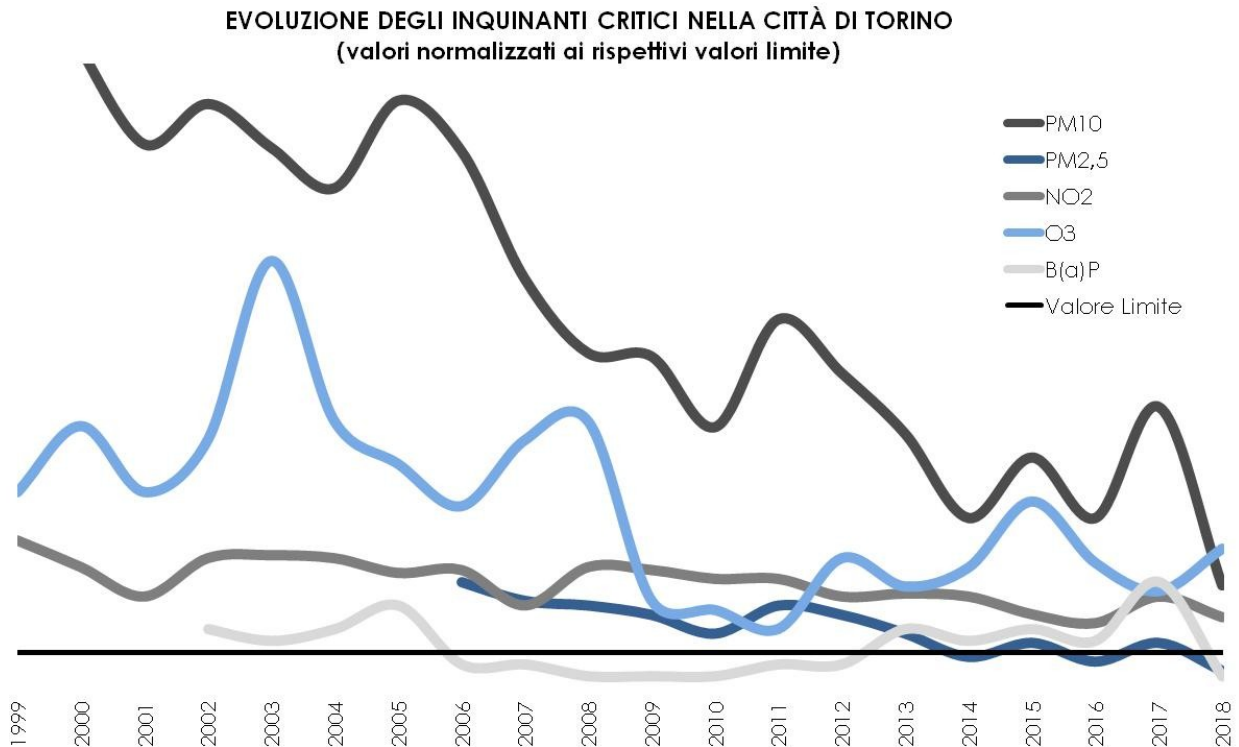


Grafico 1: Andamento dei inquinanti nell'area urbana torinese



## 2. Risorse idriche.

Negli ultimi anni, la tutela della risorsa acqua ha rappresentato un campo di intervento prioritario per la Provincia di Torino ed ora per la C.m. di Torino, data la sua importanza nel mantenimento degli equilibri ecosistemici e la domanda sempre crescente di utilizzo della risorsa (soprattutto per gli usi energetici). L'obiettivo fondamentale che la C.m. To. si pone, in accordo con la normativa europea e nazionale, è quello di concorrere al recupero e alla tutela della qualità ambientale dei corpi idrici del proprio territorio (raggiungimento degli obiettivi di qualità ambientale dei corpi idrici), spesso soggetti ad alterazioni quantitative e qualitative determinate prevalentemente dalle attività antropiche, mediando le esigenze ambientali con le necessità dei fruitori locali.

In ambito gestionale tale attività viene declinata con l'espletamento di molteplici funzioni legate alle competenze attribuite dalla normativa nazionale e dalla L.R. 44/2000 in relazione sia agli aspetti quantitativi che qualitativi, nonché tramite l'attuazione del Programma di Misure che il Piano di Tutela delle Acque individua per ciascuna area idrografica.

Sotto tali profili le principali azioni attuate possono ritenersi la verifica dell'applicazione delle norme sul Deflusso Minimo Vitale sui prelievi da corsi d'acqua naturali, ivi comprese le grandi dighe, la revisione delle concessioni in base agli effettivi fabbisogni irrigui, la verifica della compatibilità dei nuovi prelievi proposti con le Direttive dell'Autorità di Bacino del Fiume Po a garanzia del raggiungimento degli obiettivi di qualità, l'approvazione di interventi finalizzati al miglioramento delle reti irrigue e al risparmio di risorsa idrica, la costruzione di adeguate opere per la risalita della fauna ittica, il ricondizionamento o la chiusura dei pozzi che mettono in comunicazione il sistema acquifero freatico con i sistemi acquiferi profondi destinati al consumo umano.

Nell'ambito del miglioramento della qualità chimico-fisica, biologica e batteriologica delle acque superficiali e sotterranee, le principali azioni attuate sono rivolte alle attività industriali, affinché

l'uso delle migliori tecnologie sia nei cicli produttivi che nelle tecniche di depurazione che nella riduzione dell'utilizzo dell'acqua riduca al minimo l'apporto di inquinanti e sostanze pericolose, alle attività del comparto agro-zootecnico, ma anche agli impianti di depurazione delle acque reflue urbane, al fine di garantirne l'ottimale esercizio e la rispondenza agli obiettivi per l'intero bacino del Po, ma anche valutando l'opportunità di collettare a tali impianti la maggior parte del carico inquinante generato dalle aree urbane e che non vi vengano convogliate acque di drenaggio (acque parassite).

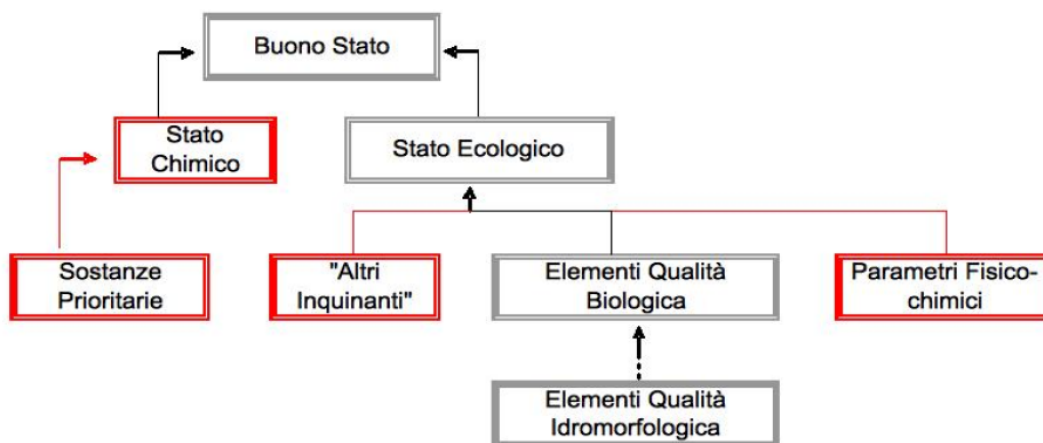
*L'argomento Qualità dei Corsi d'Acqua rientra in un **Obiettivo dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile** sottoscritto nel settembre 2015 dai governi dei 193 Paesi membri dell'ONU. - **Obiettivo 6: Qualità dello Stato Ecologico e dello Stato Chimico dei Corsi d'Acqua***

### Risorse idriche superficiali – fiumi e torrenti.

La Direttiva 2000/60/CE (WFD), recepita formalmente dal D.Lgs. 152/2006 e dai successivi decreti che modificano le norme tecniche, ha introdotto significativi elementi di innovazione rispetto alla normativa precedente nella disciplina delle attività di monitoraggio, portando ad una rivisitazione profonda delle reti di monitoraggio e della gestione delle attività da parte degli organismi di controllo preposti, che dal 2009 è diventata operativa. Essa introduce la definizione di "Obiettivi Ambientali" da raggiungere entro scadenze prefissate (raggiungimento dello stato "buono" delle acque entro il - 2021 - 2027) e prevede l'individuazione di un nuovo "oggetto del monitoraggio" rappresentato dai Corpi Idrici intesi come tratti fluviali omogenei per caratteristiche fisiche e geologiche, tipologia ed entità delle pressioni insistenti e stato di qualità. Gli indicatori sintetici di stato utilizzati nel periodo 2000-2008 ai sensi del D.Lgs. 152/1999 non sono più in vigore: il D.M. Ambiente 8 novembre 2010 n. 260 rivede criteri e tecniche per la classificazione dei corpi idrici. La modalità di classificazione è stata rivista anche nei termini temporali con monitoraggi differiti a seconda delle finalità perseguite: triennale per il monitoraggio Operativo, sessennale per quello di Sorveglianza. Nel triennio 2014-2016 è stato attuato il terzo ciclo triennale di monitoraggio operativo, mentre i dati del quarto ciclo 2017-2021 non sono ancora disponibili.

L'approccio alla valutazione introdotto dalla Direttiva prevede che la classificazione dello stato di qualità complessivo dei corpi idrici avvenga sulla base dello Stato Chimico e dello Stato Ecologico secondo lo schema riportato di seguito.

**Figura 1: modalità di classificazione dello stato di qualità complessivo dei corpi idrici.**

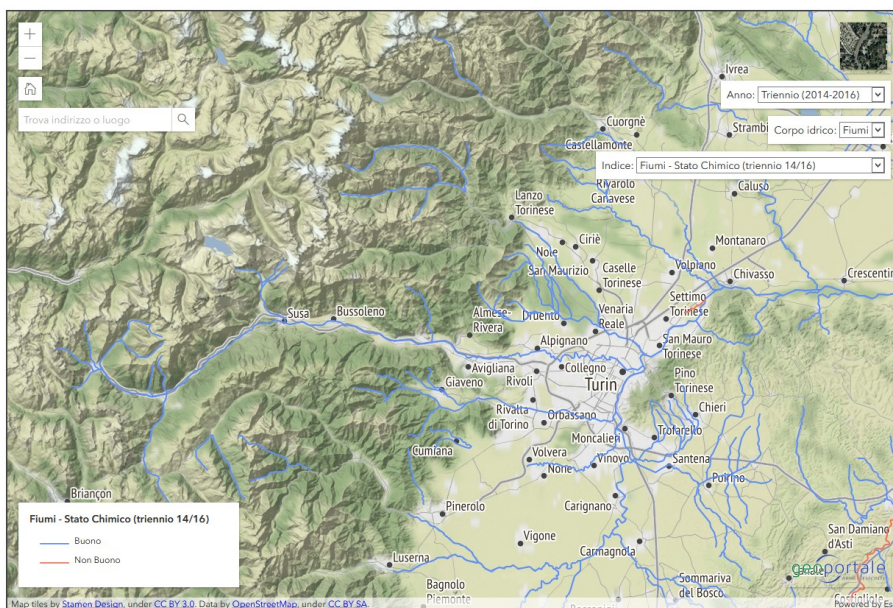


Per la valutazione dello Stato Ecologico sono previste cinque classi: Elevato, Buono, Sufficiente, Scarso e Cattivo.

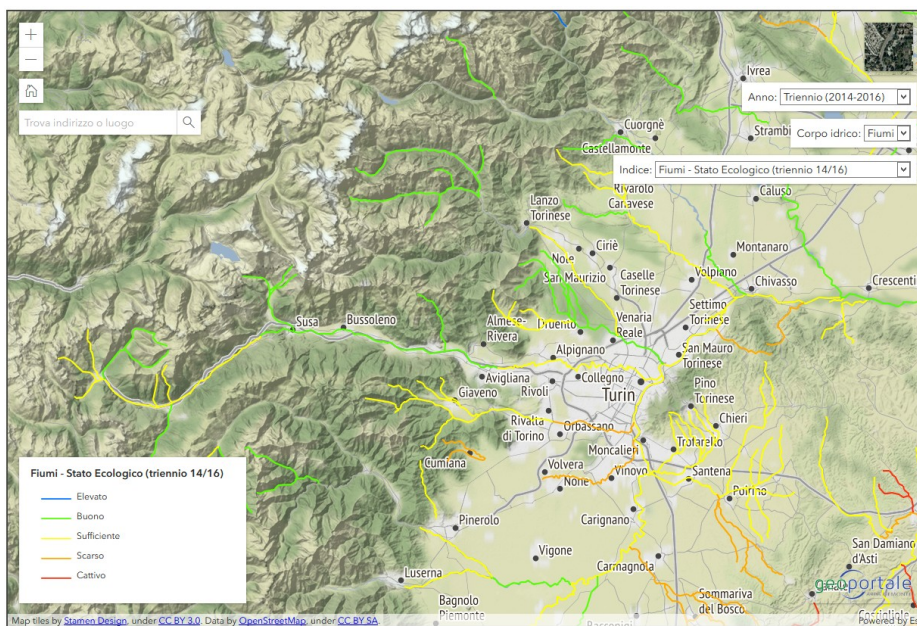
Lo Stato Chimico può essere classificato in Buono/Non Buono in base al superamento o meno degli Standard di Qualità ambientale europei.

Dal confronto dei risultati tra lo Stato Ecologico e lo Stato Chimico si ottiene la classificazione dello Stato complessivo del corpo idrico superficiale in due classi: Buono/Non Buono

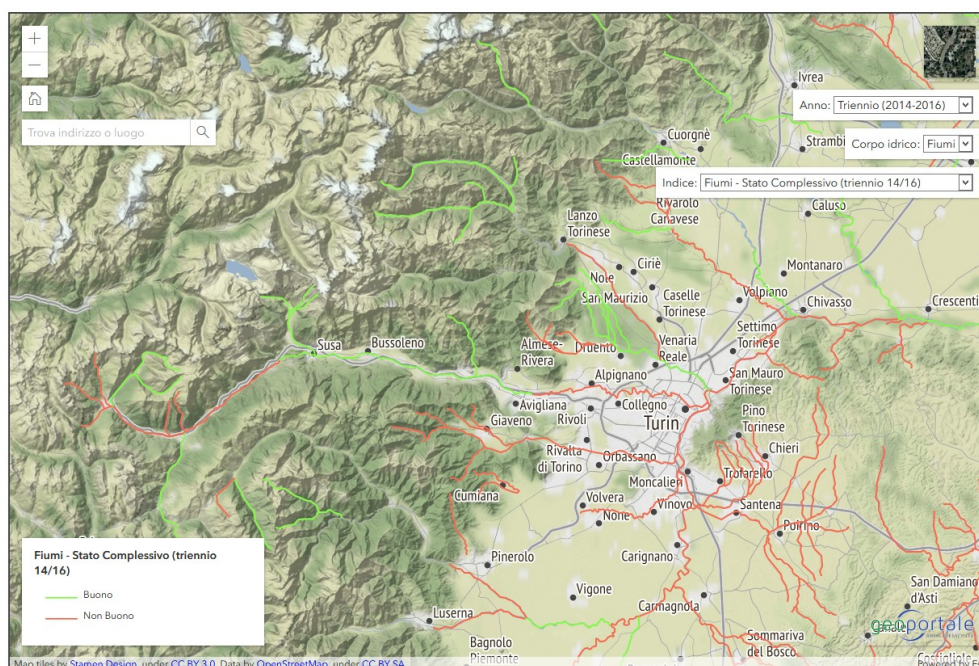
**Figura 2: stato chimico dei corsi d'acqua superficiali triennio 2014-2016 (fonte Arpa Piemonte)**



**Figura 3: stato ecologico dei corsi d'acqua superficiali triennio 2014 -2016 (fonte Arpa Piemonte)**



**Figura 4: stato complessivo dei corsi d'acqua superficiali triennio 2014 -2016 (fonte Arpa Piemonte)**



Il Piano di Gestione del distretto idrografico del Fiume Po - PdGPO – costituisce lo strumento conoscitivo, strategico e operativo attraverso cui perseguire il raggiungimento degli obiettivi di qualità previsti, e definendo i PTA regionali quali piani di settore che attuano la pianificazione di distretto.

### Risorse idriche superficiali – i laghi.

Attualmente la rete di monitoraggio regionale laghi comprende una *rete base* (RB) e una *rete aggiuntiva* (RA). La RB è costituita da 13 Corpi Idrici dei quali 9 laghi naturali e 4 invasi artificiali.

Nella C. m. di Torino, i 5 laghi oggetto di monitoraggio nel periodo 2014-2016 sono Viverone, Avigliana grande, Avigliana piccolo, Candia e Sirio. Le analisi effettuate per i laghi rilevano che il 100% delle acque è balneabile.

Come per i corsi d'acqua il sistema di classificazione dello stato di qualità del CI introdotto dalla WFD prevede da un lato la valutazione dello stato chimico sulla base di una lista di sostanze di rilevanza europea previste dalla Direttiva 2008/105/CE e dall'altra la valutazione dello stato ecologico. Quest'ultimo è definito sulla base della valutazione di elementi biologici (fitoplancton, macrobenthos, macrofite, fauna ittica), non previsti dalla precedente normativa, e di parametri chimico-fisici generali e di contaminanti (altri inquinanti) scaricati in quantità significativa nei diversi bacini.

Lo Stato Chimico può essere classificato come Buono /Non Buono in base al superamento o meno degli Standard di Qualità Ambientale calcolati secondo i criteri definiti dal D.M. 260/2010.

Lo Stato Ecologico del CI è dato dal risultato peggiore tra quelli ottenuti dalle componenti monitorate. Dal confronto dei risultati tra lo Stato Chimico e lo Stato Ecologico deriva la classificazione dello Stato in due classi: Buono/ Non Buono.

Nel 2018 tutti i laghi monitorati sul territorio della CMT0 hanno rivelato uno stato chimico "Buono" mentre i dati del triennio 2014-2016 evidenziano come il 100 % dei corpi idrici lacustri monitorati



ricada in classe Non Buono, pertanto nessun lago ha raggiunto gli obiettivi di qualità previsti dalla direttiva. Il mancato raggiungimento è determinato sempre dalla classe di Stato Ecologico.

Tabella 1: Stato chimico dei laghi della C.m. di Torino

|                   | Triennio 2012-2014 | Triennio 2014-2016 |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| Viverone          | BUONO              | BUONO              |
| Avigliana Piccolo | BUONO              | BUONO              |
| Avigliana Grande  | BUONO              | BUONO              |
| Sirio             | BUONO              | BUONO              |
| Candia            | BUONO              | BUONO              |
| Rochemolles       | BUONO              | BUONO              |

Tabella 2: Stato ecologico dei laghi della C.m. di Torino

|                   | Triennio 2012-2014 | Triennio 2014-2016 |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| Viverone          | SUFFICIENTE        | SUFFICIENTE        |
| Avigliana Piccolo | SUFFICIENTE        | SUFFICIENTE        |
| Avigliana Grande  | SUFFICIENTE        | SCARSO             |
| Sirio             | SUFFICIENTE        | SUFFICIENTE        |
| Candia            | SUFFICIENTE        | CATTIVO            |

### Risorse idriche superficiali – i Contratti di Fiume e di Lago

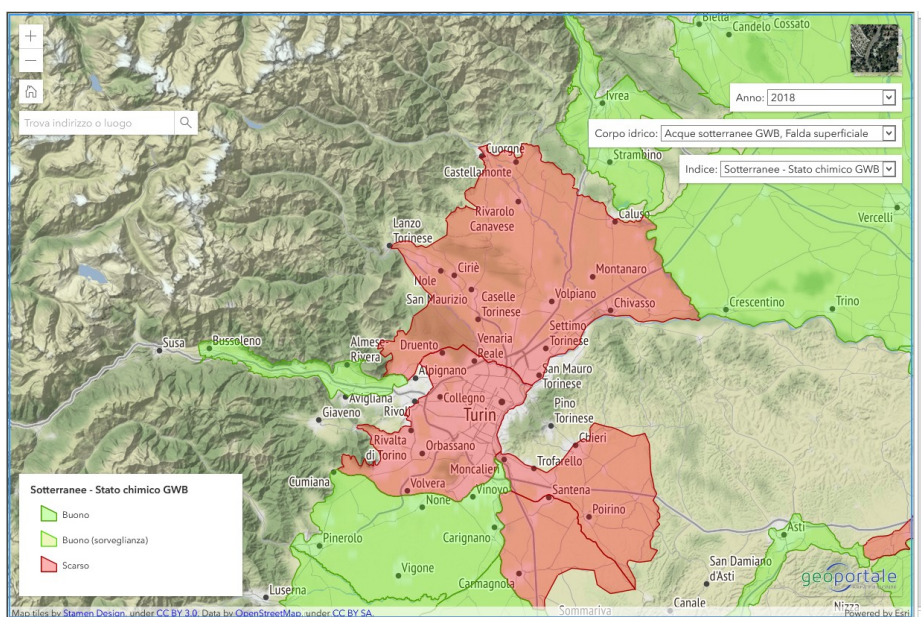
Nel corso degli ultimi anni, al fine di contribuire al raggiungimento degli obiettivi di qualità delle acque rendendo operative a livello locale le pianificazioni distrettuale e regionale, sono stati attivati a livello regionale e provinciale numerosi processi di Contratto di Fiume e di Lago. Le “Linee Guida Regionali per l’attuazione dei Contratti di Fiume e di Lago” approvate con DGR n. 16-2610 del 19 settembre 2011, individuano le Province come coordinatori territorialmente idonei al coordinamento dei processi.

La C. m. di Torino è attualmente impegnata, su delega regionale, sui Contratti di Fiume del Sangone, della Stura di Lanzo e del Pellice, nonché sui Contratti di Lago di Avigliana, e di Viverone (capofila Provincia di Biella). Supporta inoltre il territorio sull’avvio di nuovi Contratti di Fiume a gestione prettamente locale. Uno di questi è in fase di costruzione sul bacino del T. Chisola.

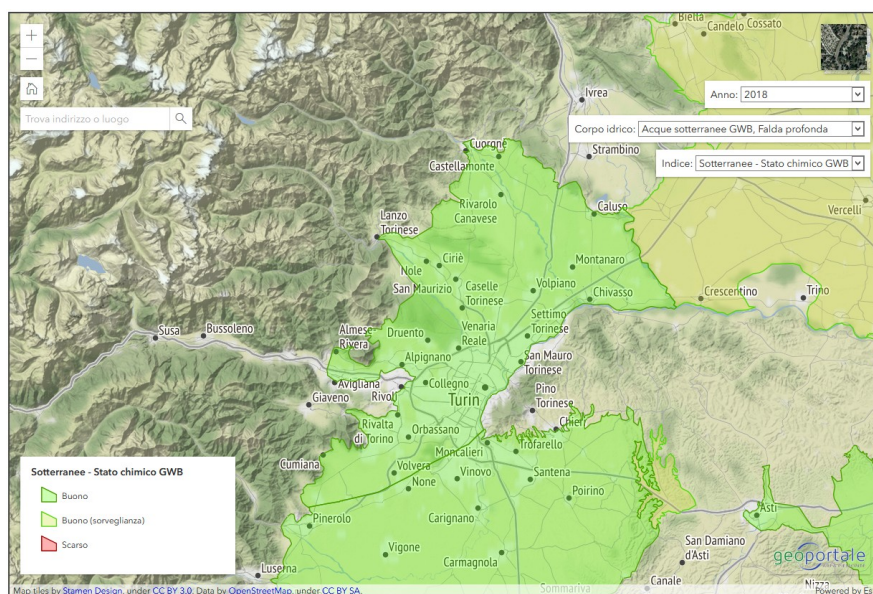
**Risorse idriche sotterranee.** Il recepimento della Direttiva 2006/118/CE specificatamente dedicata alle acque sotterranee, avvenuto con il DLgs 30/2009, ha portato ad un adeguamento delle reti di monitoraggio delle acque sotterranee a partire dal 2009; tale processo di adeguamento ha richiesto un approccio metodologico diverso rispetto ai principi del DLgs 152/1999, in quanto la Direttiva ha introdotto la definizione di “Obiettivi Ambientali” da raggiungere entro il 2015 (Stato Buono per le acque sotterranee) e l’individuazione dei Corpi Idrici Sotterranei (Groundwater Bodies o GWB), entità rappresentate da “volumi d’acqua” in seno ad uno stesso acquifero con simili caratteristiche qualitative e quantitative. I GWB hanno costituito la base su cui condurre la valutazione del rischio di non raggiungimento degli obiettivi di qualità previsti dalla Direttiva, attraverso l’analisi delle pressioni e delle informazioni pregresse sullo stato.

Il DLgs 30/09 ha comportato cambiamenti sostanziali anche nel processo di classificazione delle acque sotterranee, in quanto l'attribuzione dello stato chimico tiene conto di *standard* di qualità già previsti dalla Direttiva 2006/118/CE per nitrati e prodotti fitosanitari e valori soglia per una serie di altri inquinanti. Il superamento degli *standard* di qualità o dei valori soglia porta all'attribuzione di uno stato chimico Non Buono al punto di monitoraggio. La nuova classificazione tiene conto della configurazione areale, più attinente alla matrice acque sotterranee, intesa come un contesto liquido in movimento secondo un monte-valle idrogeologico inglobato nei rispettivi GWB. Questo nuovo approccio rende sostanzialmente non confrontabili i risultati attuali con quelli derivanti dall'applicazione della precedente normativa.

**Fig. 5: Stato Chimico dei corpi idrici sotterranei - falda superficiale - anno 2018 (Fonte ARPA Piemonte)**



**Fig. 6: Stato Chimico dei corpi idrici sotterranei - falda profonda - anno 2018 (Fonte ARPA Piemonte)**



### 3. Attività produttive.

Una politica di riqualificazione e di sviluppo sostenibile delle attività e degli insediamenti produttivi, oltre che di promozione della green economy, non può esulare dall'implementazione di strumenti di gestione ambientale e/o di eco-certificazione, con l'obiettivo primario di garantire una maggiore tutela della salute e dell'ambiente e di valorizzare nel contempo il territorio proprio attraverso la conversione ecologica dell'economia. In generale, l'adozione di Sistemi di Gestione Ambientale d'Impresa – SGA e di certificazioni ambientali “di processo” (ISO 14001 ed EMAS) e di procedure di certificazione dei prodotti (Ecolabel, LCA, ecc.) costituisce un indicatore della tendenza crescente del sistema produttivo a orientarsi verso una migliore gestione ambientale.

Tale tendenza è però fortemente legata al riconoscimento dato dalle Pubbliche Amministrazioni e dal mercato e in tal senso lo strumento degli appalti verdi previsto dal “Piano d’Azione Nazionale per la sostenibilità ambientale dei consumi della Pubblica Amministrazione” (approvato nel 2008 e revisionato nel 2013), ora reso cogente dal nuovo Codice degli Appalti, rappresenta una modalità per la PA per premiare l'impegno di quei fornitori che puntano sulla produzione sostenibile (certificata da organismi indipendenti). Il sistema delle certificazioni ambientali infatti, non potrà che ricevere in futuro un impulso dalla applicazione della Legge 221/15 (*Disposizioni in materia ambientale per promuovere misure di green economy e per il contenimento dell'uso eccessivo di risorse naturali*), che, oltre a rendere cogente il GPP, prevede agevolazioni per aziende certificate EMAS, ISO 14001 ed Ecolabel nel settore degli appalti, della gestione dei rifiuti e premialità nei finanziamenti pubblici.

Ricerche di livello nazionale hanno evidenziato che le aziende italiane hanno fortemente creduto nei sistemi di certificazione ambientale e anche per questo motivo più delle altre crescono, assumono ed esportano.

Symbola – Fondazione per le qualità italiane, nel suo “Greenitaly 2019” afferma che 432 mila imprese italiane negli ultimi 5 anni hanno investito sulla green economy per superare la crisi e affrontare il futuro. In Italia ammontano a 3,1 milioni i green jobs, il 13,4% degli occupati. Il Piemonte è la settima regione italiana per numero di imprese che effettuano eco-investimenti e quinta per numero di contratti stipulati a green jobs. Torino è la terza provincia in Italia sia per numero di imprese che investono green che per attivazioni di contratti a green jobs (Fonte: Symbola, approfondimenti nell'ambito del progetto A.P.P. VER.

<http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/risorse/ambiente/dwd/green-economy/app-ver/studi/greenitaly-piemonte-2019.pdf>,

<http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/risorse/ambiente/dwd/green-economy/app-ver/studi/greenitaly-focus-piemonte-2019.pdf> )

Il Sistema comunitario di ecogestione e audit (**EMAS** = Eco-Management and Audit Scheme) è un sistema volontario (Regolamento Ce 1221/2009) destinato alle imprese e alle organizzazioni che desiderano impegnarsi nel valutare e migliorare la propria efficienza ambientale. Le aziende registrate EMAS sono localizzate soprattutto in Lombardia, Emilia Romagna, Toscana e Lazio in ragione delle strategie mirate e coordinate di promozione che in tali aree sono state portate avanti negli anni in collaborazione da Regioni, Province, Università, Camere di Commercio e organizzazioni imprenditoriali. Le organizzazioni registrate in Piemonte al 31/12/19 sono 63, pari a solo al 6,4% del totale nazionale. La maggior parte delle organizzazioni sono localizzate in provincia di Cuneo (24 di cui 16 amministrazioni comunali) e nella provincia di Torino (17) (fonte: Arpa Piemonte).

L'ultima versione della norma ISO è stata pubblicata il 15 settembre 2015 e sostituisce la precedente versione del 2004. La nuova edizione **UNI EN ISO 14001** pone attenzione alla valutazione dei rischi e delle opportunità e, per la prima volta, pone l'accento sull'analisi del ciclo di vita - Lifecycle Thinking - prendendo in considerazione le conseguenze economiche, ambientali e

sociali di un prodotto o di un processo, dalla culla alla tomba. I siti delle organizzazioni italiane certificate al 31/12/2019 sono 21.739, la maggior parte localizzati in Lombardia (4.155), Veneto (2.469), Emilia-Romagna (2.090), Toscana (1.832), il Piemonte occupa il 5° posto con 1.770 siti rappresentando il 8% del totale nazionale. In Piemonte il numero delle certificazioni ISO 14001 è in lieve aumento, la maggior parte delle aziende certificate (51%) sono localizzate in provincia di Torino (900 siti) (fonte: Arpa Piemonte).

L'**Ecolabel UE** (Regolamento CE n. 66/2010) è il marchio volontario dell'Unione europea di qualità ecologica che premia i prodotti e i servizi che hanno un ridotto impatto ambientale, lungo l'intero ciclo di vita. Al 31/12/19 erano 205 le licenze Ecolabel UE in vigore in Italia, per un totale di 9.809 prodotti/servizi, distribuiti in 18 gruppi di prodotto. Con l'entrata in vigore dei nuovi criteri per le strutture turistiche, molte certificazioni di tale settore sono decadute e in fase di revisione, nonostante ciò, il maggior numero di licenze Ecolabel UE in Italia appartengono al settore "turistico" (47 licenze nel 2019 erano 200 nel 2018), seguito dal "tessuto carta" (37 licenze) e da "prodotti per la pulizia di superfici dure" (19). Nel 2019 va evidenziata la presenza di un nuovo gruppo di licenze per il "servizio di pulizia" con 13 imprese certificate in Italia di cui 3 in Piemonte. La ripartizione geografica delle licenze Ecolabel UE italiane mostra una netta prevalenza di licenze rilasciate al nord (66,8 %), seguono poi il centro Italia con il 20% e infine sud e isole con il 12,7 % delle licenze totali. Le regioni con il maggior numero di prodotti Ecolabel sono la Lombardia (settore cosmetici da risciacquare), l'Emilia-Romagna (settore detersivi), la Toscana (settore cartario). Il Piemonte nel 2019 è passato al 4° posto in quanto il Trentino ha ridotto il numero delle strutture turistiche certificate (fonte: Arpa Piemonte). A livello di Città metropolitana di Torino, le aziende che realizzano prodotti o servizi con certificazione Ecolabel sono la Alca Chemical S.r.l. e la Direct Clean S.r.l. per la categoria "Detersivi multiuso e per servizi sanitari", la FIDIVI Tessitura Vergnano S.p.A. per i "Prodotti tessili", la Deluxe S.r.l., la Samsic e la CM Service Green per i "Servizi di pulizia". A queste si aggiungono 2 Ecolabel Europeo a livello di strutture turistiche (fonte: ISPRA): l'Hotel San Luigi, Beinasco e il Bamboo Eco Hotel, Torino.

#### **4. Inquinamento acustico ed elettromagnetico.**

##### **Inquinamento acustico ed elettromagnetico.**

In relazione all'inquinamento acustico, le competenze dell'Ente riguardano soprattutto le attività produttive e quelle legate alla mobilità (infrastrutture di trasporto).

In merito alle attività produttive, l'attenzione si è concentrata sull'elaborazione di metodologie procedurali sempre più precise ed efficienti per la gestione dei piani di risanamento. La procedura prevede un sopralluogo presso l'attività produttiva e un incontro tecnico per condividere gli opportuni accorgimenti tecnico – impiantistici; successivamente si dà avvio all'iter procedimentale. Tale percorso ha permesso di snellire l'attività amministrativa e di portare alla soluzione condivisa di situazioni di conflittualità complesse. Una situazione di disagio acustico non nasce infatti esclusivamente da scelte e comportamenti adottati dall'impresa, ma da tutta una serie di circostanze di cui anche la Pubblica Amministrazione è responsabile (dalle scelte urbanistiche, alla Classificazione Acustica, alla creazione o meno di fasce cuscinetto intorno all'azienda...). Attualmente tale iter è stato applicato ai piani di risanamento acustico di circa un centinaio aziende. Sul fronte delle emissioni sonore prodotte da infrastrutture di trasporto, la C.m. di Torino è impegnata su vari fronti: approvazione dei piani di risanamento elaborati dai gestori di infrastrutture autostradali; piano di risanamento delle strade ex provinciali; approvazione dei piani di risanamento dei gestori delle strutture di trasporto ferroviario; partecipazione al gruppo di lavoro dell'Aeroporto di Caselle. Inoltre la Regione Piemonte ha indicato la C. m. di Torino quale soggetto competente per l'elaborazione della mappatura acustica strategica (e del relativo piano d'azione) dell'agglomerato di Torino ai sensi del D. Lgs. 194/05. In quest'ambito normativo la C.m. di Torino è anche

competente per la mappatura acustica strategica e relativo piano d'azione delle strade provinciali con un traffico medio maggiore di 3 milioni di veicoli annui.

Altri strumenti con possibili ricadute urbanistiche/pianificatorie sono:

- La Classificazione Acustica che consiste nella classificazione del territorio comunale in 6 zone con limiti diversi di tutela acustica. Le sei zone sono (Tabella A del D.P.C.M. 14 novembre 1997):

- Classe I: aree particolarmente protette
- Classe II: aree destinate ad uso prevalentemente residenziale
- Classe III: aree di tipo misto
- Classe IV: aree di intensa attività umana
- Classe V: aree prevalentemente industriali
- Classe VI: aree esclusivamente industriali

Tutti i Comuni della C-m- To. hanno approvato in via definitiva la classificazione acustica.

Infine, in relazione alle emissioni elettromagnetiche, ad oggi l'obiettivo principale da perseguire è quello di rispondere in maniera efficace ed efficiente alle richieste che vengono dalla Legge Regionale 19/2004. Le due attività che hanno richiesto maggiori risorse ed attenzioni sono collegate ai regolamenti comunali per l'installazione di stazioni radiobase (ad oggi più di 100 comuni si sono dotati del Regolamento) e al piano di risanamento radioelettrico del sito del Colle della Maddalena

## 5. Natura.

A partire dalla costituzione del Parco Nazionale del Gran Paradiso nel 1922 che rappresenta ancora più del 35% delle superfici tutelate, la creazione di aree protette a livello regionale ha avuto un grande impulso negli anni '80 e '90, soprattutto con l'istituzione di parchi e riserve regionali e provinciali (ora della Città Metropolitana di Torino).

Sono state infatti istituite con legge regionale 94 aree protette per una superficie complessiva di 137.332 ettari gestiti da 14 Enti strumentali e da enti locali.

Inoltre poiché con la Direttiva 92/43/CEE (Direttiva "Habitat") del 21 maggio 1992 l'Unione Europea si è impegnata nella conservazione della biodiversità integrando la legislazione comunitaria sulla protezione della natura emanata con la Direttiva del Consiglio del 2 aprile 1979 concernente la conservazione degli uccelli selvatici (79/409/CEE "Uccelli" sostituita dalla Direttiva 2009/147/CE), si è definito un quadro comune per la conservazione delle specie vegetali, animali e degli habitat, attraverso la creazione di una rete coerente di ambienti da tutelare, la cosiddetta Rete Natura 2000. In attuazione dei disposti comunitari la Regione Piemonte ha definito sul proprio territorio i siti che fanno parte della Rete Natura 2000, individuando le specie e gli habitat inseriti negli allegati delle Direttive.

|                    | Siti di Importanza Comunitaria e Zone Speciali di Conservazione |                | Zone di Protezione Speciale |                | Totale Rete Natura 2000 |                |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|-------------------------|----------------|
|                    | Ettari                                                          | % territoriale | Ettari                      | % territoriale | Ettari                  | % territoriale |
| <b>Alessandria</b> | 30386,69                                                        | 8,54%          | 24619,86                    | 6,91%          | 38117,00                | 10,71%         |
| <b>Asti</b>        | 3668,81                                                         | 2,43%          | 50,92                       | 0,03%          | 3723,26                 | 2,46%          |
| <b>Biella</b>      | 15336,2                                                         | 16,78%         | 574,92                      | 0,63%          | 15074,34                | 16,50%         |
| <b>Cuneo</b>       | 72526,37                                                        | 10,52%         | 99116,99                    | 14,37%         | 109399,55               | 15,87%         |
| <b>Novara</b>      | 10971,57                                                        | 8,19%          | 8366,99                     | 6,24%          | 11877,55                | 8,86%          |
| <b>Torino</b>      | 104072,19                                                       | 15,24%         | 59596,98                    | 8,73%          | 104499,55               | 15,30%         |
| <b>Verbania</b>    | 34762,25                                                        | 15,37%         | 86835,71                    | 38,40%         | 87210,86                | 38,56%         |
| <b>Vercelli</b>    | 17903,95                                                        | 8,60%          | 28912,74                    | 13,88%         | 33917,39                | 16,29%         |
| <b>TOTALE</b>      | <b>289628,03</b>                                                | <b>11,41%</b>  | <b>308075,11</b>            | <b>12,13%</b>  | <b>403819,50</b>        | <b>15,91%</b>  |

Nel complesso, nella Città Metropolitana di Torino (CMT) circa il 12% (pari a 82.593 ettari) della superficie è soggetta a protezione naturale nelle diverse classificazioni già date a suo tempo dalla L.R. 12/90 (Nuove norme in materia di aree protette) e riconfermate dalla L.R 19/09 (Testo unico sulla tutela delle aree naturali e della biodiversità) e s.m.i., che è entrata pienamente in vigore il 1° gennaio 2012.

Sul territorio della CMT. insistono 60 Siti di Importanza Comunitaria, individuati ai sensi della Direttiva 92/43/CEE, per un totale di 103.948,68 ettari, 14 Zone di Protezione Speciale individuate ai sensi della Direttiva 49/79/CEE, per un totale di 59.522,36 ettari e 8 Siti di Interesse Regionale, per un totale di 2.173,93 ettari.

A seguito della riforma Delrio e della L.R. 23/2015, alla CMT sono state incrementate considerevolmente le competenze, le di conseguenza dal giugno 2018, l'Ente gestisce circa 2.800 ettari di aree protette, di cui 6 Parchi Naturali e 2 Riserve Naturali e circa 21.000 ettari di Siti Rete Natura 2000 rappresentati dai 21 S.I.C ora denominati Z.S.C. - Zone Speciali di Conservazione della biodiversità, a seguito dell'approvazione delle misure di conservazione Sito specifiche e/o dei Piani di Gestione

Queste superfici, ascrivibili a diverse tipologie di Aree Protette ma comunque tutte importanti ai fini della tutela e della conservazione della natura, saranno connesse fra loro e con le fasce fluviali, i boschi superstiti e i prati stabili in un'unica Rete Ecologica Provinciale (REP), in fase di progettazione, per ricostruire, in una struttura continua di collegamento fra habitat idonei alla conservazione delle specie faunistiche e vegetali al fine di favorirne la sopravvivenza e l'espansione, riducendo gli effetti del fenomeno di insularizzazione dei siti. Inoltre, le zone umide censite dalla CMT saranno nodi fondamentali di questa Rete Ecologica poiché svolgono funzioni essenziali per l'equilibrio dei bacini idrografici in cui sono inserite e rappresentano zone di inestimabile valore per la conservazione della biodiversità, ospitando un elevato numero di specie animali e vegetali.

Il censimento realizzato nel 2003 aveva evidenziato 250 zone umide di varia tipologia (lanche, torbiere, bacini di cava, ecc.); pur non trattandosi di dati esaustivi da un punto di vista scientifico in quanto derivanti da rilevamenti condotti sul territorio con tempi e risorse limitati e strettamente dipendenti, nel caso del progetto del Servizio Aree Protette dalla distribuzione territoriale dei gruppi di Guardie Ecologiche che avevano aderito all'iniziativa, indicavano comunque una presenza rilevante da un punto di vista conservazionistico.

Dal 2011, così come previsto dal PTC2 sono stati elaborati programmi e progetti a scala differente che stanno concretizzando la fase attuativa della REP coinvolgendo le realtà territoriali attualmente più sensibili, allo scopo di sperimentare e definire modelli di sviluppo della rete compatibili con quello del territorio.

In particolare, allo stato attuale sono 5 i temi di prevalente interesse finora in corso di attuazione e realizzazione:

**1) Piani e progetti di tutela, conservazione ed incremento della biodiversità nei Siti Rete Natura 2000 e nelle aree protette, mediante attuazione delle Misure di Conservazione Generali e Sito Specifiche dei S.I.C divenuti, a seguito dell'approvazione di tali normative, Z.S.C (Zone Speciali di Conservazione), elaborazione dei piani di gestione (per il 2018/19 Lago di Candia ed in seguito Laghi di Ivrea ed altri siti), attuazione dei piani di azione dei PdG (Stagno di Oulx, Rocca di Cavour, Monti Pelati), monitoraggio di habitat e specie prioritarie, progettazione e realizzazione di interventi di conservazione e miglioramento della biodiversità locale**

Nel 2019 sono stati completati gli studi per l'elaborazione del P.D.G. della Z.S.C. Lago di Candia, finanziati nell'ambito del P.S.R. 2014-2020 dalla Regione Piemonte op. 71.2., il Piano è stato adottato dalla CMT ed inviato alla Regione Piemonte per l'approvazione definitiva

Sono stati avviati la progettazione degli interventi di riqualificazione naturalistica e conservazionistica della palude della Z.S.C. Lago di Candia, finanziati dal P.S.R. op. 4.4.3. che verranno proseguiti nel 2021 e 2022, è stata completata l'elaborazione del Piano Naturalistico dei Parchi Monte San Giorgio e Monte 3 Denti e Freidour che è in corso di verifica da parte degli uffici per la successiva adozione, è in fase di ultimazione l'elaborazione delle cartografie degli habitat delle Z.S.C. dell'area omogenea dell'eporediese e il monitoraggio delle specie ittiche dei laghi all'interno delle Z.S.C. Laghi di Ivrea e Laghi di Meugliano – Alice, il monitoraggio degli anfibi e dei chiropteri nelle principali aree protette metropolitane

Dal 2019 è proseguito l'incremento dell'attività di informazione, comunicazione e coinvolgimento degli attori locali e dei cittadini sulle tematiche relative alla tutela della biodiversità e dei servizi ecosistemici attraverso l'organizzazione di giornate ed eventi formativi sul rapporto fra uomo, pastori e lupi, sulle normative esistenti all'interno dei Siti della Rete Natura 2000, la realizzazione di nuovi centri visita nei parchi (nel 2019 quello del Colle del Lys presso l'Ecomuseo della resistenza Carlo Mastri che nel 2020 ha in corso il completamento delle facciate esterne), l'organizzazione di feste celebrative di particolari ricorrenze (nel 2020 quella dei 25 anni del Lago di Candia), l'elaborazione di articoli giornalistici, e di bacheche dotate di pannelli informativi per il completamento del progetto di identità visiva delle aree protette

E' stato acquisito un importante finanziamento relativo al progetto LIFE Insubricus che riguarda la tutela conservazione e conoscenza dell'anfibio *Pelobates fuscus insubricus* che si ritrova in alcune ZSC gestite dall'Ente nell'area dell'Anfiteatro Morenico di Ivrea

## **2) Gestione e manutenzione del patrimonio forestale ed escursionistico delle aree protette**

E' stato mantenuto il sistema di presidio e monitoraggio del territorio delle aree protette per quanto concerne la pianificazione e valorizzazione del patrimonio forestale dei parchi (Parco del Colle del Lys, Parco del Monte 3 Denti e Freidour, Parco del Monte San Giorgio) e il cd. "Progetto sentieri", attraverso il proseguimento della mappatura dei percorsi escursionistici e di servizio con rilevamento GPS, accatastamento, pulizia e messa in sicurezza, installazione di segnaletica dedicata e bacheche, che ha visto anche nel corso del 2017, l'ideazione e l'attivazione di nuove strutture in particolare all'interno della riserva dei Monti Pelati, il monitoraggio degli incendi boschivi e la progettazione di interventi di riqualificazione presentati a luglio 2018 al Ministero dell'Ambiente e da questo finanziati a giugno 2019 tuttora in attesa della firma della Convenzione per consentire l'avvio delle fasi di progettazione), il monitoraggio del patrimonio arboreo presso le aree di fruizione del pubblico con i metodi "Sicuramente alberi e V.T.A."

## **3) Attuazione della rete ecologica alla scala comunale o di zona omogenea attraverso progetti europei nazionali e regionali**

- Progetto Central Europe – Management of Green Infrastructure in Central European Landscapes (**MagicLandScape**) che si concluderà nel 2020 e si propone di tutelare ed incrementare la biodiversità e la funzionalità ecologica del territorio dell'Europa Centrale tramite l'individuazione e la realizzazione di "corridoi verdi" o di "corridoi blu" di connessione ecologica tra le varie "core areas" (aree protette o aree della Rete Natura 2000). Riunisce soggetti pubblici con competenze multidisciplinari (dall'ecologia, alla pianificazione del paesaggio, all'analisi spaziale, alla gestione ambientale) e multilivello (scala sovra-regionale, regionale e locale). A seguito dell'emergenza

sanitaria la scadenza del progetto prevista per il mese di giugno è stata prorogata al 30 ottobre 2020 per consentire il completamento delle attività di coinvolgimento del territorio

- Progetto Europeo ALCOTRA – **ViA** (Vignobles Alpains) mirato alla valorizzazione paesaggistica dei vigneti alpini di Piemonte, Valle d'Aosta e Savoia in fase di ultimazione. Il progetto ha consentito di evidenziare e condividere a livello territoriale le grandi valenze paesaggistiche e storico culturali di un'attività agricola "eroica" in quanto incentrata sulla coltivazione di terreni impervi con ricadute importanti sul paesaggio agricolo interessato
- Progetto Alpin Space LUIGI in corso di avvio mirato alla valorizzazione e soprattutto alla comunicazione del concetto di infrastruttura verde così come previsto dalla direttive europee. Il progetto interessa l'area dei laghi di Ivrea che Città Metropolitana e comuni interessati stanno candidando ad istituzione del parco naturale dei 5 laghi presso la Regione Piemonte

**4) Programmi di tutela e valorizzazione delle aree fluviali** e lacustri declinati attraverso i Piani di Tutela delle Acque e i Contratti di Fiume e di lago per valorizzare la risorsa idrica e gli ambienti ad essa connessi. Sono in corso le attività relative al Contratto del fiume Dora Baltea finanziato con progetto transfrontaliero ALCOTRA Eauconcert 2 coordinato da Regione Piemonte e BIM (Bacino Idrografico Montano) Ad essi è stato affidato il compito di comporre in un disegno unitario e condiviso le diverse problematiche che interessano le acque di superficie a cui le direttive europee impongono il raggiungimento di obiettivi di qualità buona entro tempi medio brevi.

All'interno di tali programmi sono prioritariamente coinvolte le realtà agricole locali tramite i propri rappresentanti, allo scopo di favorire un armonico sviluppo delle attività agricole in modo compatibile agli obiettivi di miglioramento della qualità delle acque (riduzione delle colture idroesigenti, utilizzo del PSR per progetti di rinaturalizzazione di aree marginali, incentivazione dell'agricoltura multifunzionale)

Nel corso di questo periodo, attraverso l'attività del Gruppo di Lavoro "Natura" vi è stata la partecipazione ad alcuni bandi del Piano Regionale di Tutela delle Acque e della Compagnia di San Paolo volti alla tutela e recupero di aree umide, fontanili e risorgive

**5) Progetto Regionale "Corona Verde"** che incrocia l'idea della "Corona di delitie", riferita alla costellazione delle dimore sabaude attorno a Torino, con l'idea della "cintura verde", largamente frequentata dall'urbanistica europea del XX secolo, ed a cui la C.m. To. ha aderito in qualità di componente della Segreteria Tecnica e della Cabina di Regia.

Il progetto, che coinvolge 92 comuni dell'area torinese, trova riscontro in un patrimonio storico-culturale di riconosciuta rilevanza internazionale e in un patrimonio naturale di grande pregio, che si struttura nel sistema dei parchi metropolitani, nel sistema delle fasce fluviali convergenti sul grande arco del Po ai piedi della collina e nella rilevanza qualitativa e quantitativa delle aree rurali ancora poco alterate nell'hinterland delle città della cintura torinese che mira al riequilibrio ecologico, con la conservazione attiva degli spazi naturali e delle reti di connessione, la tutela del reticolo idrografico, la difesa dello spazio rurale anche nelle aree marginali e periurbane alla valorizzazione del patrimonio storico-culturale e del paesaggio, sia nelle sue espressioni di eccezionale valore (come le grandi architetture del potere sabaudo), che nei sistemi diffusi dei paesaggi culturali rurali.

La CMT partecipa alla cabina di regia ed alla segreteria tecnica che, per il 2020 ha in previsione alcuni progetti di sviluppo del sistema di governance territoriale riguardanti la tipologia di gestione futura del programma attraverso un organismo autonomo, la predisposizione di progetti di mobilità ciclabile e gli aspetti di comunicazione territoriale del progetto



Sono proseguiti i progetti in collaborazione con istituti ed enti di ricerca che mirano a migliorare la qualità delle acque superficiali e dell'ittiofauna, il controllo e la gestione della fauna selvatica - con particolare riferimento all'avifauna ed alle specie alloctone invasive. Particolare rilievo assume il progetto di monitoraggio e contenimento del fior di loto, entrambi nel lago di Candia. Importante la prosecuzione e riorganizzazione del progetto di inanellamento dell'avifauna gestito dal GPSO (Gruppo Ornitologico Piemontese) per il monitoraggio dei flussi migratori e dell'evoluzione dell'avifauna locale con dati che confluiscono nel progetto MonITRing organizzato a livello nazionale dall'ISPRA ed attività svolte sia presso il Parco del Lago di Candia, sia presso la Z.S.C. Musinè – Laghi di Caselette

Per quanto concerne il comparto della Vigilanza, a seguito dell'approvazione del Regolamento di Polizia Metropolitana avvenuta nel mese di ottobre, è stato avviato l'iter per la nomina del comandante che, una volta completata, costituirà l'avvio ufficiale per l'istituzione del Corpo.

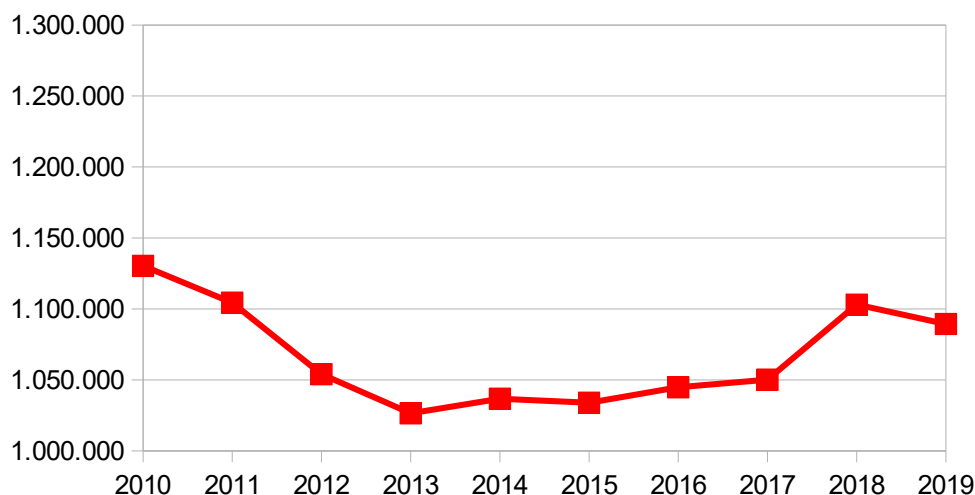
In analogia, il corpo delle Guardie Ecologiche volontarie è stato riorganizzato prevedendo una nuova struttura più autonoma all'interno della quale gli aspiranti Guardie Ecologiche Volontarie promossi nel corso del 2019 che hanno completato il periodo di tirocinio sono stati inseriti ed hanno iniziato le attività

## 6. Rifiuti urbani.

La produzione totale di rifiuti, che ha toccato il picco di crescita nel 2006, ha continuato a decrescere in maniera continua negli anni successivi. La modesta ripresa del 2017-2018 non viene confermata invece nel 2019 che invece mostra un -1,24% rispetto all'anno precedente.

La quantità di rifiuto prodotta negli ultimi dieci anni risente sia del pesantissimo effetto della crisi economica del triennio 2011-2013 ma anche di una crescente sensibilità, determinata anche dalle politiche di sostenibilità ambientale messe in campo.

**Grafico 8: Produzione totale di rifiuti urbani 2010-2019**

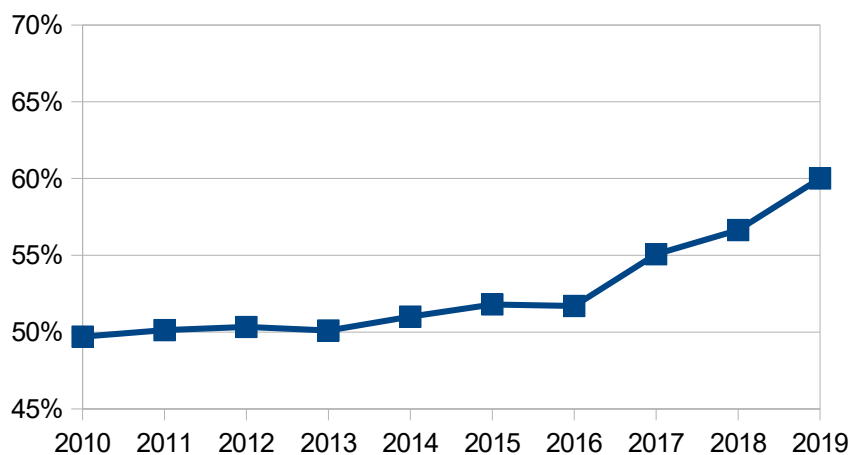


In merito alla raccolta differenziata, il relativo successo si misura, più che in quantità raccolte, in percentuale sul totale dei RU prodotti: in termini percentuali la raccolta differenziata si conferma sostanzialmente stabile fino al 2013 e inizia a crescere nuovamente dal 2014.

La modifica al sistema di calcolo introdotta con DM D.M. 26 maggio 2016 e recepita a livello regionale piemontese dalla D.G.R. 3/11/2017 n. 15-5870 ha comportato un aumento del risultato di %RD del nostro territorio che può essere stimato in 3 punti percentuali. A questo si è aggiunto negli ultimi anni l'estensione del sistema di raccolta domiciliare nella città di Torino. I due fattori hanno

portato a registrare nel 2019 un valore medio metropolitano del 60%, ancora lontano dall'obiettivo di legge del 65%.

**Grafico 9: Andamento della raccolta differenziata 2010-2019**



Nel primo quadrimestre del 2020 a causa della pandemia la produzione dei rifiuti ha registrato un andamento completamente differente rispetto a periodi ordinari, registrando una generale riduzione nei mesi di totale lockdown. Nel seguito si analizza la situazione registrata sino al mese di aprile 2020.

### **Produzione totale di rifiuto**

Nel mese di aprile 2020 si conferma la riduzione generale dei rifiuti già registrata a marzo ed anzi risulta più marcata. In particolare Torino città fa registrare oltre il 26% in meno di produzione totale nel mese di aprile 2020 rispetto all'aprile 2019. Tutti gli ambiti prossimi alla Città di Torino registrano riduzioni a doppia cifra (marzo 20/marzo 19) a questi si aggiunge l'Alta Valle di Susa. Nei territori più esterni della provincia (Pinerolese e tutto il Canavese) la riduzione è più contenuta e varia fra il -8% e il -9,5%.

Questa generale riduzione incide ulteriormente sul bilancio del primo quadrimestre che risulta in tutti gli ambiti della provincia di Torino negativo rispetto al primo quadrimestre del 2019, con la punta di -13,7% della Città di Torino; si registrano invece riduzioni più contenute in tutti gli altri ambiti. Uniche eccezioni sono il Pinerolese, l'Alto Canavese e l'ambito di Settimo-Chivasso e comuni della collina torinese, la cui produzione è pressoché identica ai primi 4 mesi del 2019. Complessivamente la riduzione dei primi quattro mesi di quest'anno rispetto al 2019 a livello metropolitano è pari a circa l'8%.

### **Raccolta differenziata**

In tutto il territorio provinciale nel mese di aprile 2020 cala in maniera significativa la percentuale di raccolta differenziata rispetto allo stesso mese del 2019, con percentuali comprese fra il -3,9% e il -8,9%; fa eccezione la Città di Torino che invece registra un +0,3% nel mese di aprile di quest'anno rispetto allo stesso mese dello scorso anno. La riduzione della raccolta differenziata è solo in parte determinata dal calo della produzione totale dei rifiuti, ma si registra rispetto allo stesso mese dello scorso anno una diminuzione, seppur più moderata, delle quantità intercettate in maniera differenziata, sempre con l'eccezione della Città di Torino che risulta pressoché stabile. Considerato che nell'ultimo anno è stato esteso il servizio domiciliare di raccolta, che come noto consente una maggiore intercettazione, è possibile affermare che anche per la Città di Torino si registra una riduzione, benché non immediatamente quantificabile. Nel resto dell'ambito

metropolitano, essendo consolidati i sistemi di raccolta, le variazioni sono più facilmente registrabili.

Sarà interessante verificare i valori del mese di maggio e giugno per capire se, anche con l'apertura delle attività di ristorazione e più in generale del commercio al dettaglio, i trend di riduzione della produzione e della raccolta differenziata verranno confermati o si registrerà invece una inversione.

### Intercettazione principali frazioni di rifiuto

Nonostante la generale riduzione della produzione dei rifiuti, si conferma ed anzi aumenta l'incremento della produzione di plastica (+6,5%) e vetro (+10,6%). Molto marcata invece la riduzione di carta/cartone di aprile (-13,9%) rispetto all'aprile 2019 e dell'indifferenziato (-15,4%), meno marcata invece quella dell'organico (-3%). Complessivamente nei primi quattro mesi di quest'anno rispetto al 2019, si registra un aumento del 7,7% del vetro e del 6,3% della plastica, carta/cartone e organico sono invece pressoché stabili (-1,3% la prima, +0,9% il secondo) e una riduzione dell'indifferenziato dell'8%.

| Ambito       | Rifiuto totale Aprile |               |                 | Rifiuto totale I quadrimestre |                |                             | % RD Aprile  |              |                 | % RD Totale quadrimestre |            |                            |
|--------------|-----------------------|---------------|-----------------|-------------------------------|----------------|-----------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------------------|------------|----------------------------|
|              | 2019 (ton)            | 2020 (ton)    | Apr 20 / Apr 19 | 2019 (ton)                    | 2020 (ton)     | I quadrim 20 / I quadrim 19 | 2019         | 2020         | Apr 20 / Apr 19 | 2019                     | 2020       | I quadri 20 / I quadrim 19 |
| ACEA         | 6.321                 | 5.722         | -9,5%           | 22.912                        | 22.920         | 0,0%                        | 59,2%        | 54,5%        | -8,0%           | 59%                      | 60%        | 1,6%                       |
| ACSEL        | 4.016                 | 3.130         | -22,1%          | 14.985                        | 14.644         | -2,3%                       | 66,0%        | 60,1%        | -8,9%           | 60%                      | 62%        | 3,5%                       |
| BACINO 16    | 8.386                 | 7.464         | -11,0%          | 31.470                        | 31.419         | -0,2%                       | 58,8%        | 53,9%        | -8,2%           | 57%                      | 58%        | 3,1%                       |
| BACINO18     | 37.320                | 27.325        | -26,8%          | 145.797                       | 125.790        | -13,7%                      | 47,0%        | 47,2%        | 0,3%            | 47%                      | 48%        | 1,2%                       |
| CCS          | 4.442                 | 3.738         | -15,9%          | 16.371                        | 15.947         | -2,6%                       | 81,1%        | 78,0%        | -3,9%           | 81%                      | 81%        | -0,0%                      |
| CIDIU        | 9.845                 | 7.967         | -19,1%          | 37.478                        | 34.416         | -8,2%                       | 64,5%        | 58,8%        | -8,8%           | 64%                      | 63%        | -2,5%                      |
| CISA         | 3.612                 | 2.870         | -20,5%          | 13.491                        | 12.752         | -5,5%                       | 64,4%        | 61,8%        | -4,0%           | 66%                      | 69%        | 4,7%                       |
| COVAR14      | 9.955                 | 8.702         | -12,6%          | 38.057                        | 35.271         | -7,3%                       | 64,1%        | 61,2%        | -4,6%           | 64%                      | 62%        | -2,8%                      |
| SCS          | 4.463                 | 4.065         | -8,9%           | 17.999                        | 17.199         | -4,4%                       | 68,6%        | 64,5%        | -6,1%           | 69%                      | 68%        | -1,3%                      |
| TEKNOSERVICE | 2.806                 | 2.578         | -8,1%           | 10.424                        | 10.433         | 0,1%                        | 53,3%        | 50,1%        | -6,0%           | 53%                      | 53%        | 0,1%                       |
| <b>CMTO</b>  | <b>91.166</b>         | <b>73.562</b> | <b>-19,3%</b>   | <b>348.985</b>                | <b>320.791</b> | <b>-8,1%</b>                | <b>57,2%</b> | <b>55,1%</b> | <b>-3,6%</b>    | <b>57%</b>               | <b>57%</b> | <b>1,0%</b>                |

|                |            | Indifferenziato | Organico | Carta  | Plastica | Vetro   | Rifiuto totale |
|----------------|------------|-----------------|----------|--------|----------|---------|----------------|
| Gennaio        | 2019 (ton) | 38.452          | 11.642   | 10.602 | 4.559    | 7.184   | 88.887         |
|                | 2020 (ton) | 37.813          | 12.106   | 11.371 | 4.778    | 7.663   | 87.468         |
|                | Δ (%)      | -1,7%           | 4,0%     | 7,3%   | 4,8%     | 6,7%    | -1,6%          |
| Febbraio       | 2019 (ton) | 34.859          | 10.664   | 9.108  | 4.072    | 5.779   | 78.438         |
|                | 2020 (ton) | 33.645          | 11.641   | 9.415  | 4.472    | 6.188   | 79.690         |
|                | Δ (%)      | -3,5%           | 9,2%     | 3,4%   | 9,8%     | 7,1%    | 1,6%           |
| Marzo          | 2019 (ton) | 38.552          | 12.272   | 9.800  | 4.664    | 6.301   | 90.494         |
|                | 2020 (ton) | 34.414          | 11.592   | 9.614  | 4.872    | 6.710   | 80.071         |
|                | Δ (%)      | -10,7%          | -5,5%    | -1,9%  | 4,5%     | 6,5%    | -11,5%         |
| Aprile         | 2019 (ton) | 39.035,4        | 11.548,3 | 10.244 | 4.902,4  | 6.616,4 | 91.166,2       |
|                | 2020 (ton) | 33.022,0        | 11.197,5 | 8.823  | 5.219,2  | 7.319,0 | 73.562,0       |
|                | Δ (%)      | -15,4%          | -3,0%    | -13,9% | 6,5%     | 10,6%   | -19,3%         |
| I quadrimestre | 2019 (ton) | 150.898         | 46.126   | 39.755 | 18.198   | 25.880  | 348.985        |
|                | 2020 (ton) | 138.894         | 46.537   | 39.223 | 19.341   | 27.879  | 320.791        |
|                | Δ (%)      | -8,0%           | 0,9%     | -1,3%  | 6,3%     | 7,7%    | -8,1%          |

I dati mensili di produzione, per comune e per ambito territoriale, pubblicati dall'Osservatorio Metropolitano Rifiuti - <https://bit.ly/3hecv7V>, sono consultabili al seguente link <https://bit.ly/3faCII4>

## 7. Suolo.

**Suolo.** Il consumo di suolo rappresenta una fondamentale misura di tutti i processi di impermeabilizzazione di territori agricoli e/o naturali e di espansione di aree urbane.

Uno strumento fondamentale per il monitoraggio dell'attuazione delle politiche sul contenimento del consumo di suolo è l'*Osservatorio delle trasformazioni territoriali*, attivo dal 2002, che oltre a monitorare il **consumo di suolo, registra le pressioni di origine antropica (espansione urbanistica)** nei confronti delle aree naturali ed in particolare del suolo agricolo, attraverso un'analisi diacronica condotta con l'ausilio di strumenti GIS, a partire dai dati cartografici derivati dalle mappe degli Stati Sardi (1816 – 1830), attraverso livelli temporali intermedi (IGM 1880, 1920 e 1960), fino a tempi più recenti (CTR 1990, foto aeree del 2000, immagini satellitari).

Se in una prima fase l'attenzione si è orientata principalmente alla lettura delle dinamiche di espansione delle aree urbanizzate, dell'evoluzione dei tracciati dei principali corsi d'acqua e dello sviluppo delle principali vie di comunicazione, l'aumentata ricchezza dei dati dell'Osservatorio hanno consentito di portare avanti concretamente le politiche di contenimento del consumo di suolo (attraverso il Piano territoriale di coordinamento provinciale – PTC2) e supportano le valutazioni di eco-sostenibilità delle azioni attuate nei confronti del sistema naturale.

A partire dal 2014, il monitoraggio del consumo di suolo tiene conto dei dati derivanti dall'applicazione dell'articolo 16 del PTC2 da parte dei comuni, ovvero **delle perimetrazioni delle aree dense, di transizione e libere** condivise nei tavoli tra Comuni, Città Metropolitana e Regione. Tale attività si propone di contribuire ad un'analisi, sul medio periodo-lungo periodo, delle effettive ricadute in termini di contenimento dei suoli urbanizzati a seguito dell'applicazione delle norme del PTC2.

Il monitoraggio dell'attuazione dell'articolo 16 permette inoltre di meglio definire i punti di forza e debolezza del metodo di tracciamento delle aree proposto dal PTC2, in vista della prossima realizzazione del nuovo Piano territoriale generale metropolitano, che come previsto dalla Legge 56/14 andrà a sostituire il PTCP.

Il “breve” periodo trascorso (in termini urbanistici) dall'approvazione del PTC2 (luglio 2011) non consente di formulare una valutazione definitiva sugli effetti dell'attuazione delle politiche di contenimento del consumo di suolo messe in atto dalla CMTo (già Provincia); tale difficoltà è da imputare in maniera significativa anche alla crisi economico-finanziaria che ha investito anche il nostro territorio nell'ultimo decennio e che, da sola, ha generato un significativo rallentamento nel *trend* del consumo di suoli liberi (particolarmente evidente già al 2012).

Ciò che ad oggi si può affermare e che, sebbene sia evidente che tutto il merito dell'inversione di tendenza in atto sul consumo di suolo non può essere ascritto direttamente al PTC2, tuttavia vi sono diversi elementi che indicano chiaramente che le azioni messe in campo a partire dall'agosto 2011 hanno concorso in maniera significativa al contenimento del consumo di suolo (anche attraverso un'azione di sensibilizzazione nei confronti dei Comuni e dei tecnici urbanisti).

Negli ultimi anni, la CMTo ha visto, non di rado, arrivare sui tavoli della pianificazione territoriale ed urbanistica, richieste da parte dei Comuni di soppressione di previsioni urbanistiche e aree “prenotate” e mai attivate, talvolta accompagnate da un complessivo disegno di riorganizzazione e di razionalizzazione delle funzioni. Non pochi sono stati i casi di comportamenti assolutamente virtuosi da parte delle amministrazioni locali che hanno portato a:

- soppressione di aree residenziali e produttive ricadenti in ambiti agricoli;
- rilocalizzazione di aree non coerenti con il tessuto insediativo esistente (che spesso sono state traslate dalle aree libere di origine, ad aree di transizione o dense);
- preservazione di aree con vocazione ambientale e paesaggistica;
- riduzione della perimetrazione aree dense e di transizione proposte dal modello
- spunti ed idee interessanti per perfezionare il modello metropolitano di definizione delle aree Libere, dense e di transizione.

Il contenimento del consumo di suolo continua ad essere di grande attualità ed è uno dei principali obiettivi inseriti nelle agende Regionali, Nazionali ed Europee. La CMTo ha ribadito l'intenzione di proseguire nell'azione di tutela dei suoli (in particolare quelli ad alto valore agricolo) all'interno del proprio Piano strategico metropolitano di recente approvazione e certamente ritiene tale tema centrale nel disegno del nuovo Piano territoriale generale metropolitano di prossima redazione

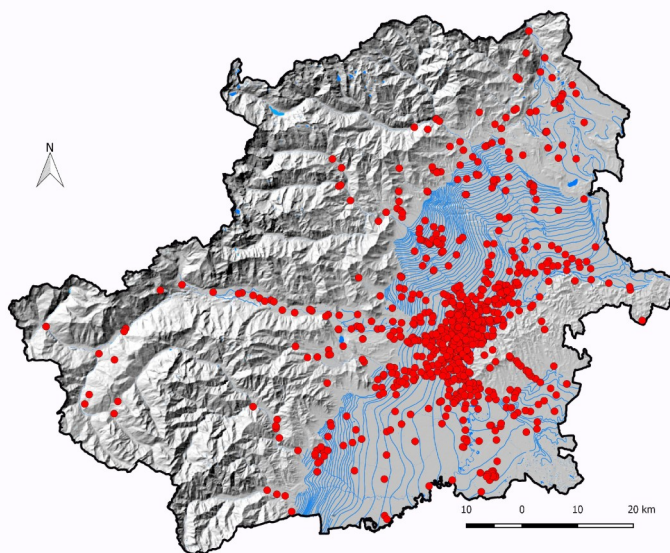
## 8. Bonifiche dei Siti Inquinati TA1

Gli obiettivi strategici finalizzati alla conservazione del suolo ed al miglioramento della qualità e della attrattività del territorio metropolitano non possono prescindere dalla diffusione, accelerazione e razionalizzazione degli interventi bonifica e riqualificazione delle aree dismesse.

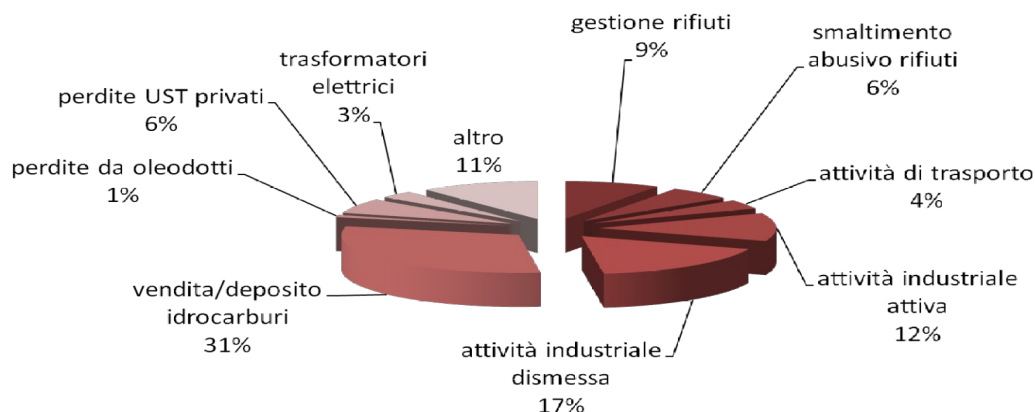
Il territorio della Città metropolitana di Torino è stato infatti caratterizzato da una importante presenza di attività industriali, in particolare connesse alle produzioni metallurgiche e meccaniche, sviluppatesi a partire dalla fine del XIX secolo, che hanno profondamente impattato sulla qualità delle matrici ambientali ed in particolare delle acque sotterranee, richiedendo particolari sforzi tecnici, amministrativi e finanziari per la gestione delle operazioni di risanamento e riqualificazione.

Durante gli ultimi 20 anni, anche grazie all'introduzione dei nuovi strumenti normativi a livello regionale e nazionale in materia di bonifiche, è stato possibile riqualificare numerose aree industriali, localizzate sia nel contesto urbano di Torino, che nelle porzioni periferiche dell'Area Metropolitana. Tali interventi hanno completamente trasformato il volto di alcuni centri urbani e permesso lo sviluppo di nuovi insediamenti residenziali, commerciali e produttivi.

A partire dall'emanazione delle Linee Guida Regionali piemontesi (1995) e del primo regolamento tecnico nazionale relativo alla bonifica dei siti inquinati (DM 471/99) e dalle sue successive modificazioni (D.lgs 152/2006), oltre 1000 siti del territorio metropolitano sono stati interessati dalle procedure di bonifica



### Distribuzione dei siti sottoposti alle procedure di bonifica sul territorio della Città metropolitana di Torino (anno 2019)



### Origine dell'inquinamento nei siti sottoposti alle procedure di bonifica sul territorio della Città metropolitana di Torino (anno 2019)

La necessità di soddisfare i requisiti, talvolta rigidi, imposti dalle normative nazionali in materia di bonifiche e di gestione dei materiali da scavo e contestualmente la limitatezza delle risorse finanziarie e dei tempi disponibili da parte degli investitori e degli operatori privati e pubblici, richiede spesso l'adozione di approcci sostenibili nelle scelte tecniche e nella definizione degli obiettivi di bonifica. La stessa normativa nazionale si è evoluta nel tempo allo scopo di consentire una maggiore sostenibilità economica e tecnica degli interventi, attraverso l'applicazione estensiva dell'analisi di rischio, di sistemi di confinamento permanente delle sorgenti di inquinamento (es. messa in Sicurezza Operativa e Permanente) nonché di procedure semplificate e articolate per fasi, che possono ridurre l'entità delle opere di risanamento e dei relativi costi e tempi di attuazione.

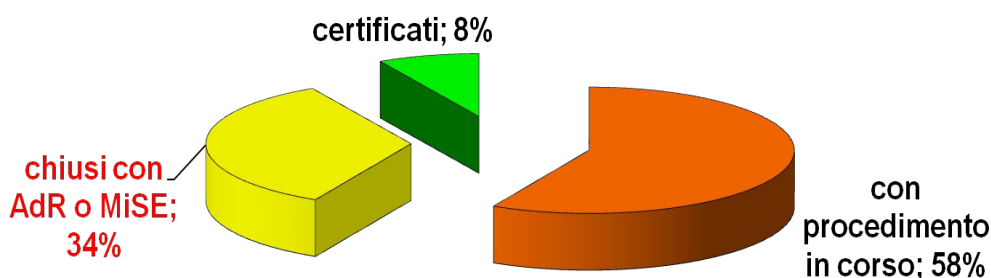
La Città Metropolitana di Torino riveste al proposito un ruolo centrale nella gestione degli interventi di bonifica; le competenze in materia di **Messa in Sicurezza, Bonifica e Ripristino Ambientale dei siti inquinati** (LL.RR 42/2000 e 44/2000, D.lgs 152/2006 e s.m.i.) riguardano in particolare le seguenti attività:

1. **controllo e verifica** degli interventi di bonifica e del monitoraggio ad essi conseguenti
2. **certificazione finale** dell'avvenuta bonifica
3. espressione del **parere vincolante** nell'ambito dei procedimenti di approvazione dei progetti di bonifica di competenza dei Comuni
4. adozione **dell'anagrafe provinciale dei siti da bonificare** e suo sistematico aggiornamento;
5. **approvazione del progetto**, sentito il parere dell'apposita conferenza dei servizi, ed autorizzazione degli interventi di bonifica e di messa in sicurezza che ricadono nel territorio di più comuni
6. **esercizio del potere sostitutivo** nei confronti dei soggetti obbligati nei casi in cui il sito inquinato ricada nel territorio di più comuni,
7. **esercizio del potere sostitutivo nei confronti dei Comuni** che non provvedono a realizzare gli interventi di messa in sicurezza, di bonifica e di ripristino ambientale

8. **valutare e trasmettere** alla Regione Piemonte **delle richieste di finanziamento** presentate dai Comuni nell'ambito della bonifica dei siti inquinati, con definizione delle priorità di intervento
9. **valutare**, insieme al Comune, **le autocertificazioni** inerenti l'assenza di superamento delle Concentrazioni Soglia di Contaminazione, in caso di evento potenzialmente inquinante
10. **eseguire le indagini** ed attività istruttorie nell'ambito della approvazione dei progetti di bonifica, con il supporto dell'ARPA
11. **eseguire le indagini** per l'identificazione del responsabile dell'inquinamento
12. **diffidare** mediante ordinanza a provvedere agli interventi di bonifica, nel caso di segnalazione da parte dei soggetti pubblici di situazioni di inquinamento
13. **identificare il soggetto responsabile dell'inquinamento**, nel caso di notifica da parte di soggetti non responsabili

Alla fine del 2019 si contava un totale di **1040 siti inquinati** presenti sul territorio della Città Metropolitana, sottoposti alle procedure di bonifica o comunque candidati all'applicazione delle stesse dei quali **848 inseriti nell'Anagrafe Regionale** dei siti contaminati, relativi al territorio della Città Metropolitana di Torino, così ripartiti:

- **75** siti con interventi di bonifica (e/o messa in sicurezza permanente) certificati;
- **299** siti chiusi con Messa in Sicurezza di Emergenza o usciti dalla procedura con Analisi di Rischio;
- **474** siti con procedimento di bonifica in corso.



**Ripartizione dei procedimenti relativi a n. 848 siti inseriti nell'Anagrafe Regionale dei siti contaminati (anno 2019)**

Si conferma pertanto il trend crescente delle attività in materia di bonifiche, anche riconducibile al maggiore ricorso all'utilizzo delle procedure semplificate ai sensi degli artt. 242 bis e 249 del D.lgs 152/2006 ed all'analisi di rischio, nonché a seguito dell'entrata in vigore e dell'adozione delle disposizioni semplificate in materia di bonifica dei Punti Vendita carburanti, di cui al D.M. 31/2015.

Tale tendenza all'incremento era già stata osservata negli anni precedenti ed in particolare a partire dall'anno 2015.

Le procedure semplificate richiedono comunque una significativa attività istruttoria da parte della Città Metropolitana, sulla base delle competenze definite dal D.lgs 152/2006, con particolare riferimento alla verifica delle autocertificazioni trasmesse dai soggetti proponenti e alle istruttorie sui Progetti Unici di Bonifica, che devono essere approvati mediante Conferenza dei Servizi. Tali attività si sommano ovviamente alle attività di controllo e certificazione comuni a tutte le bonifiche.

Anche nel 2019 è stato confermato l'incremento del numero di procedimenti già avviati che, dalla fase di approvazione della documentazione progettuale, sono passati alla fase di attuazione dell'intervento di bonifica, rispetto alla quale, in capo alla Città Metropolitana, ricadono specifiche competenze di controllo e certificazione ai sensi dell'art. 248 del D.lgs 152/2006. In particolare ambito dei siti con procedimento di bonifica in corso, alla fine del 2019 si contavano n. **172** siti soggetti alle suddette attività di controllo finalizzate al rilascio della certificazione finale.

### **Dall'Agenda 21 e Pianificazione Ambientale Strategica all'Agenda 2030**

L'Agenda 21<sup>1</sup> si è configurata come un accordo internazionale, progressivamente adottato e ratificato da molti Stati, tra cui l'Italia, a partire dal 1992; nell'ambito di questo percorso, l'Europa ha svolto un ruolo chiave grazie alla Strategia Europea per lo Sviluppo Sostenibile (A Sustainable Europe for a Better World) e al 6° Programma Comunitario d'Azione Ambientale.

La C.m. di Torino ha profuso, fin dalla nascita del concetto di Agenda 21, un forte impegno per la sua diffusione a scala locale, lavorando nel contempo sul proprio territorio e nell'ambito dei partenariati a livello nazionale ed internazionale, con una particolare attenzione al principio citato<sup>2</sup>.

Sul territorio metropolitano ha quindi promosso un percorso con una forte accentuazione dei momenti di partecipazione e del coinvolgimento dei territori (il Forum), che ha portato alla definizione di un quadro coerente di obiettivi, strategie e azioni di sostenibilità ambientale: il Piano d'Azione per la Sostenibilità, approvato dal Consiglio Provinciale il 22/10/2002.

Quindi, il processo di Agenda21 locale si è focalizzato sull'attuazione del Piano, individuando nella promozione di politiche attive, nello scambio e diffusione delle 'good practice' e nella contabilità ambientale, gli strumenti operativi per dare corso ai diversi obiettivi descritti. In questo quadro i contenuti e i processi connessi al Piano d'Azione devono integrarsi negli strumenti di governo più tradizionali, negli strumenti di programmazione economica e finanziaria dell'Ente, nelle politiche di settore. Solo compiuto questo passaggio, il Piano d'Azione per lo sviluppo sostenibile può assumere un carattere "vincolante".

Per rendere effettivo quanto sopra, a partire dal Forum di Agenda 21 tenutosi nel dicembre 2005, l'ex Provincia ha ritenuto opportuno avviare un processo di "ri-individuazione" di alcune politiche ed azioni ambientali prioritarie, volte ad affrontare in un percorso di Pianificazione Ambientale Strategica, interno all'Ente, tematiche particolarmente urgenti e rilevanti sia a livello metropolitano, sia a livello dell'intero territorio ex provinciale. Il percorso ha visto coinvolti numerosi Servizi della C.m. di Torino, che hanno redatto il "Piano Strategico Provinciale per la Sostenibilità -

<sup>1</sup> L'Agenda 21 è un processo trasversale che si prefigge di integrare i criteri di sostenibilità ambientale, sociale ed economica in tutte le politiche di settore; indicava l'insieme di strategie e azioni da intraprendere nel 21° secolo per assicurare uno sviluppo dell'umanità che non depauperi le risorse ambientali a scapito delle future generazioni: uno sviluppo "sostenibile". Si fondava, inoltre, sul principio che i problemi connessi ad uno sviluppo globale non equilibrato possono trovare la loro soluzione anche a scala locale, attraverso il coinvolgimento delle comunità locali in processi partecipativi.

<sup>2</sup> Anche aderendo e approvando nel 1998, i principi della Carta europea di Aalborg, poi partecipando alla Campagna Europea delle Città Sostenibili; sul fronte italiano partecipando attivamente alla nascita e al consolidamento del Coordinamento Agende 21 Locali Italiane (nato nel 1999 come rete di Amministrazioni Locali e formalizzato come Associazione nel 2000), aderendovi poi nel 2001.



Individuazione di strategie intersettoriali di sostenibilità ambientale ed azioni per la loro attuazione”, condiviso con il Forum di Agenda 21 il 10 dicembre 2007 e adottato dalla Giunta provinciale il 12/08/2008. Il Piano, articolato in 43 schede azione, affronta i seguenti temi: 1. Gestione sostenibile del territorio nelle aree periurbane; 2. Opzioni di mobilità sostenibile per il miglioramento della qualità della vita; 3. Promozione del risparmio energetico e delle fonti rinnovabili; 4. Sostenibilità delle attività e degli insediamenti produttivi; 5. Sostenibilità dei consumi e della gestione dei rifiuti. L’obiettivo generale è stato quello di produrre strumenti a supporto dell’attività sia interna dell’Ente sia rivolta agli Enti Locali.

Il “1° Rapporto di Monitoraggio dello stato di attuazione delle azioni del Piano Strategico Provinciale per la Sostenibilità” approvato con DGP n. 174-5397/2011 ha mostrato nel complesso un grado di concretizzazione delle azioni di piano piuttosto avanzato: la quasi totalità delle azioni è stata avviata, alcune altre sono state già completamente attuate, molte azioni hanno trovato una prima concretizzazione nell’ambito della Variante del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale – PTCP2, tramite inserimento di apposita normativa, zonizzazione cartografica e riferimenti nella Relazione Illustrativa. In taluni casi il Piano ha consentito di strutturare modalità e relazioni di lavoro interne all’ente e/o con i territori che hanno portato alla nascita di nuove idee e progettualità, in altri casi invece si sono strutturate e consolidate sedi di lavoro e progetti, come nel caso della Rete dei sottoscrittori del “Protocollo d’intesa per la promozione degli Acquisti Pubblici Ecologici” (che coinvolge ad oggi 47 soggetti) o del Tavolo di lavoro e di Agenda21 locale “Qualità della vita e mobilità sostenibile intorno ai plessi scolastici” (che coinvolge ad oggi 45 Amministrazioni Comunali con le rispettive scuole) entrambi coordinati dalla C.m di Torino, oltre a numerose altre progettualità trasversali.

Infine, la continua pianificazione e promozione della sostenibilità, si attua non solo attraverso progettualità specifiche, ma anche attraverso azioni mirate di educazione e formazione (oltre che di mera informazione) sulla sostenibilità ambientale, anche con specifico riferimento ai processi innescati dalla green economy sui territori. In un’ottica di sviluppo socio-economico, occorre in particolare affrontare il tema della distanza tra offerta formativa e mondo del lavoro proprio in tale settore. Quindi, in adempimento delle strategie europee sulla sostenibilità, oltre che delle linee guida sull’educazione ambientale ministeriali e della Legge 107/2015, la Città metropolitana è chiamata a supportare il cambiamento culturale e di competenze delle nuove generazioni verso la sostenibilità e i principi della green economy e della circular economy.

Tavoli di lavoro e progettualità sopra citati, rappresentano oggi prime importanti attuazioni dei 17 *goals* previsti dall’Agenda 2030. Il 25 settembre 2015 infatti, le Nazioni Unite hanno approvato l’Agenda Globale per lo sviluppo sostenibile e i relativi 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs nell’acronimo inglese), articolati in 169 Target da raggiungere entro il 2030. È stato espresso un chiaro giudizio sull’insostenibilità dell’attuale modello di sviluppo, non solo sul piano ambientale, ma anche su quello economico e sociale. In questo modo, ed è questo il carattere fortemente innovativo dell’Agenda, viene definitivamente superata l’idea che la sostenibilità sia unicamente una questione ambientale e si afferma una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo. L’attuazione dell’Agenda richiede un forte coinvolgimento di tutte le componenti della società, dalle imprese al settore pubblico, dalla società civile alle istituzioni filantropiche, dalle università e centri di ricerca agli operatori dell’informazione e della cultura e tutti i Paesi sono chiamati a contribuire allo sforzo di portare il mondo su un sentiero sostenibile, impegnandosi a definire una propria strategia di sviluppo sostenibile che consenta di raggiungere gli SDGs, rendicontando sui risultati conseguiti all’interno di un processo coordinato dall’Onu (l’Italia ha approvato la propria Strategia a fine 2017 – Strategia presentata al Consiglio dei Ministri il 2 ottobre 2017 e approvata dal CIPE il 22 dicembre 2017).

Gli obiettivi dello sviluppo sostenibile riguardano direttamente le città, e dalle città può derivare un contributo determinante al loro raggiungimento. Essi hanno un forte carattere trasversale e riguardano, oltre all’ambiente e alla mobilità, le dimensioni sociale, economica ed istituzionale. In

virtù del ruolo assegnato alle Città metropolitane, in attuazione della legge n. 56 del 2014, di indirizzo dello sviluppo economico e sociale, pianificazione strategica e territoriale, coordinamento dell'azione complessiva di governo del loro territorio, le CM sono il cardine principale sul quale modellare le dinamiche territoriali e gli obiettivi dello sviluppo sostenibile attraverso la promozione e la gestione integrata dei servizi, delle infrastrutture e delle reti di comunicazione in una prospettiva di sviluppo strategico del territorio metropolitano. Le CM sono quindi le aree urbane più importanti del Paese e possono perciò dare un impulso fondamentale affinché non solo le istituzioni, ma tutte le organizzazioni della società civile e i cittadini, diventino consapevoli dell'importanza degli obiettivi dell'Agenda Onu 2030 e siano coinvolti direttamente per il loro conseguimento. Alla luce di ciò, i Sindaci delle CM hanno sottoscritto a giugno 2017 la "Carta di Bologna per l'Ambiente *Le Città metropolitane per lo sviluppo sostenibile*", impegnandosi quindi a perseguire i principi e gli obiettivi generali della Carta integrandoli nelle visioni strategiche e negli Statuti delle nostre città e adattandoli al contesto locale e in particolare a:

- avviare in ciascuna città il percorso di costruzione di un'agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile nell'ambito della funzione di pianificazione strategica attribuita alle Città metropolitane;
- coordinare le iniziative utili a sostenere le azioni dei Comuni della Città metropolitana verso gli obiettivi di riferimento, indicando le condizioni e le politiche nazionali e regionali che sono necessarie per raggiungerli;
- promuovere l'educazione allo sviluppo sostenibile delle nuove generazioni in base alla Carta di Roma elaborata dalla Conferenza nazionale sull'educazione ambientale del 22 novembre 2016 fatta propria dai Ministri dell'Ambiente e dell'Istruzione;
- favorire il coinvolgimento dei cittadini e delle organizzazioni della società civile anche attraverso la condivisione degli obiettivi con le associazioni economiche, ambientaliste e del Terzo settore di ciascuna delle nostre città;
- sviluppare la massima cooperazione con le Regioni ed il Governo per il raggiungimento degli scopi della Carta rendicontando i progressi dei nostri territori nel raggiungimento degli obiettivi e adottando una Intesa in sede di Conferenza unificata Stato, Regioni ed autonomie locali per l'individuazione degli adempimenti e delle azioni di competenza di ciascun livello istituzionale;
- osservare l'andamento dei principali indicatori ambientali rispetto agli obiettivi, con un gruppo di lavoro dedicato presso il tavolo delle Città metropolitane presente in Anci, per suggerire alle città e alle Regioni le azioni necessarie per raggiungerli e per interloquire stabilmente con il Governo, anche attraverso incontri periodici con un Coordinamento che si propone venga costituito da parte dei principali Ministeri interessati (Ambiente, Infrastrutture, Economia e finanze, Sviluppo economico, Agricoltura) circa le politiche da adottare per il loro conseguimento. In questa sede saranno anche individuate le risorse finanziarie necessarie che dovranno far parte degli stanziamenti per lo sviluppo sostenibile contenuti nelle leggi annuali di bilancio.

## Dall'Agenda 21 all'Agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile

L'Agenda 21<sup>3</sup> si è configurata come un accordo internazionale, progressivamente adottato e ratificato da molti Stati, tra cui l'Italia, a partire dal 1992; nell'ambito di questo percorso, l'Europa ha svolto un ruolo chiave grazie alla Strategia Europea per lo Sviluppo Sostenibile (A Sustainable Europe for a Better World) e al 6° Programma Comunitario d'Azione Ambientale.

La C.m. di Torino ha profuso, fin dalla nascita del concetto di Agenda 21, un forte impegno per la sua diffusione a scala locale, lavorando nel contempo sul proprio territorio e nell'ambito dei partenariati a livello nazionale ed internazionale, con una particolare attenzione al principio citato<sup>4</sup>.

Sul territorio metropolitano ha quindi promosso un percorso con una forte accentuazione dei momenti di partecipazione e del coinvolgimento dei territori (il Forum), che ha portato alla definizione di un quadro coerente di obiettivi, strategie e azioni di sostenibilità ambientale: il **Piano d'Azione per la Sostenibilità**, approvato dal Consiglio Provinciale il 22/10/2002.

Quindi, il processo di Agenda21 locale si è focalizzato sull'attuazione del Piano, individuando nella promozione di politiche attive, nello scambio e diffusione delle 'good practice', nella "stabilizzazione" di tavoli di lavoro e sedi di concertazione e nella contabilità ambientale, gli strumenti operativi per dare corso ai diversi obiettivi descritti.

A distanza di 3 anni, a partire dal Forum di Agenda 21 tenutosi nel dicembre 2005, l'ex Provincia ha ritenuto opportuno avviare un processo di "ri-individuazione" di alcune politiche ed azioni ambientali prioritarie, volte ad affrontare in un percorso di Pianificazione Ambientale Strategica, interno all'Ente, tematiche particolarmente urgenti e rilevanti sia a livello metropolitano, sia a livello dell'intero territorio ex provinciale. Il percorso ha visto coinvolti numerosi Servizi della C.m. di Torino, che hanno redatto il "**Piano Strategico Provinciale per la Sostenibilità - Individuazione di strategie intersettoriali di sostenibilità ambientale ed azioni per la loro attuazione**", condiviso con il Forum di Agenda 21 il 10 dicembre 2007 e adottato dalla Giunta provinciale il 12/08/2008. L'obiettivo generale è stato quello di produrre strumenti a supporto dell'attività sia interna dell'Ente sia rivolta agli Enti Locali.

Il "1° Rapporto di Monitoraggio dello stato di attuazione delle azioni del Piano Strategico Provinciale per la Sostenibilità" approvato con DGP n. 174-5397/2011 ha mostrato nel complesso un grado di concretizzazione delle azioni di piano piuttosto avanzato: la quasi totalità delle azioni è stata avviata, alcune altre sono state già completamente attuate, molte azioni hanno trovato una prima concretizzazione nell'ambito della Variante del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale – PTCP2, tramite inserimento di apposita normativa, zonizzazione cartografica e riferimenti nella Relazione Illustrativa. In taluni casi il Piano ha consentito di strutturare modalità e relazioni di lavoro interne all'ente e/o con i territori che hanno portato alla nascita di nuove idee e progettualità, in altri casi invece si sono strutturate e consolidate sedi di lavoro e progetti, come nel caso della Rete dei sottoscrittori del "Protocollo d'intesa per la promozione degli Acquisti Pubblici Ecologici" o del Tavolo di lavoro e di Agenda21 locale "Qualità della vita e mobilità sostenibile intorno ai plessi scolastici" entrambi coordinati dalla C.m di Torino, oltre a numerose altre progettualità trasversali.

---

<sup>3</sup> L'Agenda 21 è un processo trasversale che si prefigge di integrare i criteri di sostenibilità ambientale, sociale ed economica in tutte le politiche di settore; indicava l'insieme di strategie e azioni da intraprendere nel 21° secolo per assicurare uno sviluppo dell'umanità che non depauperi le risorse ambientali a scapito delle future generazioni: uno sviluppo "sostenibile". Si fondava, inoltre, sul principio che i problemi connessi ad uno sviluppo globale non equilibrato possono trovare la loro soluzione anche a scala locale, attraverso il coinvolgimento delle comunità locali in processi partecipativi.

<sup>4</sup> Anche aderendo e approvando nel 1998, i principi della Carta europea di Aalborg, poi partecipando alla Campagna Europea delle Città Sostenibili; sul fronte italiano partecipando attivamente alla nascita e al consolidamento del Coordinamento Agende 21 Locali Italiane (nato nel 1999 come rete di Amministrazioni Locali e formalizzato come Associazione nel 2000), aderendovi poi nel 2001.

In parallelo e a complemento, la continua pianificazione e promozione della sostenibilità, si attua non solo attraverso progettualità specifiche, ma anche attraverso azioni mirate di educazione e formazione (oltre che di informazione) sulla sostenibilità ambientale, anche (ma non solo) con specifico riferimento ai processi innescati dalla green economy sui territori. In un ottica di sviluppo socio-economico, occorre in particolare affrontare il tema della distanza tra offerta formativa e mondo del lavoro proprio in tale settore. Quindi, in adempimento delle strategie europee sulla sostenibilità, oltre che delle linee guida sull'educazione ambientale ministeriali e della Legge 107/2015, la Città metropolitana è chiamata a supportare il cambiamento culturale e di competenze delle nuove generazioni verso la sostenibilità e i principi della green economy e della circular economy.

Tavoli di lavoro e progettualità sopra citati, rappresentano oggi prime importanti attuazioni dei 17 *goals* previsti dall'**Agenda 2030**. Il 25 settembre 2015 infatti, le Nazioni Unite hanno approvato l'Agenda Globale per lo sviluppo sostenibile e i relativi 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs nell'acronimo inglese), articolati in 169 Target da raggiungere entro il 2030. È stato espresso un chiaro giudizio sull'insostenibilità dell'attuale modello di sviluppo, non solo sul piano ambientale, ma anche su quello economico e sociale. In questo modo, ed è questo il carattere fortemente innovativo dell'Agenda, viene definitivamente superata l'idea che la sostenibilità sia unicamente una questione ambientale e si afferma una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo. L'attuazione dell'Agenda richiede un forte coinvolgimento di tutte le componenti della società, dalle imprese al settore pubblico, dalla società civile alle istituzioni filantropiche, dalle università e centri di ricerca agli operatori dell'informazione e della cultura e tutti i Paesi sono chiamati a contribuire allo sforzo di portare il mondo su un sentiero sostenibile, impegnandosi a definire una propria strategia di sviluppo sostenibile che consenta di raggiungere gli SDGs, rendicontando sui risultati conseguiti all'interno di un processo coordinato dall'Onu. In questo contesto Italia ha approvato la propria **Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile** a fine 2017 (Strategia presentata al Consiglio dei Ministri il 2 ottobre 2017 e approvata dal CIPE il 22 dicembre 2017) e la sta attualmente già revisionando. La Strategia rappresenta il primo passo per declinare a livello nazionale i principi e gli obiettivi dell'Agenda 2030, assumendone i 4 principi guida: integrazione, universalità, trasformazione e inclusione. La SNSvS è strutturata in cinque aree, corrispondenti alle cosiddette "5P" dello sviluppo sostenibile proposte dall'Agenda 2030: Persone, Pianeta, Prosperità, Pace e Partnership. Una sesta area è dedicata ai cosiddetti vettori per la sostenibilità, ambiti trasversali di azione della SNSvS, da considerarsi come leve fondamentali per avviare, guidare, gestire e monitorare l'integrazione della sostenibilità nelle politiche, piani e progetti, in linea con il processo trasformativo innescato a livello internazionale dall'Agenda 2030. Ciascuna area contiene Scelte Strategiche e Obiettivi Strategici per l'Italia, che individuano le priorità cui l'Italia è chiamata a rispondere. Riflettono la natura trasversale dell'Agenda 2030, integrando le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile: ambiente, società ed economia.

Gli obiettivi dello sviluppo sostenibile riguardano direttamente le città, e dalle città può derivare un contributo determinante al loro raggiungimento. Essi hanno un forte carattere trasversale e riguardano, oltre all'ambiente e alla mobilità, le dimensioni sociale, economica ed istituzionale. In virtù del ruolo assegnato alle Città metropolitane, in attuazione della legge n. 56 del 2014, di indirizzo dello sviluppo economico e sociale, pianificazione strategica e territoriale, coordinamento dell'azione complessiva di governo del loro territorio, le CM sono il cardine principale sul quale modellare le dinamiche territoriali e gli obiettivi dello sviluppo sostenibile attraverso la promozione e la gestione integrata dei servizi, delle infrastrutture e delle reti di comunicazione in una prospettiva di sviluppo strategico del territorio metropolitano. Le CM sono quindi le aree urbane più importanti del Paese e possono perciò dare un impulso fondamentale affinché non solo le istituzioni, ma tutte le organizzazioni della società civile e i cittadini, diventino consapevoli dell'importanza degli obiettivi dell'Agenda Onu 2030 e siano coinvolti direttamente per il loro conseguimento. Alla luce di ciò, i Sindaci delle CM hanno sottoscritto a giugno 2017 la "Carta di

Bologna per l'Ambiente *Le Città metropolitane per lo sviluppo sostenibile*", impegnandosi quindi a perseguire i principi e gli obiettivi generali della Carta integrandoli nelle visioni strategiche e negli Statuti delle nostre città e adattandoli al contesto locale e in particolare a:

- avviare in ciascuna città il percorso di costruzione di un'**agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile** nell'ambito della funzione di pianificazione strategica attribuita alle Città metropolitane;
- coordinare le iniziative utili a sostenere le azioni dei Comuni della Città metropolitana verso gli obiettivi di riferimento, indicando le condizioni e le politiche nazionali e regionali che sono necessarie per raggiungerli;
- promuovere l'educazione allo sviluppo sostenibile delle nuove generazioni in base alla Carta di Roma elaborata dalla Conferenza nazionale sull'educazione ambientale del 22 novembre 2016 fatta propria dai Ministri dell'Ambiente e dell'Istruzione;
- favorire il coinvolgimento dei cittadini e delle organizzazioni della società civile anche attraverso la condivisione degli obiettivi con le associazioni economiche, ambientaliste e del Terzo settore di ciascuna delle nostre città;
- sviluppare la massima cooperazione con le Regioni ed il Governo per il raggiungimento degli scopi della Carta rendicontando i progressi dei nostri territori nel raggiungimento degli obiettivi e adottando una Intesa in sede di Conferenza unificata Stato, Regioni ed autonomie locali per l'individuazione degli adempimenti e delle azioni di competenza di ciascun livello istituzionale;
- osservare l'andamento dei principali indicatori ambientali rispetto agli obiettivi, con un gruppo di lavoro dedicato presso il tavolo delle Città metropolitane presente in Anci, per suggerire alle città e alle Regioni le azioni necessarie per raggiungerli e per interloquire stabilmente con il Governo, anche attraverso incontri periodici con un Coordinamento che si propone venga costituito da parte dei principali Ministeri interessati (Ambiente, Infrastrutture, Economia e finanze, Sviluppo economico, Agricoltura) circa le politiche da adottare per il loro conseguimento. In questa sede saranno anche individuate le risorse finanziarie necessarie che dovranno far parte degli stanziamenti per lo sviluppo sostenibile contenuti nelle leggi annuali di bilancio.

In questo articolato contesto, per una efficace declinazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile a scala "locale", su specifico invito del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATTM), le Regioni sono state chiamate a redigere proprie Strategie Regionali per lo Sviluppo Sostenibile (SRSvS), quindi le Città metropolitane Agende metropolitane per lo sviluppo sostenibile (AMSvS), capaci di portare un contributo alla realizzazione degli obiettivi delle strategie regionali. CmTo ha presentato la propria manifestazione di interesse, anche in considerazione dell'art. 1 dello Statuto metropolitano che prevede espressamente che CmTo ispiri la propria attività ad una serie di principi, fra cui il perseguimento del miglioramento della qualità della vita e dello sviluppo sostenibile. A questa è seguita la sottoscrizione di un "Accordo ex-art. 15 Legge del 7 agosto 1990, n. 241 e s.m.i. di Collaborazione finalizzata a definire Agende metropolitane per lo sviluppo sostenibile, capaci di portare un contributo alla realizzazione degli obiettivi delle strategie regionali per lo sviluppo sostenibile, in corso di definizione da parte delle Regioni ai sensi dall'art. 34 del decreto legislativo 3 aprile 2006, n. 152 e ss.mm.ii, in materia di attuazione della Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile" tra MATTM e CmTo. Il processo per la costruzione dell'AMSvS ha preso avvio nel mese di giugno 2020 e si articolerà in un intenso processo di partecipazione ed *empowerment* che coinvolgerà trasversalmente l'interno dell'Ente e i territori per 24 mesi.

## **PUMS (piano urbano della mobilità sostenibile) - Procedure di redazione e approvazione**

Il PUMS è un Piano strategico di medio-lungo termine, sovraordinato ai piani di settore (es. PUT), e declinato in azioni strutturali che prevedono investimenti in un orizzonte temporale decennale. Oltre a dialogare con la pianificazione territoriale, persegue obiettivi di sostenibilità ambientale, sociale ed economica.

Il processo di redazione del PUMS è stato definito nelle Linee guida europee redatte da ELTIS, approvate nel 2014 dalla Direzione generale per la mobilità e i trasporti della Commissione Europea e recepite, in termini procedurali e di approccio ad una pianificazione strategica della mobilità integrata con la pianificazione territoriale e urbanistica, nel Decreto MIT 4 agosto 2017.

Le fasi procedurali previste dal Decreto sono:

- a) Definizione del gruppo interdisciplinare/interistituzionale di lavoro: - individuazione delle unità interne all'UdP, nello svolgimento di funzioni di tipo tecnico, finanziario, di comunicazione e di facilitazione; - definizione con Det. Dir. Gen del gruppo di lavoro interdisciplinare costituito da funzionari di diversi Dipartimenti e Direzioni dell'Ente (più ulteriori risorse umane necessarie provenienti dal CSI Piemonte e da 5T); istituzione del gruppo di lavoro interistituzionale (protocollo d'intesa e rispettivi atti amministrativi), costituito almeno da Città di Torino, Regione Piemonte, Agenzia della Mobilità; - outsourcing e collaborazioni esterne (processo di VAS; sviluppo degli scenari alternativi e delle strategie del PUMS; analisi della sostenibilità socio-economica...).
- b) Predisposizione del quadro conoscitivo. Prevede: - studio del quadro normativo, pianificatorio e programmatico a scala regionale, sovra locale e locale; - inquadramento dell'area di Piano: localizzazione dei servizi e dei poli attrattori, struttura territoriale e insediativa, dinamiche demografiche e occupazionali; - analisi dell'offerta: reti (stradale, ciclabile, pedonale, ZTL, aree 30, sistema della sosta), servizi (TPL, mobilità condivisa, servizi integrativi al TPL, nodi di interscambio); logistica delle merci; sistemi ITS; - studio delle politiche di mobilità; - analisi della domanda di mobilità (zonizzazione, flussi, matrici O/D di persone e merci, dati PSCL/PSCS); - studio dell'interazione tra la domanda e l'offerta di mobilità (flussi di traffico stradale-ciclabile-pedonale, flussi trasportati su TPL, dinamiche della logistica urbana, indici di utilizzo della sosta); - criticità (accessibilità, congestione reti, saturazione TPL, incidentalità); - impatti (inquinamento atmosferico e acustico, consumi energetici, occupazione di suolo, reti ecologiche); - analisi SWOT.
- c) Avvio del percorso partecipato: - definizione delle procedure di partecipazione fin dalla Fase dell'Iniziativa; - coinvolgimento cittadini e stakeholder nella definizione del quadro conoscitivo e nell'identificazione delle criticità; - successivo contributo alla definizione degli obiettivi di Piano e all'identificazione degli scenari.  
- Output 1: Quadro conoscitivo condiviso.
- d) Definizione degli obiettivi: - macro-obiettivi di efficacia, efficienza, sostenibilità, sicurezza del sistema di mobilità (di cui 4 obbligatori da Decreto MIT 4 agosto 2017); - obiettivi specifici funzionali al raggiungimento dei primi; - valori target; - set di indicatori; - contributo stakeholder e cittadinanza.  
- Output II - Quadro degli obiettivi di piano.  
- Output III: Set di indicatori e banca dati condivisa
- e) Costruzione partecipata dello Scenario di Piano (SP): - individuazione scenario di riferimento (in assenza di Piano), che include gli interventi in corso o già finanziati; -

individuazione degli scenari alternativi sulla base della combinazione delle azioni e della valutazione di ciascuna (fattibilità tecnica, impatto su cambio modale, congestione, consumi, emissioni, sicurezza, qualità della vita, attrattività commerciale, percezione degli utenti, costi e impatti finanziari, tempistiche); - scelta dello scenario di piano con tecniche multicriteriali, test modellistici e stima dei costi di intervento/esercizio; - piano d'azione; - cronoprogramma interventi; - piano finanziario interventi.

- Output IV - Scenario di piano (Proposta di Piano)

- f) Valutazione ambientale strategica (VAS): accompagna tutto il percorso di approvazione del Piano fino alla sua approvazione. Le procedure di VAS discendono da: Dir. 2001/42/CE; d.lgs. 152/2006; l.r. 40/1998; atto di indirizzo e coordinamento DGR n. 12-8931 del 09/06/2008; disposizioni per l'integrazione della procedura di VAS nei procedimenti di pianificazione territoriale e urbanistica DGR n. 25-2977 del 29/02/2016. Fasi principali: - individuazione dei soggetti interessati; - fase preliminare di definizione dei contenuti del rapporto ambientale (scoping); - messa a disposizione del Documento di scoping; - Conferenza di scoping; - redazione del Rapporto Ambientale (RA) e della Sintesi non Tecnica (SnT); - messa a disposizione Proposta di Piano + RA + SnT; - seconda Conferenza di Valutazione; - analisi osservazioni; - integrazione degli esiti della valutazione nel Piano; - elaborazione Parere Motivato e Dichiarazione di Sintesi; - fase di informazione sul processo decisionale e sui suoi risultati; - fase successiva di monitoraggio.

- Output V: Rapporto Ambientale, Sintesi non Tecnica, Parere Motivato

- g) Adozione del Piano e successiva approvazione. La Fase costitutiva del procedimento prevede: - Decreto di adozione del Sindaco metropolitano; - pubblicazione per 30 giorni e raccolta delle osservazioni; - analisi osservazioni e modifica documentazione; - approvazione del PUMS in Consiglio metropolitano.

- Output VI: PUMS

- h) Monitoraggio:

La fase di monitoraggio è obbligatoria ai sensi del Decreto MIT 4 agosto 2017 e deve essere avviata a seguito dell'approvazione del PUMS con cadenza biennale.

Il monitoraggio è fondamentale in quanto permette di verificare: - la sostenibilità nel tempo delle azioni di piano (ricadute sociali, economiche e ambientali); - la rispondenza alle valutazioni dello scenario di piano prescelto in termini di costi-benefici delle azioni; - l'andamento del cronoprogramma delle azioni, il raggiungimento degli obiettivi, l'eventuale ritardo con l'individuazione delle relative cause; - le discordanze eventuali tra alcune misure; - l'individuazione di fattori esogeni che potrebbero mutare il contesto di riferimento. Permette quindi di adottare interventi correttivi tempestivamente.

È basato su un sistema di indicatori di risultato (livello di perseguimento degli obiettivi), di realizzazione (stato di esecuzione delle azioni) e di valori target, già individuati in fase di redazione di piano, permettendo livelli di lettura e di approfondimento differenziati per amministratori, tecnici, stakeholder e cittadinanza.

Il percorso di approvazione del PUMS dovrebbe concludersi entro i primi mesi del 2021, fatte salve necessità di adeguamento agli effetti dell'emergenza COVID.

## 1.2.3 Economia e Lavoro

### 1.2.3.1 Qualità della vita

Dal 1990 Il Sole 24 Ore pubblica la classifica della qualità della vita delle 107 province e città metropolitane d'Italia, che viene stilata utilizzando un insieme di indicatori (90 nell'ultima edizione), assegnati a sei macro-parametri: ricchezza e consumi, affari e lavoro, ambiente e servizi, demografia e società, giustizia e sicurezza, cultura e tempo libero.

Nel 2019, la Città Metropolitana di Torino si colloca al 33° posto nella classifica generale, scalando cinque posizioni rispetto al 2018, evidenziando un miglioramento generale della qualità della vita. Le categorie "ricchezza e consumi", "affari e lavoro" e "ambiente e servizi" mostrano le migliori performance, anche in riferimento agli anni precedenti; peggioramenti invece per quel che riguarda "demografia e società", "giustizia e sicurezza" e "cultura e tempo libero".

#### Classifica sulla Qualità della vita 2019 – Città Metropolitana di Torino (posizione rispetto alle 107 province e città metropolitane italiane)

|                               | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Qualità della vita</b>     | <b>54</b> | <b>55</b> | <b>35</b> | <b>40</b> | <b>38</b> | <b>33</b> |
| <b>Ricchezza e consumi</b>    | 33        | 34        | 16        | 34        | 25        | 5         |
| <b>Affari e lavoro</b>        | 21        | 38        | 22        | 49        | 46        | 14        |
| <b>Ambiente e servizi</b>     | 43        | 34        | 57        | 47        | 46        | 26        |
| <b>Demografia e società</b>   | 55        | 91        | 74        | 50        | 62        | 68        |
| <b>Giustizia e sicurezza</b>  | 102       | 107       | 90        | 68        | 56        | 91        |
| <b>Cultura e tempo libero</b> | 30        | 24        | 12        | 34        | 12        | 35        |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Il Sole 24 Ore

Di seguito, la performance della Città metropolitana di Torino in relazione ai 90 indicatori utilizzati per stilare la classifica finale.

#### Classifica sulla Qualità della vita 2019 – Città Metropolitana di Torino (performance sui 90 indicatori)

| Categoria           | Indicatore                                       | Fonte                | Misura                                                                             | Valore   | Posizione |
|---------------------|--------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|
| Ricchezza e consumi | Valore aggiunto per abitante                     | Prometeia            | Migliaia di euro a valori correnti                                                 | 29,2     | 24°       |
| Ricchezza e consumi | Depositi bancari pro capite                      | Abi – Banca d'Italia | In euro                                                                            | 27.675,8 | 19°       |
| Ricchezza e consumi | Rata media mensile dei mutui                     | Crif                 | In euro                                                                            | 774,7    | 49°       |
| Ricchezza e consumi | Finanziamenti attivi – esposizione media residua | Crif                 | In euro                                                                            | 37.659,0 | 78°       |
| Ricchezza e consumi | Prezzo medio di vendita delle case               | Scenari immobiliari  | In euro al metro quadro (per appartamenti nuovi di 100 mq in zona semicentrale nei | 3.050,0  | 8°        |



|                     |                                                                  |                                               |                                                                                                              |          |     |
|---------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----|
|                     |                                                                  |                                               | capoluoghi di provincia italiani)                                                                            |          |     |
| Ricchezza e consumi | Canoni medi di locazione                                         | Scenari immobiliari                           | In euro al mese (per appartamenti nuovi di 100 mq in zona semicentrale nei capoluoghi di provincia italiani) | 1.090,0  | 98° |
| Ricchezza e consumi | Assorbimento del settore residenziale                            | Scenari immobiliari                           | Percentuale dei mq compravenduti sul totale dei mq offerti sul mercato nell'arco di un anno                  | 70,0     | 24° |
| Ricchezza e consumi | Importo medio delle pensioni di vecchiaia                        | Inps                                          | In euro all'anno                                                                                             | 1.398,8  | 4°  |
| Ricchezza e consumi | Spesa delle famiglie per il consumo di beni durevoli             | Osservatorio Findomestic – Prometeia          | In euro all'anno                                                                                             | 2.702,0  | 38° |
| Ricchezza e consumi | Protesti pro capite                                              | Infocamere/Istat                              | In euro all'anno                                                                                             | 2,7      | 20° |
| Ricchezza e consumi | Rata media mensile rimborsata per finanziamenti in essere        | Crif                                          | In euro                                                                                                      | 342,0    | 52° |
| Ricchezza e consumi | Rischio dei finanziamenti                                        | Istat                                         | Tasso di decadimento dei finanziamenti per cassa (percentuale)                                               | 1,3      | 19° |
| Ricchezza e consumi | Popolazione con crediti attivi                                   | Crif                                          | In percentuale sul totale dei maggiorenni residenti                                                          | 46,0     | 12° |
| Ricchezza e consumi | Reddito medio complessivo per contribuente                       | statistiche fiscali – ministero delle Finanze | In euro all'anno                                                                                             | 23.762,1 | 10° |
| Ricchezza e consumi | Variazione reddito medio dei contribuenti                        | statistiche fiscali – ministero delle Finanze | Dal 2007 al 2017 (a valori correnti) – in percentuale                                                        | -0,3     | 52° |
| Ambiente e servizi  | Spesa sociale degli enti locali (per minori, disabili e anziani) | Istituto Tagliacarne                          | In euro pro capite                                                                                           | 44,1     | 64° |
| Ambiente e servizi  | Emigrazione ospedaliera                                          | Istat                                         | Dimissioni di residenti avvenute fuori regione (in %)                                                        | 4,3      | 14° |
| Ambiente e servizi  | Capacità di depurazione dell'acqua                               | Legambiente – Ecosistema urbano               | In percentuale                                                                                               | 1,0      | 15° |
| Ambiente e servizi  | Indice del clima                                                 | Elaborazione Sole 24 Ore su dati 3Bmeteo      | Indice finale                                                                                                | 460,8    | 90° |
| Ambiente e servizi  | Passeggeri del trasporto pubblico                                | Legambiente – Ecosistema urbano               | Numero di passeggeri/abitanti                                                                                | 236,5    | 7°  |

|                       |                                                            |                                    |                                                      |         |      |
|-----------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|---------|------|
| Ambiente e servizi    | Consumo di farmaci per ipertensione                        | Iqvia                              | Unità minime pro-capite                              | 140,3   | 42°  |
| Ambiente e servizi    | Qualità dell'aria – PM10                                   | Legambiente – Ecosistema urbano    | Concentrazione media in microgrammi/mc               | 33,8    | 101° |
| Ambiente e servizi    | Consumo di farmaci per diabete                             | Iqvia                              | Unità minime pro-capite                              | 37,8    | 37°  |
| Ambiente e servizi    | Produzione di rifiuti urbani pro-capite                    | Legambiente – Ecosistema urbano    | Kg per abitante                                      | 511,7   | 50°  |
| Ambiente e servizi    | Raccolta differenziata                                     | Legambiente – Ecosistema urbano    | In percentuale                                       | 0,5     | 71°  |
| Ambiente e servizi    | Offerta del trasporto pubblico                             | Legambiente – Ecosistema urbano    | Percorrenza dei mezzi pubblici km a vettura/abitanti | 37,9    | 17°  |
| Ambiente e servizi    | Medici di medicina generale                                | OneKey di Iqvia                    | Professionisti attivi ogni 1000 abitanti             | 0,9     | 60°  |
| Ambiente e servizi    | Pediatri                                                   | OneKey di Iqvia                    | Professionisti attivi ogni 1000 abitanti 0-15 anni   | 1,9     | 48°  |
| Ambiente e servizi    | Consumo di farmaci per asma e bpc                          | Iqvia                              | Unità minime pro-capite                              | 5,2     | 14°  |
| Ambiente e servizi    | Icityrank                                                  | Forum Pa                           | Indice della città più smart (106 indicatori)        | 596,0   | 5°   |
| Giustizia e sicurezza | Furti di autovetture                                       | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                        | 199,3   | 95°  |
| Giustizia e sicurezza | Furti in abitazione                                        | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                        | 419,3   | 83°  |
| Giustizia e sicurezza | Violenze sessuali                                          | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                        | 9,5     | 86°  |
| Giustizia e sicurezza | Indice di criminalità – totale dei delitti denunciati      | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                        | 5.339,3 | 103° |
| Giustizia e sicurezza | Rapine                                                     | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                        | 79,6    | 103° |
| Giustizia e sicurezza | Estorsioni                                                 | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                        | 17,0    | 71°  |
| Giustizia e sicurezza | Reati legati agli stupefacenti (spaccio, produzione, ecc.) | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                        | 86,0    | 94°  |
| Giustizia e sicurezza | Truffe e frodi informatiche                                | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                        | 418,5   | 102° |
| Giustizia e sicurezza | Indice di litigiosità                                      | Elaborazione su dati Giustizia.it  | Cause civili iscritte ogni 100mila abitanti          | 2.451,8 | 66°  |

|                       |                                                |                                    |                                                                                                                                                        |       |     |
|-----------------------|------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|
| Giustizia e sicurezza | Quota cause pendenti ultratriennali sul totale | Elaborazione su dati Giustizia.it  | In percentuale                                                                                                                                         | 0,1   | 8°  |
| Giustizia e sicurezza | Durata media delle cause civili                | Elaborazione su dati Giustizia.it  | In giorni                                                                                                                                              | 172,3 | 12° |
| Giustizia e sicurezza | Indice di rotazione delle cause                | Elaborazione su dati Giustizia.it  | Procedimenti definiti su nuovi iscritti                                                                                                                | 1,1   | 48° |
| Giustizia e sicurezza | Riciclaggio e impiego di denaro                | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                                                                                                                          | 1,6   | 40° |
| Giustizia e sicurezza | Incendi                                        | Pubblica sicurezza – Interno/Istat | Denunce ogni 100.000 abitanti                                                                                                                          | 5,1   | 32° |
| Giustizia e sicurezza | Incidenti stradali                             | Legambiente – Ecosistema urbano    | Morti e feriti ogni mille abitanti                                                                                                                     | 5,2   | 48° |
| Affari e lavoro       | Immigrati regolari residenti                   | Istat                              | In percentuale sulla popolazione residente                                                                                                             | 0,1   | 39° |
| Affari e lavoro       | Tasso di disoccupazione                        | Istat                              | In percentuale su popolazione 15-74 anni                                                                                                               | 9,2   | 55° |
| Affari e lavoro       | Tasso di disoccupazione giovanile              | Istat                              | In percentuale su popolazione 15-29 anni                                                                                                               | 22,6  | 57° |
| Affari e lavoro       | Il trend dell'imprenditorialità giovanile      | Infocamere                         | Saldo imprese under 35 sul totale delle registrate                                                                                                     | 0,0   | 57° |
| Affari e lavoro       | Quota di export sul pil                        | Prometeia                          | Rapporto % tra esportazioni di beni verso l'estero e valore aggiunto nel 2018                                                                          | 29,4  | 49° |
| Affari e lavoro       | Sofferenze lorde su impieghi                   | Abi-Banca d'Italia                 | Rapporto tra sofferenze e finanziamenti concessi a privati e imprese (le sofferenze lorde sono calcolate come differenza tra impieghi e impieghi vivi) | 6,0   | 6°  |
| Affari e lavoro       | Tasso di inattività                            | Istat                              | Non occupati e che non cercano occupazione in percentuale su popolazione residente                                                                     | 27,4  | 17° |
| Affari e lavoro       | Imprese registrate ogni 100 abitanti           | Infocamere/Istat                   | Stock ogni 100 abitanti                                                                                                                                | 9,8   | 63° |
| Affari e lavoro       | Imprese straniere                              | Infocamere                         | In percentuale sul totale delle imprese registrate                                                                                                     | 12,0  | 18° |
| Affari e lavoro       | Imprese che fanno                              | Infocamere                         | In percentuale sul totale delle                                                                                                                        | 0,4   | 15° |

|                      |                                                          |                      |                                                                                                                                                                  |       |     |
|----------------------|----------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|
|                      | ecommerce                                                |                      | imprese registrate                                                                                                                                               |       |     |
| Affari e lavoro      | Banda larga – copertura a 30 e 100mb                     | Istituto Tagliacarne | In percentuale                                                                                                                                                   | 73,9  | 32° |
| Affari e lavoro      | Imprese in rete                                          | Infocamere           | Numero ogni mille imprese registrate                                                                                                                             | 2,9   | 89° |
| Affari e lavoro      | Startup innovative                                       | Infocamere           | Numero ogni mille società di capitale                                                                                                                            | 8,0   | 23° |
| Affari e lavoro      | Differenza tra tasso di occupazione maschile e femminile | Istat                | Differenza assoluta tra tasso di occupazione maschile e tasso di occupazione femminile in età 15-64 anni                                                         | 12,0  | 14° |
| Affari e lavoro      | Tasso di iscrizione netto nel registro delle imprese     | Istat                | Imprese iscritte meno imprese cessate sul totale delle imprese registrate nell'anno precedente (percentuale)                                                     | -0,7  | 91° |
| Affari e lavoro      | Imprese in fallimento                                    | Infocamere           | In percentuale sul totale delle imprese registrate                                                                                                               | 1,2   | 11° |
| Demografia e società | Saldo migratorio interno                                 | Istat                | Differenza tra il numero degli iscritti per trasferimento di residenza da altro Comune e il numero dei cancellati per trasferimento di residenza in altro Comune | 1,3   | 29° |
| Demografia e società | Tasso di mortalità                                       | Istat                | Standardizzato per 10mila abitanti                                                                                                                               | 11,6  | 70° |
| Demografia e società | Mortalità per infarto miocardico acuto                   | Istat                | Morti ogni 1000 abitanti in cinque anni                                                                                                                          | 1,9   | 26° |
| Demografia e società | Mortalità per tumore                                     | Istat                | Morti ogni 1000 abitanti in cinque anni                                                                                                                          | 16,3  | 77° |
| Demografia e società | Speranza vita alla nascita                               | Istat                | Età in anni                                                                                                                                                      | 83,0  | 50° |
| Demografia e società | Famiglie numerose                                        | Istat                | Numero medio di componenti per famiglia                                                                                                                          | 2,1   | 90° |
| Demografia e società | Aumento della speranza di vita                           | Istat                | Incremento dell'età attesa alla nascita                                                                                                                          | 2,7   | 44° |
| Demografia e società | Famiglie e convivenze                                    | Istat                | Numero di nuclei familiari e unioni ogni mille abitanti                                                                                                          | 464,2 | 78° |
| Demografia e società | Tasso di natalità                                        | Istat                | Rapporto tra il numero dei nati                                                                                                                                  | 6,7   | 66° |

|                        |                                                  |                                           |                                                                                                     |         |     |
|------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|
|                        |                                                  |                                           | vivi dell'anno e l'ammontare medio della popolazione residente, moltiplicato per 1.000              |         |     |
| Demografia e società   | Indice di dipendenza degli anziani               | Istat                                     | Rappoto tra la popolazione di 65 anni e più e la popolazione in età attiva, moltiplicato per 100    | 40,7    | 84° |
| Demografia e società   | Indice di vecchiaia                              | Istat                                     | Rappoto tra la popolazione di 65 anni e più e la popolazione di età 0-14 anni, moltiplicato per 100 | 200,7   | 73° |
| Demografia e società   | Nuovi iscritti all'Aire                          | Fondazione Migrantes – Italiani nel mondo | Saldo iscritti/cancellati ogni mille abitanti                                                       | 2,6     | 54° |
| Demografia e società   | Numero medio di anni di studio della popolazione | Istituto Tagliacarne                      | Degli over 25 anni                                                                                  | 10,8    | 18° |
| Demografia e società   | Acquisizioni di cittadinanza                     | Istat                                     | Numero ogni 100 residenti stranieri                                                                 | 1,7     | 69° |
| Cultura e tempo libero | Sale cinematografiche                            | Istituto Tagliacarne                      | Posti a sedere ogni 100mila abitanti                                                                | 1.448,5 | 44° |
| Cultura e tempo libero | Biblioteche                                      | Istituto Tagliacarne                      | Numero ogni 10mila abitanti                                                                         | 2,9     | 52° |
| Cultura e tempo libero | Ristoranti e bar                                 | Istituto Tagliacarne                      | Numero ogni 100mila abitanti                                                                        | 654,7   | 49° |
| Cultura e tempo libero | Concerti - l'offerta                             | Siae                                      | N° spettacoli ogni 1000 abitanti                                                                    | 0,6     | 48° |
| Cultura e tempo libero | Densità dell'offerta culturale                   | Siae                                      | Numero di spettacoli ogni 10 kmq                                                                    | 267,5   | 18° |
| Cultura e tempo libero | Qualità ricettiva delle strutture alberghiere    | Istituto Tagliacarne                      | Numero medio di stelle                                                                              | 3,2     | 59° |
| Cultura e tempo libero | Indice di sportività                             | Pts Clas                                  | Indice finale                                                                                       | 1,3     | 24° |
| Cultura e tempo libero | Librerie ogni 100mila abitanti                   | Infocamere                                | Numero ogni 100mila abitanti                                                                        | 8,5     | 40° |
| Cultura e tempo libero | Palestre ogni 100mila abitanti                   | Infocamere                                | Numero ogni 100mila abitanti                                                                        | 7,6     | 64° |
| Cultura e tempo libero | Spettacoli – spesa pro-capite al botteghino      | Siae                                      | In euro all'anno                                                                                    | 21,3    | 13° |
| Cultura e tempo libero | Penetrazione della banda ultra larga             | Istat                                     | Numero di abbonamenti in percentuale sulla popolazione residente                                    | 3,1     | 50° |
| Cultura e tempo libero | Indice sport e natura                            | Pts Clas                                  | Campi da golf, diving center, maneggi, campi                                                        | 0,8     | 49° |

|                        |                                                  |          |                                                                                    |      |     |
|------------------------|--------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|
|                        |                                                  |          | da sci nautico, circoli velici, comprensori montani invernali ed estivi            |      |     |
| Cultura e tempo libero | Indice sport e bambini                           | Pts Clas | Bambini tesserati per federazioni Coni, Scuole dei vari sport e risultati ottenuti | 1,2  | 34° |
| Cultura e tempo libero | Mostre ed esposizioni - l'offerta                | Siae     | N° spettacoli ogni 1000 abitanti                                                   | 2,7  | 6°  |
| Cultura e tempo libero | Densità di posti letto nelle strutture ricettive | Istat    | Posti letto per km2                                                                | 10,3 | 61° |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Il Sole 24 Ore

### 1.2.3.2 Benessere economico

In base alle più recenti rilevazioni Istat sul "Benessere dei territori", per la misurazione del "Benessere equo e sostenibile" (Bes) delle province e Città metropolitane italiane, il reddito medio disponibile pro-capite ha raggiunto nel 2016, sul territorio metropolitano di Torino, il valore di 20.816,5 euro, il più alto dal 2012, rispetto a una media regionale di 20.338,1 euro.

La retribuzione media annua dei lavoratori dipendenti ha subito una leggera flessione nel 2017, a seguito di un trend di crescita negli anni 2009-2016, assestandosi a quota 24.420,7 euro (media regionale di 23.443,0 euro); si evidenzia, a tal proposito, una netta disparità tra il valore riferito alla popolazione maschile (28.605,4 euro) e femminile (19.206,7 euro).

Il valore patrimoniale pro-capite presenta, invece, un trend negativo nel periodo incluso tra il 2012 e il 2016, variando da 188.428,5 euro a 173.086,4 euro; il relativo dato regionale si assesta sui 182.004,7 euro.

#### Benessere Economico – Città Metropolitana di Torino e Regione Piemonte

|                                     |             | 2012        | 2013        | 2014        | 2015        | 2016        | 2017       |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Reddito medio pro-capite</b>     | CMTO        | € 20.703,7  | € 20.465,8  | € 20.368,7  | € 20.440,1  | € 20.816,5  | ...        |
|                                     | R. Piemonte | € 19.955,6  | € 19.785,2  | € 19.749,6  | € 19.977,9  | € 20.338,1  | ...        |
| <b>Retribuzione lav. dipendenti</b> | CMTO        | € 23.413,0  | € 23.798,0  | € 24.211,6  | € 24.229,7  | € 24.596,5  | € 24.420,7 |
|                                     | R. Piemonte | € 22.444,0  | € 22.906,0  | € 23.273,0  | € 23.405,1  | € 23.701,3  | € 23.443,0 |
| <b>Patrimonio pro-capite</b>        | CMTO        | € 188.428,5 | € 185.915,6 | € 178.514,0 | € 175.391,5 | € 173.086,4 | ...        |
|                                     | R. Piemonte | € 187.158,1 | € 186.974,7 | € 183.654,6 | € 183.212,4 | € 182.004,7 | ...        |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat

#### Retribuzione media annua dei lavoratori dipendenti, distribuzione di genere – Città Metropolitana di Torino

|                | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Maschi</b>  | € 27.460,5 | € 27.815,2 | € 28.389,3 | € 28.397,6 | € 28.819,5 | € 28.605,4 |
| <b>Femmine</b> | € 18.364,4 | € 18.775,5 | € 19.001,1 | € 19.010,9 | € 19.318,6 | € 19.206,7 |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat

### 1.2.3.3 Imprese e occupazione

Il sistema produttivo dell'area metropolitana torinese è caratterizzato da una ricca presenza di imprese. Nella maggior parte dei casi si tratta di micro-imprese, che rappresentano il 95,34% del totale delle imprese, seguite dalle piccole imprese, con una percentuale del 3,99%. Le medie e grandi imprese rappresentano rispettivamente solo lo 0,55% e lo 0,11% del totale - percentuali comunque simili a quelle del resto dell'Italia. La maggior parte degli addetti è occupata in micro-

imprese (37,52%), seguite dalle grandi imprese (34,86%) e dalle piccole imprese (15,86%), mentre le medie imprese impiegano solo l'11,76% del totale dei dipendenti.

### Numero di imprese attive e di addetti, 2018 – Città Metropolitana di Torino

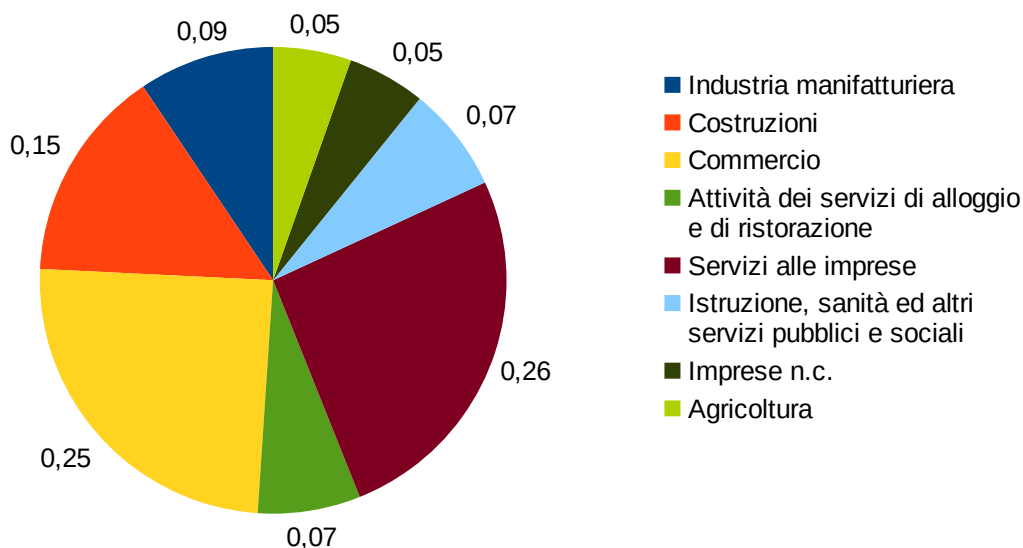
|                                        |                 | Classe di addetti |         |        |           |         |
|----------------------------------------|-----------------|-------------------|---------|--------|-----------|---------|
|                                        |                 | 0-9               | 10-49   | 50-249 | 250 e più | Totale  |
| <b>N. imprese attive</b>               | Valore assoluto | 163.837           | 6.864   | 944    | 197       | 171.842 |
|                                        | Percentuale     | 95,34%            | 3,99%   | 0,51%  | 0,11%     | 100%    |
| <b>N. Addetti delle imprese attive</b> | Valore assoluto | 290.348           | 122.759 | 91.022 | 269.808   | 773.937 |
|                                        | Percentuale     | 37,52%            | 15,86%  | 11,76% | 34,86%    | 100%    |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat

Torino è stata considerata per molti anni una *one-company town* per l'importanza sociale ed economica della sua principale impresa, la FIAT (oggi Fiat Chrysler Automobiles). Negli ultimi 20 anni, l'area metropolitana ha tuttavia subito profondi cambiamenti economici e urbani, con il risultato che oggi l'economia locale è fortemente diversificata e si caratterizza per la crescente importanza dei settori legati all'economia della conoscenza. Inoltre, la coesistenza di attività manifatturiere convenzionali con nuove dinamiche produttive ha portato allo sviluppo di nuovi servizi alle imprese, strettamente collegati alle esigenze delle aziende moderne.

Oggi i principali settori economici, per numero di imprese registrate, sono quelli dei servizi alle imprese (25,8%) e del commercio (24,7%), seguiti dal settore delle costruzioni (14,8%). I dati mostrano quindi come continui a proseguire il processo di terziarizzazione che ha coinvolto negli ultimi anni il tessuto imprenditoriale metropolitano.

### Imprese registrate per macrosettori di attività - 2019

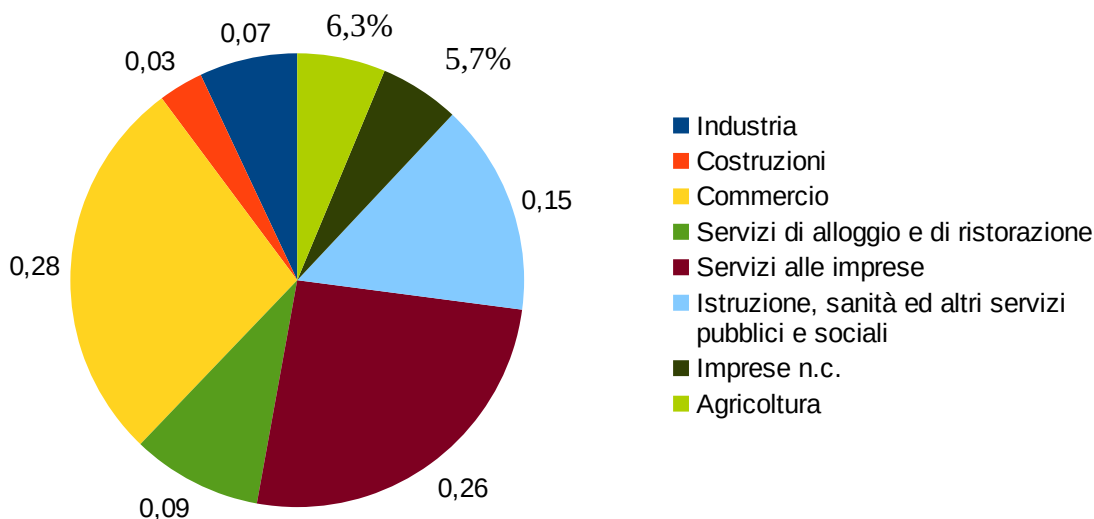


Elaborazione Ufficio Statistica su dati Camera di commercio di Torino-InfoCamere

Se si osservano i dati delle 49.072 imprese femminili registrate al 31 dicembre 2019 sul territorio della Città metropolitana (il 22,3% del tessuto imprenditoriale complessivo), si nota come il

commercio, con il 27,7% delle imprese, rappresenti il comparto con maggiore presenza, nonostante il trend negativo (-2,6% rispetto al 2018). Seguono i servizi alle imprese (25,8%), l'istruzione – sanità ed altri servizi pubblici, sociali e personali (15,1%) e i servizi di alloggio e ristorazione (9,3%).

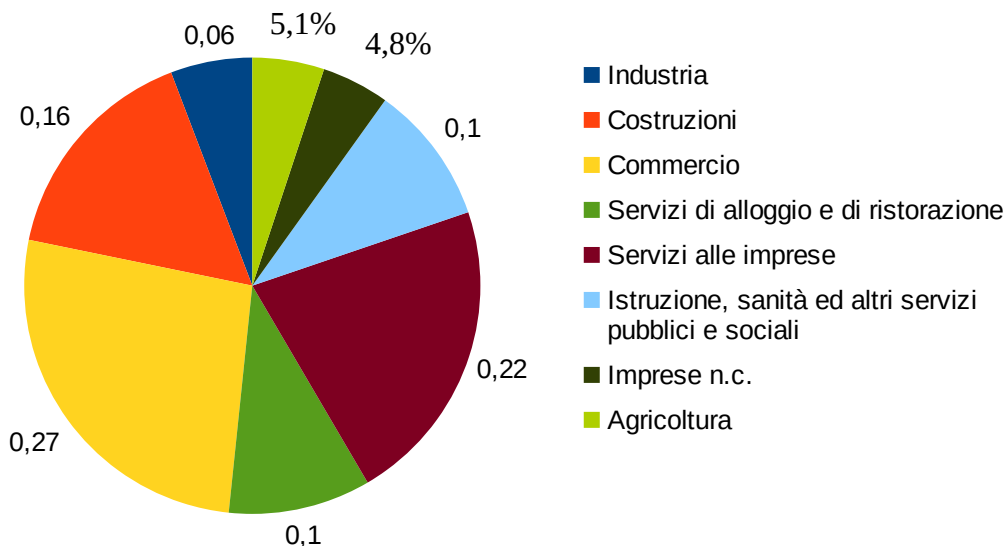
Imprese femminili per macrosettori di attività - 2019



Elaborazione Ufficio Statistica su dati Camera di commercio di Torino-InfoCamere

Le imprese giovanili rappresentano invece il 9,6% delle imprese complessive, con un numero di registrazioni al 31 dicembre 2019 pari a 21.027. Anche in questo caso i principali settori di riferimento sono il commercio (26,6%) e i servizi alle imprese (21,8%); si segnala una crescita del 7,4% rispetto al 2018 nel settore dell'istruzione, sanità e altri servizi pubblici, sociali e personali (9,9%).

Imprese giovanili per macrosettori di attività - 2019





Osservando la situazione del mercato del lavoro, il tasso di disoccupazione dell'area metropolitana, in costante decrescita rispetto al picco del 12,9% raggiunto nel 2014, si assesta sul 8,3% nel 2019, rispetto alla media regionale del 7,6%; il tasso di occupazione, in progressiva crescita dal 61,4% del 2014 al 65,8% del 2018, presenta una leggera flessione al 65,4% (contro una media regionale del 66%).

#### Tasso di disoccupazione – Città Metropolitana di Torino e Regione Piemonte

|                      | 2014  | 2015  | 2016  | 2017 | 2018 | 2019 |
|----------------------|-------|-------|-------|------|------|------|
| <b>CMTO</b>          | 12,9% | 11,9% | 10,4% | 9,4% | 9,2% | 8,3% |
| <b>Reg. Piemonte</b> | 11,3% | 10,2% | 9,3%  | 9,1% | 8,2% | 7,6% |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat

#### Tasso di occupazione – Città Metropolitana di Torino e Regione Piemonte

|                      | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>CMTO</b>          | 61,4% | 62,8% | 63,9% | 65,0% | 65,8% | 65,4% |
| <b>Reg. Piemonte</b> | 62,4% | 63,7% | 64,4% | 65,2% | 65,9% | 66%   |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat

I dati mostrano un quadro più negativo in riferimento alla popolazione giovanile, il cui tasso di disoccupazione, per il gruppo di età 18-29 anni, è del 18,9%; il relativo tasso di occupazione si attesta invece sul 44,5%.

In questo caso, tuttavia, si riscontra una significativa tendenza positiva e costante rispetto alla situazione del 2014 (disoccupazione al 34,2%, occupazione al 37,9%).

#### Tasso di disoccupazione giovanile – Città Metropolitana di Torino

|                       | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Età 18-29 anni</b> | 34,2% | 30,0% | 26,1% | 24,5% | 22,2% | 18,9% |
| <b>Totale CMTO</b>    | 12,9% | 11,9% | 10,4% | 9,4%  | 9,2%  | 8,3%  |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat

#### Tasso di occupazione giovanile – Città Metropolitana di Torino

|                       | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Età 18-29 anni</b> | 37,9% | 39,5% | 39,6% | 41,7% | 44,1% | 44,5% |
| <b>Totale CMTO</b>    | 61,4% | 62,8% | 63,9% | 65,0% | 65,8% | 65,4% |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat

Si evidenziano, infine, importanti differenze in relazione al genere: il tasso di disoccupazione femminile si attesta al 9,8%, contro il 7,0% maschile (rispettivamente al 21,6% e al 16,5% in riferimento al gruppo di età 18-29 anni); il tasso di occupazione femminile è invece del 59,6%, a dispetto del 71,2% maschile (42,9% e 46,0% per i più giovani).

#### Tasso di disoccupazione, distribuzione di genere – Città Metropolitana di Torino

|                | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018 | 2019 |
|----------------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| <b>Maschi</b>  | 12,6% | 11,7% | 10,0% | 8,4%  | 8,8% | 7,0% |
| <b>Femmine</b> | 13,3% | 12,2% | 10,9% | 10,5% | 9,8% | 9,8% |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat

#### Tasso di occupazione, distribuzione di genere – Città Metropolitana di Torino

|                | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| <b>Maschi</b>  | 67,3% | 69,7% | 69,9% | 70,9% | 71,8% | 71,2% |
| <b>Femmine</b> | 55,5% | 56,0% | 58,0% | 59,2% | 59,8% | 59,6% |

Elaborazione Ufficio Statistica su dati Istat

#### **1.2.3.4 Strumenti di programmazione socio-economica**

##### **Gli indirizzi strategici europei**

Le programmazioni inerenti lo sviluppo socio-economico e lo sviluppo locale sono sempre più orientate dagli indirizzi strategici che vengono definiti a livello europeo, in particolare dalla strategia Europa 2020 e dalla politica di coesione, che include anche l'obiettivo della cooperazione territoriale.

La strategia Europa 2020 pone l'accento sulla necessità di crescere in tre diverse direzioni che si rafforzano a vicenda:

- crescita intelligente: sviluppare un'economia basata sulla conoscenza e sull'innovazione;
- crescita sostenibile: promuovere un'economia più efficiente sotto il profilo delle risorse,
- più verde e più competitiva;
- crescita inclusiva: promuovere un'economia con un alto tasso di occupazione che favorisca la coesione sociale e territoriale.

La politica di coesione si pone come obiettivo lo sviluppo armonico dell'Unione: non si tratta di una semplice politica redistributiva, ma di una politica che vuole rimuovere gli ostacoli che determinano il divario di sviluppo fra le regioni; infatti, come sancito dall'art. 158 del Trattato CE «Per promuovere uno sviluppo armonioso dell'insieme dell'Unione, questa sviluppa e prosegue la propria azione intesa a realizzare il rafforzamento della sua coesione economica, sociale e territoriale. In particolare l'Unione mira a ridurre il divario tra i livelli di sviluppo delle varie regioni ed il ritardo delle regioni meno favorite.»

Per il nuovo periodo di programmazione 2014-2020 la politica di coesione si pone i seguenti 11 obiettivi tematici:

- 1) rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione;
- 2) migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché l'impiego e la qualità delle medesime;
- 3) promuovere la competitività delle piccole e medie imprese, il settore agricolo (per il FEASR) e il settore della pesca e dell'acquacoltura (per il FEAMP);
- 4) sostenere la transizione verso un'economia a basse emissioni di carbonio in tutti settori;
- 5) promuovere l'adattamento al cambiamento climatico, la prevenzione e la gestione dei rischi;
- 6) tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse;
- 7) promuovere sistemi di trasporto sostenibili ed eliminare le strozzature nelle principali infrastrutture di rete;
- 8) promuovere l'occupazione e sostenere la mobilità dei lavoratori;
- 9) promuovere l'inclusione sociale e combattere la povertà;
- 10) investire nelle competenze, nell'istruzione e nell'apprendimento permanente;

**11)** rafforzare la capacità istituzionale e promuovere un'amministrazione pubblica efficiente.

I sopra elencati obiettivi tematici sono integrati dall'agenda per l'UE per i prossimi cinque anni approvata dal Consiglio europeo.

L'agenda strategica è incentrata su quattro priorità principali:

- proteggere i cittadini e le libertà
- sviluppare una base economica forte e vivace
- costruire un'Europa verde, equa, sociale e a impatto climatico zero

promuovere gli interessi e i valori europei sulla scena mondiale

La declinazione sul territorio della politica di coesione avviene principalmente a livello delle singole Regioni. Alla luce delle sfide regionali e dello scenario nazionale ed europeo, la Regione Piemonte, ha scelto di intervenire su ambiti tematici circoscritti:

- sistema delle imprese
- R&S,
- competitività ed all'occupazione
- -applicazione delle TIC
- politiche energetiche
- sviluppo urbano sostenibile.

L'impostazione ha condotto all'attivazione di 7 Assi prioritari e di 5 degli 11 Obiettivi Tematici, di cui all'art.9 del Reg. UE 1303/2013:

Asse I - Ricerca, Sviluppo Tecnologico e Innovazione (OT 1)

Asse II – Agenda digitale (OT 2)

Asse III – Competitività dei sistemi produttivi (OT 3)

Asse IV – Energia sostenibile e qualità della vita (OT 4)

Asse V – Tutela dell'ambiente e valorizzazione risorse culturali e ambientali (OT 6)

Asse VI – Sviluppo Urbano Sostenibile (OT 2/4/6)

Asse VII - Assistenza Tecnica.

Per rendere rispondente la strategia agli obiettivi comunitari e nazionali, la traiettoria di sviluppo del POR FESR è stata declinata in relazione alle tre dimensioni della crescita intelligente, sostenibile ed inclusiva. Analoga impostazione è stata adottata dalla S3 (smart specialization strategy) che individua le aree di innovazione prioritarie sulle quali si intende concentrare le risorse, l'innovazione industriale e l'innovazione per la salute, i cambiamenti demografici e il benessere.

Le azioni e le politiche che tutti i diversi livelli di governo del territorio- tra i quali quello metropolitano - attuano non solo devono essere coerenti con gli obiettivi europei richiamati, ma dovrebbero favorirne il più possibile il concreto raggiungimento.

La programmazione europea, che fissa degli obiettivi generali, deve essere perciò integrata a livello nazionale, regionale e locale da una “*governance* multilivello” con interventi di tipo “*bottom-up*” che tengano conto delle peculiarità dei territori e delle differenze rispetto ai parametri delle medie europee.

## **La declinazione degli indirizzi strategici europei sul territorio della Città Metropolitana di Torino**

Le Città metropolitane italiane sono state prefigurate come il «motore di sviluppo per tutto il nostro sistema economico e produttivo», in quanto capaci «di inserire le aree più produttive della nostra realtà nella grande rete delle città nel mondo e, soprattutto, dell'Ue e dei suoi programmi di sviluppo»<sup>5</sup>

La disposizione della L. 7 aprile 2014 n. 56 prevede specificamente tra le funzioni della Città Metropolitana la “promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale, anche assicurando sostegno e supporto alle attività economiche e di ricerca innovative e coerenti con la vocazione della città metropolitana come delineata nel piano strategico del territorio” (art. 1, c. 44 lettera e).

Occorre in tal senso sottolineare come il realizzarsi di percorsi di sviluppo territoriale sia strettamente collegato al buon funzionamento di sistemi locali, strutturati secondo modelli socio-economici differenziati a seconda delle caratteristiche specifiche delle diverse aree di riferimento.

La ricerca ha descritto tali sistemi locali come “di area vasta”, ovvero con una dimensione sovra comunale e tuttavia, spesso (come nel caso del Piemonte) inferiore a quella regionale (Cfr. IRES Piemonte, Ceris-Cnr). Ne consegue che la promozione dello sviluppo territoriale debba essere preferibilmente seguita da un ente di dimensioni (organizzative e territoriali) adeguate. D'altra parte tutte le politiche di sostegno alla crescita socio-economica, anche qualora dovessero essere intese come del tutto slegate dal contesto geografico e perseguite, ad esempio, in una logica di filiera produttiva, presentano indubbe ricadute a carattere territoriale, a partire da quelle sui sistemi locali del lavoro.

Nella recente storia della Città metropolitana di Torino, il tema dello sviluppo socio-economico si è intrecciato con numerosi aspetti dell'attività dell'ente. Tra di essi vanno ricordati il ruolo di Soggetto Responsabile dei Patti Territoriali, l'attività di concertazione e coordinamento di iniziative di progettazione integrata finanziate attraverso il Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, il servizio di sostegno all'imprenditorialità realizzato nell'ambito dei Programmi Operativi regionali del Fondo Sociale Europeo. Di tali esperienze si ritiene occorra tener conto nell'articolazione delle attività relative alla funzione di promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale in capo alla Città Metropolitana. A titolo di esempio, la rete di “Sportelli per la Creazione d'impresa” (progetto Mip Mettersi in proprio) opera da tempo grazie a un'intensa attività di collaborazione e coordinamento con molti enti pubblici, tra cui, oltre ovviamente la Regione e numerosi Comuni.

Molti sono i collegamenti tra l'operatività della Città Metropolitana e lo sviluppo economico e sociale di un territorio che diviene sempre più attrattivo e favorevole all'attività di impresa attraverso la produzione di beni collettivi (local collective competition good):

14. coordinamento di iniziative a sostegno al tessuto imprenditoriale;
15. servizi di supporto alla creazione di nuove attività economiche;
16. capacità di attrarre sul territorio risorse esterne;
17. attrazione e valorizzazione dei Talenti.

In questo contesto la capacità di concretizzare beni pubblici locali per consentire un ambiente favorevole al fare impresa nel rispetto e valorizzazione delle componenti ambientali e sociali rappresenta la declinazione principale dei compiti affidati all'Ente in tema di sviluppo economico.

---

<sup>5</sup> Relazione introduttiva al d.d.l. che poi sarebbe stato approvato come legge n. 56/2014 - CAMERA DEI DEPUTATI, XVII Legislatura, n. 1542, *Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di Comuni*;

L'Ente nella sua autonomia istituzionale, declina gli indirizzi europei, nazionali e regionali per lo sviluppo socio-economico e lo sviluppo locale mediante diverse strategie legate ai seguenti obiettivi:

- migliorare le condizioni per fare impresa sul territorio
- migliorare la competitività delle micro, piccole e medie imprese attraverso iniziative sperimentali e strumenti di agevolazione
- favorire lo sviluppo locale attraverso la concertazione territoriale e il coordinamento delle funzioni in un'ottica di area vasta
- favorire lo sviluppo di particolari filiere produttive e le iniziative di sistema che valorizzano le partnership e le sinergie, tanto locali quanto europee.

Le strategie elencate, che verranno approfondite nelle pagine successive, hanno come obiettivo generale il mantenimento della vitalità del tessuto produttivo - ed industriale in particolare-, nella convinzione che la capacità produttiva sia una premessa fondamentale per garantire sia lo sviluppo del territorio sia la sua coesione sociale, specie in momenti di crisi economica quali quelli attuali.

Appare infatti sempre più auspicabile che le cosiddette "politiche di sviluppo locale" si traducano, nel rispetto dei rigidi limiti imposti dal Patto di Stabilità e dalla scarsità di risorse dei bilanci, non in un sistema di sussidi e incentivi fra loro scoordinati, bensì in un insieme integrato di interventi coerenti rispetto ad una logica strategica di fondo che è quella di rendere il territorio "*business friendly*" nel rispetto e valorizzazione delle componenti ambientali e sociali. Gli interventi pubblici che ne derivano puntano a potenziare le caratteristiche dei contesti locali che più sono favorevoli al fare impresa, nella convinzione che quest'ultima rappresenti una ricchezza imprescindibile per qualsiasi area.

- ***Le strategie per migliorare le condizioni per fare impresa sul territorio***

Il sostegno all'apertura di nuove attività imprenditoriali rappresenta un importante strumento per sostenere la vitalità economica di un territorio, sia dal lato della creazione di posti di lavoro (diretti e indiretti) sia in quanto lo sviluppo di un'imprenditorialità di qualità genera effetti positivi per il sistema economico su cui viene promosso. In tal modo, inoltre, si contribuisce alla promozione dell'individuo e della collettività, sostenendo eguali opportunità fra coloro che sono dotati di un progetto d'impresa credibile e delle idonee caratteristiche individuali.

La Città metropolitana di Torino, nell'ambito della programmazione relativa allo sviluppo locale territoriale, promuove da oltre vent'anni il progetto Mip "Mettersi in Proprio". "Mettersi in proprio" è un servizio che mira a diffondere la cultura imprenditoriale, stimolare la nascita di idee d'impresa e favorire la creazione e lo sviluppo di nuove attività produttive, localizzate sul territorio metropolitano, offrendo gratuitamente ai potenziali imprenditori attività di: informazione, accoglienza, accompagnamento alla stesura del business plan e tutoraggio successivamente all'avvio dell'impresa.

Dal punto di vista metodologico il servizio costituisce un percorso che mira ad accentuare gli elementi di qualità dei progetti d'impresa. Infatti, considerando l'elevato numero di microimprese presenti nel nostro territorio, non si tratta tanto di incrementare una natalità imprenditoriale già di per sé elevata, bensì di accrescere la qualificazione di chi desidera fare impresa.

Il riferimento formale nell'ambito del quale opera Mip è quanto previsto dal Programma Operativo Regione Piemonte del Fondo Sociale Europeo, Asse "adattabilità", Obiettivo "competitività

regionale e occupazione”, Attività “promozione dell’imprenditorialità attraverso la realizzazione di percorsi integrati per la creazione di impresa”.

In tale ambito, con la deliberazione della Giunta Regionale prot. n. 16-3109 del 4 aprile 2016 è stato approvato lo schema di Protocollo d’intesa tra Regione Piemonte e Città Metropolitana di Torino, sottoscritto il 7 aprile 2016, per la realizzazione di iniziative di sostegno alla nascita di nuove imprese, di lavoratori autonomi, per favorire la cultura imprenditoriale e la diffusione dello spirito imprenditoriale” al fine di dare continuità alle esperienze riguardanti il sostegno alla creazione d’impresa per promuovere lo spirito imprenditoriale, quale risorsa fondamentale in un periodo di grande difficoltà del modello tradizionale basato sul lavoro fisso alle dipendenze. Tale Protocollo, la cui durata originaria era prevista fino al 31.12.2020, è stato prorogato fino al 31/12/2022 con la Deliberazione della Giunta Regionale n. 7-507 del 15 novembre 2019 e con Decreto del Consigliere Delegato della Città metropolitana n. 481- 131027/2019 del 4/12/2019.

I risultati del periodo 2016 – 2019 possono così sintetizzarsi:

|                                                    | In tutto il Piemonte | Nell’area di CMTO |
|----------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
| utenti registrati all’area Web                     | 8.909                | 5.561             |
| Partecipanti all’incontro di pre-accoglienza       | 7.421                | 4.632             |
| Utenti che hanno sottoscritto il patto di servizio | 4.115                | 2480              |
| Business plan/piani di attività approvati          | 1028                 | 576               |
| Imprese/attività di lavoro autonomo avviate        | 708                  | 329+86            |

A fronte di tali risultati positivi, la Regione Piemonte ha nuovamente finanziato il programma per le annualità 2020-2022, per un investimento di Euro 7.500.000,00 di cui Euro 3.988.500,00 a favore di questo Ente per la realizzazione dei servizi trasversali di supporto alla creazione di impresa sul territorio regionale e per l’attuazione delle Misure 1 e 2 del programma MIP.

I servizi trasversali sono affidati da CMTO fino al 2022, mentre per quanto attiene al Programma sono state espletate le procedure di selezione dei Soggetti attuatori, la cui operatività è correlata alla ripresa dei servizi a livello regionale, rallentata dall’emergenza sanitaria nel corso dell’anno 2020.

Il futuro del servizio dovrebbe portare l’ampliamento dell’offerta tramite l’attivazione, in aggiunta agli sportelli dislocati sul territorio, di servizi di accompagnamento e tutoraggio prestati in modalità a distanza, in coerenza con gli obiettivi di digitalizzazione dei servizi e dei processi, e di semplificazione a favore dei cittadini e delle imprese, fatte salve le scelte regionali in merito.

Sono stati inoltre sottoscritti per l’attività di animazione e la promozione di nuove idee imprenditoriali numerosi Protocolli d’Intesa: con la Città di Ciriè, con la Città di Moncalieri, Città di Pinerolo, Città di Rivoli, con la Città di Torino e rinnovato quello con la Città di Collegno. Analoghi protocolli sono attivi con la Città di Carmagnola e con altri territori, in particolare per i Gal Escarton, Canavese e Valli di Lanzo. Con alcuni Comuni si prevede di attivare una collaborazione più ampia, estesa ai bandi locali a sostegno delle nuove attività di impresa anche tramite un approfondimento

degli aspetti che coinvolgono il SUAP.

Al fine di promuovere il recupero e il rilancio a fini produttivi di aree industriali dismesse presenti sul territorio metropolitano grazie all'attrazione di investimenti esterni, è stata approvata l'iniziativa denominata "TRENTAMETRO"

L'iniziativa prevede le sotto elencate attività:

- mappatura delle aree industriali dismesse;
- selezione delle aree più attrattive;
- elaborazione di un dossier relativo alle aree selezionate;
- traduzione del dossier in lingua inglese, russa e cinese.

L'iniziativa è finalizzata a favorire il radicamento sul territorio di nuove attività produttive e l'attrazione di investimenti, sia da parte di grandi imprese multinazionali, sia da parte di piccole e medie imprese, anche attraverso il coinvolgimento e il coordinamento degli attori del territorio. Rientrano quindi in tale ambito le iniziative volte a individuare gli elementi di maggior attrattività delle aree disponibili per investimenti produttivi favorendo il riuso e la rifunzionalizzazione di aree e siti dismessi. L'obiettivo è quello di migliorare l'accessibilità alle informazioni su tali aree da parte sia delle imprese sia dei soggetti impegnati a promuovere il territorio presso potenziali investitori, nonché le iniziative finalizzate ad attivare servizi di accompagnamento degli investitori nel dialogo con le amministrazioni comunali e con i diversi enti pubblici del territorio.

Sino ad oggi sono stati individuati e georeferenziati 130 siti industriali dismessi; la mappa di queste aree industriali dismesse, presenti sul territorio della Città metropolitana, è disponibile al link: <http://www.urbantoolbox.it/project/trentametro/>.

Al fine di promuovere la cultura scientifica e rafforzare l'interazione tra territorio, impresa e mondo accademico, anche attraverso la promozione di modelli condivisi di co-utilizzo e co-investimento delle strutture di ricerca fra imprese, università e organizzazioni pubbliche è prevista la sottoscrizione di un Protocollo di intesa sul nuovo Polo scientifico dell'Università degli Studi di Torino futura Città delle Scienze -Campus universitario di Grugliasco che, valorizzando il ruolo della Città Metropolitana nello sviluppo strategico del territorio, disciplini la destinazione di appositi spazi alle imprese del territorio promuovendo processi di open e social innovation.

La Città delle Scienze è un polo dell'Università di Torino la cui costruzione è in corso di realizzazione nel territorio di Grugliasco. Il progetto include le strutture dei Dipartimenti, i normali spazi di insegnamento e i servizi accessori per gli studenti e per le attività legate alla mission dell'Università. Il piano contempla l'inserimento dei dipartimenti di chimica, scienze della vita, biologia dei sistemi, scienze della terra prevedendo così un polo universitario di circa 121.660 mq. Il progetto è finanziato mediante la procedura di "leasing in costruendo", ossia mediante un partenariato pubblico- privato, beneficia di un cofinanziamento del Ministero dell'Istruzione e di fondi ministeriali.

Il modello proposto deriva dalla tipologia del "campus" per quanto riguarda la concentrazione in un'area relativamente circoscritta e con una connotazione urbanistica ben definita (vasto parco urbano) in modo tale da superare la frammentarietà dell'attuale Università, prefiggendosi di evitarne la caratteristica di isolamento rispetto al tessuto urbano circostante.

L'Università diventa quindi permeabile alla popolazione della città, così come permeabile è la città per la popolazione universitaria: questo potrà ottenersi ad esempio con la dislocazione delle residenze degli studenti universitari sul territorio, con il posizionamento strategico del Luogo delle Relazioni quale cerniera col resto del tessuto urbano e con Collegno e Torino, con l'importanza attribuita al sistema di fruibilità del verde del parco. Il programma di organizzazione del centro si

articola attorno alle seguenti grandi funzioni: la didattica universitaria, la ricerca, i servizi generali, il Parco Scientifico tecnologico e l'Istituto Zooprofilattico.

- ***Le strategie per migliorare la competitività delle micro, piccole e medie imprese attraverso iniziative sperimentali e strumenti di agevolazione***

La crescita duratura di un sistema produttivo e la sua competitività sono legate anzitutto alla capacità di innovare delle imprese. Il tessuto imprenditoriale della Città metropolitana di Torino è costituito per la maggior parte da micro, piccole e medie imprese che, proprio per la loro struttura e dimensione, incontrano i maggiori ostacoli ad attuare piani di sviluppo di nuovi prodotti/processi e ad affrontare i relativi costi della ricerca e dell'innovazione. Per tali motivi le linee operative di intervento su cui è attiva la Città metropolitana di Torino sono rivolte a favorire le forme di innovazione, anche sperimentali, che coinvolgono in particolare le PMI (piccole e medie imprese) e che permettono loro di confrontarsi e di aprirsi alla dimensione europea, se non internazionale.

Il sostegno all'innovazione nella C.m. di Torino tiene inoltre conto di un'altra considerazione fondamentale: è necessario allargare la concezione dell'innovazione, ad oggi ancora considerata prevalentemente come innovazione di alta tecnologia. In realtà l'innovazione, soprattutto nelle PMI, riguarda livelli tecnologici medio-bassi, è spesso informale e raramente è basata su attività di R&S pure. Inoltre, coerentemente con la vocazione e la specializzazione manifatturiera del nostro territorio, è necessario supportare, non solo l'innovazione nel comparto tecnologico-scientifico, ma anche l'innovazione nei settori tradizionali - quali il meccanico, l'elettronico, chimico, il tessile, l'agroalimentare -, stimolando la capacità delle imprese di elaborare e adottare nuove idee e soluzioni ad ampio spettro (che riguardino ad esempio il prodotto, il design, l'organizzazione, la logistica, la distribuzione o la comunicazione). Pertanto è necessario sostenere tutti i tipi di innovazione, nell'accezione più ampia del termine: particolare attenzione meritano i temi della *social innovation* e delle possibilità di innovazione legate a servizi utili per le collettività, realizzati avvalendosi di nuove tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT).

perseguimento di obiettivi di crescita attraverso l'innovazione non solo tecnologica delle imprese non può prescindere peraltro da considerazioni specificamente attinenti alla micro impresa, che, come noto, fortemente caratterizzano anche il tessuto produttivo metropolitano: i dati 2018 indicano che le imprese con meno di 10 addetti rappresentano il 95,47% del totale delle imprese sul territorio metropolitano, che impiegano circa il 40% dei dipendenti sul medesimo territorio. Le dimensioni limitate delle stesse si riflettono ineludibilmente anche sulla capacità di acquisire le competenze necessarie ad accedere ad alcuni strumenti di sviluppo che il mercato pubblico o privato pure sarebbe in grado di offrire. La messa a disposizione di strumenti finanziari specifici può costituire un valido mezzo di stimolo, il cui successo è tuttavia condizionato dall'effettiva capacità di sviluppare idee innovative che potrebbero migliorare la competitività dell'impresa. In altri termini, la dimensione ridotta dell'impresa è di ostacolo anche alla fase di traduzione dell'idea in un progetto organico suscettibile di candidarsi al sostegno pubblico o al credito privato, per mancanza di competenze e di tempo lavorativo da dedicare alla stessa.

Di qui la scelta della Città Metropolitana di sviluppare e combinare uno strumento di sostegno finanziario con un sistema di percorsi di affiancamento alle imprese da parte di soggetti esperti che facilitino la strutturazione di rapporti di collaborazione fra imprese e mondo della ricerca e sviluppo, i cui costi vengono sostenuti dalla Città Metropolitana; il sostegno alla progettazione di servizi innovativi, la re-ingegnerizzazione dei processi produttivi, l'innovazione e diversificazione dei prodotti, facilitate dall'accesso a forme di finanziamento e/o linee di credito, rafforzeranno di conseguenza l'ecosistema dell'innovazione nel territorio metropolitano.

Con decreto del Consigliere delegato n. 441- 12102 del 20711/2019 la Città Metropolitana ha attivato la misura **Innometro** che prevede

1. Percorsi di accompagnamento allo sviluppo di idee innovative.



Si tratta di servizi di informazione e consulenziali per sviluppare l'idea innovativa, individuare il partner di progetto, redigere il progetto medesimo e accedere agli strumenti per il finanziamento dello stesso. I soggetti accompagnatori, scelti con bando pubblico, sono già stati individuati e i percorsi saranno attivi almeno fino a fine 2021.

## 2. Finanziamento a tasso zero e contributo a fondo perduto per lo sviluppo di progetti innovativi delle microimprese.

La misura di sostegno finanziario è così articolata:

- Concessione di contributo in conto interessi su progetti fra 5.000,00 e 50.000,00 Euro. il **finanziamento** bancario delle imprese è quindi equivalente ad un tasso zero per il beneficiario, con preammortamento di un anno e durata massima complessiva di 60 mesi;
- Concessione di un contributo a fondo perduto pari al 20% dell'importo ammissibile da erogarsi a saldo entro 30 gg dalla conclusione dell'intervento finanziato.

La misura **Innometro** è realizzata in collaborazione con Finpiemonte s.p.a.; resterà attiva fino a settembre 2022 e prevede un investimento della Città Metropolitana di circa 2.000.000,00 di Euro.

Proseguiranno inoltre nel 2020 e 2021 le attività di supporto realizzate in collaborazione con l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino per la divulgazione della cultura finanziaria, delineate nel protocollo di intesa sottoscritto in data 11/7/2019, che ha quale finalità l'aumento delle conoscenze di imprenditori e di operatori per migliorare e rendere più veloci i meccanismi di accesso al credito, favorendo in tal modo lo sviluppo e la competitività delle imprese.

### **• Le strategie per favorire lo sviluppo locale attraverso la concertazione territoriale e il coordinamento delle funzioni in un'ottica di area vasta**

Un importante filone di intervento socio-economico su cui l'Ente esercita funzioni di coordinamento nell'ottica dell'area vasta concerne la riduzione e la semplificazione degli oneri amministrativi che gravano sull'attività d'impresa.

L'invito ad agire per rendere più snella la legislazione per le imprese è in realtà un vero e proprio obiettivo che gli Stati membri dell'Unione Europea devono raggiungere, così come sancito nello "Small Business Act per l'Europa", un atto europeo per le piccole e medie imprese basato su 10 azioni chiave, volte a concretizzare il principio del "Pensare anzitutto in piccolo e agire in grande", ovvero a considerare le PMI come il punto di partenza su cui delineare la legislazione per le imprese.

La semplificazione degli oneri amministrativi che gravano sull'attività d'impresa è stata al centro negli ultimi anni di numerosi interventi normativi atti a ridurre le procedure e a rendere più snelli i percorsi di autorizzazione. In tal senso si inserisce la riforma dello Sportello Unico per le Attività Produttive (DPR 160/2010) che permette ai SUAP di configurarsi realmente come il luogo dove i singoli procedimenti diventano un unico procedimento.

La Città metropolitana persegue la finalità di favorire un sempre più pregnante utilizzo del SUAP in una dimensione e scala adeguata atta a consentire reali processi di semplificazione burocratica verso le imprese,

In tale contesto è stato approvato un protocollo d'intesa sottoscritto con l'Anci e la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica per la realizzazione del progetto

“Metropoli strategiche”, finanziato nell'ambito del PONGOV "Governare e capacità istituzionale 2014-2020". Il Progetto Metropoli Strategiche è finalizzato ad accompagnare le Città metropolitane nel processo d'innovazione istituzionale, supportandole nei cambiamenti organizzativi e nello sviluppo delle competenze necessarie alla piena realizzazione di politiche integrate di scala metropolitana. Nei sottoelencati ambiti si sta realizzando un'attività di sperimentazione:

1. Semplificazione amministrativa in materia edilizia e urbanistica,
2. Piani strategici metropolitani,
3. Gestione associata dei servizi e piani di riassetto istituzionale e organizzativo.

I temi della sperimentazione sono i seguenti:

- Definizione di indicatori di monitoraggio dell'attuazione del PSM e aggiornamento annuale del Piano e interrelazioni fra DUP e PSM
- Promozione in forma associata dei SUAP e semplificazione e delle procedure informatiche e standardizzazione dei regolamenti comunali inerenti le attività produttive
- Risparmio e semplificazione amministrativa nelle procedure di acquisto di beni e servizi

Il primo risultato conseguito nell'ambito del progetto sono le Linee Guida per la Vendita diretta dei prodotti agricoli, trasmesse ai Comuni con comunicazione 19/12/2019 rispetto alle quali, pur in assenza di un recepimento formale generalizzato, l'interesse dei Comuni è risultato rilevante.

In relazione alle attività dei SUAP l'azione della Città Metropolitana si focalizza sulla rimozione degli ostacoli ad corretto funzionamento dei procedimenti di autorizzazione ambientale di propria competenza con adozione finale del provvedimento da parte dei SUAP. Inoltre, in collaborazione con ANCI la Città Metropolitana, dopo aver effettuato una rilevazione dei fabbisogni dei SUAP, organizza e promuove seminari formativi e di aggiornamento per il personale SUAP per un miglioramento continuo dei servizi forniti anche dagli Sportelli meno strutturati del territorio.

Inoltre proseguono le attività di cui alla Convenzione tra il Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, il Ministero dello Sviluppo Economico, la Regione Piemonte, la Camera di Commercio Industria Artigianato ed Agricoltura di Torino, i Comuni rappresentativi del territorio del Canavese e gli altri Comuni interessati della Regione Piemonte, finalizzata all'attivazione di percorsi sperimentali di semplificazione amministrativa per gli impianti produttivi e le attività delle imprese sul territorio piemontese il cui testo è stato recentemente aggiornato.

Parallelamente, è stato attivato, in collaborazione con la Camera di Commercio di Torino, un Tavolo di lavoro operativo con le associazioni di categoria e le amministrazioni comunali, finalizzato alla semplificazione e alla riduzione degli oneri amministrativi a carico delle imprese. Dopo aver raccolto le osservazioni e le richieste provenienti dal territorio, il lavoro del Tavolo si sta focalizzando sull'individuazione delle azioni da attuare per dare risposta ai problemi e alle criticità evidenziate. In particolare è in corso l'elaborazione di una proposta di semplificazione e standardizzazione delle procedure amministrative e tributarie per l'ottenimento dei permessi di occupazione di suolo pubblico per traslochi, e una proposta di uniformazione delle procedure tributarie (TARI) per i Centri di controllo veicoli a motore (Direttiva 45/2014/UE).

Oltre agli strumenti di programmazione riguardanti le priorità su cui largamente si punta in tutta Europa per generare uno sviluppo territoriale complessivo duraturo e per creare quello che è definito un contesto *“business friendly”*, a livello nazionale e regionale non vanno dimenticati gli strumenti della programmazione negoziata e più in generale quelli afferenti la pianificazione territoriale integrata.

Si tratta quindi di politiche che più che settoriali e *“top down”* si distinguono per la loro territorialità e per l’approccio *“bottom up”*; la loro caratteristica principale risiede nel metodo attraverso il quale sono elaborate, vale a dire la concertazione fra i diversi attori e l’ascolto delle esigenze dal basso, al fine di far emergere le priorità strategiche per la programmazione territoriale e lo sviluppo locale.

L’ottica è dunque quella che viene definita *“placed based”* e che è capace di cogliere caratteristiche e punti di forza di sistemi economico-produttivi d’area vasta orientandoli però verso iniziative, coordinate e di respiro sovra comunale, per la promozione del territorio.

Proprio per tali caratteristiche e viste le competenze affidate dal dettato costituzionale, l’Ente risulta essere un soggetto imprescindibile per la realizzazione di una progettazione integrata di area vasta, come dimostrano l’esperienza dei Patti Territoriali.

I Patti territoriali costituiti sul nostro territorio hanno interessato il 97% della superficie della C.m. di Torino (ad eccezione della Città di Torino) ed il 60% circa della popolazione ivi residente.

I Patti territoriali non sono e non vanno identificati esclusivamente come mezzo per ottenere agevolazioni, seppure rilevanti, per le imprese e le infrastrutture. Essi sono stati una delle forme più interessanti di animazione del partenariato tra soggetti pubblici e privati ai fini dello sviluppo locale durevole ed integrato. La partecipazione di molti attori locali protagonisti dello sviluppo integrato ha consentito di definire un metodo di lavoro ed un’idea di sviluppo locale condivisa, coerente con le diverse caratteristiche di territori diversi tra loro. Ciò è visibile nella scelta degli obiettivi che si è dato ogni Patto, richiamati dai singoli protocolli d’intesa - dalle pari opportunità alla formazione, dalla semplificazione amministrativa alla sostenibilità ambientale - che si rifanno alle specificità socio-economiche dei territori di riferimento.

La Città metropolitana di Torino, come noto, è stata individuata quale Soggetto Responsabile di 6 Patti Territoriali Generalisti: Canavese, Torino Sud, Sangone, Pinerolese, Stura e Po, e di 2 Patti Territoriali Specializzati Agricoltura e Pesca: Canavese e Valli di Susa .

Le attività amministrative a favore delle aziende e delle infrastrutture agevolate sono gestite integralmente per i tutti i bandi, iniziali e di rimodulazione già autorizzate.

I Patti Territoriali di cui siamo soggetto responsabile hanno inoltre superato i requisiti di efficienza ed efficacia previsti dalla delibera CIPE n. 26 del 25 luglio 2003. Il Ministero dello Sviluppo Economico ha disposto che le risorse disponibili residue a seguito di rimodulazioni già autorizzate possano essere utilizzate per la realizzazione di interventi infrastrutturali.

Gli interventi nelle rimodulazione dei Patti territoriali si suddividono nei seguenti macro filoni:

- Riqualficazione territoriale;
- Valorizzazione delle aree industriali;
- Rafforzamento delle reti acquedottistiche;
- Infrastrutture per l’istruzione tecnica superiore.

Da segnalare che nel Patto territoriale Area Torino Sud il Ministero dello Sviluppo Economico ha finanziato la realizzazione di 5 interventi su edifici scolastici di istruzione tecnica superiore attuati da questo Ente con la previsione di oltre 3,7 milioni di finanziamento

Il Patto territoriale del Po rientra, a seguito della delibera CIPE n. 26 del 25/07/2003, tra i c.d. patti *“regionalizzati”*. La Regione Piemonte, con delibera della propria Giunta, ha condiviso l’indicazione del Tavolo di Concertazione per l’utilizzo delle risorse disponibili a favore della Città di Settimo per un’infrastruttura finalizzata all’estensione della rete di teleriscaldamento nelle aree industriali di Cebrosa e di Pescarito. L’opera prevede un investimento di oltre 9 milioni a fronte di un contributo di 3.340.000,00 di cui è stata concessa la proroga della data di ultimazione dei lavori al 31

dicembre 2019. Nel primo semestre del 2020 la Città di Settimo, soggetto attuatore, ha presentato la rendicontazione relativa alla quota dello stato di avanzamento del progetto e si sono svolti alcuni incontri finalizzati a estendere il teleriscaldamento a Pescarito e San Mauro attraverso il 50% del contributo che il Ministero dello Sviluppo Economico dovrà erogare alla Regione Piemonte.

Tra le strategie per favorire lo sviluppo locale in un'ottica di area vasta attraverso la concertazione territoriale occorre inoltre menzionare il ruolo di stimolo e di coordinamento svolto dall'Ente in materia di riqualificazione delle periferie urbane. In particolare, la Città metropolitana di Torino ha presentato un progetto integrato a valere sul bando ministeriale relativo al "Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie", che prevede oltre un centinaio di interventi in 11 Comuni contermini al capoluogo, 4 interventi della Regione Piemonte e gli interventi della CMTO denominati "Mip al Top", "Top Edge" e "Progetto Fa bene".

Il progetto, denominato ToP Metro, prende le mosse dalla visione d'insieme del Piano strategico territoriale metropolitano, che supera le divisioni concettuali fra periferie della città e le aree urbanizzate confinanti. Esso comprende interventi puntuali di livello comunale, finalizzati al miglioramento della qualità del decoro urbano, alla manutenzione, riuso, rifunzionalizzazione di aree pubbliche e di strutture edilizie esistenti, all'accrescimento della sicurezza territoriale e della capacità di resilienza urbana, al potenziamento delle prestazioni e dei servizi di scala urbana, alla mobilità sostenibile e all'adeguamento delle infrastrutture destinate ai servizi sociali, culturali, educativi e didattici. Il progetto prevede inoltre alcuni interventi trasversali, proposti direttamente dalla Città metropolitana, finalizzati a favorire l'occupazione e il sostegno alle necessità alimentari delle fasce deboli (sostegno e agevolazione alla creazione d'impresa e al nuovo lavoro autonomo; attrazione e sostegno agli investimenti delle imprese, distribuzione dell'invenduto dei mercati alle persone in difficoltà a fronte del loro impegno per le comunità), nonché 4 interventi di area vasta, proposti dalla Regione Piemonte, finalizzati alla redazione di un piano per la governance della Corona Verde (comprensivo di azioni di comunicazione e formazione sul tema del verde metropolitano) e di un programma di azione della mobilità ciclabile metropolitana.

A fronte di un contributo richiesto di circa 40 milioni di euro, il progetto prevede l'attivazione di un investimento totale più che doppio (oltre i 100 milioni di euro), grazie al cofinanziamento privato e dei singoli Comuni attuatori. Tale iniziativa si caratterizza pertanto per una significativa capacità di attivare sinergie tra finanziamenti pubblici e privati, oltre che per il coinvolgimento dei diversi livelli di governo del territorio (Regione, Città metropolitana, Comuni) e di conseguenza per l'attivazione di importanti sinergie tra le diverse politiche pubbliche di rigenerazione urbana.

Per quanto riguarda il sopraccitato progetto, con Decreto della Sindaca della Città metropolitana di Torino n. 501-32486/2017 era stato approvato lo schema di Convenzione sottoscritto in data 10 gennaio 2018, tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e la Città metropolitana di Torino, nell'ambito del "Bando per la presentazione di progetti per la predisposizione del Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle Città metropolitane e dei Comuni capoluogo di Provincia";

e con Decreto del Consigliere delegato n.69- 2900 del 06 marzo 2018 era stato approvato lo schema di accordo di partenariato, sottoscritto tra la Città metropolitana di Torino, in qualità di Capofila, ed i Comuni di Beinasco, Borgaro Torinese, Collegno, Grugliasco, Moncalieri, Nichelino, Orbassano, Rivoli, Settimo Torinese, San Mauro Torinese, Venaria Reale e la Regione Piemonte, in qualità di Partner, nell'ambito del "Bando per la presentazione di progetti per la predisposizione del Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle Città metropolitane e dei Comuni capoluogo di Provincia".

A seguito dell'emanazione del Decreto Legge 91/2018 - cosiddetto decreto "Milleproroghe 2018" veniva disposto il differimento all'anno 2020 dell'efficacia delle sopra menzionate convenzioni sottoscritte – e quindi conseguentemente è stato riprogrammato il finanziamento ministeriale.

Successivamente l'art. 1 comma 914 della Legge di bilancio 2019 n. 145/2018 ha previsto che le convenzioni sottoscritte per i progetti per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle Città metropolitane, dei Comuni capoluogo di provincia tra i quali anche il progetto di questo Ente denominato "ToP Metro - Città Metropolitana Riqualificazione Periferie" producano effetti dall'anno 2019.

E' stato quindi necessario con il decreto della Sindaca della Città Metropolitana di Torino prot. n. 69-2800 del 6 marzo 2019 - a seguito della nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri, pervenuta via pec in data 25/02/2019 ns. prot. n. 00017709 del 25/02/2019 - approvare il testo della Convenzione di modifica alla convenzione già in essere, sottoscritta e firmata digitalmente in data 6 marzo 2019 dalla Sindaca della CMTO.

Ed inoltre con il decreto del Consigliere delegato prot. n. 173-4991 del 16 maggio 2019, si è approvato l'Accordo di modifica all'Accordo di partenariato tra la Città metropolitana di Torino, in qualità di Capofila, ed i Comuni di Beinasco, Borgaro Torinese, Collegno, Grugliasco, Moncalieri, Nichelino, Orbassano, Rivoli, Settimo Torinese, San Mauro Torinese, Venaria Reale e la Regione Piemonte in qualità di Partners in quanto soggetti attuatori degli interventi nell'ambito del Bando sopra menzionato.

Entro il mese di giugno 2019 e di dicembre 2019, come previsto dalla convenzione sottoscritta con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, è stata presentata, tramite l'apposita piattaforma ministeriale, la rendicontazione di risultato delle spese sostenute dai soggetti attuatori degli interventi.

Sono anche stati effettuati - tramite l'implementazione del sistema informativo periferie - i monitoraggi sullo stato di avanzamento degli interventi.

Durante il primo semestre dell'anno 2020 è pervenuta la comunicazione della Presidenza del Consiglio dei Ministri di approvazione da parte del Gruppo di monitoraggio, della rendicontazione finalizzata all'erogazione della prima tranche pari ad euro 2.463.131,71 a valere sulle risorse di cui al Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie; è pervenuto anche l'esito favorevole per la seconda tranche del finanziamento.

Il progetto "ToP Metro della Città Metropolitana per la riqualificazione delle periferie - come espresso da un'analisi condotta dal quotidiano "il Sole24ore" - è tra i pochi progetti avviati nonostante le complesse vicissitudini normative sopra descritte.

Di seguito la tabella riassuntiva aggiornata al mese di giugno 2020 per il progetto sopra descritto:

| Comuni                     | Investimento totale     | Contributo richiesto   | Cofinanziamento privato | Cofinanziamento pubblico |
|----------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Beinasco                   | € 4.137.225,66          | € 2.087.328,66         | € 2.025.897,00          | € 24.000,00              |
| Borgaro                    | € 12.822.111,00         | € 2.000.000,00         | € 9.000.000,00          | € 1.822.111,00           |
| Collegno                   | € 21.228.022,74         | € 5.378.650,00         | € 5.402.547,15          | € 10.446.825,59          |
| Grugliasco                 | € 6.998.500,00          | € 2.970.000,00         | € 3.573.000,00          | € 455.500,00             |
| Moncalieri                 | € 10.674.000,00         | € 4.434.000,00         | € 2.072.000,00          | € 4.168.000,00           |
| Nichelino                  | € 2.293.000,00          | € 2.053.000,00         | € 50.000,00             | € 190.000,00             |
| Orbassano                  | € 4.163.148,00          | € 3.339.085,00         | € 824.063,00            | € -                      |
| Rivoli                     | € 8.568.642,52          | € 3.935.596,21         | € 2.553.134,72          | € 2.079.911,59           |
| S. Mauro T.se              | € 1.986.460,00          | € 1.986.460,00         | € -                     | € -                      |
| Settimo T.se               | € 15.087.377,00         | € 3.680.977,00         | € 5.000.000,00          | € 6.406.400,00           |
| Venaria Reale              | € 12.138.836,34         | € 3.010.836,20         | € 3.696.500,00          | € 5.431.500,14           |
| Regione Piemonte           | € 1.259.884,22          | € 1.259.884,22         |                         |                          |
| Città metropolitana Torino | € 11.594.450,00         | € 3.522.187,50         | € 8.072.262,50          | € -                      |
| <b>Tot</b>                 | <b>€ 112.951.657,48</b> | <b>€ 39.658.004,79</b> | <b>€ 42.269.404,37</b>  | <b>€ 31.024.248,32</b>   |

L'iniziativa Top Edge vede al momento la concessione di finanziamenti agli investimenti di circa 63 imprese attualmente attive o che hanno concluso l'investimento, per un impegno di spesa della Città Metropolitana di circa 1.557.278,93 che genererà circa 6.622.926,00 Euro di investimento complessivo da parte delle imprese, e un numero di assunzioni previste entro il periodo di realizzazione degli investimenti pari a 159 lavoratori; il monitoraggio al 31/12/2019 dell'avanzamento degli investimenti realizzati dalle imprese ammesse a seguito della prima apertura del Bando indica una realizzazione da parte delle imprese del 74% degli investimenti previsti e l'assunzione dell'86% del personale previsto nonché del 35% dei lavoratori svantaggiati previsti all'atto della concessione. Relativamente alla seconda apertura del Bando, avvenuta nel 2019 con provvedimento di concessione di febbraio 2020 i primi dati potranno essere disponibili a seguito del monitoraggio di giugno 2020 benché sia da temere un risultato non in linea con le aspettative a seguito del blocco delle attività produttive protrattosi per oltre tre mesi.

Grazie alla rimodulazione ottenuta dalla Presidenza del Consiglio nel corso del 2020, il Bando Top Edge verrà riaperto per consentire il finanziamento di ulteriori investimenti attingendo alle risorse ancora disponibili. Lo stesso diverrà un bando a sportello per investimenti rendicontabili fino al 2022, e con un incremento significativo della percentuale di contributo in conto capitale riconoscibile all'impresa agevolata.

Per l'iniziativa MIP al TOP, che agevola le spese di promozione e di investimento delle imprese nate con il supporto del servizio MIP, sono state ammesse ad agevolazione 21 imprese per complessivi 85.656,51 Euro; il bando resterà aperto fino al 31/12/2022 dando la possibilità alle imprese di nuova costituzione di accedere a un contributo a fondo perduto fino a un massimo di 5000 Euro elevabile di ulteriori 2000 Euro per le imprese che abbiano caratteristiche di innovazione sociale.

• ***Le strategie per favorire lo sviluppo di particolari filiere produttive e le iniziative di sistema che valorizzano le partnership e le sinergie, tanto locali quanto europee***

Per valorizzare la competitività del territorio è necessario investire sulle filiere emergenti, ovvero su quei settori spiccatamente tecnologici e con i più alti potenziali di crescita, ma che al momento si trovano nella condizione di "dover fare il salto di qualità" – da un punto di vista sia dimensionale, sia finanziario -per competere su mercati globali ed assumere un ruolo trainante per l'economia locale. In armonia ed in sinergia con le politiche settoriali regionali, l'Ente ha pertanto investito sulla crescita di diverse filiere. Attraverso iniziative di coordinamento e progettazione comune, attori pubblici e privati s'impegnano a valorizzare alcune filiere industriali piemontesi di eccellenza, promuovendo una relazione virtuosa fra sostegno all'innovazione, possibilità di formazione ed iniziative di ricerca applicata.

L'esempio più importante di comitato per la promozione di distretti tecnologici è il Comitato Promotore Distretto Aerospaziale, mentre per la filiera ICT si segnala la Fondazione Torino Wireless per lo sviluppo dell'ICT. Di rilievo anche la partecipazione agli incubatori universitari (I3P – per il Politecnico, 2I3T – per l'Università di Torino) e ai Parchi Scientifici e Tecnologici.

In quest'ottica si inseriscono anche i numerosi progetti europei seguiti dall'Ente nell'ambito della cooperazione territoriale finanziata dal FESR; mediante questi progetti - portati avanti in partenariato con enti di tutta Europa – l'Ente supporta filiere afferenti alle priorità legate all'innovazione e competitività delle imprese e territori nell'ambito dei sotto elencati progetti europei:

Programma di cooperazione territoriale Interreg Europe:

1. Progetto FWD Europe – Fast Forward Europe, (PGI02042), approvato con il Decreto del Consigliere Delegato n. 142-5646 del 21/04/2017;
2. Progetto EcoRIS3 – Policies and Measures to Support Local & Regional Innovation Ecosystems, (PGI02229), approvato con il Decreto del Consigliere Delegato n. 141-5644 del 21/04/2017);
3. Programma di cooperazione territoriale transfrontaliera Interreg VA-Alcotra - Progetto V.A.L.E – Valore all'esperienza, (PG 1611), approvato con il Decreto del Consigliere Delegato n. 326-15900 del 08/08/2017;

Per quanto riguarda il progetto V.A.L.E sono stati realizzati dal partner CIOFS tre percorsi formativi per gelatieri e pasticceri con un'esperienza di stage in Francia, che hanno coinvolto circa 45 allievi; la Città Metropolitana ha realizzato 9 incontri informativi sui temi di creazione di impresa e tre laboratori di orientamento per gli allievi dei percorsi; due allievi hanno deciso di intraprendere il percorso MIP e uno di essi ha avviato con successo una nuova impresa. Quasi tutti gli allievi, inoltre, hanno avuto accesso a interessanti proposte lavorative.

FWD EUROPE gli anni 2020 e 2021 costituiranno periodo di monitoraggio della azioni proposte dalla Città Metropolitana nell'Action Plan, sottoscritto insieme alla Regione Piemonte, sostenuto da un nutrito gruppo di Stakeholders del territorio e approvato dal Segretariato Generale. L'Action Plan prevede due Azioni principali articolate in sub-azioni che impattino positivamente sull'ecosistema locale delle start up innovative. UN primo gruppo di subazioni è costituito da attività rivolte alle aziende, alle start-up ed ai progetti imprenditoriali innovativi e comprende

- un Programma di creazione di start-up innovative nell'ambito del POR FSE 2014-2020 Asse 1 "Occupazione", Priorità 8i, S.O. 1, Azione 2 "Servizi di supporto per start-up innovative, spin-off della ricerca pubblica" (Managing Authority la Regione Piemonte)

- l'attivazione di servizi di mentoring in cui le start-up sono guidate dai founders di società innovative consolidate (anch'esso attivato da regione Piemonte).

- servizi per migliorare l'accesso al credito da parte di start up e PMI, indirizzati sia alla loro capacità di acquisire e utilizzare le informazioni sugli strumenti esistenti, sia all'effettiva disponibilità di risorse pubbliche al servizio delle aziende e delle loro necessità di sviluppo concrete nel mercato di riferimento

La seconda Azione si riferisce a una strutturazione più efficiente delle interazioni tra le reti esistenti nell'ecosistema regionale delle start-up innovative. L'obiettivo di questo secondo livello di azione è creare un sistema più strutturato di relazioni attorno a un quadro strategico generale condiviso da tutti gli attori, che abbracci l'intero ciclo dell'innovazione imprenditoriale. In tale ottica la Città Metropolitana aderisce attivamente al progetto promosso da Comitato Torino Finanza per la creazione di un portale dedicato all'attrazione delle start up, mappa dei servizi, delle risorse, e delle possibilità che istituzioni, aziende, investitori, atenei mettono loro a disposizione.

Nell'ambito delle politiche di internazionalizzazione la Città metropolitana ha avviato una collaborazione con una rete di soggetti francesi facenti capo alla *Communauté de communes du Pays des Ecrins* nell'ambito della quale verranno approfondite nuove modalità di accesso al credito a favore di imprese del territorio metropolitano site in alta Val Susa. Il progetto coinvolge i rappresentanti di alcuni Comuni e delle Unioni Montane e mira a costruire strumenti di sostegno di più immediata accessibilità per la piccola impresa.

La Città Metropolitana di Torino è stata identificata dal Cork Institute of Technology, partner di ecoRIS3 come il soggetto più adatto a supportare, attraverso uno scambio di conoscenze, la nascita e lo sviluppo della politica di clusterizzazione su temi della cybersecurity sul territorio

irlandese. A tal fine, il 30 e 31 ottobre ha organizzato e accolto una visita studio composta dai rappresentanti del Cork Institute of Technology, della Cyber Ireland, di InterTradelreland, dell'Irish Department of Business, Enterprise and Innovation e del County Hall di Cork e ha gestito e organizzato il dialogo con i principali attori dell'ecosistema regionale dell'innovazione (Regione Piemonte, Ires Piemonte, poli d'innovazione). Il valore aggiunto maggiormente apprezzato è stata la capacità di offrire un approccio orizzontale, creando connessioni tra i diversi soggetti e competenze, valorizzando in questo modo il sistema nel suo complesso.

Per il biennio 2020-2021 è previsto lo sviluppo di due pilot actions ammesse a ulteriore finanziamento nell'ambito dello stesso progetto ecoRIS3. Una riguarda il supporto allo sviluppo di un programma per gli innovation manager nella regione lettone di Vidzeme, la seconda riguarda il supporto allo sviluppo di imprese nel settore dell'e-health attraverso l'attivazione di laboratori sul territorio della Città metropolitana. In entrambe le pilot è previsto un forte coinvolgimento degli attori locali dell'ecosistema dell'innovazione.

### **Patrimonio escursionistico**

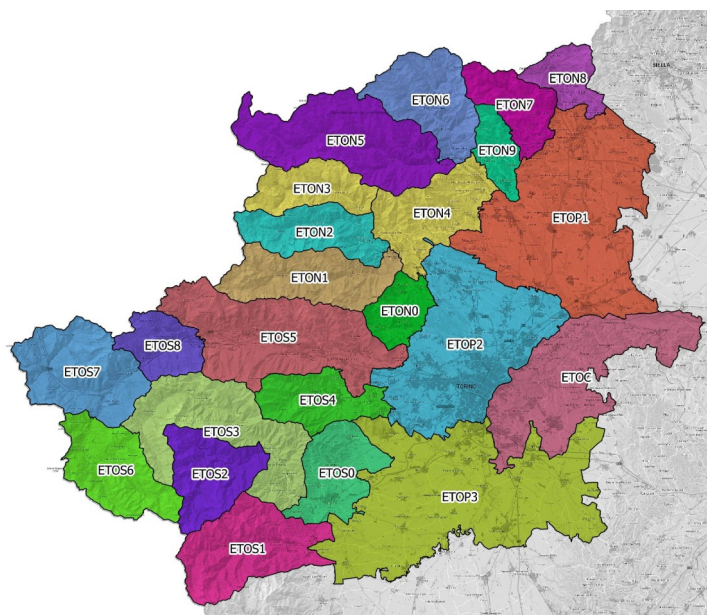
La Rete sentieristica provinciale è parte della Rete regionale del patrimonio escursionistico, istituita con la L.R. 12/2010 "Recupero e valorizzazione del patrimonio escursionistico del Piemonte".

Ciascuna rete provinciale è suddivisa in aree omogenee denominate Settori.

La Rete sentieristica della Città metropolitana di Torino è composta da 23 settori, raggruppati in 4 aree.

Il patrimonio escursionistico è costituito da circa 1320 percorsi e più di 40 itinerari, per un totale di più di 4.000 km di sentieri. La consistenza del patrimonio è in costante evoluzione, in ragione dell'impegno profuso da enti locali e associazionismo di settore per la valorizzazione e la messa in evidenza delle reti sentieristiche locali.

I settori della Rete escursionistica provinciale





Il Piano di Sviluppo Rurale regionale 2014-2020 ha dato, così come i precedenti PSR, un forte impulso alla manutenzione straordinaria degli itinerari di maggior interesse turistico e all'incremento quali-quantitativo dell'offerta di servizi rivolti all'escursionista (ricettività, informazione, servizi accessori come noleggi, trasporto ecc...)

In materia di pianificazione e valorizzazione del patrimonio escursionistico la Città metropolitana di Torino svolge le seguenti funzioni:

- Pianificazione della Rete escursionistica provinciale
- Pianificazione degli interventi di recupero, manutenzione e valorizzazione
- Espressione di parere vincolante per l'inserimento di nuovi percorsi e per la registrazione di itinerari nel Catasto regionale del patrimonio escursionistico
- Coordinamento e assistenza tecnica e amministrativa agli enti locali per la progettazione e registrazione di itinerari di particolare lunghezza e complessità, anche assumendo il ruolo di Ente capofila.

Attualmente la Città metropolitana è capofila dei seguenti itinerari:

- Glorioso rimpatrio dei Valdesi (accordo da rinnovare)
- Alta Via Canavesana (accordo da rinnovare)
- Alta Via dell'Anfiteatro morenico di Ivrea
- Sentiero dei Franchi (accordo da rinnovare)
- Anello della Bella dormiente
- Sentiero delle Pietre bianche
- Sentiero David Bertrand
- Superga – Vezzolano – Crea (di prossima approvazione)
- Via Francigena della Val di Susa (di prossima approvazione).

Le attività di cui sopra sono svolte in stretto raccordo e concertazione con i rappresentanti dei soggetti pubblici, delle organizzazioni professionali e delle associazioni, riuniti nella Consulta Provinciale per il Patrimonio escursionistico.

Dopo la lunga fase di censimento del patrimonio esistente che ha caratterizzato gli ultimi quindici anni, le strategie future dovranno essere orientate, anche in accordo con gli indirizzi regionali in materia, al consolidamento di quanto costruito finora e al riequilibrio dell'offerta tra i diversi territori, rinforzando la dotazione e l'offerta dei territori collinari e pianiziali. Per quest'ultimo aspetto, ambiti di sviluppo particolarmente promettenti sono rappresentati dai cammini di interesse storico-devozionale (Via Francigena canavesana e valsusina) e dal prorompente sviluppo del cicloturismo mediante biciclette a pedalata assistita, che amplia notevolmente la platea di potenziali fruitori del patrimonio escursionistico, anche nelle fasce d'età più mature.

### **1.2.3.5 Reti Nazionali, Europee, Internazionali e Nazionali**

La Città metropolitana rafforza il suo impegno per consolidare ed ampliare la rete di rapporti e relazioni non solo al fine di accrescere la capacità dell'Ente di attrarre un numero sempre più cospicuo di finanziamenti nazionali, europei e internazionale, ma anche e soprattutto per implementare e rafforzare la sensibilità e l'educazione alla pace, alla cittadinanza, alla sostenibilità in ogni ambito

Un obiettivo che sarà raggiunto sia attraverso elaborazione, candidatura e realizzazione di progettualità in cui l'Ente sia protagonista, sia attraverso la diffusione di opportunità ed il sostegno al territorio in campo socio culturale e di sensibilizzazione allo sviluppo sostenibile e alla cittadinanza europea e globale.

Insieme all'attività progettuale si sta rivelando sempre più importante l'implementazione alla attività di informazione, diffusione e sensibilizzazione resa sia attraverso i canali di comunicazione istituzionale – sito internet, mailinglist, newsletter, social network, agenzia settimanale, webinar) sia in presenza attraverso lo sportello del Centro ED rivolto a chiunque desideri acquisire maggiore familiarità con le opportunità di formazione, tirocini o lavoro all'estero.

Il lockdown del primo semestre 2020 ha rivelato gli strumenti on line (webinar, web communities, attività di distance learning e sportelli itineranti) consentano di raggiungere e rendere un servizio capillare di informazione e ascolto anche nei territori più decentrati e fragili: un modo per interpretare la funzione di avvicinamento tra le aree decentrate e il centro, tra periferie e città, ritenuta centrale nella missione di questo Ente.

#### **1) PROMOZIONE DELLE RETI E DEI RAPPORTI CON IL TERRITORIO E I CITTADINI, FUNDRAISING, VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO SOCIO CULTURALE MATERIALE E IMMATERIALE**

L'Ente svolge attività di comunicazione, promozione e valorizzazione del patrimonio socio culturale del proprio territorio metropolitano sia materiale che immateriale attraverso:

- progetti di sostegno allo sviluppo, socio-culturale e di recupero del patrimonio storico e culturale; in particolare, nel quadro dell'attuale programmazione europea, dà attuazione ai progetti europei ed ai piani integrati territoriali e tematici Alcotra di cui la Direzione QA5 è partner e/o capofila, e agli altri progetti in corso di realizzazione sugli altri programmi europei.

- attività di fundraising per il sostegno di progettualità dell'ente, dei Comuni e del territorio metropolitano in ambito socio culturale attraverso su programmi o finanziamenti regionali, nazionali, europei o internazionali
- l'implementazione di partenariati pubblico privati
- l'assistenza e sostegno ai progetti del territoriale;
- Iniziative di educazione e sensibilizzazione della comunità locale
- l'organizzazione di eventi sul territorio metropolitano.
- l'adesione a reti e network territoriali, nazionali europei e internazionali di promozione della valorizzazione del patrimonio e della cultura materiale e immateriale
- l'attivazione di specifici protocolli di intesa

## **2) PROMOZIONE DELLE RETI E DELL'ATTIVITA' DI COOPERAZIONE DECENTRATA, ALLO SVILUPPO E INTERNAZIONALE; DI PROMOZIONE DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE E DI SENSIBILIZZAZIONE ALLA CITTADINANZA GLOBALE**

L'impegno nella cooperazione decentrata, allo sviluppo e internazionale e nell'attività di promozione dello sviluppo sostenibile e di sensibilizzazione alla cittadinanza europea e globale, rappresenta uno degli obiettivi e al tempo stesso uno strumento per affrontare la sfida dello sviluppo umano mondiale, coerentemente con la programmazione comunitaria 2014-2020 e con gli Obiettivi del millennio, approvati a inizio 2015 dal Segretario generale delle Nazioni Unite.

La Città metropolitana di Torino contribuisce, a promuovere attività di cooperazione internazionale per la sensibilizzazione allo sviluppo sostenibile, alla cittadinanza europea e globale, alla solidarietà e al dialogo interculturale attraverso:

- l'assistenza e sostegno ai progetti di cooperazione decentrata, allo sviluppo, internazionale e/o territoriale;
- la promozione di progetti volti a sostenere le popolazioni colpite da emergenze ambientali, sociali e sanitarie;
- Iniziative di educazione e sensibilizzazione della comunità locale alla cultura di pace e alla cittadinanza globale;
- l'organizzazione di eventi a rilevanza europea e/o internazionale sul territorio metropolitano;

La partecipazione a iniziative della cooperazione italiana o europea;

l'adesione a reti e network nazionali europei e internazionali di promozione della cooperazione decentrata, allo sviluppo e internazionale con l'obiettivo di istituire proficui rapporti di collaborazione, confrontare le proprie esperienze con quelle realizzate in altri territori, realizzare progetti condivisi, favorire lo scambio di buone prassi e facilitare la ricerca di partner per la partecipazione ai programmi europei di finanziamento. Le Reti con le quali la Direzione collabora sono Reti europee e internazionali (Metropolis - Arco Latino - FORUM LED – Local Economic Development - FORUM EMA European Metropolitan Authorities) Reti nazionali e locali (CO.CO.PA. - Coordinamento Comuni per la Pace ReCoSol, Rete dei Comuni Solidali - CSA - CENTRO PIEMONTESE STUDI AFRICANI - Hydroaid - [TECLA](#))

l'attivazione di protocolli di intesa. In particolare nel corso del 2021 potranno essere avviati **PROTOCOLLI DI INTESA** finalizzati al rafforzamento delle azioni di comunicazione e informazione sulle tematiche e internazionali con soggetti istituzionali del territorio, quali il COP, Consorzio delle ONG piemontesi per rafforzare il lavoro di rete e collaborazione nell'attività di cooperazione decentrata

## **3) ATTIVITA' DI INFORMAZIONE E FORMAZIONE DEI CITTADINI E DEL TERRITORIO**

L'attività di informazione, diffusione e sensibilizzazione viene resa attraverso l'aggiornamento quotidiano e puntuale anche nei fine settimana dei canali di informazione più tradizionali: il sito internet istituzionale, le newsletter di progetto, i comunicati stampa, l'agenzia settimanale online, i canali social continuamente ampliati nel numero e con sempre crescente numero di follower Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram, Flickr, Telegram.

Senza dimenticare gli indispensabili contatti diretti e personali, la costruzione ed il rafforzamento di reti personali, incontri, attività di sportello, ma anche webinar e formazione online, implementati durante la pandemia 2020 e dimostratisi utilissimi.

Attraverso questa attività professionale – realizzata da una squadra di giornalisti iscritti all'Ordine ed aggiornati attraverso la formazione continua - la Città metropolitana di Torino costruisce giorno per giorno in relazione con i sindaci e gli amministratori locali prodotti di comunicazione e valorizzazione delle iniziative locali sul territorio: ogni evento o progetto patrocinato viene rilanciato dalla comunicazione istituzionale a vasto raggio offrendo alle Amministrazioni piccole e piccolissime un supporto spesso unico.

Vengono inoltre fornite informazioni ed un primo orientamento per consentire ad un crescente numero di stake holders le numerose opportunità di tirocinio, volontariato, formazione e lavoro offerte dagli organismi nazionali e Internazionali e dalle OSC (Organizzazioni della Società Civile e altri soggetti senza fini di lucro).

Il lockdown ha dimostrato l'importanza degli strumenti online e per questo si lavorerà all'ampliamento dell'offerta di webinar, web communities, attività di didattica a distanza per consolidare il servizio di informazione e ascolto anche nei territori più decentrati e fragili.

### **3. 1) INFORMAZIONE E SENSIBILIZZAZIONE IN PARTICOLARE SULL'EUROPA: CENTRO EUROPE DIRECT azioni per il territorio, i cittadini, i Comuni, le scuole**

La Città metropolitana - attraverso la consolidata ed ormai storica attività del proprio Centro EUROPE DIRECT TORINO che ha superato i vent'anni di attività e di appartenenza alla rete dei Centri ufficiali di informazione dell'Unione europea - svolge una capillare e costante azione di informazione e sensibilizzazione sui valori fondanti dell'Europa e sulle opportunità che l'UE rappresenta per il territorio. Azioni rivolte a Comuni, ai cittadini, agli studenti costituiscono il fiore all'occhiello di un impegno europeo che poche altre Città metropolitane possono vantare.

L'anno 2021 vedrà – come auspichiamo - il rinnovo per successivi cinque anni della convenzione quadro con la Commissione europea, a riaffermare la presenza del nostro Centro nella rete nazionale ed europea degli Europe Direct coordinati e in costante collegamento con la Rappresentanza della Commissione europea in Italia e della Direzione Generale Comunicazione (DG COMM) della Commissione europea .

La strategia di intervento di Europe Direct Torino risponde agli obiettivi specifici di facilitare l'accesso all'informazione sull'Unione europea, avvicinare l'Europa ai cittadini e promuovere e stimolare la percezione della dimensione europea come valore aggiunto per lo sviluppo del territorio. Tre le aree di intervento: L'EUROPA PIU' VICINA AI CITTADINI, L'EUROPA A SCUOLA, L'EUROPA IN COMUNE

L'attività avviene attraverso servizi, puntuali e mirati, d'informazione, animazione territoriale, consulenza e assistenza sulla legislazione, le politiche, i programmi e le opportunità dell'Unione europea, la promozione e l'organizzazione d'incontri d'informazione, seminari di approfondimento e momenti di formazione.

Oltre allo sportello al pubblico principale nella sede di corso Inghilterra, è attivo un secondo sportello, rivolto in particolare al pubblico dei giovani, in convenzione con l'Università degli studi di Torino inserito negli spazi della Biblioteca Bobbio al Polo CLE Campus "Luigi Einaudi" di Lungo Dora Siena a Torino.

Si conferma inoltre la volontà di sviluppare l'attività specifica di orientamento alle opportunità di formazione studio e lavoro per i giovani, con l'implementazione di uno spazio dedicato denominato "Giovani@Europe" attivo con cadenza settimanale e specifico per l'attività di informazione, consulenza e orientamento per i giovani interessati ad accrescere le loro esperienze formative in un altro paese europeo; inoltre si riconferma l'impegno a sostenere attivamente le iniziative promosse in stretta collaborazione con la Rappresentanza della Commissione europea con particolare attenzione al coinvolgimento dei cittadini e dei territori alla vita democratica europea

(vedi Conferenza sul Futuro dell'Unione) e contribuendo alla divulgazione delle politiche dell'Unione europea a livello locale, promuovendo eventi e attività sui temi di interesse europeo.

Nel corso del 2021 si lavorerà anche al rinnovo del "Protocollo di Intesa per la realizzazione di azioni comuni di comunicazione e informazione sulle tematiche europee" con l'Università degli Studi di Torino per la gestione congiunta della attività di informazione e orientamento degli studenti sulle opportunità offerte dai programmi europei per stimolare e facilitare la mobilità in Europa per formazione, studio e lavoro (attivo dal 2016)

Inoltre il Centro EUROPE DIRECT TORINO intensificherà:

- collaborazione con i centri ufficiali europei che si occupano di informazione e comunicazione sull'Europa presenti sul territorio (Cde, ETF, EEN) con i quali promuove l'organizzazione congiunta di eventi e iniziative, attua il reorienting delle richieste degli utenti e realizza lo scambio di informazioni e promozioni delle rispettive attività.
- collaborazione con la rete dei Referenti EURES, per la promozione comune del programma di mobilità europea dei lavoratori e con la quale ha partecipato all'organizzazione di incontri di approfondimento tematico e eventi aperti ai cittadini.
- coinvolgimento dei Comuni della Città metropolitana di Torino per attività, eventi ed iniziative sul territorio, promuovendo l'attivazione di punti informativi sul territorio, quali strumenti moltiplicatori della capacità di fornire servizi informativi sull'Unione europea.
- Collaborazione con l'Ufficio Scolastico Regionale per la promozione di iniziative di sensibilizzazione, formazione e approfondimento rivolte al mondo della scuola.
- Collaborazione rafforzata con gli EDIC francesi di Lyon, Valence, Picardie e Albertville per la condivisione di azioni di comunicazione e informazione sull'Europa con il pubblico dei più giovani.
- Collaborazioni con realtà del territorio (cooperative, associazioni, istituzioni diverse con finalità pubblica), per la promozione comune delle opportunità offerte dai programmi dell'Unione europea con particolare attenzione al pubblico dei giovani.

## 1.3 PARAMETRI FINANZIARI ECONOMICI ESSENZIALI

Ai fini del presente paragrafo vengono riportati gli indicatori sintetici di bilancio ed i parametri da considerare per l'individuazione delle condizioni strutturalmente deficitarie quali risultanti dal Rendiconto 2019

### 1.3.1 Indicatori sintetici di bilancio e parametri di deficiarietà strutturale

| TIPOLOGIA INDICATORE | DEFINIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | VALORE INDICATORE 2019                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b>             | <b>Rigidità strutturale di bilancio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.1                  | Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti<br>[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP"- FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate + Utilizzo Fondo Anticipazione DL 35/2013) | 22,22%                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>2</b>             | <b>Entrate correnti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.1                  | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate<br>103,65%                                                                                                                     |
| 2.2                  | Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Totale accertamenti primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate<br>97,75%                                                                                                                    |
| 2.3                  | Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate<br>63,16%                  |
| 2.4                  | Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate<br>59,57%                |
| 2.5                  | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate<br>72,13%                                                                                                   |
| 2.6                  | Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate<br>77,01%                                                                                                     |
| 2.7                  | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate<br>45,80%   |
| 2.8                  | Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate<br>48,90% |
| <b>3</b>             | <b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.1                  | Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max)<br>0,00%                                                                                                                                                         |

| TIPOLOGIA INDICATORE |                                                                                                                                                                                                                                                                               | DEFINIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | VALORE INDICATORE 2019 |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                               | previsto dalla norma)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |
| 3.2                  | Anticipazioni chiuse solo contabilmente                                                                                                                                                                                                                                       | Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0,00%                  |
| <b>4</b>             | <b>Spese di personale</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |
| 4.1                  | Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente                                                                                                                                                                                                                       | Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)                                                                                                                                                                                                     | 12,58%                 |
| 4.2                  | Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro                                                        | Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) | 24,38%                 |
| 4.3                  | Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile) | Impegni (pdc U.1.03.02.10.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)                                                                                                                                            | 6,08%                  |
| 4.4                  | Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)                                                                                                                                                                                       | Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)                                                                                                                                                                                     | 18,65%                 |
| <b>5</b>             | <b>Eternalizzazione dei servizi</b>                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |
| 5.1                  | Indicatore di externalizzazione dei servizi                                                                                                                                                                                                                                   | Impegni (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese impegnate al Titolo I                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0,00%                  |
| <b>6</b>             | <b>Interessi passivi</b>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |
| 6.1                  | Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti                                                                                                                                                                                                                      | Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4,98%                  |
| 6.2                  | Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi                                                                                                                                                                            | Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00%                  |
| 6.3                  | Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi                                                                                                                                                                                                      | Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0,00%                  |
| <b>7</b>             | <b>Investimenti</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |

| TIPOLOGIA INDICATORE |                                                                                                                                                 | DEFINIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | VALORE INDICATORE 2019 |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 7.1                  | Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale                                                                      | Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II                                                                                                                                                                                                      | 9,82%                  |
| 7.2                  | Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)                                                                                             | Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)                                                                                                                               | 12,21%                 |
| 7.3                  | Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)                                                                                     | Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)                                                                                                                                                               | 2,92%                  |
| 7.4                  | Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)                                                                                         | Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)                                                                                                        | 14,13%                 |
| 7.5                  | Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente                                                                                | Margine corrente di competenza / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)                                                                                                                                                                             | 90,36%                 |
| 7.6                  | Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie                                                          | Saldo positivo delle partite finanziarie / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)                                                                                                                                                                    | 0,00%                  |
| 7.7                  | Quota investimenti complessivi finanziati da debito                                                                                             | Accertamenti (Titolo 6 "Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9) | 2,15%                  |
| <b>8</b>             | <b>Analisi dei residui</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |
| 8.1                  | Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti                                                             | Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                       | 82,38%                 |
| 8.2                  | Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre                                         | Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui titolo 2 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                                | 78,03%                 |
| 8.3                  | Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre | Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                       | 100,00%                |
| 8.4                  | Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente                                                      | Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 1, 2, 3 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                               | 80,56%                 |
| 8.5                  | Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale                                                              | Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                         | 58,88%                 |
| 8.6                  | Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie              | Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                         | 0,00%                  |
| <b>9</b>             | <b>Smaltimento debiti non finanziari</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |



| TIPOLOGIA INDICATORE |                                                                                                                   | DEFINIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | VALORE INDICATORE 2019 |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 9.1                  | Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio                                                                | Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 66,63%                 |
| 9.2                  | Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti                                                     | Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 85,19%                 |
| 9.3                  | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio                                      | Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]      | 92,01%                 |
| 9.4                  | Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti                           | Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] | 85,11%                 |
| 9.5                  | Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al Comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014) | Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5,39%                  |
| <b>10</b>            | <b>Debiti finanziari</b>                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |
| 10.1                 | Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari                                                                 | Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0,00%                  |
| 10.2                 | Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari                                                                  | (Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31/12 anno precedente (2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5,90%                  |
| 10.3                 | Sostenibilità debiti finanziari                                                                                   | [Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) –                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10,71%                 |

| TIPOLOGIA INDICATORE |                                                                | DEFINIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | VALORE INDICATORE 2019 |
|----------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                      |                                                                | "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3 |                        |
| 10.4                 | Indebitamento procapite (in valore assoluto)                   | Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 157,11%                |
| <b>11</b>            | <b>Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)</b>         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| 11.1                 | Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo           | Quota libera di parte corrente dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (5)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 400,14%                |
| 11.2                 | Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo               | Quota libera in conto capitale dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3,81%                  |
| 11.3                 | Incidenza quota accantonata nell'avanzo                        | Quota accantonata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (7)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 30,61%                 |
| 11.4                 | Incidenza quota vincolata nell'avanzo                          | Quota vincolata dell'avanzo/Avanzo di amministrazione (8)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25,47%                 |
| <b>12</b>            | <b>Disavanzo di amministrazione</b>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| 12.1                 | Quota disavanzo ripianato nell'esercizio                       | Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| 12.2                 | Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente     | Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| 12.3                 | Sostenibilità patrimoniale del disavanzo                       | Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |
| 12.4                 | Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio | Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0,00%                  |
| <b>13</b>            | <b>Debiti fuori bilancio</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| 13.1                 | Debiti riconosciuti e finanziati                               | Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0,21%                  |
| 13.2                 | Debiti in corso di riconoscimento                              | Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0,00%                  |
| 13.3                 | Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento                | Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0,00%                  |
| <b>14</b>            | <b>Fondo pluriennale vincolato</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                        |
| 14.1                 | Utilizzo del FPV                                               | (Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 49,25%                 |

| TIPOLOGIA INDICATORE |                                                    | DEFINIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                      | VALORE INDICATORE 2019 |
|----------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                      |                                                    | nel bilancio (Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)                                                                                                                                             |                        |
| <b>15</b>            | <b>Partite di giro e conto terzi</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |
| 15.1                 | Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata | Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate (al netto dell'anticipazione sanitaria erogata dalla Tesoreria dello Stato e dei movimenti riguardanti la GSA e i conti di tesoreria sanitari e non sanitari) | 7,63%                  |
| 15.2                 | Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita  | Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa (al netto del rimborso dell'anticipazione sanitaria erogata dalla Tesoreria dello Stato e dei movimenti riguardanti la GSA e i conti di tesoreria sanitari e non sanitari)     | 8,89%                  |

**TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER PROVINCE E CITTA' METROPOLITANE AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO**

|    |                                                                                                                                                |    |           |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------|
| P1 | Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 41%                         | SI | <b>NO</b> |
| P2 | Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 21%                    | SI | <b>NO</b> |
| P3 | Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0                                                                         | SI | <b>NO</b> |
| P4 | Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 15%                                                                             | SI | <b>NO</b> |
| P5 | Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%,                                          | SI | <b>NO</b> |
| P6 | Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%                                                                            | SI | <b>NO</b> |
| P7 | [Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60% | SI | <b>NO</b> |
| P8 | Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 45%                                   | SI | <b>NO</b> |

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente **NON** è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie

## **2 (SeS) ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE**

### **2.1 INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE FINANZIARIE**

#### **EFFETTO FINANZIARIO PANDEMIA COVID-19**

La pandemia COVID-19 della primavera 2020 sta comportando conseguenze devastanti sull'economia nazionale, che non risparmiano neppure gli equilibri dei bilanci degli enti locali, con cali di gettito di entrate tributarie e extra tributarie già evidenti in questo periodo, ma che avranno ripercussioni anche sulle somme accertabili sull'intero arco annuale e per diversi anni a seguire.

Particolarmente colpiti sono quegli enti pubblici, quali le provincie e città metropolitane che basano il loro tributo su un bene mobile, quale l'acquisto o uso del veicolo, non di prima necessità. Già solo per il primo semestre le perdite di cassa (quindi di accertamento dell'IPT e dell'Rcauto) si aggirano attorno a due decine di milioni di euro.

In tale contesto l'Ente si sta muovendo per razionalizzare tutti gli stanziamenti di spesa concentrandosi su quelle improcrastinabili ed inderogabili e cercando, mediante una gestione attiva di massimizzare per quanto possibile le proprie entrate da autofinanziamento e razionalizzare le spese non indispensabili ed inderogabili, anche con gestione attiva sul proprio indebitamento.

Anche il Governo si è mosso in tal senso approvando il decreto legge "Rilancio Italia" (D.L. n. 34 del 19 maggio 2020), nel quale viene istituita, all'art. 106 del medesimo decreto, una prima ipotesi di fondo presso il Ministero dell'interno con una dotazione per l'anno 2020 di 3 miliardi di euro per i Comuni e 500 milioni per provincie e città metropolitane; somma sicuramente da rivedere in rialzo poiché ritenuta dal sistema enti locali assolutamente sottostimata in relazione alle perdite di entrate da autofinanziamento corrente che stanno maturando in questi mesi e in relazione alle estrapolazione su tutto il 2020, ivi incluse le entrate dei servizi pubblici locali rispetto ai fabbisogni di spesa.

Con Decreto del Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e finanze da adottare entro il 10 luglio 2020, previa intesa in Conferenza stato città ed autonomie locali saranno individuati gli esatti criteri e modalità di riparto tra gli enti di ciascun comparto;

Nelle more dell'adozione del decreto di cui al periodo precedente, entro 10 giorni dalla data di entrata in vigore del D.L. 34 del 19 maggio 2020 una quota pari al 30% della componente del fondo spettante a ciascun comparto è stata erogata a ciascuno degli enti ricadenti nel medesimo comparto a titolo di acconto sulle somme spettanti, in proporzione alle entrate al 31.12.2019 di cui al Titolo I e alle tipologie 1 e 2 del Titolo III, come risultanti da Siope.

#### **2.1.1. Investimenti**

In merito agli investimenti da realizzare, ai fini del presente documento, si rinvia ai paragrafi relativi all'elenco annuale delle opere pubbliche ed al piano delle alienazioni, entrambi previsti nella SeO

## 2.1.2. Tributi e tariffe

### ANALISI SINTETICA ENTRATE TRIBUTARIE ATTUALI

Le entrate tributarie sono analizzate in base ai dati degli anni pregressi, le previsioni sul pluriennale, in particolare sul 2020, 2021 sono stimate, secondo i dati attuali del primo semestre in una più che probabile riduzione media di oltre il 30% per l'anno 2020 e in una riduzione da definire sul 2021, ora ipotizzata al 10%. In sede di assestamento e salvaguardia al 31 luglio 2020 si procederà ad opportune manovre attive atte a garantire gli equilibri sul bilancio 2020 e 2021, il 2022 è correlato ad un lasso di tempo troppo distante per rettificare adeguatamente, a notizie attuali, le relative previsioni.

Il dettaglio delle entrate tributarie è illustrato nel paragrafo 1.A.1 della SeO a cui si rinvia per l'analisi dei provvedimenti adottati dall'Ente.

### Analisi trend storico

Le entrate tributarie delle città metropolitane derivano da quelle previste dalle province (L. 56/2014).

La fiscalità della Città Metropolitana di Torino è oggi caratterizzata principalmente da tre tributi a gestione indiretta, due dei quali (IPT e RCAUTO) hanno come presupposto impositivo l'acquisto/possesso del veicolo registrato al PRA., il terzo (TEFA) è invece connesso all'incasso della TARI comunale.

Diverse norme che si sono succedute nel tempo dal 2012 hanno previsto una contribuzione a carico degli enti locali, mediante un prelievo alla fonte da IPT e RCauto.

La tabella seguente mostra quanto la quota contributiva riduce la capacità di destinare le entrate da autofinanziamento a spese correnti proprie sul territorio.

|      | Anno | IPT    | RC AUTO | TOT<br>.000.000,00 | PRELIEVO<br>ERARIO <sup>1</sup> | NETTO | % perdita del<br>gettito potenziale |
|------|------|--------|---------|--------------------|---------------------------------|-------|-------------------------------------|
| CMTO | 2016 | 86,10  | 85,50   | 171,60             | -108,13                         | 63,47 | -63%                                |
| CMTO | 2017 | 105,40 | 85,00   | 190,40             | -108,57                         | 81,83 | -57%                                |
| CMTO | 2018 | 97,80  | 85,60   | 183,40             | -108,55                         | 74,85 | -59%                                |
| CMTO | 2019 | 93,26  | 86,98   | 180,24             | -89,5                           | 90,74 | -50%                                |

<sup>1</sup> CONTRIBUTO AL CONCORSO PER IL CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Legge 23 dicembre 2014 n. 190 (art. 1 c. 418)

- **Scadenza prelievo:** non ha scadenza. Il comma 418 (art. 1 legge 190/2014) ha previsto che le province e le città metropolitane concorrono al contenimento della spesa pubblica attraverso una ulteriore riduzione della spesa corrente di 1.000 milioni di euro per l'anno 2015, di 2.000 milioni di euro per l'anno 2016 e di 3.000 milioni di euro a decorrere dall'anno 2017. Ciascuna provincia e città metropolitana versa ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato un ammontare di risorse pari ai predetti risparmi di spesa. Fermo restando per ciascun ente il versamento relativo all'anno 2015, l'incremento di 900 milioni di euro per l'anno 2016 e l'ulteriore incremento di 900 milioni di euro a decorrere dal 2017 a carico degli enti appartenenti alle regioni a statuto ordinario sono ripartiti per 650 milioni di euro a carico delle province e per 250 milioni di euro a carico delle città metropolitane.
- **Modalità di prelievo:** dall'imposta Rcauto e in caso di incapienza dall'IPT. Il comma 419 (art. 1 legge 190/2014) ha previsto che in caso di mancato versamento del contributo di cui al comma 418, entro il 31 maggio di ciascun anno, sulla base dei dati comunicati dal Ministero dell'interno, l'Agenzia delle entrate, attraverso la struttura di gestione di cui all'articolo 22, comma 3, del Decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241, provvede al recupero delle predette somme nei confronti delle province e delle città metropolitane interessate, a valere sui versamenti dell'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori, di cui all'articolo 60 del Decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, e successive modificazioni, riscossa tramite modello F24, all'atto del versamento del relativo gettito alle medesime province e città metropolitane. In caso di incapienza a valere sui versamenti dell'imposta di cui al primo periodo, il recupero è effettuato a valere sui versamenti dell'imposta provinciale di trascrizione, con modalità definite con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno (decreto 5 luglio 2016).
- **Possibilità di pagare una unica rata:** entro il 31 maggio di ogni anno (c. 419).
- **Importi riportati a debito:** dal 2017 la cifra riportata è un valore costante predefinito che per la Città Metropolitana di Torino corrisponde a **euro 78.623.787,39** (art. 16 C.2 DL 24/04/2017, n. 50 – tabella 1 dello stesso decreto).
- **Somma parzialmente compensata:** dal 2017 (art. 1, c. legge 11 dicembre 2016, n. 232 e s.m.i.) viene prevista l'attribuzione di un fondo per il finanziamento di interventi a favore degli enti territoriali. Il Decreto del Presidente del consiglio dei Ministri del 10 marzo 2017, pubblicato sulla GU il 29/05/2017, (art. 7- tabella G) prevede il puntuale ammontare dell'erogazione a favore della Città Metropolitana di Torino in euro 26.065.649,52, per gli anni 2017 e successivi. Ai sensi dei commi 1 e 2 dell'art. 7 del citato Decreto del 10 marzo 2017, le province e le città metropolitane non iscrivono in entrata la somma relativa al contributo, ed iscrivono in spesa il concorso alla finanza pubblica di cui al comma 418 dell'art. 1 della legge n. 190/2014 al netto di un importo corrispondente al contributo stesso. Sul sito del Ministero dell'Interno in data 28/03/2019 è stata indicata la somma da compensare per l'anno 2019 pari ad euro 25.835.440,00 (Circolare n. 10 del 09/05/2019 Ministero Interno)

In relazione ai tributi locali, vanno inoltre segnalati l'abolizione, nel tempo, di alcune fonti di autofinanziamento finanziario:

- **ADDIZIONALE ENERGIA ELETTRICA.** Il Legislatore fino al 2012 aveva attribuito alle province, nell'ambito del cui territorio sono ubicate le utenze, un'addizionale sull'accisa dell'energia elettrica per qualsiasi uso effettuato in locali e luoghi diversi dalle abitazioni, per tutte le utenze, fino al limite massimo di 200.000 kWh di consumo al mese. Il gettito al 2011 era di oltre 33 milioni di euro, poi compensato dal fondo sperimentale di riequilibrio. La legge sul "federalismo fiscale" (decreto legislativo 06 maggio 2011, n. 68 e s.m.i.), ha previsto, a decorrere dall'anno 2012, la creazione di un fondo sperimentale di riequilibrio. Tale fondo viene alimentato dal gettito della compartecipazione all'IRPEF, nonché dalle entrate derivanti dalla soppressa addizionale all'accisa sull'energia elettrica; l'importo è portato in compensazione dell'eventuale somma a debito (art. 21, c. 3). Il Decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito nella legge 22 dicembre 2011, n. 214, ha previsto un taglio del fondo di 415 milioni di euro per gli anni 2012 e successivi (art. 28, comma 8). Il Decreto legge 6 luglio 2012 n. 95 (art. 16, c. 7), convertito nella legge 135/2012, ha ridotto ulteriormente il suddetto fondo sperimentale di riequilibrio di 1.250 milioni a decorrere dal 2015; prevedendo che in caso di incapienza dello stesso fondo, l'Agenzia delle Entrate potesse provvedere al recupero della predetta somma a valere sui versamenti dell'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile.
- **TRIBUTO SPECIALE REGIONALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI.** La Città metropolitana dal 1997 fino al 2018 ha esercitato le funzioni delegate dalla Regione Piemonte (art. 4 e 7 della legge regionale 3 luglio 1996, n. 39) in materia di riscossione e gestione del tributo regionale in discarica. Per tale attività era stata riconosciuta una quota del 10% del gettito riscosso, oltre sanzioni ed interessi su somme riscosse per accertamenti elusivi/evasivi effettuati, negli ultimi anni la somma riscossa di competenza dell'Ente si aggira attorno ai 250/300 mila euro. Il restante 90% veniva invece riversato alla Regione. La Regione con propria legge (art. 27 L.R. 29-7-2016 n. 16, successivamente reiterata fino al 31/12/2018 dall'art. 34 L.R. 10 gennaio 2018 N.1) ha cancellato la previsione dell'avvalimento delle province Piemontesi in relazione alla gestione del proprio tributo, cancellando di conseguenza la quota del 10% a favore delle stesse. Senza considerare però che la Città metropolitana si è nel tempo dotata di una struttura organizzativa specializzata che genera, comunque, costi fissi. Mancato gettito medio annuo: - 250/300 mila euro.
- **CONTRIBUTO PROVINCIALE/METROPOLITANO SUI RIFIUTI.** L'art. 16, comma 6, della L.R. 24/10/2002, n. 24 prevedeva fino al 2018 un contributo in materia di riscossione e gestione delle discariche. La Regione Piemonte con propria legge (ART. 23 delle L.R. 7 del 29/06/2018) ha abrogato il contributo. Mancato gettito medio annuo:- 2,5/3 milioni di euro

## PRINCIPI GENERALI

- **Imposta di trascrizione (I.P.T.)** E' un'imposta che trova il suo presupposto giuridico nel passaggio di proprietà di un veicolo da registrarsi al pubblico registro automobilistico (P.R.A.) (art. 56, D.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446). Le tariffe base sono stabilite da apposito Decreto Ministeriale (DM 435/1998), le Province/Città metropolitane possono aumentare annualmente dette tariffe fino ad un massimo del + 30 %.
- **Imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile (R.C.A.)** ha una incidenza di circa del 43 % sul complessivo delle entrate tributarie del titolo I di entrata. E' un'imposta derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori. E' un'imposta basata su una tariffa percentuale sul premio assicurativo pagato dal proprietario del veicolo circolante (art. 56, D.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446). La tariffa è basata su una percentuale base (12,50%) aumentabile o diminuibile annualmente di +/- 3 punti percentuali.
- **Tributo per l'esercizio delle funzioni ambientali (TEFA)** ha una incidenza di circa il 11 % sul complessivo delle entrate tributarie del titolo I di entrata. E' un tributo relativo all'organizzazione dello smaltimento dei rifiuti, il rilevamento, la disciplina ed il controllo

degli scarichi e delle emissioni e la tutela, difesa e valorizzazione del suolo. Il tributo è percentualmente commisurato alla superficie degli immobili assoggettata dai Comuni alla tassa comunale per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (ora TARI) (art. 19, D.lgs 30 dicembre 1992, n. 504, fino ad un massimo del + 5% lordo).

## ANALISI SU MANOVRE TARIFFARIE

Con Decreto del Sindaco metropolitano n. 501-13762 del 13 dicembre 2019 sono state confermate per l'anno 2020 le tariffe già in vigore nel 2019:

| TRIBUTO                                      | ALIQUOTA MASSIMA per legge                                       | ALIQUOTA 2020                                                    |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| IPT<br>Atti soggetti ad IVA                  | +30% Tariffa base DM 435/1998                                    | +20% Tariffa base DM 435/1998                                    |
| IPT<br>Altri atti e atti NON soggetti ad IVA |                                                                  | +30% Tariffa base DM 435/1998                                    |
| TEFA                                         | 5% delle tariffe del tributo/tariffa comunale sui rifiuti (Tari) | 5% delle tariffe del tributo/tariffa comunale sui rifiuti (Tari) |

| TRIBUTO | ALIQUOTA MASSIMA per legge                                                   | ALIQUOTA 2020                                                             |
|---------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| RCAUTO  | 16,00% sui premi assicurativi pagati sulla circolazione dei veicoli a motore | 16% sui premi assicurativi pagati sulla circolazione dei veicoli a motore |

## NOVITA' INTRODotta DALLA LEGGE DI BILANCIO 2020: RIFORMA DELLA RISCOSSIONE

Nella legge di Bilancio 2020 trova spazio anche la riforma della riscossione delle entrate degli Enti locali. In particolare, la riforma potenzia le attività di riscossione relative agli atti degli enti emessi a partire dal 1° gennaio 2020, prevedendo il ricorso all'istituto dell'accertamento esecutivo, sulla falsariga di quanto già accade per le entrate erariali: l'accertamento esecutivo consente di emettere un unico atto di accertamento avente i requisiti del titolo esecutivo.

Per le entrate degli enti locali, tributarie e patrimoniali, con esclusione delle contravvenzioni stradali, è introdotto l'istituto dell'accertamento esecutivo, in analogia a quanto disposto per le entrate erariali.

L'accertamento esecutivo è destinato a operare a partire **dal 2020**, con riferimento alle annualità non ancora prescritte. L' **avviso di accertamento** relativo ai tributi degli enti locali, nonché agli atti finalizzati alla riscossione delle entrate patrimoniali, emessi dagli enti medesimi e dai soggetti affidatari dei servizi di riscossione, nonché il connesso **provvedimento di irrogazione delle sanzioni** devono contenere anche l' **intimazione ad adempiere** entro il termine di presentazione del ricorso, ovvero entro 60 giorni dalla notifica dell'atto finalizzato alla riscossione delle entrate patrimoniali, all'obbligo di pagamento degli importi ivi indicati, oppure, in caso di tempestiva proposizione del ricorso, l'indicazione dell'applicazione delle disposizioni generali in tema di esecuzione delle sanzioni tributarie. Gli avvisi di accertamento devono recare espressamente l'indicazione che gli stessi costituiscono **titolo esecutivo idoneo** ad attivare le **procedure esecutive e cautelari**, nonché l'indicazione del soggetto che, decorsi 30 giorni dal termine ultimo per il pagamento, procede alla riscossione delle somme richieste, anche ai fini dell'esecuzione forzata.

Per quanto riguarda la procedura di esecuzione forzata è chiarito che gli atti di accertamento esecutivo acquistano efficacia di titolo esecutivo decorso il termine utile per la proposizione del ricorso, ovvero decorsi 60 giorni dalla notifica dell'atto finalizzato alla riscossione delle entrate patrimoniali, senza la preventiva notifica della cartella di pagamento e dell'ingiunzione fiscale.

Decorso il termine di 30 giorni dal termine ultimo per il pagamento, la riscossione delle somme richieste è affidata in carico al soggetto legittimato alla riscossione forzata.

## **GESTIONE ATTIVA DELLE ENTRATE**

In ambito tributario continua la collaborazione con l'Agenzia delle Entrate Direzione Regionale del Piemonte, tramite interscambi di informazioni in relazione alle esenzioni concesse ai disabili, in materia di IPT, in relazione alla vendita del veicolo prima dei due anni (art. 1 c. 37 della legge 27/12/2006 n. 296 e s.m.i.). In relazione all'RCAuto attualmente l'Agenzia delle Entrate non ha fornito un elenco analitico dei soggetti passivi d'imposta, per quanto riguarda invece il TEFA tale tributo ha, per sua natura intrinseca, una gestione indiretta (incasso in uno con la TARI).

### **2.1.3 Patrimonio**

Per poter procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare la Provincia di Torino (ora Città metropolitana) con delibera consiliare individua, redigendo apposito elenco, sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Viene così redatto il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari allegato al bilancio di previsione. L'inserimento degli immobili nel piano alienazioni ne determina la conseguente classificazione come patrimonio disponibile, fatto salvo il rispetto delle tutele di natura storico-artistica, archeologica, architettonica e paesaggistico-ambientale.

#### **PATRIMONIO IMMOBILIARE PUBBLICO DELLA CMTO**

I beni appartenenti alle Province si distinguono in beni demaniali (art. 824 c.c.), beni patrimoniali indisponibili (art. 826, commi 2 e 3, c.c.), e nella categoria residuale dei beni patrimoniali disponibili (art. 826 c.c.).

Il patrimonio disponibile è composto da beni non strettamente funzionali all'attività dell'ente, e da cui l'amministrazione deve auspicabilmente ottenere un beneficio economico, tipicamente tramite locazione

Per i beni facenti parte del patrimonio disponibile si deve procedere necessariamente tramite gli istituti di diritto privato, i beni demaniali o del patrimonio indisponibile sono invece oggetto di gestione autoritativa e quindi devono essere affidati tramite concessione amministrativa.

In presenza di un bene appartenente al patrimonio disponibile che si intende valorizzare al fine di incrementare l'apporto delle entrate patrimoniali alle finanze dell'ente locale, si dovrà procedere ad indire una procedura per la concessione in locazione dello stesso.

#### **FONTI NORMATIVE PER LE CONCESSIONI/LOCAZIONI/COMODATI**

Codice civile: artt. 1571-1654 (locazione e affitto);

Codice civile: artt. 1803-1812 (comodato);

L. 27/07/1978 n. 392 (Disciplina delle locazioni);

L. 03/05/1982 n. 203 (Norme sui contratti agrari);

L. 09/12/1998 n. 431 (Locazioni ad uso abitativo);

L. 24/12/1993 n. 537 (Gestione immobili pubblici);

L. 23/12/1994 n. 724 (Canone beni patrimonio indisponibile);

L. 27/12/2019 n. 160 (Locazioni immobili pubblici);

#### **CRITERI DI DETERMINAZIONE DEL CANONE DI CONCESSIONE E DI LOCAZIONE**

**Legge 24/12/1993 n. 537 modifica il regime di gestione del patrimonio immobiliare pubblico**

L'art. 9 comma 1, prevede il raggiungimento di più elevati livelli di efficienza in materia di gestione del patrimonio dello Stato e degli enti pubblici e l'allineamento ai livelli minimi di rendimento delle concessioni immobiliari pubbliche ai prezzi praticati in regime di libero mercato.



L'art. 9 comma 2, stabilisce che l'uso di beni pubblici immobiliari condizionato al doppio requisito dell'espressa previsione di legge e della corresponsione di canoni di mercato.

L'art. 9 comma 3, prevede che il canone relativo all'uso di immobili del patrimonio pubblico corrisposto da "utenti privati" sia fissato, almeno, al valore di equo canone.

**Legge n. 724/94 Art. 32 comma 8**

A decorrere dal 1° gennaio 1995 i canoni annui per i beni appartenenti al patrimonio indisponibile dei comuni sono, in deroga alle disposizioni di legge in vigore, determinati dagli enti locali in rapporto alle caratteristiche dei beni, ad un valore comunque non inferiore a quello di mercato, fatti salvi gli scopi sociali.

## CONTO DEL PATRIMONIO

Il Conto del Patrimonio rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso, rispetto alla consistenza iniziale. Il patrimonio degli enti locali è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza di ciascun ente, suscettibili di valutazione ed attraverso la cui rappresentazione contabile ed il relativo risultato finale differenziale e' determinata la consistenza netta della dotazione patrimoniale. Vengono inclusi anche i beni del demanio, con specifica destinazione, ferme restando le caratteristiche proprie, in relazione alle disposizioni del codice civile.( art. 230, Dlgs 18 agosto 2000, n. 267 così come aggiornato dal D.L.gs. 23 giugno 2011, n. 118 e s.m.i.).

La consistenza patrimoniale alla data del 31 dicembre 2019 è pari a: **1.321.983.401,50** euro.

Nel conto del Patrimonio sono state iscritte nell'attivo le seguenti immobilizzazioni:

| STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)                                                                                  | Anno<br>2019         | Anno<br>2018         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b> | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>                                                                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                   |                      |                      |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i>                                                                          |                      |                      |
| Costi di impianto e di ampliamento                                                                           | 0,00                 | 0,00                 |
| Costi di ricerca sviluppo e pubblicità                                                                       | 0,00                 | 0,00                 |
| Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno                                                      | 484.001,39           | 73.856,55            |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simile                                                                | 0,00                 | 0,00                 |
| Avviamento                                                                                                   | 0,00                 | 0,00                 |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |
| Altre                                                                                                        | 26.384.253,20        | 16.674.934,53        |
| <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>                                                                   | <b>26.384.253,20</b> | <b>16.748.791,08</b> |
| <i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>                                                                        |                      |                      |
| Beni demaniali                                                                                               | 476.885.002,77       | 487.752.676,97       |
| Terreni                                                                                                      | 0,00                 | 0,00                 |
| Fabbricati                                                                                                   | 154.352,40           | 158.556,92           |
| Infrastrutture                                                                                               | 473.252.194,21       | 484.115.663,89       |
| Altri beni demaniali                                                                                         | 3.478.456,16         | 3.478.456,16         |
| Altre immobilizzazioni materiali (3)                                                                         | 246.359.372,84       | 241.690.640,83       |
| Terreni                                                                                                      | 2.181.238,48         | 2.181.238,48         |
| <i>di cui in leasing finanziario</i>                                                                         | 0,00                 | 0,00                 |

| <b>STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)</b>                                   | <b>Anno<br/>2019</b>  | <b>Anno<br/>2018</b>  |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Fabbricati                                                           | 237.869.145,64        | 235.440.434,03        |
| <i>di cui in leasing finanziario</i>                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| Impianti e macchinari                                                | 194.839,87            | 61.766,67             |
| <i>di cui in leasing finanziario</i>                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| Attrezzature industriali e commerciali                               | 751.908,81            | 83.386,78             |
| Mezzi di trasporto                                                   | 1.001.660,96          | 38.013,56             |
| Macchine per ufficio e hardware                                      | 600.607,53            | 169.137,82            |
| Mobili e arredi                                                      | 371.218,04            | 323.161,21            |
| Infrastrutture                                                       | 0,00                  | 0,00                  |
| Altri beni materiali                                                 | 3.388.753,51          | 3.393.502,28          |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti                                 | 79.725.230,36         | 87.089.369,47         |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>                             | <b>802.969.605,97</b> | <b>816.532.687,27</b> |
| <i>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>                              |                       |                       |
| Partecipazioni in                                                    | 115.810.466,37        | 85.570.627,85         |
| imprese controllate                                                  | 0,00                  | 0,00                  |
| imprese partecipate                                                  | 37.434.166,91         | 3.597.392,00          |
| altri soggetti                                                       | 783.376.299,46        | 81.973.235,85         |
| Crediti verso                                                        | 0,00                  | 0,00                  |
| altre amministrazioni pubbliche                                      | 0,00                  | 0,00                  |
| imprese controllate                                                  | 0,00                  | 0,00                  |
| imprese partecipate                                                  | 0,00                  | 0,00                  |
| altri soggetti                                                       | 0,00                  | 0,00                  |
| Altri titoli                                                         | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>                           | <b>115.810.466,37</b> | <b>85.570.627,85</b>  |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>                                   | <b>945.164.325,54</b> | <b>918.852.106,20</b> |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                          |                       |                       |
| <i>Rimanenze</i>                                                     | 153.964,82            | 100.693,30            |
| <b>Totale rimanenze</b>                                              | <b>153.964,82</b>     | <b>100.693,30</b>     |
| <i>Crediti (2)</i>                                                   |                       |                       |
| Crediti di natura tributaria                                         | 6.228.886,59          | 5.331.208,43          |
| Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità           | 0,00                  | 0,00                  |
| Altri crediti da tributi                                             | 6.228.886,59          | 5.331.208,43          |
| Crediti da Fondi perequativi                                         | 0,00                  | 0,00                  |
| Crediti per trasferimenti e contributi                               | 94.620.409,50         | 79.082.988,51         |
| verso amministrazioni pubbliche                                      | 92.043.388,84         | 77.311.269,50         |
| imprese controllate                                                  | 0,00                  | 0,00                  |
| imprese partecipate                                                  | 0,00                  | 0,00                  |
| verso altri soggetti                                                 | 2.577.020,66          | 1.771.719,01          |
| Verso clienti ed utenti                                              | 940.350,00            | 1.561.993,52          |
| Altri Crediti                                                        | 20.501.970,74         | 43.837.449,10         |
| verso l'erario                                                       | 0,00                  | 0,00                  |
| per attività svolta per c/terzi                                      | 0,00                  | 0,00                  |
| altri                                                                | 20.501.970,74         | 43.837.449,10         |
| <b>Totale crediti</b>                                                | <b>122.291.616,83</b> | <b>129.813.639,56</b> |
| <i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>        |                       |                       |
| Partecipazioni                                                       | 0,00                  | 0,00                  |
| Altri titoli                                                         | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b> | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| <i>Disponibilità liquide</i>                                         |                       |                       |
| Conto di tesoreria                                                   | 253.889.482,92        | 273.510.919,37        |
| Istituto tesoriere                                                   | 253.889.482,92        | 273.510.919,37        |
| presso Banca d'Italia                                                | 0,00                  | 0,00                  |
| Altri depositi bancari e postali                                     | 0,00                  | 0,00                  |
| Denaro e valori in cassa                                             | 0,00                  | 0,00                  |
| Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente           | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Totale disponibilità liquide</b>                                  | <b>253.889.482,92</b> | <b>273.510.919,37</b> |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>                                  | <b>376.335.064,57</b> | <b>403.425.252,23</b> |

| STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)         | Anno 2019               | Anno 2018               |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>          |                         |                         |
| Ratei attivi                        | 0,00                    | 0,00                    |
| Risconti attivi                     | 0,00                    | 0,00                    |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>  | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |
| <b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b> | <b>1.321.499.390,11</b> | <b>1.322.277.358,43</b> |

## 2.1.1. Finanziamento ed indebitamento

Nel contesto emergenziale COVID e dei suoi impatti sugli equilibri finanziari e di cassa, l'Ente si sta muovendo per razionalizzare tutti gli stanziamenti di spesa concentrandosi su quelle improcrastinabili ed inderogabili e cercando, mediante una gestione attiva del proprio indebitamento, qualsiasi forma possibile di riduzione di spesa comprese le riduzioni, ove possibile, del debito.

In questo contesto, si inserisce la deroga prevista dal decreto Rilancio e dal Decreto Riparti Italia (art. 112 del DL 18/2020 e art. 113 del DI 34/2020), che dispongono che, nel corso dell'anno 2020, gli enti locali possono effettuare operazioni di rinegoziazione o sospensione della quota capitale di mutui e di altre forme di prestito contratto con le banche, gli intermediari finanziari e la Cassa depositi e prestiti.

L'adesione alla sospensione del pagamento della quota capitale, per le banche private, e alla rinegoziazione del debito per Cassa Depositi e Prestiti (circolare CDP 1300/2020) dei mutui contratti nel contesto della citata congiuntura emergenziale che coinvolge fortemente ed in negativo la CMT consente, a fronte di sicure e certe minori entrate rispetto alle previsioni di bilancio 2020, di perseguire la necessaria "salvaguardia degli equilibri di bilancio"; tale operazione deve essere quindi valutata in termini di soluzione straordinaria messa a disposizione degli enti locali per mantenere il pareggio di bilancio.

L'ente ha quindi richiesto ed aderito alla sospensione della quota capitale con la Banca Intesa San Paolo SpA e con la Cassa Depositi e Prestiti, la Banca Dexia Crediop SpA non ha invece aderito all'accordo quadro, in tal senso, stipulato in data 6 aprile 2020 fra UBI- ANCI e UPI.

### DEBITO

la consistenza del debito della Città metropolitana di Torino al 1 gennaio 2020 è così articolata:

- sono stati sottoscritti ed in ammortamento 486 linee di debito (483 mutui con un debito residuo al 01/01/2020 di 213.825.732,12 euro e un tasso medio (act/actannuo) del 3,40 % e 3 BOP con un debito residuo al 01/01/2020 di 141.170.950,96 e un tasso medio (act/actannuo) del 0,00 %) con 7 controparti;

| Controparte                                 | prodotti al 1/1/2020 | Debito residuo al 1/1/2020 | rata annuale 2020 stimata | quota K 2020         | Debito residuo al 31/12/2020 |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------|
| Banca Infrastrutture Innovazione e Sviluppo | 3                    | 7.531.497,32               | 675.126,67                | 391.402,34           | 7.140.094,98                 |
| Cassa depositi e prestiti                   | 413                  | 98.594.280,68              | 7.715.639,03              | 3.028.528,23         | 95.565.752,45                |
| Depfa Bank (BOP)                            | 2                    | 7.885.300,00               | 2.186.750,00              | 2.186.750,00         | 5.698.550,00                 |
| Dexia Crediop (mutui)                       | 31                   | 77.023.400,18              | 10.219.210,79             | 9.214.642,98         | 67.808.757,20                |
| Dexia Crediop (BOP)                         | 1                    | 133.285.650,96             | 5.410.980,96              | 5.410.980,96         | 127.874.670,00               |
| FINPIEMONTE                                 | 1                    | 734.754,24                 | 20.409,84                 | 20.409,84            | 714.344,40                   |
| Intesa Sanpaolo                             | 12                   | 28.659.346,79              | 2.328.738,71              | 1.225.350,15         | 27.433.996,64                |
| Ministero dell'Economia e delle Finanze     | 23                   | 1.282.452,91               | 484.880,68                | 476.038,22           | 806.414,69                   |
|                                             | <b>486</b>           | <b>354.996.683,08</b>      | <b>29.041.736,68</b>      | <b>21.954.102,72</b> | <b>333.042.580,36</b>        |

- i prodotti di copertura sono stati sottoscritti con 2 controparti. Attualmente, sono in corso 7 contratti swap (debito residuo al 01/01/2020 di 179.906 954,41 euro);

| N° Copertura          | Banca controparte    | Nozionale residuo     | Durata residua | Tasso ricevuto        | Tasso pagato                                                               |
|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| swap-03-Dexia-Crediop | Dexia-Crediop S.p.A. | 38 736 003.45         | 5.50 anni      | Tasso fisso al 5.55 % | (Euribor 06 M(In arrears) +Collar 4.55/7 su Euribor 06 M(In arrears))+0.75 |
| swap-04-Dexia-Crediop | Dexia-Crediop S.p.A. | 66 642 825.48         | 15.49 anni     | Euribor 06 M          | Tasso fisso al 5.4125 %                                                    |
| swap-04-Merrill-Lynch | Merrill Lynch        | 66 642 825.48         | 15.49 anni     | Euribor 06 M          | Tasso fisso al 5.4125 %                                                    |
| swap-05-Dexia-Crediop | Dexia-Crediop S.p.A. | 2 650 100.00          | 3.73 anni      | Euribor 06 M          | Tasso fisso al 5.4125 %                                                    |
| swap-05-Merrill-Lynch | Merrill Lynch        | 2 650 100.00          | 3.73 anni      | Euribor 06 M          | Tasso fisso al 5.4125 %                                                    |
| swap-06-Dexia-Crediop | Dexia-Crediop S.p.A. | 1 292 550.00          | 2.96 anni      | Euribor 06 M          | Tasso fisso al 5.4125 %                                                    |
| swap-06-Merrill-Lynch | Merrill Lynch        | 1 292 550.00          | 2.96 anni      | Euribor 06 M          | Tasso fisso al 5.4125 %                                                    |
|                       |                      | <b>179 906 954.41</b> |                |                       |                                                                            |

Fonte: Programma Insito di Finance Active – estrazione a maggio

In data 25 settembre 2017 si è sottoscritto a Londra un accordo transattivo con la Società Merrill Lynch International Bank Designated Activity Company - già Merrill Lynch International Bank Limited (MLIB) e la Società Merrill Lynch International (MLI), senza modificare le condizioni contrattuali di calcolo dei flussi di cassa relativi agli swap sottoscritti.

#### LIMITE ALL'INDEBITAMENTO ATTUALE

Nel corso degli ultimi anni è stata progressivamente inserita una regola per calmierare il livello di indebitamento degli Enti Locali soggetti al patto di stabilità modificandone il limite massimo d'indebitamento.

A seguito dell'ultima modifica apportata dalla legge di stabilità 2015 il nuovo limite attuale, dal 2015, è pari al 10 per cento (10%). La metodologia di rilevazione della percentuale è richiamata all'art. 204 c.1 del D.L.gs. 18 agosto 2000, n. 267 e s.m. i.. Più in particolare:

*l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 207, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non supera il 10 per cento, a decorrere dall'anno 2015, delle entrate relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui. Il rispetto del limite è verificato facendo riferimento anche agli interessi riguardanti i finanziamenti contratti e imputati contabilmente agli esercizi successivi. Non concorrono al limite di indebitamento le garanzie prestate per le quali l'ente ha accantonato l'intero importo del debito garantito.*

#### NORMA DI CONTENIMENTO DELL'USO DEGLI STRUMENTI DERIVATI E DELL'INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

Il Legislatore con apposita norma (art. 62 D.L. 25/6/2008 n. 112 - conv. in l. 6 agosto 2008, n. 133 e s.m.i.) ha inteso stabilire dei principi fondamentali per il coordinamento della finanza pubblica al fine di assicurare la tutela dell'unità economica della Repubblica, con una norma di contenimento dell'uso di strumenti derivati e dell'indebitamento degli enti locali con disposizioni che costituiscono norme di applicazione necessaria.

Più nel dettaglio:

*Art. 62. Contenimento dell'uso degli strumenti derivati e dell'indebitamento delle regioni e degli enti locali*

*1. Le norme del presente articolo costituiscono principi fondamentali per il coordinamento della finanza pubblica e hanno il fine di assicurare la tutela dell'unità economica della Repubblica ai sensi degli articoli 117, secondo comma, lettera e), e terzo comma, 119, secondo comma, e 120 della Costituzione. Le disposizioni del presente articolo costituiscono altresì norme di applicazione necessaria.*

*2. Alle regioni, alle province autonome di Trento e di Bolzano e agli enti locali di cui all'articolo 2 del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, è fatto divieto di emettere titoli obbligazionari o altre passività che prevedano il rimborso del capitale in un'unica soluzione alla scadenza, nonché titoli*

obbligazionari o altre passività in valuta estera. Per tali enti, la durata di una singola operazione di indebitamento, anche se consistente nella rinegoziazione di una passività esistente, non può essere superiore a trenta né inferiore a cinque anni.

3. Salvo quanto previsto ai successivi commi, agli enti di cui al comma 2 è fatto divieto di:

a) stipulare contratti relativi agli strumenti finanziari derivati previsti dall'articolo 1, comma 3, del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58;

b) procedere alla rinegoziazione dei contratti derivati già in essere alla data di entrata in vigore della presente disposizione;

c) stipulare contratti di finanziamento che includono componenti derivate.

3-bis. Dal divieto di cui al comma 3 sono esclusi:

a) le estinzioni anticipate totali dei contratti relativi agli strumenti finanziari derivati;

b) le riassegnazioni dei medesimi contratti a controparti diverse dalle originarie, nella forma di novazioni soggettive, senza che vengano modificati i termini e le condizioni finanziarie dei contratti riassegnati;

c) la possibilità di ristrutturare il contratto derivato a seguito di modifica della passività alla quale il medesimo contratto è riferito, esclusivamente nella forma di operazioni prive di componenti opzionali e volte alla trasformazione da tasso fisso a variabile o viceversa e con la finalità di mantenere la corrispondenza tra la passività rinegoziata e la collegata operazione di copertura;

d) il perfezionamento di contratti di finanziamento che includono l'acquisto di cap da parte dell'ente. 3-ter. Dal divieto di cui al comma 3 è esclusa la facoltà per gli enti di cui al comma 2 di procedere alla cancellazione, dai contratti derivati esistenti, di eventuali clausole di risoluzione anticipata, mediante regolamento per cassa nell'esercizio di riferimento del relativo saldo.

3-quater. Dal divieto di cui al comma 3 è esclusa altresì la facoltà per gli enti di cui al comma 2 di procedere alla cancellazione, dai contratti derivati esistenti, di componenti opzionali diverse dalla opzione cap di cui gli enti siano stati acquirenti, mediante regolamento per cassa nell'esercizio di riferimento del relativo saldo.

4. Nei casi previsti dai commi 3-bis, 3-ter e 3-quater, il soggetto competente per l'ente alla sottoscrizione del contratto attesta per iscritto di avere preso conoscenza dei rischi e delle caratteristiche del medesimo contratto, nonché delle variazioni intervenute nella copertura del sottostante indebitamento.

5. Il contratto relativo a strumenti finanziari derivati o il contratto di finanziamento che include l'acquisto di cap da parte dell'ente, stipulato in violazione delle disposizioni previste dal presente articolo o privo dell'attestazione di cui al comma 4, è nullo. La nullità può essere fatta valere solo dall'ente.

[6. Agli enti di cui al comma 2 è fatto divieto di stipulare, fino alla data di entrata in vigore del regolamento di cui al comma 3, e comunque per il periodo minimo di un anno decorrente dalla data di entrata in vigore del presente decreto, contratti relativi agli strumenti finanziari derivati. Resta ferma la possibilità di ristrutturare il contratto derivato a seguito di modifica della passività alla quale il medesimo contratto derivato è riferito, con la finalità di mantenere la corrispondenza tra la passività rinegoziata e la collegata operazione di copertura.

7. Fermo restando quanto previsto in termini di comunicazione ai sensi e per gli effetti dell'articolo 41, commi 2-bis e 2-ter, della legge 28 dicembre 2001, n. 448, il Ministero dell'economia e delle finanze trasmette altresì mensilmente alla Corte dei conti copia della documentazione ricevuta in relazione ai contratti stipulati di cui al comma 3.

8. Gli enti di cui al comma 2 allegano al bilancio di previsione e al bilancio consuntivo una nota informativa che evidenzia gli oneri e gli impegni finanziari, rispettivamente stimati e sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

9. All'articolo 3, comma 17, secondo periodo, della legge 24 dicembre 2003, n. 350, dopo le parole: «cessioni di crediti vantati verso altre amministrazioni pubbliche» sono aggiunte le seguenti: «nonché, sulla base dei criteri definiti in sede europea dall'Ufficio statistico delle Comunità europee (EUROSTAT), l'eventuale premio incassato al momento del perfezionamento delle operazioni derivate».

10. Sono abrogati l'articolo 41, comma 2, primo periodo, della legge 28 dicembre 2001, n. 448, nonché l'articolo 1, commi 381, 382, 383 e 384, della legge 24 dicembre 2007, n. 244. Le disposizioni relative all'utilizzo degli strumenti derivati da parte degli enti territoriali emanate in attuazione dell'articolo 41, comma 1, ultimo periodo, della legge 28 dicembre 2001, n. 448, sono abrogate dalla data di entrata in vigore della legge di stabilità 2014. (305)

11. Restano salve tutte le disposizioni in materia di indebitamento delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano e degli enti locali che non siano in contrasto con le disposizioni del presente articolo.

### **AUTORIZZAZIONE ALLE AZIONI DA INTRAPRENDERE**

La Città Metropolitana di Torino, in un'ottica di gestione attiva del proprio debito ed entro i limiti stabiliti dall'art. 62 della legge 6 agosto 2008, n. 133 e dell'art. 1, c. 723 della legge 28 dicembre 2015, n. 208, intende valutare la possibilità di intervenire sulla massa passiva del debito esistente con preventiva analisi di convenienza economica mediante operazioni di rinegoziazione o

estinzione, in presenza di condizioni che consentano una riduzione del valore finanziario attualizzato della passività totali. Le possibili aree di intervento si possono così riassumere:

- A. OPERAZIONI DI RINEGOZIAZIONE DEL DEBITO IN ESSERE con il vincolo della preventiva valutazione almeno dell'invarianza, se non della convenienza economica fra debito ex ante ed ex post attualizzato (art. 41 della legge 448/2001, se non sospeso da normative speciali);
- B. OPERAZIONI DI ESTINZIONE ANTICIPATA DEL DEBITO IN ESSERE, anche finanziate da alienazioni di beni patrimoniali.

*Il tutto va però debitamente contemperato con il “decreto mille proroghe” (DL 30/12/2019 n. 162) che detta, all’art. 39, misure organizzative urgenti per la riduzione dell'onere del debito degli enti locali e con le esigenze emergenziali nel tempo, tipo COVID19*

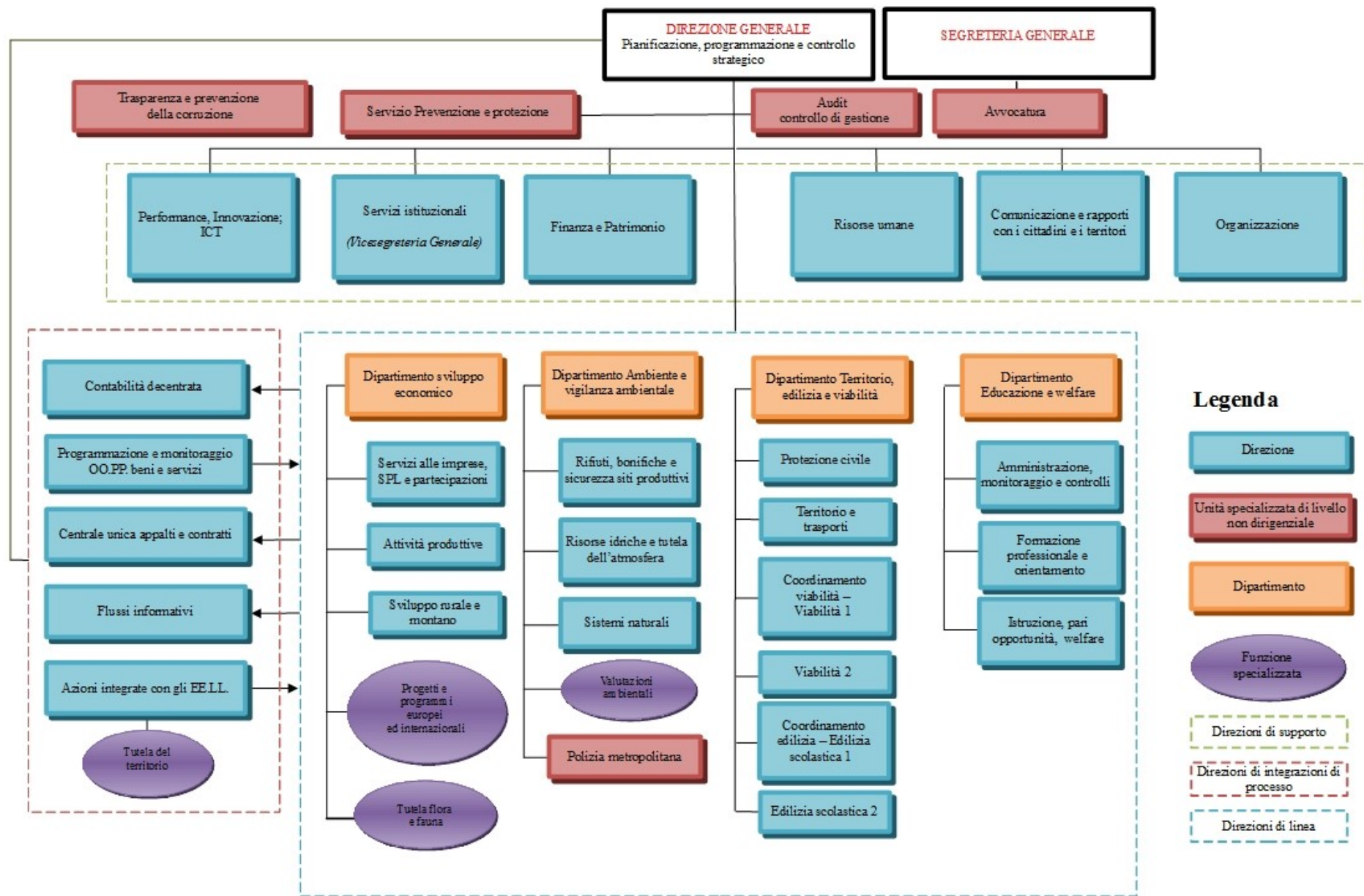
## 2.2 LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO E LE RISORSE UMANE

### 2.2.1. Organigramma

Le disposizioni sulle città metropolitane e province di cui alla L. n.56/07.04.2014 ed il riordino delle funzioni amministrative conferite alla Città Metropolitana di Torino ed alle province dalla Regione di cui alla L.R. n.23/29.10.2015 hanno imposto una rivisitazione complessiva della struttura organizzativa dell'Ente

Con Decreto del Sindaco Metropolitano n.317-16662/06.07.2018 è stato approvato il Piano di riassetto organizzativo dell'ente, oggetto di successivi decreti di modifica, in seguito alle quali la macrostruttura organizzativa dell'ente al 31.03.2020 risulta la seguente:







## 2.2.2. Struttura tecnico-amministrativa

|       |                                       |                                                          |
|-------|---------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| A00   | Segreteria Generale                   |                                                          |
| A51   | Unità specializzata non dirigenziale  | Avvocatura                                               |
| A50   | Direzione generale                    | Pianificazione, programmazione e controllo strategico    |
| A52   | Unità specializzata non dirigenziale  | Servizio Prevenzione e protezione                        |
| A53   |                                       | Audit; Controllo di gestione                             |
| A54   |                                       | Trasparenza e prevenzione della corruzione               |
| QA1   | Direzione di supporto                 | Performance, innovazione, ICT                            |
| QA2   |                                       | Servizi istituzionali ( <i>Vicesegreteria generale</i> ) |
| QA3   |                                       | Finanza e patrimonio                                     |
| QA4   |                                       | Risorse umane                                            |
| QA5   |                                       | Comunicazione e rapporti con i cittadini e i territori   |
| QA6   |                                       | Organizzazione                                           |
| RA1   | Direzione di integrazione di processo | Contabilità decentrata                                   |
| RA2   |                                       | Programmazione e monitoraggio OO.PP. beni e servizi      |
| RA3   |                                       | Centrale unica appalti e contratti                       |
| RA4   |                                       | Flussi informativi                                       |
| RA5   |                                       | Azioni integrate con gli EE.LL.                          |
| RA5-1 | Funzione specializzata                | Tutela del territorio                                    |
| SA    | Dipartimento                          | Sviluppo economico                                       |
| SA0   | Direzione                             | del Dipartimento Sviluppo economico                      |
| SA0-1 | Funzione specializzata                | Progetti programmi europei ed internazionali             |
| SA0-2 |                                       | Tutela flora e fauna                                     |
| SA1   | Direzione di linea                    | Servizi alle imprese, SPL e Partecipazioni               |
| SA2   |                                       | Attività produttive                                      |
| SA3   |                                       | Sviluppo rurale e montano                                |
| TA    | Dipartimento                          | Ambiente e vigilanza ambientale                          |
| TA0   | Direzione                             | del Dipartimento Ambiente e vigilanza ambientale         |
| TA0-1 | Funzione specializzata                | Valutazioni ambientali                                   |
| TA0-2 | Unità specializzata non dirigenziale  | Polizia metropolitana                                    |
| TA1   | Direzione di linea                    | Rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi           |
| TA2   |                                       | Risorse idriche e tutela dell'atmosfera                  |
| TA3   |                                       | Sistemi naturali                                         |
| UA    | Dipartimento                          | Territorio, edilizia e viabilità                         |
| UA0   | Direzione                             | del Dipartimento Territorio, edilizia e viabilità        |
| UA1   | Direzione di linea                    | Protezione civile                                        |
| UA2   |                                       | Territorio e trasporti                                   |
| UA3   |                                       | Coordinamento viabilità – Viabilità 1                    |
| UA4   |                                       | Viabilità 2                                              |
| UA5   |                                       | Coordinamento edilizia – Edilizia scolastica 1           |
| UA6   |                                       | Edilizia scolastica 2                                    |
| VA    | Dipartimento                          | Educazione e welfare                                     |
| VA0   | Direzione                             | del Dipartimento Educazione e welfare                    |
| VA1   | Direzione di linea                    | Amministrazione, monitoraggio e controlli                |
| VA2   |                                       | Formazione professionale e orientamento                  |
| VA3   |                                       | Istruzione, pari opportunità, welfare                    |

### 2.2.3. Risorse umane

Il personale dipendente dell'Ente al 15 giugno 2020 ammonta a 816 unità (compreso il personale comandato o distaccato in uscita), così suddiviso:

| Situazione del personale al 15 giugno 2020 |                             |                     |                                             |                                         |
|--------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Categoria                                  | Posti in dotazione organica | Tempo indeterminato | Tempo determinato, art.110 comma 1 del TUEL | Totale T.indeterminato e T. determinato |
| Cat. A                                     | 9                           | 9                   | 0                                           | <b>9</b>                                |
| Cat. B                                     | 209                         | 182                 | 0                                           | <b>182</b>                              |
| Cat. C                                     | 393                         | 297                 | 0                                           | <b>297</b>                              |
| Cat. D                                     | 404                         | 305                 | 0                                           | <b>305</b>                              |
| Dirigenti                                  | 25                          | 22                  | 1                                           | <b>23</b>                               |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>1040</b>                 | <b>815</b>          | <b>1</b>                                    | <b>816</b>                              |

Risultano inoltre in servizio, quali distaccati in entrata ai sensi della convenzione stipulata con la Regione Piemonte per effetto del processo di riordino ex L.R. 23/2015, n. 97 unità di personale inquadrato in diverse categorie, compresa quella dirigenziale per 2 unità.

Il processo di riordino delle funzioni definito dalla legge Regionale n. 23/2015 (e dai relativi accordi attuativi) in attuazione della L. 56/2014 ha inciso in modo significativo sulla consistenza del personale dipendente, determinando una rilevante diminuzione delle risorse umane. Tale diminuzione è in parte direttamente correlata al trasferimento delle funzioni alla Regione Piemonte, ma in parte non irrilevante è da considerarsi come conseguenza indiretta del processo di riordino; in questo caso, infatti, si tratta di trasferimenti di personale per mobilità volontaria presso altre PP.AA., alcune delle quali avvenute, per espressa previsione normativa, prescindendo da ogni valutazione dell'Amministrazione, nel quadro di obbligatoria riduzione della dotazione organica stabilita dalla L. 190/2014.

Tutto ciò ha comportato non irrilevanti difficoltà nello svolgimento dell'attività istituzionale che ha reso sempre più cogente la necessità di rivisitazione dell'assetto organizzativo dell'ente, ancora ancorato alle funzioni previgenti; con Decreto della Sindaca metropolitana n. 317-16662/2018 del 6 luglio 2018 è stato approvato il piano di riassetto della Città metropolitana. Dal 1 gennaio 2019 sono stati attribuiti gli incarichi dirigenziali sulle nuove direzioni ed è stata attuata la riassegnazione del personale e l'attribuzione delle responsabilità connesse alla microstruttura delle singole direzioni.

A seguito della attivazione del nuovo assetto organizzativo e della definizione della microstruttura da parte dei dirigenti cui viene attribuita la responsabilità della gestione, si è riesaminata la programmazione triennale del fabbisogno di risorse umane al fine di adeguarla, tanto dal punto di vista quantitativo (nei limiti consentiti dalla vigente normativa assunzionale e dalle effettive disponibilità finanziarie) che qualitativo (relativamente alle professionalità che si sono evidenziate come particolarmente necessarie in relazione alle funzioni assegnate alle strutture).

La programmazione triennale dei fabbisogni è stata aggiornata per il triennio 2019-2021 con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 6879/2019 del 10.07.2019 individuando per il 2019 un primo fabbisogno complessivo di 57 unità da acquisire; tali unità di personale sono state quantificate sulla base delle risorse finanziarie disponibili, derivanti da cessazioni di personale.

Lo stato di attuazione della acquisizione delle risorse relative all'anno 2019 della programmazione 2019-2021 è il seguente:

| Modalità di acquisizione            | quantità | Fase di acquisizione conclusa entro il 31/12/2019 | Fase di acquisizione da terminare nel corso del 2020 |
|-------------------------------------|----------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| mobilità                            | 11       | Conclusa parzialmente                             | si                                                   |
| utilizzo graduatorie                | 7        | si                                                |                                                      |
| selezione pubblica                  | 5        | no                                                | si                                                   |
| contratti formazione lavoro         | 25       | no                                                | si                                                   |
| progressioni riservate al personale | 9        | no                                                | si                                                   |

La Programmazione triennale ha previsto, per gli anni 2020-21 la necessità di ulteriori acquisizioni per n. 106 unità da effettuarsi in tale biennio, da articolarsi in relazione alle risorse economiche che a tale scopo saranno rese disponibili.

E' stata quindi intrapresa l'attività volta alla definizione della programmazione dei fabbisogni per il nuovo triennio (2020-2022); il processo decisionale ha però subito una stasi dovuta all'emergenza sanitaria Covid che ha colpito il Paese sotto vari aspetti (quello sanitario in primo luogo, ma anche quello economico). Il riavvio del processo richiede di avere contezza, *in primis*, delle risorse disponibili per nuove acquisizioni, in modo da conciliare queste con i fabbisogni di personale espressi dalle Direzioni.

In tale attività, particolare attenzione sarà prestata alla tematica attinente il personale operativo della viabilità; il piano di riassetto ha previsto un dimensionamento ottimale di tale personale quantificato in 172 unità. In relazione al conseguimento di tale obiettivo, il Consiglio della Città metropolitana, in sede di approvazione del Piano dei Fabbisogni 2019-21, ha fornito alla tecnostruttura l'indirizzo di utilizzare a tale scopo prevalentemente le economie derivanti dalla cessazione di personale maggiorate delle ulteriori risorse economiche necessarie.

Il personale operativo della viabilità in servizio al 01/01/2020 é pari a 145 unità ed al 01/01/2021 si stima essere pari a 129 unità. Le economie di spesa (in applicazione dell'indirizzo consiliare) dovrebbero consentire l'acquisizione di unità di personale di categoria B, permettendo un avvicinamento alla dimensione ottimale, che si auspica di poter raggiungere ove in corso di gestione si dovessero verificare risparmi ad oggi non prevedibili.

## **2.3 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI TENUTO CONTO DEI PRINCIPALI SERVIZI EROGATI**

### **2.3.1. Trasporto pubblico locale extraurbano**

Con L.R. 1/2000 la Regione Piemonte ha conferito le funzioni in materia di **trasporto pubblico locale extraurbano** alle province, provvedendo al trasferimento delle relative risorse finanziarie. In data 21/12/2010 l'allora Provincia di Torino ha sottoscritto con il Consorzio Extra.To, con sede in Torino, il contratto di servizio per l'esercizio in concessione del servizio di trasporto pubblico locale su gomma sul territorio extraurbano della Provincia di Torino ed urbano rispettivamente dei singoli Comuni, per il periodo 1/1/2011 – 31/12/2016.

Per i Comuni di Ivrea e Pinerolo, anch'essi sottoscrittori di analogo contratto di servizio in quanto soggetti affidatari all'interno della medesima procedura di gara, la Città metropolitana di Torino ha sempre provveduto direttamente alla gestione dei contratti di loro competenza.

La Città metropolitana provvede, altresì, al trasferimento delle risorse regionali a favore dei Comuni con servizio urbano di TPL e con popolazione inferiore ai 30.000 abitanti, quali Bardonecchia, Carmagnola, Chivasso, Giaveno, Sestriere, nonché per i servizi gestiti direttamente da alcune Unioni di comuni montane.

Nell'anno 2015, con LL.RR. nn. 1 e 9 di modifica della Legge regionale n. 1/2000, si è definito l'ampliamento dell'ambito di operatività dell'Agenzia per la mobilità metropolitana e regionale costituendo l'"Agenzia della mobilità piemontese" quale ente pubblico di interesse regionale, che mantiene la forma di consorzio, per l'esercizio in forma obbligatoriamente associate delle funzioni degli enti territoriali in materia di trasporto pubblico locale.

In ottemperanza a tale disposizione la Città metropolitana con deliberazione C.M. del 29/7/2015 n. 23161 ha approvato lo Statuto del consorzio, con conseguente adesione allo stesso e, con successiva deliberazione, ha approvato e poi sottoscritto una convenzione con l'Agenzia per la mobilità piemontese per il trasferimento della gestione del contratto di servizio di TPL in essere, a decorrere dal 1°/10/2015.

La Città metropolitana di Torino è divenuta così co-titolare del contratto di servizio ceduto per le scelte inerenti la pianificazione ed aggiornamento dei programmi di servizio di TPL, esprimendo al riguardo pareri obbligatori vincolanti prima dell'adozione dei relativi provvedimenti.

A seguito all'espletamento della procedura che ha dato attuazione alla "Convenzione per l'utilizzo da parte dell'Agenzia della mobilità piemontese di personale ai sensi dell'art. 8 della legge regionale 4 gennaio 2000, n. 1 e s.m.i. e dell'art. 3, comma 10 della legge regionale 29 ottobre 2015, n. 23" sottoscritta da Agenzia e Città metropolitana l'ente si è avvalso di n. 5 dipendenti in comando a tempo pieno n. 1 dipendente a tempo parziale della Città Metropolitana, per le attività di gestione del contratto.

Tali attività consistono nell'organizzazione della rete, movimentazione parco autobus, verifica e controllo obblighi di qualità, contestazione violazioni, monitoraggio dell'esercizio, rendicontazione chilometrica e altro, nonché la conseguente istruttoria dei relativi procedimenti. Il provvedimento conclusivo del procedimento è adottato dall'Agenzia.

Analogamente, provvede l'Agenzia al pagamento delle compensazioni economiche spettanti al Concessionario, mentre la Città provvede al trasferimento delle risorse regionali a favore dei sopracitati Comuni e Unioni di comuni montani.

Nel corso del 2019, 4 dipendenti in comando a tempo pieno hanno usufruito della possibilità di trasferirsi tramite mobilità all'Agenzia. Di questi due hanno cessato il servizio per collocamento a riposo

Per le attività di tipo contabile l'Agenzia continua ad avvalersi del personale della Città metropolitana tramite comando a tempo parziale di una unità di personale

## **2.4 INDIRIZZI GENERALI SUL RUOLO DEGLI ORGANISMI E DEGLI ENTI STRUMENTALI E SOCIETA' CONTROLLATE E PARTECIPATE**

### **2.4.1. La ricognizione di società, enti ed organismi partecipati dalla Città metropolitana o nei quali la stessa esprime nomine o designazioni.**

#### **Soggetti e definizioni**

Dal momento che alcune definizioni di società e di organismo partecipato (diretto ed indiretto, controllato e partecipato) presentano caratteristiche differenti in funzione della norma di riferimento, è necessario precisare alcune scelte generali compiute nel presente contesto, rimandando alle note in calce ai singoli elenchi per l'illustrazione di casi specifici.

**Società controllata:** Alle società partecipate da Enti pubblici si applica il regime civilistico. Dunque l'esercizio del controllo su una società partecipata deve essere letto nei termini previsti dall'art.2359 cc.. Ferma la nozione di controllo civilisticamente intesa, esso può essere esercitato autonomamente da un ente, titolare della maggioranza o di tutti i diritti di voto in assemblea, ovvero congiuntamente da più soci sulla base di patti parasociali. Fatta questa premessa, il controllo pubblico è definito dall'art.2 del d.lgs. n.175/2016, c.d. Tusp, che contempla anche un controllo là dove sia prescritto il consenso unanime "in applicazione di norme di legge o statutarie .....omissis....., per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale" (art.2, lett. b). Alla nozione di controllo ex art.2359 cc, come integrata dal Tusp, in considerazione del vincolo finalistico delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, ovvero il soddisfacimento di finalità istituzionali attraverso l'erogazione di servizi, il Tusp contempla la nozione di matrice euro unitaria di "controllo analogo" e "controllo analogo congiunto", che declina l'esercizio di un'influenza sull'erogazione dei servizi e sulle scelte strategiche della società equipollente a quello che l'amministrazione eserciterebbe se i servizi e le attività fossero svolte direttamente. La declinazione del controllo "analogo" nella matrice "congiunta", rispecchia quella risalente alla fattispecie di un vincolo sulla governance che lega più amministrazioni pubbliche (art.2, lett.c e d).

Alla disciplina speciale in tema di società a partecipazione pubblica, il quadro normativo contempla la distinta nozione di "gruppo di amministrazione pubblica", G.A.P., che intende rilevare sul piano economico finanziario le interrelazioni tra l'amministrazione e gli altri e distinti soggetti di diritto privato, siano esse società di capitali siano esse persone giuridiche risalenti al libro I del codice civile, associazioni e fondazioni, siano essi soggetti di diritto pubblico, es. aziende speciali od aziende di servizi alla persona, nei confronti delle quali sono esercitati poteri idonei ad influenzare la governance. La previsione normativa nazionale trova corrispondenza nella normativa comunitaria (direttiva n. 2011/85/UE del Consiglio dell'8 novembre 2011), relativa ai requisiti per i quadri di bilancio degli Stati membri, secondo cui "gli Stati membri si dotano di sistemi di contabilità pubblica che coprono in modo completo e uniforme tutti i sottosettori dell'amministrazione pubblica e contengono le informazioni necessarie per generare dati fondati sul principio di competenza" (art. 3). La direttiva è stata recepita nel diritto nazionale con il d.lgs. 4 marzo 2014, n. 54. La ratio sottesa a tale scelta è dunque chiara. Gli equilibri di bilancio degli enti, rappresentano un precetto di rilevanza costituzionale che non è equipollente alla nozione di pareggio di bilancio, profilo statico della rilevazione, ma è un concetto dinamico che attiene alla sostenibilità economica e finanziaria nella erogazione dei servizi istituzionali. Il bilancio consolidato consente di rilevare nella sua complessità la sussistenza di tali equilibri, investendo anche società di capitali, persone giuridiche, soggetti di diritto pubblico, funzionali alla erogazione dei servizi ma le cui interrelazioni finanziarie ed economiche possono rilevare situazioni di squilibrio complessivo nella gestione. In tal senso l'analisi dei risultati economici e finanziari degli organismi partecipati, di diritto pubblico o di diritto privato, in contabilità economico patrimoniale, è un ulteriore passaggio per una complessiva valutazione, da parte degli enti soci, della convenienza ad attuare scelte gestionali che possano effettivamente portare beneficio alla collettività amministrata. Pertanto il perimetro del consolidamento è ampio ed include aziende, società controllate e partecipate, enti e organismi strumentali degli enti territoriali (art. 11-bis, d.lgs. n. 118/2011), sicché lo stesso consente di pervenire a un risultato economico unitario del "gruppo ente territoriale", che tenga conto sia del risultato dell'esercizio dell'ente, sia dei profitti e delle perdite degli organismi partecipati. Al riguardo, giova sottolineare la differenza con il

perimetro delle società in controllo pubblico, e l'ambito del consolidamento, che comprende le partecipazioni non di controllo e finanche le ipotesi di controllo contrattuale, anche in assenza di partecipazioni.

**Ente controllato:** nei confronti di enti costituiti in forma diversa da società, la nozione di controllo non presenta dubbi interpretativi, si applica quindi la definizione del D.Lgs. 118/2011<sup>2</sup> dal momento che il TUSP si applica per definizione alle sole partecipazioni societarie.

**Partecipazione indiretta:** a seconda della forma sono state elencate nella sezione 1.2. *Società partecipate indirettamente* e nella sezione 1.5. *Enti, fondazioni o aziende partecipate indirettamente*.

Per l'applicazione nei diversi contesti si seguiranno le norme e le indicazioni specifiche:

- Il censimento annuale delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art. 17 D.L. n. 90/2014 operato dal Dipartimento del Tesoro considera ogni partecipazione indiretta, quindi sarà alimentato da entrambi gli elenchi;
- il D.Lgs. 118/2011, norma di riferimento per la definizione del GAP (Gruppo Amministrazione Pubblica) e del conseguente perimetro di consolidamento, considera le partecipazioni indirette detenute in enti strumentali controllati<sup>3</sup>, società controllate e società partecipate. Questa ultima tipologia riguarda le Società dell'elenco 1.2. *Società partecipate indirettamente* di cui si detenga (tramite società od altro ente partecipato) *una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata*;
- il TUSP, sulla base del quale si svolge la revisione annuale delle partecipazioni societarie e che si applica esclusivamente all'elenco delle 1.2. *Società partecipate indirettamente*, considera partecipate indirette solo le *Società detenute per il tramite di un soggetto* (non necessariamente societario) *sottoposto a controllo*, anche esercitato in forma congiunta da più soci pubblici.

Risultano comunque escluse da entrambi gli elenchi le partecipazioni indirette in associazioni.

### Aggiornamento dei dati

Lo stato delle partecipazioni al 31/12/2019 è stato approvato nell'ambito del Decreto della Sindaca metropolitana 506-13768/2019 del 18/12/2019 *Aggiornamento ex D. Lgs. n. 118/2011 del Gruppo Amministrazione Pubblica della Città metropolitana di Torino. Approvazione.*

A partire da tale situazione, che sarà aggiornata dal decreto di revisione del Gruppo Amministrazione Pubblica al 31/12/2020, nel corso del 2020 sono intervenute le seguenti condizioni:

- 1 Sono stati operati i seguenti adeguamenti statuari: con Deliberazione del Consiglio metropolitano 2/2020 del 26/2/2020 ENVIRONMENT PARK S.P.A., con Deliberazione del Consiglio metropolitano 3/2020 del 26/2/2020 CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE (che muta ragione sociale in CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI), con Deliberazione del Consiglio metropolitano 9/2020 del 8/4/2020 R.S.A. S.R.L. che recepisce le indicazioni dell'ANAC sul controllo analogo congiunto.
- 2 5T s.r.l.: In data 15/1/2020 è stato siglato dai soci Città metropolitana di Torino, Comune di Torino e Regione Piemonte il patto parasociale per la programmazione e la governance della società, il cui schema è stato approvato dal Consiglio metropolitano con DCM n.11103 del 6/11/2019.

<sup>2</sup> Ai sensi dell'art.11-ter D.Lgs 118/2011 è definito controllo:

- a) il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
- b) il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
- c) la maggioranza, diretta o indiretta, dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
- d) l'obbligo di ripianare i disavanzi, nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla propria quota di partecipazione;
- e) un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statuarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione, stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti, comportano l'esercizio di influenza dominante.

<sup>3</sup>La definizione di ente strumentale partecipato fornita dall'art.11-ter c.2 del D.Lgs. 118/2011 non prevede che gli enti strumentali possano essere partecipati indirettamente

- 3 VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE S.p.A.: nel corso dell'assemblea dei soci del 9/3/2020 è stato approvato il bilancio consuntivo 2019 e contestualmente il bilancio finale di liquidazione al 28/2/2020 della società.
- 4 LUMIQ S.R.L. IN LIQUIDAZIONE: in data 9/3/2020 essendo stato approvato il bilancio finale di liquidazione al 28/2/2020 della controllante, il Comune di Torino subentra al socio unico VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE S.p.A.
- 5 In data 14/7/2020 l'assemblea straordinaria dell'"Associazione per la Cooperazione Transregionale Locale ed Europea" in sigla "TECLA", ha deliberato (con verbale a rogito notaio Avv. Cesare Vocaturo rep n. 12675/7556) di sciogliere l'Associazione e di metterla in liquidazione affidando le operazioni ad un liquidatore unico.
- 6 Con deliberazione n. 29 del 5/8/2020 il Consiglio Metropolitan ha deliberato l'adesione, in qualità di fondatore, al "Comitato ICO VALLEY - Human Digital Hub" con sede legale ad Ivrea (TO) approvando il relativo Statuto. Il Comitato è stato costituito in data 26 giugno 2020 da Bioindustry Park Silvano Fumero s.p.a., Osai Automation System s.p.a. e alcune persone fisiche, non persegue fini di lucro e ha per scopo *"promuovere e sviluppare l'economia digitale come motore di innovazione economica e sociale, di crescita industriale nonché delle competenze necessarie a sostenerne la diffusione e il sostegno alla competitività"*.
- 7 In data 31 agosto 2016 è intervenuta la scadenza del periodo di durata della concessione, assentita ad ATIVA, di costruzione ed esercizio delle autostrade A5 Torino-Ivrea-Quincinetto, A4-5 Ivrea-Santhià e Sistema Autostradale Tangenziale di Torino. Nelle more del perfezionamento di successivi atti, tenuto conto della citata scadenza e della richiesta del Concedente Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti di proseguire, a far data dal 1° settembre 2016 ATIVA sta procedendo nella gestione della concessione medesima secondo i termini e le modalità previste dalla già vigente Convenzione in modo da garantire l'espletamento del servizio autostradale senza soluzione di continuità. La decisione del Consiglio di Amministrazione di ATIVA SPA di non partecipare alla gara indetta dal Ministero per la concessione congiunta della tratta autostradale ex SATAP-ex ATIVA, implica che la società avrà un orizzonte temporale limitato. Il valore patrimoniale di ATIVA naturalmente risentirà di tale prospettiva e tendenzialmente potrà essere un valore patrimoniale di liquidazione. Alla luce di tale situazione il Consiglio metropolitan ha adottato la deliberazione n. 12771 del 19.12.2019 avente ad oggetto "Partecipazioni della Città Metropolitana di Torino in società esercenti concessioni autostradali nel territorio di competenza. Determinazioni e indirizzi" nella quale sono state prospettate alcune operazioni societarie finalizzate a consentire all'Ente di conservare un ruolo nella gestione delle autostrade insistenti nel territorio di competenza. Sono in corso approfondimenti e valutazioni. La scelta del C.d.A. di Ativa S.p.A. è stato oggetto di azione dinanzi al Tribunale delle imprese di Torino nel corso del 2020, finalizzato ad accertare l'abuso in danno del socio di minoranza Città Metropolitana di Torino. Nel contempo le scelte degli amministratori di Ativa S.p.A. ed i risultati economici del bilancio 2019, che registrano una significativa riduzione del patrimonio netto, hanno convinto della necessità di verificare, contestualmente all'azione in sede giudiziaria, i termini economici entro cui sarà possibile perfezionare una soluzione atta a perseguire l'indirizzo del mantenimento della partecipazione nella società che, in caso di aggiudicazione della nuova gara indetta dal MIT, dovesse essere costituita dal socio di maggioranza della società Ativa S.p.A.. In tal senso si è provveduto ad affidare una complessa perizia tecnico economica volta a stimare il valore della partecipazione della Città Metropolitana di Torino nei diversi momenti di "continuità gestionale" e successivo alla scelta di rinunciare all'attività unica o principale di gestione delle reti in concessione non partecipando alla gara. Questo approfondimento è utile ad orientare le scelte nell'interesse della Città Metropolitana di Torino nei tre diversi potenziali scenari che possono realizzarsi: a) aggiudicazione della gara da parte della *newco* costituita dal socio di maggioranza della soc. Ativa S.p.A., e definizione di un accordo di concambio delle azioni tra Città Metropolitana e Socio di maggioranza di Ativa e della *newco*, con conseguente cessazione del contenzioso innanzi al Tribunale delle Imprese di Torino; b) aggiudicazione della gara da parte della *newco* costituita dal socio di maggioranza della soc. Ativa S.p.A., mancato accordo di concambio delle azioni tra Città Metropolitana e Socio di maggioranza di Ativa e della *newco*, con conseguente prosecuzione del contenzioso innanzi al Tribunale delle Imprese di Torino; c) mancata aggiudicazione della gara da parte della *newco* costituita dal socio di maggioranza della soc. Ativa S.p.A., con conseguente prosecuzione del contenzioso innanzi al Tribunale delle Imprese di Torino. Preme evidenziare che nel corso del 2020 non si sono mai interrotti, nonostante l'azione giudiziaria, le interlocuzioni con i legali che rappresentano il socio di maggioranza nella società Ativa S.p.A..

- 8 SITAF S.p.A.: Nel corso del 2019 è giunto a conclusione l'iter giudiziario che ha annullato la vendita della partecipazione delle quote della Provincia di Torino risalente al 2014 riportando la partecipazione in capo alla Città metropolitana. La partecipazione viene quindi reinserita in elenco benché non sia ancora avvenuta la girata delle azioni e l'iscrizione nel libro soci quindi non si siano esercitate le prerogative del socio a tutto il 2019. Di seguito si riassume brevemente la vicenda giudiziaria:
- Con decreto del Vice Presidente con le funzioni del Consiglio prot. n. 107-37363 del 14/11/2014 era stata autorizzata l'alienazione ad ANAS S.p.A. della quota di partecipazione al capitale sociale posseduta nella Società SITAF S.p.A. nei termini e con le modalità riportate nello schema approvato di Accordo intitolato "Atto preliminare di vendita di quote azionarie detenute in SITAF S.p.A." tra ANAS S.p.A., Provincia di Torino e Città di Torino per il tramite di FCT HOLDING S.r.l.. L'accordo, siglato in data 14.11.2014, prevedeva che la Provincia e il Comune di Torino tramite FCT avrebbero ceduto ad ANAS S.p.A. le rispettive azioni detenute nel capitale di SITAF al valore risultante per dette azioni dalla perizia redatta dal Collegio peritale all'uopo nominato.
  - Il 17 dicembre 2014 veniva siglato l'atto di compravendita delle azioni SITAF S.p.a. tra Provincia di Torino e FCT HOLDING S.r.l. (parti cedenti) e ANAS S.p.A. (parte cessionaria) presso il Notaio dott. Paolo Silvestro di Roma.
  - Il 18/06/2015 La prima sezione del TAR Piemonte con sentenze 1154/2015 e 1155/2015 ha respinto il ricorso per l'annullamento degli atti di vendita rispettivamente del Comune di Torino e della Provincia di Torino presentato dai soci privati di SITAF.
  - Con sentenze n. 2424/2016 e 2425/2016 (identiche nel contenuto e riferite ai due giudizi promossi rispettivamente avverso le delibere del Comune e della Provincia di Torino), depositate il 7/6/2016 e successivamente notificate, il Consiglio di Stato ha riformato le decisioni del TAR Piemonte, sopra indicate, accogliendo gli appelli proposti dai soci di minoranza.
  - Con deliberazione del Consiglio metropolitano prot. n. 34200/2016 del 22.12.2016 è stato approvato lo schema di "Accordo per la vendita di quote azionarie detenute in SITAF S.p.A. in esecuzione delle sentenze del Consiglio di Stato n. 2424/2016 e 2425/2016" tra ANAS S.p.A., Città metropolitana di Torino e Città di Torino per il tramite di FCT HOLDING S.p.A. successivamente siglato dalle Parti (Rep. n. 221 del 23.2.2017).
  - In data 30/01/2019 è stata pubblicata la sentenza della Corte suprema di Cassazione n.2753/19 del 17/7/2018 che ha dichiarato inammissibile il ricorso della Città metropolitana di Torino avverso la sentenza 2425/2016 del Consiglio di Stato.
  - In data 28/10/2019 è stata pubblicata la sentenza del Consiglio di Stato 7329/2019 del 19/9/2019 per l'ottemperanza della sentenza del CONSIGLIO DI STATO - SEZIONE V n. 2425/2016, resa tra le parti, con cui sono stati annullati gli atti di dismissione della partecipazione societaria della Città metropolitana di Torino nella SITAF S.p.A., si dichiara l'inefficacia della cessione azionaria tra la Città metropolitana di Torino ed ANAS S.p.A. e si ordina alla Città metropolitana di Torino, previa l'adozione delle formalità necessarie, di indire una procedura ad evidenza pubblica per la dismissione delle relative partecipazioni.
  - In attuazione di quanto previsto nella sentenza del Consiglio di Stato, con avviso di asta n. 1/2020 FCT Holding ha pubblicato invito a manifestare offerta per la cessione della propria partecipazione rappresentante il 10,653% del capitale sociale di SITAF, corrispondente a n. 1.342.243 azioni;
  - Successivamente in data 26.02.2020 il Consiglio metropolitano ha adottato la deliberazione (DEL\_CONS n. 4) avente ad oggetto "Atto di indirizzo relativo alla partecipazione in SITAF S.p.A. conseguente all'indizione della gara da parte della società FCT Holding S.p.A., in controllo totalitario del Comune di Torino, per la vendita della quota di partecipazione nella medesima società in ottemperanza alla sentenza del C.d.S. n. 7393/2019."
  - In esecuzione della sopra citata deliberazione consiliare con decreto del vicesindaco metropolitano n. 38 del 11 marzo 2020 si è stabilito di procedere con la dismissione di n. 1.095.394 azioni della società Sitaf spa, di aderire alla procedura di gara già indetta dalla società FCT Holding S.p.A. delegando la stessa all'esperimento della gara anche in nome e per conto della Città Metropolitana di Torino, di approvare l'accordo con la società FCT Holding S.p.A., per la vendita congiunta delle rispettive partecipazioni in SITAF .



- In esecuzione del suindicato decreto del vicesindaco metropolitano n. 38/2020 in data 12 marzo 2020 è stato siglato l'Accordo con la società FCT per la vendita congiunta delle rispettive partecipazioni in SITAF;
- Al fine di dare esecuzione alle Sentenze di Ottemperanza in un contesto di fattiva collaborazione istituzionale, Città metropolitana, FCT e ANAS hanno siglato un Protocollo d'intesa per definire l'esercizio dei diritti afferenti le partecipazioni nonché le modalità di retrocessione delle stesse;
- FCT ha pubblicato l'Avviso per la gara ad evidenza pubblica finalizzata alla vendita congiunta delle partecipazioni azionarie detenute in SITAF di FCT e Città metropolitana di Torino. Sono attualmente in corso le verifiche d'ufficio per l'aggiudicazione definitiva della gara. Il prezzo di vendita della partecipazione, inizialmente stimato in euro 70.000.000,00, è stato aggiudicato provvisoriamente a euro 122.227.865,76. Sotto il profilo economico finanziario, la cessione costituisce per la Città Metropolitana di Torino una plusvalenza netta di euro 88.489.730,56, tenendo conto che il ristoro delle somme alla società Anas spa in esecuzione della sentenza ed a titolo di indebito arricchimento risultavano già stanziati ed impegnati nella misura di euro 33.738.135,20.

### Società partecipate direttamente

La Città metropolitana di Torino partecipa direttamente le società elencate di seguito (**SITUAZIONE AGGIORNATA AL 31/12/2019**). La tabella riassume i dati finalizzati a definire il rispetto dei criteri per l'inclusione nel censimento annuale delle partecipazioni pubbliche ai sensi dell'art. 17 D.L. n. 90/2014 operato dal Dipartimento del Tesoro, nel Gruppo amministrazione Pubblica ai sensi del D,Lgs. 118/2011 e l'eventuale titolarità del controllo in capo alla Città metropolitana di Torino secondo le diverse definizioni normative. Alcune di queste società ai sensi del già citato TUSP sono definibili "a controllo pubblico" ma in nessuna di esse la Città Metropolitana di Torino si trova in condizione di esercitare individualmente il controllo come definito dal D.Lgs. 118/2011 (che riprende la definizione dell'art.2359 del Codice Civile), dal momento che non possiede la maggioranza delle azioni né esercita influenza dominante in virtù di contratti di servizio o patti parasociali; i componenti in seno agli organi di amministrazione e controllo, qualora designati/nominati dalla Città metropolitana di Torino, sono in numero proporzionale alla relativa quota di partecipazione.

| denominazione o ragione sociale                                                                              | censimento partecipazioni art. 17 D.L. n. 90/2014 |                     | Inclusione nel GAP ex D.Lgs. 118/2011 |                                        |                                          | Controllo CMTO ex 2359 CC | Controllo CMTO ex TUSP |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|------------------------|
|                                                                                                              | % voti CMTO                                       | rappresentanti CMTO | Partecipazione almeno pari al 20%     | affidamento di servizi pubblici locali | società a totale partecipazione pubblica |                           |                        |
| 5T SRL                                                                                                       | 5,00%                                             | no*                 | no                                    | no                                     | sì                                       | no                        | sì                     |
| ATIVA s.p.a.                                                                                                 | 17,65%                                            | sì                  | no                                    | no                                     | no                                       | no                        | no                     |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.                                                                       | 22,83%                                            | sì                  | sì                                    | no                                     | no                                       | no                        | sì                     |
| CHIVASSO INDUSTRIA S.r.l. in liquidazione (in concordato preventivo)                                         | 15,00%                                            | sì                  | no                                    | no                                     | no                                       | no                        | no                     |
| ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                                                                      | 11,72%                                            | sì                  | no                                    | no                                     | no                                       | no                        | no                     |
| INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa                                                                   | 16,67%                                            | sì                  | no                                    | no                                     | no                                       | no                        | sì*                    |
| RSA srl                                                                                                      | 20,00%                                            | sì                  | sì                                    | no                                     | sì                                       | no                        | no                     |
| 213T S.c.a r.l. - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO | 25,00%                                            | sì                  | sì                                    | no                                     | no                                       | no                        | sì*                    |
| SITAF S.p.A.                                                                                                 | 8,69%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | no                        | no                     |

| denominazione o ragione sociale                          | censimento partecipazioni<br>art. 17 D.L. n. 90/2014 |                        | Inclusione nel GAP ex D.Lgs. 118/2011   |                                                 |                                                | Controllo<br>CMTO ex<br>2359 CC | Controllo<br>CMTO ex<br>TUSP |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
|                                                          | % voti<br>CMTO                                       | rappresentanti<br>CMTO | Partecipazione<br>almeno pari al<br>20% | affidamento<br>di servizi<br>pubblici<br>locali | società a totale<br>partecipazione<br>pubblica |                                 |                              |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA<br>s.c.r.l.                   | 19,13%                                               | sì                     | no                                      | no                                              | no                                             | no                              | sì                           |
| VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA<br>PARK IN LIQUIDAZIONE spa | 0,03%                                                | no                     | no                                      | no                                              | sì                                             | no                              | no                           |

\* le situazioni marcate con l'asterisco hanno subito variazioni nel corso del 2020 e saranno aggiornate nell'ambito della definizione del GAP al 31/12/2020

**NOTE:**

- La società 5T s.r.l., già assoggettata all'influenza dominante da parte del socio Città di Torino in forza del contratto di servizio in house, a partire dal 31/07/2019 è titolare di un contratto di affidamento in-house da parte della Città metropolitana di Torino; al fine di rendere evidente ed operativo il controllo analogo congiunto sulla società, è in fase di stipula un patto parasociale tra Regione Piemonte, Città di Torino e Città metropolitana di Torino il cui schema è stato approvato dal Consiglio metropolitano con DCM n.11103 del 6/11/2019.
- La società RSA s.r.l. è assoggettata all'influenza dominante ed al controllo analogo da parte del socio Regione Piemonte, in forza del contratto di servizio;
- La società VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE S.p.A. risulta sottoposta al controllo esclusivo del socio Comune di Torino in forza del contratto di servizio e della percentuale di partecipazione;
- Nella società Chivasso Industria S.r.l. in liquidazione in concordato preventivo, il controllo è esercitato dal Comune di Chivasso che detiene la quota di partecipazione maggioritaria (55%) anche la differente posizione tenuta dai soci pubblici nel corso della gestione 2019 conferma il controllo esclusivo in capo al socio di maggioranza;
- La società ENVIRONMENT PARK S.p.A., nell'ambito della rilevazione dei dati condotta dalla Città metropolitana nel mese di settembre 2019 su società ed enti partecipati, ha dichiarato di non essere sottoposta a controllo pubblico ai sensi del TUSP, a fronte di tale dichiarazione e in attesa degli esiti delle attività di verifica sul tema del controllo tuttora in corso, la Società non è considerata a controllo pubblico;
- INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa e 2I3T S.c.a r.l. - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO sono considerate a controllo pubblico sulla base delle dichiarazioni rese nell'ambito della rilevazione dei dati a settembre 2019. A seguito delle modifiche nell'assetto proprietario di tali società sono in corso le attività di verifica sul tema del controllo, si segnala a tale proposito il parere legale trasmesso da 2I3T s.c.a r.l. in data 26/11/2019 relativo alla qualifica di 2I3T Scarl rispetto a quanto contenuto nel Dlgs 175/2016 (TUSP);
- Rispetto alla società SITAF S.p.A., la cui proprietà del 8,69% è stata ricondotta a capo della Città metropolitana di Torino a seguito delle sentenze sopra riepilogate, i diritti sociali ed il controllo congiunto non sono esercitati perché rispettivamente condizionati all'iscrizione nel libro soci ed alla stipula di eventuali accordi parasociali;
- Le seguenti società, in fallimento ed in attesa di cancellazione, non sono state considerate nell'elenco delle partecipate dirette:
  - PRACATINAT s.c.p.a. in liquidazione (in fallimento) società a capitale interamente pubblico in cui la Città Metropolitana di Torino detiene il 31,47% di azioni ordinarie collegate al diritto di voto in assemblea ordinaria, corrispondenti al 17,11% delle azioni totali;
  - RTM S.p.A. (in fallimento) in cui la Città Metropolitana di Torino detiene il 15,15%.

## Società partecipate indirettamente

Richiamando le precedenti definizioni di partecipazione indiretta, nella tabella si riporta l'elenco di tutte le società partecipate indirettamente tramite i seguenti soggetti:

- (a) ATIVA S.p.A.
- (b) BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.
- (c) VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE spa
- (d) TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l.
- (e) CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE
- (f) FONDAZIONE 20 MARZO 2006
- (g) FONDAZIONE TORINO WIRELESS.
- (h) SITAF S.p.A.

| denominazione o ragione sociale                 | censimento partecipazioni art. 17 D.L. n. 90/2014 |                     | Inclusione nel GAP ex D.Lgs. 118/2011 |                                        |                                          | Rif. soggetto tramite | Controllo ex TUSP sul soggetto tramite |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|
|                                                 | % indiretta CMTO                                  | rappresentanti CMTO | Partecipazione almeno pari al 20%     | affidamento di servizi pubblici locali | società a totale partecipazione pubblica |                       |                                        |
| ATIVA Engineering S.p.A.                        | 17,65%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                     |
| A.S.T.M. S.p.A.                                 | 0,004%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                     |
| SI.CO.GEN. S.r.l.                               | 12,35%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                     |
| SINELEC S.p.A.                                  | 0,25%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                     |
| SITAF spa (*)                                   | 0,19%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                     |
| SOCIETÀ AUTOSTRADALE VALDOSTANE - S.A.V. S.p.A. | 1,09%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (a)                   | no                                     |
| AZIENDA ENERGIA E GAS S.C.                      | 0,001%                                            | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (b)                   | sì                                     |
| EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L.        | 2,28%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (b)                   | sì                                     |
| LUMIQ S.r.l. in liquidazione                    | 0,027%                                            | no                  | no                                    | no                                     | sì                                       | (c)                   | no                                     |
| GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L.            | 1,72%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (d)                   | sì                                     |
| GAL VALLI DEL CANAVESE                          | 0,18%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (e)                   | no                                     |
| PARCOLIMPICO S.r.l.                             | 2,90%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (f)                   | no                                     |
| INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa (*)  | 7,00%                                             | sì                  | no                                    | no                                     | no                                       | (g)                   | no                                     |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l.(*)          | 0,03%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (h)                   | no                                     |
| CONSUSA Servizi Piemonte S.r.l.                 | 4,27%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (h)                   | no                                     |
| Edilrovaccio 2 S.r.l. in liquidazione           | 1,74%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (h)                   | no                                     |
| Musinet Engineering S.p.A.                      | 8,69%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (h)                   | no                                     |

| denominazione o ragione sociale   | censimento partecipazioni art. 17 D.L. n. 90/2014 |                     | Inclusione nel GAP ex D.Lgs. 118/2011 |                                        |                                          | Rif. soggetto tramite | Controllo ex TUSP sul soggetto tramite |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|
|                                   | % indiretta CMTO                                  | rappresentanti CMTO | Partecipazione almeno pari al 20%     | affidamento di servizi pubblici locali | società a totale partecipazione pubblica |                       |                                        |
| Ok-Gol S.r.l.                     | 8,69%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (h)                   | no                                     |
| SINELEC S.p.A.(**)                | 0,09%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (h)                   | no                                     |
| Sitalfa S.p.A.                    | 8,69%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (h)                   | no                                     |
| Tecnositaf S.p.A. con socio unico | 8,69%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (h)                   | no                                     |
| Transenergia S.r.l.               | 4,35%                                             | no                  | no                                    | no                                     | no                                       | (h)                   | no                                     |

(\*) già partecipata direttamente

(\*\*) già partecipata indirettamente

#### NOTE:

- Si precisa che nessuna partecipazione indiretta soddisfa i criteri del D.Lgs. 118/2011.
- Ai sensi del vigente TUSP sono considerate partecipazioni indirette quelle detenute per il tramite di un soggetto controllato, anche in forma congiunta, dall'amministrazione. In tale fattispecie rientrano esclusivamente AZIENDA ENERGIA E GAS S.C. e EPHORAN - MULTI IMAGING SOLUTIONS S.R.L. detenute per il tramite di BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. e GTT - CITY SIGHTSEEING TORINO S.R.L. detenuta tramite TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l..
- A seguito delle sentenze riepilogate nel paragrafo *Aggiornamento dei dati*, le partecipazioni detenute indirettamente tramite SITAF S.p.A. non risultano rilevanti ai sensi del TUSP non avendo l'Ente esercitato nel corso del 2019 [e fino al 30/6/2020] i propri diritti di socio né stipulato accordi per il controllo congiunto della società.
- Le società partecipate per il tramite di Enti strumentali non controllati ai sensi del D.Lgs. 118/2011 non rientrano nel GAP ma sono elencate nella tabella, sono invece escluse le società partecipate da altri Enti per i quali non sia possibile definire una quota di partecipazione della Città metropolitana di Torino. Ricadono in questa casistica CQOP SOA S.p.A. in qualità di partecipata dall'associazione U.N.C.E.M., Ancitel S.p.A. partecipata da ANCI, CITTÀ DEL BIO PROMOZIONI S.r.l. (partecipata dall'associazione ASSOCIAZIONE CITTA' DEL BIO - CULTURA DEL TERRITORIO).
- Non sono state considerate le partecipazioni detenute tramite soggetti in fallimento o per i quali sono state avviate procedure concorsuali: 3 Valli Ambiente & Sviluppo S.r.l., G.A.L. Escartons e Valli Valdesi S.r.l. (partecipate di PRACATINAT s.c.p.a.), Consorzio per gli Insediamenti Produttivi del Canavese e Plastlab S.c.a r.l. (partecipate di RTM S.p.A.).

#### Enti strumentali

Di seguito si elencano le associazioni, fondazioni, consorzi e comitati in cui l'Amministrazione metropolitana è presente in qualità di socio per aver aderito allo statuto ed eventualmente essere intervenuta nell'atto costitutivo.

A seguito di quanto deliberato dal Consiglio metropolitano nella DCM Prot. 5584/2017<sup>4</sup> e nelle more di un'ulteriore ricognizione finalizzata alla definizione di strumentalità degli enti ed organismi partecipati da sottoporre all'approvazione del Consiglio metropolitano, al momento in fase istruttoria, si elencano esclusivamente gli enti che svolgono attività strumentali alle funzioni della Città Metropolitana di Torino.

<sup>4</sup>Con la deliberazione prot. n. 5584/2017 del 16 maggio 2017 il Consiglio metropolitano ha approvato, con riferimento agli organismi partecipati costituiti in forma diversa da società di capitali (associazioni, fondazioni, consorzi, comitati) "l'indirizzo di mantenere la partecipazione soltanto negli organismi che operano ed erogano servizi in ambiti di materie attribuite o delegate alla competenza della Città metropolitana di Torino ai sensi di legge"

| denominazione o ragione sociale                                                   | natura giuridica | % contributo al fondo            | rappresentanti CMTO | influenza dominante CMTO |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------|--------------------------|
| AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE                                                | consorzio        | 8,32%                            | si(*)               | no                       |
| C.S.I. - PIEMONTE                                                                 | consorzio        | 6,53% <sup>5</sup>               | si                  | no                       |
| CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE                            | consorzio        | 45,60% <sup>6</sup>              | si                  | no                       |
| TOPIX - TORINO E PIEMONTE INTERNET EXCHANGE                                       | consorzio        | 0,33%<br>(anche 1,02% indiretta) | no                  | no                       |
| FONDAZIONE 20 MARZO 2006                                                          | fondazione       | 28,57% <sup>7</sup>              | si                  | no                       |
| FONDAZIONE TORINO WIRELESS                                                        | fondazione       | 42,04% <sup>8</sup>              | si(*)               | no                       |
| FONDAZIONE ITS INNOVAZIONE PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE "AEROSPAZIO-MECCATRONICA" | fondazione       | 13,76%                           | si                  | no                       |
| FONDAZIONE ITS TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE                 | fondazione       | 20,00%                           | si                  | no                       |
| FONDAZIONE ITS TURISMO E ATTIVITA' CULTURALI - PIEMONTE                           | fondazione       | 0,00%                            | no                  | no                       |
| FONDAZIONE PER L'AMBIENTE TEOBALDO FENOGLIO – ONLUS                               | fondazione       | 16,91%<br>(anche indiretta)      | si                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE ARCO LATINO                                                          | associazione     | 0,00%                            | si                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE EUROMONTANA                                                          | associazione     | 0%                               | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE HYDROAID – SCUOLA INTERNAZIONALE DELL'ACQUA PER LO SVILUPPO          | associazione     | n.d.                             | si                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE "A COME AMBIENTE"                                                    | associazione     | 0%                               | si                  | no                       |
| METROPOLIS - ASSOCIAZIONE MONDIALE DELLE METROPOLI                                | associazione     | 0%                               | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE RETE DEI COMUNI SOLIDALI – RECOSOL                                   | associazione     | 0%                               | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE PER LA COOPERAZIONE TRANSREGIONALE LOCALE ED EUROPEA – TECLA         | associazione     | 3,57%                            | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE RETE DAFNE ONLUS                                                     | associazione     | n.d.                             | si                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE RETE METREX                                                          | associazione     | n.d.                             | no                  | no                       |
| AVVISO PUBBLICO - ENTI LOCALI E REGIONI PER LA FORMAZIONE CIVILE CONTRO LE MAFIE  | associazione     | n.d.                             | no                  | no                       |

<sup>5</sup> La percentuale, riferita al 31/12/2018, è proporzionale al contributo consortile annuale che costituisce diritto di voto in assemblea, al 1/1/2019 la quota è pari al 6,56%.

<sup>6</sup> Sulla base della dichiarazione annuale sulla composizione del fondo consortile, è definita una percentuale calcolata sul capitale posseduto (55,26% al 31/12/2018) ed una percentuale (45,60% al 31/12/2018) calcolata sul numero di quote (176) detenute dalla Città metropolitana rispetto alle quote totali. Si indica la seconda dato che su tale base sono definiti i diritti di voto. La CM non detiene la maggioranza dei voti né nomina la maggioranza dei consiglieri, quindi NON esercita controllo (cfr. verbale assemblea 27/2/2017)

<sup>7</sup> I punti voto della Città metropolitana sono 29%. La quota di partecipazione del 28,571% è stata calcolata sulla composizione del fondo di dotazione.

<sup>8</sup> La percentuale, riferita al 31/12/2018, è relativa alla quota di partecipazione al fondo patrimoniale ed al fondo di dotazione della Fondazione, mentre i voti esprimibili in assemblea, collegati alla contribuzione degli ultimi 3 anni, sono 0. La quota di partecipazione al 1/1/2019 è pari al 41,85%

| denominazione o ragione sociale                    | natura giuridica            | % contributo al fondo  | rappresentanti CMTO    | influenza dominante CMTO |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|
| COORDINAMENTO AGENDE 21 LOCALI ITALIANE            | associazione                | 0%                     | no                     | no                       |
| ISTITUTO NAZIONALE DI URBANISTICA - INU            | associazione                | 0%                     | no                     | no                       |
| ASSOCIAZIONE DISTRETTO AEROSPAZIALE PIEMONTE – DAP | associazione                | In fase di definizione | In fase di definizione | no                       |
| AUTORITÀ D'AMBITO N. 3 "TORINESE" - A.T.O. 3       | Convenzione ex art. 30 TUEL | 25,00% <sup>9</sup>    | si                     | no                       |

(\*) a nomina/designazione congiunta

NOTE:

- La percentuale di contributo al fondo presentata in tabella, ove non diversamente specificato, è coerente con quanto richiesto dal Dipartimento del Tesoro nell'ambito della rilevazione annuale delle partecipazioni: come da direttive ministeriali è stata valorizzata la quota percentuale versata al fondo di dotazione (o fondo consortile) anche qualora la Città Metropolitana di Torino non possa vantare diritti patrimoniali sullo stesso, ovvero quando lo statuto non preveda la possibilità di recupero o riscatto di quanto versato (in caso di scioglimento, recesso o liquidazione)<sup>10</sup>.
- In nessuna delle partecipazioni elencate la Città metropolitana di Torino esercita un'influenza dominante, dal momento che non detiene la maggioranza dei voti in assemblea né nomina la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione e controllo. In particolare, all'interno del Consorzio per gli insediamenti produttivi del Canavese, La Città metropolitana di Torino detiene oltre il 55% del capitale ma solo il 45,83% delle quote consortili quindi dei voti in assemblea ordinaria secondo statuto quindi non esercita controllo e tale intenzione è stata resa esplicita nel corso dell'assemblea consortile del 27/2/2017 in cui il rappresentante dell'Ente ha evidenziato "che il peso, in termini di quote, della Città Metropolitana di Torino all'interno del Consorzio è divenuto predominante ma riconosce che il Consorzio opera prevalentemente nel Canavese e pertanto, riconoscendo ancora l'importante ruolo del consorzio quale riferimento degli operatori del territorio Canavesano, demanda al territorio stesso il ruolo di protagonista sull'identificare il futuro del Consorzio e dei suoi amministratori".

## Altri Enti

Il presente elenco comprende tipologie di enti non riconducibili alla definizione di ente strumentale:

- a) gli organismi partecipati che non esercitano attività e servizi riconducibili alle finalità istituzionali dell'Ente, elencati nell'allegato B della citata DCM Prot. 5584/2017 di ricognizione degli organismi partecipati ed oggetto della successiva DCM Prot. 10805/2018 del 16/5/2018 avente ad oggetto "Partecipazione in enti non societari di diritto privato. Determinazioni" che ha confermato la partecipazione negli enti non strumentali "che si sono dichiarati favorevoli alla permanenza della Città metropolitana di Torino nella compagine sociale escludendo la partecipazione finanziaria della Città metropolitana stessa alle spese dell'associazione/fondazione". Una ulteriore ricognizione finalizzata alla definizione di strumentalità degli enti ed organismi partecipati, da sottoporre all'approvazione del Consiglio metropolitano, è al momento in fase istruttoria;
- b) gli enti per i quali, anche in assenza di un rapporto di partecipazione<sup>11</sup>, la Città metropolitana di Torino nomina o indica componenti degli organi di amministrazione, indirizzo o controllo ai sensi di norme di legge, di regolamenti o di statuti applicabili;
- c) gli enti la cui attività precipua consiste nella rappresentanza e relazione istituzionale con lo Stato e regolati ai sensi dell'art.270 e seg. TUEL. Tali enti non sono ricompresi all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica. Tale posizione risulta coerente con quella degli altri componenti le

<sup>9</sup>La percentuale si riferisce alla contribuzione pro-quota spettante alla Città metropolitana di Torino nell'ambito dell'Ambito Territoriale Ottimale.

<sup>10</sup> Si precisa che sono esclusi dalla comunicazione al Dipartimento del Tesoro del MEF i soggetti per cui la CMTO non partecipa al fondo, o per i quali tale partecipazione non è quantificabile, ed i soggetti in cui non nomina o designa membri all'interno degli organi di indirizzo o di governo.

<sup>11</sup> Ove la colonna "% contributo al fondo" sia pari a zero

associazioni in discorso anche se può apparire in contrasto con la previsione dell'art.11-ter del D.Lgs. 118/2011 e del relativo parere espresso dalla Corte dei Conti sezione regionale di controllo per la Lombardia 64/2017/PAR del 28.2.2017<sup>12</sup>: UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI – U.N.C.E.M. , ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI COMUNI ITALIANI (ANCI) , ANCI PIEMONTE, UNIATEM.

Per il numero di componenti nominati o designati, la Città metropolitana di Torino non esercita influenza dominante in alcuno degli enti in elenco.

| denominazione o ragione sociale                                                                             | natura giuridica | % contribuito al fondo | rappresentanti CMTO | influenza dominante CMTO |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|---------------------|--------------------------|
| FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE                                      | fondazione       | 2,33%                  | no                  | no                       |
| FONDAZIONE CHIERESE PER IL TESSILE E PER IL MUSEO TESSILE                                                   | fondazione       | 7,24%                  | no                  | no                       |
| FONDAZIONE LUIGI EINAUDI                                                                                    | fondazione       | 0%                     | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE LUIGI FIRPO                                                                                      | fondazione       | 23,77%                 | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE MICHELE PELLEGRINO                                                                               | fondazione       | 25,00%                 | sì                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE APRITICIELO                                                                                    | associazione     | 45,00%                 | sì                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE CENTRO INTERNAZIONALE DI STUDI PRIMO LEVI                                                      | associazione     | 5,00%                  | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE NAZIONALE DEI COMUNI ITALIANI (ANCI)                                                           | associazione     | 0%                     | no                  | no                       |
| ANCI PIEMONTE                                                                                               | associazione     | n.d.                   | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE CITTA' DEL BIO - CULTURA DEL TERRITORIO                                                        | associazione     | 0%                     | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE COMITATO DELLA RESISTENZA COLLE DEL LYS                                                        | associazione     | 0%                     | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE ISMEL – ISTITUTO PER LA MEMORIA E LA CULTURA DEL LAVORO, DELL'IMPRESA E DEI DIRITTI SOCIALI    | associazione     | n.d.                   | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE MUSEO DIFFUSO DELLA RESISTENZA, DELLA DEPORTAZIONE, DELLA GUERRA, DEI DIRITTI E DELLA LIBERTA' | associazione     | 0%                     | sì                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE PROGETTO SAN CARLO - FORTE DI FENESTRELLE - ONLUS                                              | associazione     | n.d.                   | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE STRADA REALE DEI VINI TORINESI                                                                 | associazione     | 2,74%                  | sì                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE UNIATEM                                                                                        | associazione     | n.d.                   | no                  | no                       |
| CENTRO RICERCHE ARCHEOLOGICHE E SCAVI DI TORINO PER IL MEDIO ORIENTE E L'ASIA                               | associazione     | n.d.                   | sì                  | no                       |
| CENTRO STUDI PIERO GOBETTI                                                                                  | associazione     | 0%                     | no                  | no                       |
| CSA - CENTRO PIEMONTESE DI STUDI AFRICANI                                                                   | associazione     | n.d.                   | sì                  | no                       |
| ISTITUTO PIEMONTESE PER LA STORIA DELLA RESISTENZA E DELLA SOCIETA' CONTEMPORANEA 'GIORGIO AGOSTI'          | associazione     | 0%                     | no                  | no                       |

<sup>12</sup> Si veda anche quanto espresso sul punto dalla Commissione ARCONET e descritto in premessa

| denominazione o ragione sociale                                                             | natura giuridica | % contributo al fondo | rappresentanti CMTO | influenza dominante CMTO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|
| UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI – U.N.C.E.M.                                | associazione     | 0%                    | no                  | no                       |
| ASSOCIAZIONE COMITATO ORGANIZZATORE DEGLI EUROPEAN MASTERS GAMES – TORINO 2019              | associazione     | 0%                    | sì                  | no                       |
| ASILO INFANTILE “DESTEFANIS” – FRONT                                                        | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| ASILO INFANTILE “FRAZIONE CERETTA” – SAN MAURIZIO CAN.SE                                    | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| ASILO INFANTILE “LUIGI ARCOZZI MASINO” – MALANGHERO                                         | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| CASA BENEFICA – TORINO                                                                      | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “BIANCA DELLA VALLE” – RIVALTA DI TORINO                                     | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “DOMENICA ROMANA” – CASTELLAMONTE                                            | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “GIOVANNI XXIII” – CHIERI                                                    | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “ORFANELLE” – CHIERI                                                         | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “PIOVANO RUSCA” – NOLE                                                       | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO “UMBERTO I°” – CUORGNE'                                                      | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| OPERA MUNIFICA ISTRUZIONE – TORINO                                                          | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| OPERA PIA “GIUSEPPE CERRUTI AMBROSIO” – TORINO                                              | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| OPERA PIA “OSPEDALE VERNETTI” – LOCANA                                                      | IPAB             | 0%                    | sì                  | no                       |
| CESRAMP – CENTRO STUDI RICERCHE STORICHE SULL'ARCHITETTURA MILITARE DEL PIEMONTE            | ENTE             | 0%                    | sì*                 | no                       |
| CONVITTO NAZIONALE “UMBERTO I°” DI TORINO                                                   | ENTE             | 0%                    | sì                  | no                       |
| FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TORINO                                                     | FONDAZIONE       | 0%                    | sì*                 | no                       |
| FONDAZIONE “LIBORIO MALVA VIRGINIA ARNALDI” SCUOLA TEORICO PRATICA DI AGRICOLTURA - BIBIANA | FONDAZIONE       | 0%                    | sì                  | no                       |
| OSSERVATORIO FRUTTICULTURA ALBERTO GEISSER                                                  | ENTE             | 0%                    | sì                  | no                       |
| IUSE – ISTITUTO UNIVERSITARIO DI STUDI EUROPEI                                              | ENTE             | 0%                    | sì                  | no                       |
| CASA DI RIPOSO JACOPO BERNARDI ONLUS                                                        | ASSOCIAZIONE     | 0%                    | sì*                 | no                       |

\* nominati in organo consultivo di indirizzo non di governo

**NOTE:**

- La Città metropolitana di Torino dal 2017 non è più organo di vigilanza sulle Istituzioni di pubblica assistenza e beneficenza (IPAB), esercita esclusivamente il diritto di nomina di alcuni componenti degli organi di amministrazione e controllo. Dal 19/8/2017 è entrata in vigore la Legge Regionale 12/2017 sul riordino delle IPAB, è in corso l'iter per la trasformazione delle IPAB in aziende pubbliche di servizi alla persona oppure in persone giuridiche di diritto privato (associazioni o fondazioni). Sino ad allora ai sensi dell'art.32 c.2 L.R. 12/2017 *"I consigli di amministrazione delle IPAB, regolarmente in carica all'entrata in vigore della presente legge, ovvero i commissari straordinari, salvo nel caso in*



cui il mandato sia stato previamente portato a compimento, restano in carica fino al 31 dicembre dell'anno in cui è avvenuta la trasformazione in aziende o in persone giuridiche di diritto privato.”.

- Non si sono tenute in considerazione le nomine e designazioni effettuate dall'Ente all'interno di commissioni o di osservatori privi di personalità giuridica e di autonomia finanziaria, le nomine all'interno di conferenze di servizi o di altre forme associative costituite ai sensi degli artt. 30-34 D.Lgs. 267/2000 (TUEL).

## Enti, fondazioni o aziende partecipate indirettamente

Per analogia con quanto riportato per le partecipazioni societarie nel paragrafo 1.2. *Società partecipate indirettamente*, nell'elenco che segue sono riportati gli enti strumentali partecipati indirettamente. Di seguito si elencano i *soggetti tramite* (società o enti strumentali) cui fanno riferimento le partecipazioni riportate nella tabella sottostante:

- (i) BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A. (22,83%)
- (j) ENVIRONMENT PARK S.p.A. (11,72%)
- (k) SITAF S.p.A. (8,69%)
- (l) C.S.I. - PIEMONTE (6,50%)
- (m) FONDAZIONE TORINO WIRELESS (42,04%)

| denominazione o ragione sociale                                                                 | Natura giuridica | censimento partecipazioni art. 17 D.L. n. 90/2014 |                     | Controllo CMTO ex 2359 CC | Rif. soggetto tramite | % del soggetto tramite all'indiretta |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------------|-----------------------|--------------------------------------|
|                                                                                                 |                  | % indiretta CMTO                                  | rappresentanti CMTO |                           |                       |                                      |
| CONSORZIO IMPRESE CANAVESANE                                                                    | consorzio        | 0,09%                                             | no                  | no                        | (I)                   | 0,37%                                |
| FONDAZIONE NATALE CAPELLARO                                                                     | fondazione       | 0,28%                                             | no                  | no                        | (I)                   | 1,22%                                |
| FONDAZIONE ITS BIOTECNOLOGIE E NUOVE SCIENZE DELLA VITA                                         | fondazione       | 1,27%                                             | no                  | no                        | (I)                   | 5,55%                                |
| CONSORZIO UNIONENERGIA                                                                          | consorzio        | 0,21%                                             | no                  | no                        | (J)                   | 1,82%                                |
| Consorzio autostrade Italiane Energia                                                           | consorzio        | 0,74%                                             | no                  | no                        | (K)                   | 8,5%                                 |
| TOPIX - TORINO E PIEMONTE INTERNET EXCHANGE (*)                                                 | consorzio        | 0,03%                                             | no                  | no                        | (K)                   | 0,31%                                |
| TOPIX - TORINO E PIEMONTE INTERNET EXCHANGE (*)                                                 | consorzio        | 1,02%                                             | no                  | no                        | (L)                   | 15,58%                               |
| FONDAZIONE ITS PROFESSIONALITÀ PER LO SVILUPPO DEI SISTEMI ENERGETICI ECOSOSTENIBILI - PIEMONTE | fondazione       | 0,80%                                             | no                  | no                        | (M)                   | 1,91%                                |
| FONDAZIONE ITS TURISMO E ATTIVITA' CULTURALI - PIEMONTE (*)                                     | fondazione       | 0,30%                                             | no                  | no                        | (M)                   | 0,70%                                |

(\*) già partecipata direttamente

In coerenza con quanto riportato tra le definizioni, la tabella non riporta:

- gli enti aventi forma associativa (ASSOCIAZIONE CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE SULLE TECNOLOGIE PER LE SMART COMMUNITIES partecipata da FONDAZIONE TORINO WIRELESS e PNI CUBE - ASSOCIAZIONE ITALIANA DEGLI INCUBATORI UNIVERSITARI E DELLE BUSINESS PLAN COMPETITION LOCALI partecipata da INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa);
- gli enti il cui *soggetto tramite* risulta un ente non strumentale (FONDAZIONE MONTAGNE ITALIA partecipata da UNIONE NAZIONALE COMUNI, COMUNITÀ, ENTI MONTANI - U.N.C.E.M. e

FONDAZIONE TICHE partecipata da FONDAZIONE CENTRO PER LA CONSERVAZIONE ED IL RESTAURO LA VENARIA REALE);

- gli enti il cui *soggetto tramite* risulta una società in fallimento (CONSORZIO PER GLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI DEL CANAVESE, già partecipata diretta, partecipato da RTM S.p.A. in fallimento).

**Quadro di riepilogo:**

|                                                                       | <b>elementi al<br/>31/12/2017</b> | <b>elementi al<br/>31/12/2018</b> | <b>elementi al 31/12/2019</b>                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1. Società partecipate<br/>direttamente</b>                      | 13                                | 10                                | 11<br>(13 di cui 2 in fallimento)                                                                         |
| <b>1.2. Società partecipate<br/>indirettamente</b>                    | 20                                | 13                                | 18<br>(21 di cui 3 anche dirette)                                                                         |
| <b>1.3. Enti strumentali</b>                                          | 29                                | 25                                | 24:<br>4 consorzi<br>6 fondazioni<br>13 associazioni<br>1 Convenzione art. 30 TUEL                        |
| <b>1.4. Altri Enti</b>                                                | 51                                | 49                                | 42:<br>22 partecipate:<br>5 fondazioni,<br>17 associazioni<br>20 solo nomina:<br>13 IPAB,<br>7 altri enti |
| <b>1.5. Enti, fondazioni o aziende<br/>partecipate indirettamente</b> | 10                                | 7                                 | 6<br>(9 di cui 3 anche dirette)                                                                           |
| <b>TOT.</b>                                                           | 123                               | 104                               | <b>101</b>                                                                                                |

## 2.4.2. Il Piano razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie della Città metropolitana di Torino

A seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legislativo 19 agosto 2016, n. 175 recante "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (di seguito TUSP) l'Ente ha provveduto a compiere la revisione straordinaria prevista dall'art. 24 TUSP, processo che si è completato con l'adozione da parte del Consiglio metropolitano della deliberazione prot. n. 5584 del 16.5.2017. La revisione straordinaria ha quindi aggiornato il piano operativo di razionalizzazione adottato, nel 2015, ai sensi dell'art. 1, c. 612, L. 190/2014.

Per gli anni successivi al primo, l'art. 20 del citato TUSP prevede l'obbligo per le amministrazioni pubbliche di effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

In data 23/12/2019 il Consiglio metropolitano ha quindi approvato la deliberazione prot. n. 13742/2019 avente ad oggetto "Razionalizzazione periodica delle partecipazioni societarie della Città metropolitana di Torino ai sensi dell'art.20 del D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i "Testo Unico in materia di Società a partecipazione Pubblica.""", che elenca le partecipazioni dirette ed indirette della Città metropolitana detenute alla data del 31/12/2018 ed aggiornate dalle modifiche intervenute nel corso dell'anno 2019.

Sulla base dell'attività istruttoria condotta all'interno dell'Ente si è proceduto a definire, secondo lo standard fornito dall'intesa tra Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Corte dei Conti "l'analisi dell'assetto complessivo delle società ed il conseguente piano di riassetto" documento che è allegato alla citata deliberazione e di cui si riportano in estratto le risultanze:

| N. | denominazione o ragione sociale                                                                              | partecipazione Città metropolitana | Esito della rilevazione                   |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|
| 1  | 5T S.r.l.                                                                                                    | 5,00%                              | mantenimento senza interventi             |
| 2  | ATIVA S.p.A.                                                                                                 | 17,65%                             | mantenimento senza interventi             |
| 3  | BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.                                                                       | 22,83%                             | mantenimento senza interventi             |
| 4  | CHIVASSO INDUSTRIA S.r.l. in liquidazione (in concordato preventivo)                                         | 15,00%                             | mantenimento senza interventi             |
| 5  | ENVIRONMENT PARK S.p.A.                                                                                      | 11,72%                             | mantenimento senza interventi             |
| 6  | INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P S.c.p.a.                                                               | 16,67%                             | mantenimento senza interventi             |
| 7  | R.S.A. S.r.l.                                                                                                | 20,00%                             | mantenimento senza interventi             |
| 8  | 2I3T S.c.a.r.l. - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO | 25,00%                             | mantenimento senza interventi             |
| 9  | SITAF S.p.A. (**)                                                                                            | 8,69%                              | da definirsi con provvedimento successivo |
| 10 | TURISMO TORINO E PROVINCIA S.c.r.l. (*)                                                                      | 19,13%                             | mantenimento senza interventi             |
| 11 | VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE S.p.A.                                                     | 0,03%                              | mantenimento senza interventi             |

(\*) Turismo Torino e Provincia s.c.r.l. risulta società partecipata a decorrere dall'11/07/2018, già oggetto di razionalizzazione nella precedente revisione.

(\*\*) SITAF S.p.A. società controllata da ANAS S.p.A. intestataria della maggioranza delle azioni (51%), già oggetto di razionalizzazione nell'anno 2014 ai sensi della Legge Finanziaria 2008.

Ai sensi dell'art.20 TUSP entro il 31/12/2020 sarà poi operata una nuova analisi dell'assetto complessivo delle società, riferito al 31/12/2019, in cui la Città metropolitana di Torino detiene partecipazioni dirette o indirette. Gli esiti di tale analisi saranno contenuti in un piano di riassetto che sarà portato a compimento entro il 31/12/2021.

Nel corso del 2020 oltre alla revisione annuale delle partecipazioni societarie al 31/12/2019 da approvare entro il 31/12/2020 sarà operata anche la revisione delle partecipazioni non societarie i cui esiti alimenteranno l'aggiornamento del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) dell'Ente ai sensi del D.Lgs. 118/2011. Degli esiti di tale aggiornamento, finalizzato alle attività di programmazione e presupposto per la realizzazione del bilancio consuntivo consolidato, si darà conto nell'ambito della nota di aggiornamento al DUP.

### **Prospettive di sviluppo.**

L'operazione di dismissione della partecipazione nella società Sitaf s.p.a. oltre ad una più approfondita analisi degli interessi istituzionali perseguiti dalla Città Metropolitana di Torino, consente di delineare un ventaglio di azioni volte a riposizionare l'ente nell'ambito dei servizi pubblici e dello sviluppo economico del territorio. Le valutazioni degli organi politici e tecnici dell'ente potranno definirsi con un maggior livello di dettaglio in occasione della nota di aggiornamento.

## 2.5 EQUILIBRI DI BILANCIO

Si riporta “La regola dell’equilibrio di bilancio per le amministrazioni locali ” tratto dal DEF del 24 aprile 2020.

A decorrere dal 2019, anche a seguito delle sentenze della Corte Costituzionale n. 247/2017 e n. 101/2018, il legislatore ha proceduto ad una forte semplificazione della regola di finanza pubblica che prevede il concorso delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano, delle città metropolitane, delle province e dei comuni, al raggiungimento dell’obiettivo di indebitamento perseguito a livello nazionale nel rispetto del Patto di Stabilità e Crescita.

In particolare, la normativa vigente assicura la piena attuazione degli articoli 81 e 97 della Costituzione, stabilendo l’obbligo del rispetto:

dell’equilibrio di cui all’articolo 9 della legge n. 243/2012 (saldo non negativo tra il complesso delle entrate e delle spese finali) a livello di comparto;

degli equilibri di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (saldo non negativo tra il complesso delle entrate e il complesso delle spese, ivi inclusi avanzi di amministrazione, debito e Fondo pluriennale vincolato) a livello di singolo ente.

Per le regioni a statuto ordinario, tenendo conto dell’accordo sancito dalla Conferenza Stato regioni del 15 ottobre 2018, concernente il ‘*concorso regionale alla finanza pubblica, rilancio degli investimenti pubblici e assenso sul riparto del fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese, in attuazione delle sentenze della Corte Costituzionale*’, è stato previsto il rinvio al 2021 delle nuove regole, al fine di conservare la possibilità di ricorrere al saldo positivo di finanza pubblica per realizzare una parte del concorso alla manovra previsto a loro carico, pari a 2.496,2 milioni per il 2019 e 1.746,2 milioni nel 2020. In attuazione dell’accordo del 15 ottobre 2018 la Legge di Bilancio 2019 ha previsto che le regioni a statuto ordinario concorrano alla finanza pubblica attraverso un saldo positivo di 1.696,2 milioni nel 2019 e di 837,8 nel 2020.

Successivamente, è stata prevista, la possibilità per le regioni a statuto ordinario di utilizzare pienamente l’avanzo di amministrazione ed il Fondo pluriennale vincolato nel 2020 , anticipando di un anno l’attuazione di quanto previsto dalle sentenze della Corte Costituzionale n. 247/2017 e n. 101/2018.

A decorrere dal 2019 (dal 2021 per le regioni a statuto ordinario), il nuovo quadro delineato dal legislatore prevede per tutti gli enti territoriali: ·

- il rispetto, a livello di singolo ente, degli equilibri di bilancio (risultato di competenza dell’esercizio non negativo, finale e di parte corrente, ed equilibrio di cassa finale) e degli altri principi contabili introdotti dal D. Lgs. n. 118/2011 e, di conseguenza, il definitivo superamento del cd. ‘doppio binario’;
- una semplificazione, a livello di singolo ente, degli adempimenti di monitoraggio e certificativi, che consente di utilizzare in modo più efficiente le proprie risorse umane;
- la possibilità di programmare, a livello di singolo ente, le proprie risorse finanziarie nel medio-lungo periodo per assicurare il rilancio degli investimenti sul territorio, anche attraverso l’utilizzo senza limiti degli avanzi di amministrazione e dei fondi vincolati pluriennali;
- il rispetto, a livello di comparto, degli equilibri di cui all’articolo 9 della citata legge n. 243/2012 (saldo tra il complesso delle entrate e delle spese finali) a livello di comparto.

In un’ottica di sostenibilità di medio-lungo periodo e di finalizzazione del ricorso al debito, sono mantenuti fermi i principi generali, in particolare:

1. il ricorso all’indebitamento da parte degli enti territoriali è consentito esclusivamente per finanziare spese di investimento, nei limiti previsti dalla legge dello Stato;
2. le operazioni di indebitamento devono essere accompagnate da piani di ammortamento di durata non superiore alla vita utile dell’investimento, dove sono evidenziati gli oneri da sostenere e le fonti di copertura nei singoli esercizi finanziari.

Per quanto attiene, poi, nello specifico, all’indebitamento degli enti territoriali, l’articolo 119 della Costituzione, prevede che gli enti “*possono ricorrere all’indebitamento solo per finanziare spese di*

*investimento, con la contestuale definizione di piani di ammortamento e a condizione che per il complesso degli enti di ciascuna Regione sia rispettato l'equilibrio di bilancio".* In particolare, l'ultimo periodo di tale disposizione ha trovato attuazione con l'articolo 10 della legge n. 243 del 2012, che prevede, tra l'altro, che le operazioni di indebitamento -effettuate sulla base di apposite intese concluse in ambito regionale (comma 3) o sulla base dei patti di solidarietà nazionale (comma 4) -garantiscono, per l'anno di riferimento, il rispetto del saldo di cui all'articolo 9, comma 1, della medesima legge n. 243 del 2012, per il complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la medesima regione (comma 3) o per il complesso degli enti territoriali dell'intero territorio nazionale (comma 4).

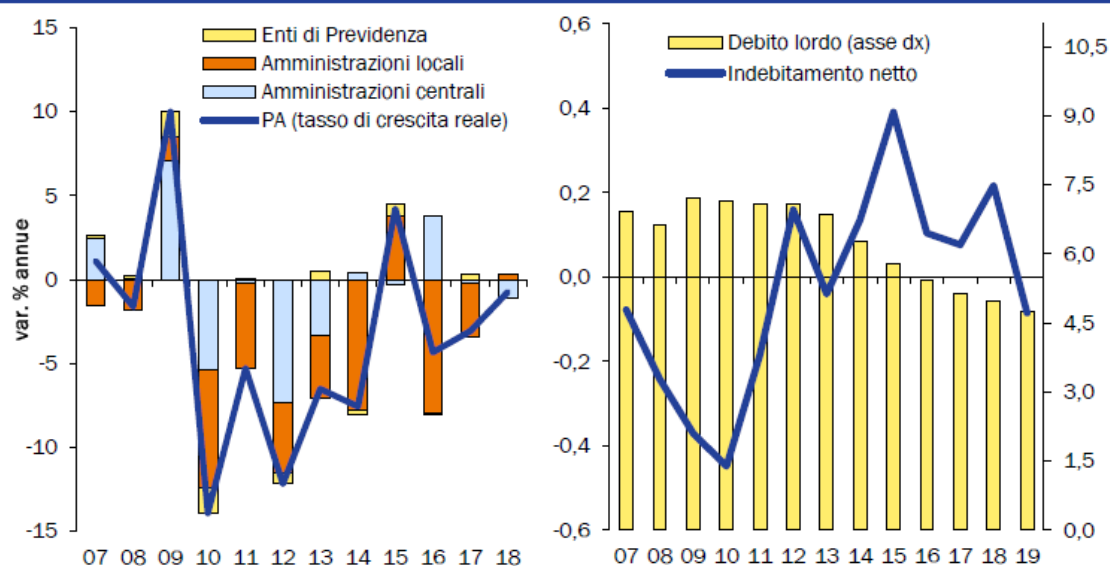
In attuazione di tale quadro normativo, la Ragioneria Generale dello Stato -al fine di verificare ex ante, a livello di comparto, quale presupposto per la legittima contrazione di debito, il rispetto dell'equilibrio tra il complesso delle entrate e delle spese finali e, di conseguenza, il rispetto della sostenibilità del debito (in caso di accensione prestiti da parte del singolo ente) a livello regionale e nazionale -ha provveduto, a decorrere dall'esercizio 2018, a consolidare i dati di previsione triennali degli enti territoriali per regione e a livello nazionale trasmessi alla BDAP (Banca dati unitaria delle pubbliche amministrazioni), istituita presso il MEF. L'analisi dei dati trasmessi dagli enti territoriali alla BDAP, triennio 2018-2020 e 2019-2021, ha dato, per ciascun anno degli esercizi di riferimento, riscontri positivi circa la presenza di margini che permettono di assorbire la potenziale assunzione di nuovo debito da parte degli stessi enti. In altri termini, l'analisi dei dati a livello di comparto ha evidenziato un eccesso di entrate finali (senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito) rispetto alle spese finali.

Nel caso in cui, al contrario, dall'analisi dei dati trasmessi alla BDAP fosse emerso il mancato rispetto dell'articolo 9 della legge n. 243 del 2012 e, cioè, un eccesso di spese finali rispetto alle entrate finali (senza utilizzo avanzi, senza Fondo pluriennale vincolato e senza debito), la Ragioneria Generale dello Stato avrebbe provveduto a segnalare alla regione interessata, in via preventiva, il mancato rispetto degli equilibri di cui al citato articolo 9 degli enti ricadenti nel suo territorio, ivi inclusa la stessa regione, al fine di permetterle di intervenire con gli strumenti previsti dalla legislazione e favorire così il riallineamento delle previsioni di bilancio dei singoli enti.

In analogia alle verifiche ex ante sopra richiamate, essendo venuti meno, per effetto dell'entrata in vigore della Legge di Bilancio 2019, gli adempimenti a carico degli enti territoriali relativi al monitoraggio e alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica previgenti, la verifica sugli andamenti della finanza pubblica in corso d'anno è effettuata attraverso il Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), anche al fine di semplificare gli adempimenti a carico degli enti; mentre il controllo successivo è operato attraverso le informazioni trasmesse alla richiamata Banca Dati delle Amministrazioni Pubbliche (BDAP). Al fine di assicurare l'invio da parte degli enti territoriali delle informazioni riferite ai bilanci di previsione ed ai rendiconti di gestione è stato previsto, inoltre, un sistema sanzionatorio (blocco assunzioni di personale e, per i soli enti locali, blocco trasferimenti, fino all'invio dei dati contabili). Ciò al fine di assicurare un tempestivo monitoraggio sugli andamenti di finanza pubblica.

Contestualmente alla semplificazione che discende dall'applicazione delle richiamate sentenze della Corte Costituzionale e alle misure previste dalle ultime Leggi di Bilancio iniziano a vedersi i primi segnali di ripresa degli investimenti sul territorio. Il contributo alla crescita reale degli investimenti della PA delle amministrazioni locali, quasi sempre negativo negli anni successivi alla crisi del 2009, è tornato ad essere lievemente positivo nel 2018 (+0,3 per cento). D'altro canto, il settore istituzionale nel suo complesso registra un moderato disavanzo di bilancio (-0,1 per cento del PIL), pur mantenendosi in una situazione di progressiva discesa del debito, il quale ha raggiunto un livello pari al 4,8 per cento del PIL nel 2019.

**FIGURA V.1: CONTRIBUTI ALLA CRESCITA DEGLI INVESTIMENTI FISSI LORDI DELLA PA (dati a prezzi 2015), INDEBITAMENTO NETTO E DEBITO DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI (in percentuale sul PIL)**



Fonte: Elaborazioni su dati Istat e Banca d'Italia.

Per favorire gli investimenti sul territorio, la Legge di Bilancio 2020 rafforza ulteriormente le rilevanti misure in materia di investimenti delle amministrazioni locali avviate nel triennio 2017-2019. In particolare, nell'individuare il comparto e l'iter di individuazione degli enti beneficiari, ha previsto:

- contributi per piccole opere riferite ad interventi di efficientamento energetico e sviluppo territoriale sostenibile in favore dei comuni, nel limite complessivo di 500 milioni annui per ciascuno degli anni dal 2020 al 2024 (art. 1, c. da 29 a 37);
- contributi per la realizzazione di opere pubbliche per la messa in sicurezza degli edifici e del territorio in favore dei comuni, ad incremento delle risorse già previste dall'articolo 1, comma 140, L. n. 145/2018, nel limite complessivo di 100 milioni nell'anno 2021, 200 milioni nell'anno 2022 e 300 milioni per ciascuno degli anni dal 2023 al 2034 (art.1, c. 38);
- contributi per la realizzazione di progetti di rigenerazione urbana in favore dei comuni, nel limite complessivo di 150 milioni di euro per l'anno 2021, di 250 milioni di euro per l'anno 2022, di 550 milioni di euro per ciascuno degli anni 2023 e 2024 e di 700 milioni di euro per ciascuno degli anni dal 2025 al 2034 (art.1, c. 42 e 43);
- contributi per investimenti in mobilità ciclistica a favore dei comuni e delle unioni di comuni, nel limite complessivo di 50 milioni per ciascuno degli anni 2022-2024 (art.1, c. da 47 a 50);
- fondo investimenti enti territoriali, nel limite complessivo di 400 milioni di euro annui, per ciascuno degli anni dal 2025 al 2034 (art. 1, c. da 44 a 46); · contributi per messa in sicurezza, ristrutturazione o costruzione di asili nido, nel limite complessivo di 100 milioni annui per il triennio 2021-2023 e 200 milioni per il periodo 2024-2034 (art. 1, c. da 59 a 61);
- contributi per infrastrutture sociali a favore dei comuni delle regioni Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna e Sicilia, nel limite complessivo di 75 milioni per ciascuno degli anni dal 2020-2023 (art. 1, c. 311);
- contributi per progettazione definitiva ed esecutiva a favore degli enti territoriali, nel limite complessivo di 85 milioni per l'anno 2020, di 128 milioni per l'anno 2021, di 170 milioni per l'anno 2022 e di 200 milioni per ciascuno degli anni dal 2023 al 2034 (art. 1, c. da 51 a 58);
- contributi per manutenzione straordinaria rete viaria a favore di province e città metropolitane, ad incremento delle risorse già previste dall'articolo 1, comma 1076, L. n. 205/2017, nel limite complessivo di 60 milioni per l'anno 2020, 110 milioni nell'anno 2021 e 275 milioni per ciascuno degli anni dal 2022 al 2034 (art. 1, c. 62 e ss.mm.);
- contributi per manutenzione straordinaria scuole a favore di province e città metropolitane, nel limite complessivo di 90 milioni per gli anni 2020 e 2021 e 225 milioni per ciascuno degli anni dal 2022 al 2034 (art. 1, commi 63 e 64 e ss.mm.).

## 2.6 PROGRAMMI E PROGETTI DI INVESTIMENTO IN CORSO DI ESECUZIONE E NON ANCORA CONCLUSI

La tabella che segue elenca i progetti in corso di esecuzione e non ancora conclusi al 07/10/2020

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|--------------|--------|
| 175265/2001 - S.P. N. 169 DELLA VAL GERMANASCA. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                                                                                                                                      | COLLAUDO          | 935.006,65       | 855.290,69   | 832.494,28   | 0,00   |
| 339425/2003 - LAVORI DI MANUTENZIONE PROGRAMMATA PER LA SISTEMAZIONE DELLE PROTEZIONI MARGINALI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DELL'UNITA' OPERATIVA N.3 PER L'ANNO 2003. APPROVAZIONE PROGETTO DEFINITIVO-ESECUTIVO. (FORMALE IMPEGNO CASSA DD.PP. POS. N. 4438438/00 DEL 29/07/03. U./PR. - E/PR. EURO 750.000,00). | COLLAUDO          | 513.143,06       | 485.412,00   | 485.412,00   | 0,00   |
| 218989/2004 - I.I.S. MAJORANA (EX I.T.C. MARRO) SUCC. SITA IN S.DA TORINO N. 32 MONCALIERI (TO). INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO NORMATIVO. APPROVAZIONE PROGETTO (E./PR. EURO 250.000,00 - U./PR. EURO 249.281,81)                                                                        | PROG.ESECUTIVA    | 250.000,00       | 3.860,38     | 3.860,38     | 0,00   |
| 498919/2005 - EX SS 460. SISTEMAZIONE GALLERIE DI CERESOLE, ROSONE, NOASCA                                                                                                                                                                                                                                         | PROG.ESECUTIVA    | 4.131.700,00     | 989.833,85   | 989.833,85   | 0,00   |
| 247742/2006 - LA RETE STRADALE EX ANAS. EX SS 590. COSTRUZIONE MURI CONTRO RIVA E SOSTEGNO TRATTI VARI PER CIRCA 5000 METRI. APPROVAZIONE PROGETTO PRELIMINARE (U.S. EURO 457.962,92)                                                                                                                              | ESECUZIONE LAVORI | 560.000,00       | 442.195,94   | 258.230,10   | 0,00   |
| 560676/2006 - S.P. 187 DI GIAVENO. CIRCONVALLAZIONE DI GIAVENO. LOTTO II                                                                                                                                                                                                                                           | AGGIUDICAZIONE    | 791.000,00       | 215.655,03   | 215.655,03   | 0,00   |
| 630758/2007 - SISTEMAZIONE ED ADEGUAMENTO DELLA STRADA PROVINCIALE N. 141 DI CASTAGNOLE PIEMONTE DAL KM. 14+800 AL KM. 17+150.                                                                                                                                                                                     | COLLAUDO          | 2.010.000,00     | 1.438.253,15 | 1.390.091,67 | 0,00   |
| 50626/2008 - VARIANTE DI BORGARETTO ALLA S.P. N. 143 II LOTTO.                                                                                                                                                                                                                                                     | ESECUZIONE LAVORI | 6.232.655,09     | 6.104.584,00 | 2.975.813,11 | 0,00   |
| 55088/2008 - MIUR, VIA COAZZE TORINO. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO.                                                                                                                                                                                                                                             | COLLAUDO          | 55.000,00        | 43.655,24    | 42.840,15    | 0,00   |
| 22349/2009 - COLLEGAMENTO DEL RACCORDO S.P. 40 - AUTOSTRADA A4 IN COMUNE DI VOLPIANO, CON LA RAMPA S.R. 11 - AUTOSTRADA A4, REALIZZATA DAL CONSORZIO CAV.TO.MI.                                                                                                                                                    | AGGIUDICAZIONE    | 1.250.000,00     | 20.439,07    | 20.439,07    | 0,00   |
| 49536/2009 - RICOSTRUZIONE PONTE SUL TORRENTE OITANA IN COMUNE DI VIRLE                                                                                                                                                                                                                                            | PROG.ESECUTIVA    | 900.000,00       | 900.000,00   | 0,00         | 0,00   |
| 19913/2010 - ALLUVIONE MAGGIO 2008. SISTEMAZIONE TRATTI STRADALI DELLA SP 169 NEI COMUNI DI PRALI E SALZA DI PINEROLO.                                                                                                                                                                                             | COLLAUDO          | 355.281,76       | 284.804,74   | 273.100,02   | 0,00   |



| PROGETTO                                                                                                                                                                                           | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|--------------|--------|
| 29876/2010 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SISTEMAZIONE DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI LUNGO LA RETE VIABILE DELLE ZONE 'A', 'B', 'C' - ANNO 2010 CUP J47H10000030003                 | COLLAUDO          | 2.866.301,43     | 2.065.278,61 | 2.062.278,61 | 0,00   |
| 29878/2010 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER LA SISTEMAZIONE DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI LUNGO LA RETE VIABILE DELLE ZONE 'G', 'H', 'I' - ANNO 2010                                     | COLLAUDO          | 2.859.296,03     | 1.957.903,68 | 1.957.903,68 | 0,00   |
| 34651/2010 - ITC 8 MARZO, SETTIMO TORINESE. INTERVENTI DI BONIFICA AMIANTO                                                                                                                         | COLLAUDO          | 550.000,00       | 423.777,29   | 335.678,26   | 0,00   |
| 34667/2010 - I.I.S. LUXEMBURG, L.S. COPERNICO. INTERVENTI DI SOSTITUZIONE CONTROSOFFITTI E DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VARI                                                                      | AGGIUDICAZIONE    | 150.000,00       | 2.952,40     | 2.952,40     | 0,00   |
| 34676/2010 - REALIZZAZIONE NUOVO PLESSO SCOLASTICO IN CHIVASSO                                                                                                                                     | PROG.ESECUTIVA    | 8.650.000,00     | 7.486,01     | 7.486,01     | 0,00   |
| 34916/2010 - SP 47 DELLA VAL SOANA. SISTEMAZIONE ED ALLARGAMENTO DELLA SEDE STRADALE TRA LE PROGR. KM 0+500 E KM 1+200 IN COMUNE DI PONT CANAVESE. I LOTTO                                         | PROG.ESECUTIVA    | 1.010.861,35     | 26.346,54    | 26.346,54    | 0,00   |
| 35034/2010 - SP 45 DIR. 3. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELLA SEDE STRADALE DAL KM 1+500 AL KM 5+000. ANNO 2011.                                                                               | PROG.ESECUTIVA    | 155.111,13       | 12.334,19    | 12.334,19    | 0,00   |
| 35107/2010 - SUCC. BALDESSANO-ROCCATI - CARMAGNOLA. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO STATICO.                                                                                | ESECUZIONE LAVORI | 900.000,00       | 840.523,07   | 812.121,77   | 0,00   |
| 35115/2010 - I.T.C. SOMMEILLER, L.S. FERRARIS, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA VARI.                                                                                              | COLLAUDO          | 300.000,00       | 248.659,37   | 242.882,16   | 0,00   |
| 35116/2010 - IIS DARWIN, LS ROMERO INTERVENTI DI MANUTENZIONE COPERTURE                                                                                                                            | COLLAUDO          | 3.000.000,00     | 2.969.022,42 | 2.907.233,39 | 0,00   |
| 35118/2010 - IIS FERRARIS, SETTIMO TORINESE. LAVORI DI SOSTITUZIONE SERRAMENTI E RIFACIMENTO IMPERMEABILIZZAZIONI COPERTURE                                                                        | COLLAUDO          | 170.000,00       | 127.167,82   | 126.147,18   | 0,00   |
| 36074/2010 - SP 1 RIPRISTINO DELLA SICUREZZA DEL PONTE IN FERRO AD ALA DI STURA                                                                                                                    | COLLAUDO          | 155.070,97       | 149.655,25   | 140.306,11   | 0,00   |
| 40032/2010 - i.t.c. pascal, giaveno. interventi di adeguamento normativo e miglioramento sismico. approvazione progetto esecutivo                                                                  | COLLAUDO          | 1.775.500,00     | 1.106.575,20 | 1.068.838,43 | 0,00   |
| 34205/2011 - COMPENSAZIONI AMBIENTALI CONNESSE AL TERMOVALORIZZATORE DEL GERBIDO. LINEA FM5 DEL SISTEMA FERROVIARIO METROPOLITANO. REALIZZAZIONE MOVICENTRO DELLA STAZIONE DI ORBASSANO/SAN LUIGI. | PROG.ESECUTIVA    | 1.500.000,00     | 5.904,87     | 5.904,87     | 0,00   |
| 39609/2011 - Valorizzazione dei resti dell'antico tempio romano di Piazza Savoia e la definizione di un percorso storico architettonico nella Susa romana e medioevale.                            | PROG.ESECUTIVA    | 950.000,00       | 66.010,20    | 66.010,20    | 0,00   |
| 40488/2011 - ALLUVIONE MARZO 2011. SP 23 DEL SESTRIERE. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DEL MURO DI SOSTEGNO DISSESTATO AL KM 79+500 IN COMUNE DI PRAGELATO                                       | CONSEGNA LAVORI   | 140.068,73       | 45.325,48    | 44.754,77    | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                             | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|--------------|--------|
| 27360/2012 - ALLUVIONE MARZO 2011. SISTEMAZIONE DEFINITIVA DELLA STRADA DEL COLLETO DELLE FONTANE NEL TRATTO DIDIERO - FRAZ. FONTANE IN COMUNE DI SALZA DI PINEROLO                                  | ESECUZIONE LAVORI | 2.350.000,00     | 2.350.000,00 | 0,00         | 0,00   |
| 27366/2012 - ALLUVIONE MARZO 2011. SP 169 E SP 170. SECONDA FASE DEGLI INTERVENTI DI PROTEZIONE CADUTA MASSI IN LOCALITA' PONTE RABBIOSO AL KM 9+750 IN COMUNE DI PERRERO.                           | ESECUZIONE LAVORI | 1.145.534,69     | 1.145.534,69 | 724.545,45   | 0,00   |
| 11105/2013 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO DA ESEGUIRSI PRESSO L'ITIS PININFARINA, MONCALIERI, FINANZIATI CON I FONDI DEI PATTI TERRITORIALI TORINO-SUD.                          | COLLAUDO          | 891.978,93       | 1.013.522,48 | 975.735,49   | 0,00   |
| 11128/2013 - INTERVENTI ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO DA ESEGUIRSI PRESSO L'IIS MAXWELL E L'ITC ROTTERDAM, NICHELINO, FINANZIATI CON FONDI DEI PATTI TERRITORIALI TORINO-SUD                    | COLLAUDO          | 836.060,24       | 765.660,47   | 758.952,38   | 0,00   |
| 20986/2013 - I.I.S BAROCCHIO, GRUGLIASCO. INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO SISMICO                                                                                                                        | ESECUZIONE LAVORI | 200.000,00       | 140.335,48   | 132.386,26   | 0,00   |
| 21945/2013 - ITIS FERRARI, SUSÀ. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MIGLIORAMENTO ENERGETICO                                                                                                 | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00       | 299.094,40   | 62.773,01    | 0,00   |
| 23372/2013 - BALDESSANO ROCCATI, SUCCURSALE, CARMAGNOLA. INTERVENTI MANUTENTIVI DI NATURA ORDINARIA FINALIZZATI AL RISANAMENTO CONSERVATIVO ED AL MIGLIORAMENTO STATICO. APPROVAZIONE PROG. DEF-ESEC | COLLAUDO          | 67.680,54        | 48.665,80    | 48.665,80    | 0,00   |
| 12223/2014 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI RAPPEZZATURA DELLE PAVIMENTAZIONI GRAVEMENTE AMMALORATE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI                                                           | ESECUZIONE LAVORI | 3.000.000,00     | 2.280.913,94 | 2.146.718,41 | 0,00   |
| 30169/2014 - SP 32 DELLA VALLE DI VIU'. PONTE SUL TORRENTE VIANA AL KM 14+050. INTERVENTI URGENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE.                                                                        | COLLAUDO          | 230.000,00       | 179.958,40   | 168.376,24   | 0,00   |
| 16068/2015 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2015.                                                                                       | COLLAUDO          | 4.680.000,00     | 3.375.802,12 | 3.198.845,38 | 0,00   |
| 16165/2015 - I.I.S. ALBERTI-PORRO, PINEROLO. SOSTITUZIONE SERRAMENTI E MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE                                                                                          | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00       | 296.310,87   | 271.865,78   | 0,00   |
| 16171/2015 - I.T.S.T. GALILEI, AVIGLIANA. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA PER ADEMPIMENTI PRESCRIZIONI A.S.L.                                                                               | COLLAUDO          | 100.000,00       | 90.426,10    | 88.658,22    | 0,00   |
| 16174/2015 - EDIFICI SCOLASTICI VARI: INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO NORMATIVO                                                                                              | COLLAUDO          | 325.000,00       | 251.661,91   | 247.125,38   | 0,00   |
| 16177/2015 - INTERVENTI URGENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE DI EDIFICI SCOLASTICI VARI                                                                                                   | COLLAUDO          | 200.000,00       | 129.697,41   | 121.763,07   | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                      | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO  | PAGATO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|------------|--------|
| 16187/2015 - INTERVENTI URGENTI DI RIPARAZIONE E DI MESSA IN SICUREZZA DI SERRAMENTI ESTERNI IN EDIFICI VARI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2 | COLLAUDO          | 180.000,00       | 163.332,06   | 160.429,18 | 0,00   |
| 16190/2015 - EDIFICI PATRIMONIALI VARI: LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                                                                       | COLLAUDO          | 100.000,00       | 71.806,49    | 69.945,85  | 0,00   |
| 16680/2015 - SP 169 DELLA VAL GERMANASCA. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DEL VERSANTE AL KM 7+200 NEL COMUNE DI PERRERO. LOTTO I.                           | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00       | 299.159,42   | 176.681,10 | 0,00   |
| 30199/2015 - SP 22 DEL COLLE FORCOLA. PONTE SUL TORRENTE FANDAGLIA AL KM 9+700. INTERVENTI URGENTI DI RISANAMENTO STRUTTURALE.                                | COLLAUDO          | 49.000,00        | 40.927,49    | 40.330,66  | 0,00   |
| 30202/2015 - SP 74 DI CHIAVERANO. INTERVENTO URGENTE REGIMAZIONE ACQUE AL KM 9+250 IN TERRITORIO DEL COMUNE DI BORGOFRANCO DI IVREA                           | COLLAUDO          | 36.000,00        | 26.397,45    | 23.001,32  | 0,00   |
| 37981/2015 - COMPLESSO SCOLASTICO DEL BAROCCHIO, GRUGLIASCO. RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E AMBIENTALE                                                         | ESECUZIONE LAVORI | 600.000,00       | 503.103,06   | 443.607,72 | 0,00   |
| 39507/2015 - EX SS 590. ADEGUAMENTO INCROCIO IN MONTEU DA PO                                                                                                  | CONSEGNA LAVORI   | 130.000,00       | 111.224,28   | 5.856,00   | 0,00   |
| 43107/2015 - SP 1 DIRETTISSIMA DELLE VALLI DI LANZO. SISTEMAZIONE VERSANTE IN FRANA CON GALLERIA PARAMASSI ALLA PROGR. KM 36+550 IN COMUNE DI PESSINETTO      | AGGIUDICAZIONE    | 3.500.000,00     | 3.500.000,00 | 25.122,24  | 0,00   |
| 6394/2016 - LICEO CLASSICO D'AZEGLIO, VIA PARINI, 8 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DELLE FACCIATE.                                          | AGGIUDICAZIONE    | 800.000,00       | 800.000,00   | 3.660,00   | 0,00   |
| 17511/2016 - INTERVENTI PER IL MIGLIORAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                     | ESECUZIONE LAVORI | 450.000,00       | 448.612,00   | 276.575,96 | 0,00   |
| 17512/2016 - LAVORI DI MIGLIORAMENTO DELLA SICUREZZA DELLE GALLERIE STRADALI                                                                                  | ESECUZIONE LAVORI | 280.000,00       | 279.085,04   | 197.992,20 | 0,00   |
| 17516/2016 - LAVORI DI MIGLIORAMENTO ENERGETICO DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE STRADALE                                                                      | CONSEGNA LAVORI   | 220.000,00       | 161.236,80   | 31.355,60  | 0,00   |
| 17522/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI VARI, ZONA 1B. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                       | ESECUZIONE LAVORI | 400.000,00       | 398.772,00   | 238.344,75 | 0,00   |
| 17525/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 4A - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                           | COLLAUDO          | 300.000,00       | 298.162,64   | 291.853,43 | 0,00   |
| 17526/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI VARI, ZONA 4B - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA              | COLLAUDO          | 250.000,00       | 249.044,67   | 244.049,37 | 0,00   |
| 17528/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 4B - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI DI SMALTIMENTO ACQUE REFLUE                           | COLLAUDO          | 150.000,00       | 149.332,67   | 145.959,25 | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|--------------|--------|
| 17529/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI VARI , ZONA 4B - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO FINALIZZATI ALLA RICHIESTA DI CPI                             | ESECUZIONE LAVORI | 100.000,00       | 99.687,09    | 95.582,11    | 0,00   |
| 17531/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 2A - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA             | ESECUZIONE LAVORI | 150.000,00       | 149.574,41   | 144.190,59   | 0,00   |
| 17532/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 2A - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                     | ESECUZIONE LAVORI | 350.000,00       | 348.960,00   | 193.431,74   | 0,00   |
| 17533/2016 - EDIFICI VARI, ZONA 2B - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA                        | ESECUZIONE LAVORI | 150.000,00       | 136.056,64   | 120.278,72   | 0,00   |
| 17534/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 2B - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                     | ESECUZIONE LAVORI | 350.000,00       | 348.959,66   | 204.080,93   | 0,00   |
| 17538/2016 - EDIFICI SCOLASTICI VARI, ZONA 3B - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E RIPRISTINO SOLAI, CONTROSOFFITTI ED ELEMENTI DI FACCIATA E COPERTURE | COLLAUDO          | 250.000,00       | 179.320,85   | 175.434,13   | 0,00   |
| 17539/2016 - EDIFICI VARI SCOLASTICI VARI, ZONA 3B - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                | COLLAUDO          | 250.000,00       | 246.973,75   | 237.165,23   | 0,00   |
| 17543/2016 - SISTEMAZIONE DELLA PAVIMENTAZIONE BITUMATA SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                                          | ESECUZIONE LAVORI | 1.714.822,83     | 1.570.437,66 | 1.445.004,32 | 0,00   |
| 17544/2016 - SISTEMAZIONE OPERE D'ARTE SULLE STRADE DEL SERVIZIO DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                                              | ESECUZIONE LAVORI | 220.000,00       | 195.370,00   | 190.356,79   | 0,00   |
| 17545/2016 - SISTEMAZIONE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                                                                  | ESECUZIONE LAVORI | 150.000,00       | 124.960,64   | 119.113,42   | 0,00   |
| 17548/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2016. VIABILITA 2.                                | ESECUZIONE LAVORI | 220.000,00       | 219.300,00   | 186.854,95   | 0,00   |
| 17549/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2016. VIABILITA 2.                         | CONSEGNA LAVORI   | 200.000,00       | 199.380,00   | 0,00         | 0,00   |
| 17551/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI ANNO 2016. VIABILITA 3.                                                           | ESECUZIONE LAVORI | 1.150.000,00     | 1.142.302,41 | 1.116.896,83 | 0,00   |
| 17552/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2016. VIABILITA 3.                                | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00       | 299.068,00   | 235.442,17   | 0,00   |
| 17553/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI. ANNO 2016. VIABILITA 3.                         | ESECUZIONE LAVORI | 400.000,00       | 398.759,00   | 276.156,58   | 0,00   |
| 17561/2016 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI PATRIMONIALI                                                        | COLLAUDO          | 100.000,00       | 66.009,62    | 64.525,37    | 0,00   |
| 26623/2016 - SP 243 DI VAUDA. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE DAL KM 1+250 AL KM 1+570                                              | COLLAUDO          | 300.000,00       | 298.817,46   | 292.757,01   | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                             | FASE              | IMPORTO<br>PROGETTO | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|------------|------------|--------|
| 26637/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI                                                                                                | ESECUZIONE LAVORI | 970.000,00          | 962.926,56 | 941.503,42 | 0,00   |
| 26639/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI                                                               | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00          | 298.783,19 | 289.177,02 | 0,00   |
| 26640/2016 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI                                                                      | ESECUZIONE LAVORI | 200.000,00          | 199.165,48 | 194.973,72 | 0,00   |
| 26641/2016 - SP 254 DEL FRAIS. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL CORPO STRADALE TRA LE PROGR. KM 8+000 E KM 10+000                                        | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00          | 246.525,80 | 140.856,20 | 0,00   |
| 26644/2016 - SP 1 DELLE VALLI DI LANZO. SISTEMAZIONI INTERSEZIONI VARIE.                                                                                             | ESECUZIONE LAVORI | 150.000,00          | 123.390,78 | 119.491,33 | 0,00   |
| 26681/2016 - EX SS 590. ADEGUAMENTO INTERSEZIONE IN COMUNE DI LAURIANO, AL KM 26+000                                                                                 | ESECUZIONE LAVORI | 580.000,00          | 538.976,99 | 345.441,55 | 0,00   |
| 26688/2016 - EX SS 590. ADEGUAMENTO INTERSEZIONE IN COMUNE DI LAURIANO, AL KM 27+000                                                                                 | AGGIUDICAZIONE    | 568.490,63          | 568.490,63 | 0,00       | 0,00   |
| 27332/2016 - L.S. DARWIN DI RIVOLI, INTERVENTI DI RIPARAZIONE, A SEGUITO DI INCENDIO, SU IMPIANTI ELETTRICI E DI SICUREZZA, SERRAMENTI, CONTROSOFFITTI E EDILI VARI. | COLLAUDO          | 153.800,00          | 153.319,22 | 139.962,94 | 0,00   |
| 33103/2016 - LA RETE STRADALE EX ANAS. EX SS 460. ADEGUAMENTO DELLA SEZIONE STRADALE TRATTO PONT SPARONE. INTERVENTI DI COMPLETAMENTO.                               | ESECUZIONE LAVORI | 550.000,00          | 548.312,56 | 529.985,23 | 0,00   |
| 1857/2017 - I.I.S. MARIE CURIE - VITTORINI, GRUGLIASCO. REALIZZAZIONE DI NUOVA COPERTURA METALLICA - CORPO CENTRALE                                                  | COLLAUDO          | 727.600,00          | 717.437,77 | 688.343,81 | 0,00   |
| 1858/2017 - I.I.S. MARIE CURIE - VITTORINI, GRUGLIASCO. RISTRUTTURAZIONE LOCALI EX ENFAP ED INTERVENTI VARI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO NORMATIVO   | COLLAUDO          | 555.200,00          | 543.735,34 | 466.431,59 | 0,00   |
| 1859/2017 - I.I.S. BUNIVA, PINEROLO. BONIFICA DELLA COPERTURA IN CEMENTO AMIANTO.                                                                                    | COLLAUDO          | 250.000,00          | 249.100,76 | 193.807,98 | 0,00   |
| 1868/2017 - ISTITUTI SCOLASTICI DELLA ZONA 4B - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA PALESTRE                                                                            | COLLAUDO          | 500.000,00          | 498.023,36 | 481.391,01 | 0,00   |
| 1873/2017 - I.I.S. RUSSEL MORO, SUCCURSALE, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE E RIPRISTINO FUNZIONALITA' PALESTRA                           | ESECUZIONE LAVORI | 298.095,51          | 298.063,57 | 212.050,75 | 0,00   |
| 1876/2017 - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA EDIFICI VARI.                                                                                                           | ESECUZIONE LAVORI | 296.020,00          | 228.341,34 | 202.218,62 | 0,00   |
| 1877/2017 - I.P.S.I.A. ZERBONI, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURE E SERRAMENTI                                                              | ESECUZIONE LAVORI | 235.000,00          | 199.655,97 | 141.032,00 | 0,00   |
| 1884/2017 - I.I.S. CURIE - LEVI, COLLEGNO. INTERVENTI DI REVISIONE SERRAMENTI E COPERTURE                                                                            | COLLAUDO          | 130.000,00          | 128.192,05 | 125.267,13 | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                         | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|--------------|--------|
| 1891/2017 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RISANAMENTO SCALE DI SICUREZZA ESTERNE IN EDIFICI VARI.                                                                                   | ESECUZIONE LAVORI | 130.000,00       | 129.999,40   | 64.866,41    | 0,00   |
| 3026/2017 - SP 724.INTERVENTI DI RIPRISTINO SOGLIA IN MASSI IN CORRISPONDENZA DEL PONTE SUL TORRENTE STURA. ULTERIORI INTERVENTI DI COMPLETAMENTO.                                               | ESECUZIONE LAVORI | 303.808,00       | 302.579,07   | 206.026,26   | 0,00   |
| 3027/2017 - INTERVENTI URGENTI PER CONSOLIDAMENTO BRIGLIA PONTE TORRENTE STURA SULLA SP 18 AL KM 4+500 IN COMUNE DI CIRIE' E DEL PONTE TORRENTE CERONDA SULLA SP 181 AL KM 14 IN COMUNE DI FIANO | ESECUZIONE LAVORI | 107.200,88       | 52.621,82    | 49.213,63    | 0,00   |
| 3030/2017 - SP 169 DELLA VAL GERMANASCA KM 18+700. REALIZZAZIONE DIFESA SPONDALE E MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE                                                                         | COLLAUDO          | 151.840,00       | 148.061,53   | 144.965,64   | 0,00   |
| 3031/2017 - SP 220 DI BRANDIZZO. INTERVENTO URGENTE DI COMPLETAMENTO E SISTEMAZIONE DELL'ALVEO DEL TORRENTE MALONE AL KM 19+460                                                                  | CONSEGNA LAVORI   | 305.221,12       | 304.276,12   | 0,00         | 0,00   |
| 3321/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESIDI ANTINCENDIO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                                                                              | COLLAUDO          | 526.500,00       | 370.310,68   | 362.370,84   | 0,00   |
| 3375/2017 - EVENTI METEOROLOGICI NOVEMBRE 2016 - SP 92 DI CASTIGLIONE. INTERVENTI DI RIPARAZIONE PONTE SUL PO                                                                                    | COLLAUDO          | 1.165.312,03     | 1.134.393,56 | 1.071.716,65 | 0,00   |
| 3403/2017 - EVENTI METEOROLOGICI NOVEMBRE 2016 - SP 162. MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE IN COMUNE DI RORA' AL KM 5+430                                                                    | COLLAUDO          | 299.999,06       | 252.680,20   | 199.079,51   | 0,00   |
| 13147/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI STRADALI                                                                                                            | CONSEGNA LAVORI   | 322.762,59       | 322.761,80   | 129.508,07   | 0,00   |
| 13156/2017 - EDIFICI SCOLASTICI VARI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA (FINANZIATI DALLA REGIONE PIEMONTE)                              | ESECUZIONE LAVORI | 150.000,00       | 149.999,66   | 5.178,66     | 0,00   |
| 13158/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 1                                                                                                                    | ESECUZIONE LAVORI | 260.000,00       | 260.000,00   | 167.383,44   | 0,00   |
| 13159/2017 - SP 139 - INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO DI UNA PILA DEL PONTE SUL TORRENTE PELLICE IN COMUNE DI VILLAFRANCA AL KM 22+450                                                              | ESECUZIONE LAVORI | 635.000,00       | 634.999,99   | 428.910,12   | 0,00   |
| 13160/2017 - SP N. 47 DELLA VAL SOANA. ADEGUAMENTO DELLA SEZIONE STRADALE ALL'INTERNO DELL'ABITATO DI PONT CANAVESE.                                                                             | ESECUZIONE LAVORI | 400.000,00       | 399.999,22   | 331.360,51   | 0,00   |
| 13161/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI ELETTRICI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                                                                              | ESECUZIONE LAVORI | 120.000,00       | 82.851,00    | 42.489,35    | 0,00   |
| 13164/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA 2                                                                                      | CONSEGNA LAVORI   | 300.000,00       | 299.999,05   | 192.904,17   | 0,00   |
| 13165/2017 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI PATRIMONIALI                                                                                                 | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00       | 300.000,00   | 207.734,84   | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                              | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|--------------|--------|
| 13166/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 1                                                                                               | ESECUZIONE LAVORI | 1.450.000,00     | 1.441.656,14 | 1.070.006,67 | 0,00   |
| 13168/2017 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 3                                                                          | ESECUZIONE LAVORI | 1.300.000,00     | 1.299.997,81 | 1.018.410,52 | 0,00   |
| 13202/2017 - S.P. N. 41 DI AGLIE. SISTEMAZIONE DEFINITIVA DELLA ROTATORIA PROVVISORIA ALL'INCROCIO CON LA SP 41/03                                                                    | ESECUZIONE LAVORI | 85.000,00        | 84.999,99    | 83.046,79    | 0,00   |
| 13203/2017 - S.P. N. 31 DI MONASTERO. RIPRISTINO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA DEI MURI IN PIETRA E DELLE BARRIERE DI PROTEZIONE A TRATTI SALTUARI                                    | CONSEGNA LAVORI   | 150.000,00       | 150.000,00   | 6.160,00     | 0,00   |
| 13204/2017 - INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLE PROTEZIONI MARGINALI LUNGO LE STRADE DI COMPETENZA DEL SERVIZIO VIABILITA 3                                                               | ESECUZIONE LAVORI | 100.000,00       | 74.677,38    | 72.781,24    | 0,00   |
| 13246/2017 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI E MANUFATTI DI SCAVALCAMENTO DEL SERVIZIO VIABILITA 1                                                                                   | ESECUZIONE LAVORI | 375.000,00       | 375.000,00   | 216.208,27   | 0,00   |
| 19954/2017 - IIS GIOLITTI - VIA ALASSIO, 20 - TORINO. INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA.                                                                                      | ESECUZIONE LAVORI | 2.595.000,00     | 2.160.984,00 | 2.049.423,75 | 0,00   |
| 27335/2017 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 1                                                                                       | ESECUZIONE LAVORI | 200.000,00       | 199.999,26   | 133.535,82   | 0,00   |
| 27337/2017 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 2                                                                                       | COLLAUDO          | 200.000,00       | 198.356,74   | 194.093,50   | 0,00   |
| 27338/2017 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA 3                                                                                       | COLLAUDO          | 200.000,00       | 199.368,28   | 194.654,29   | 0,00   |
| 27339/2017 - SP 460. ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE CON LA SP 87 IN LOC. CASCINA VITTORIA - BOSCONERO                                                                                  | ESECUZIONE LAVORI | 150.000,00       | 142.794,93   | 139.345,69   | 0,00   |
| 27340/2017 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI, OPERE D'ARTE E CONSOLIDAMENTO DISSESTI DEL SERVIZIO VIABILITA 1                                           | CONSEGNA LAVORI   | 400.000,00       | 399.999,90   | 8.234,44     | 0,00   |
| 27341/2017 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI, OPERE D'ARTE E CONSOLIDAMENTO DISSESTI DEL SERVIZIO VIABILITA 2                                           | ESECUZIONE LAVORI | 400.000,00       | 399.999,00   | 175.364,86   | 0,00   |
| 27342/2017 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PROTEZIONI LATERALI, OPERE D'ARTE E CONSOLIDAMENTO DISSESTI DEL SERVIZIO VIABILITA 3                                           | ESECUZIONE LAVORI | 400.000,00       | 327.239,20   | 306.763,39   | 0,00   |
| 31797/2017 - SP 1 DIRETTISSIMA DELLE VALLI DI LANZO. REALIZZAZIONE ROTATORIA AL KM 20+400 IN CORRISPONDENZA DELL'INCROCIO CON LA SP 181 IN COMUNE DI ROBASSOMERO                      | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00       | 299.999,17   | 200.548,98   | 0,00   |
| 207/2018 - IIS BECCARI IN TORINO, VIA PAGANINI 22. MANUTENZIONE COPERTURE, RIPARAZIONE CORNICIONI, SOSTITUZIONE SERRAMENTI DI FACCIATA ED INTERVENTI INTERNI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO | AGGIUDICAZIONE    | 920.000,00       | 920.000,00   | 243.817,54   | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                           | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO  | PAGATO |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|------------|--------|
| 208/2018 - INTERVENTI DI MS DI MESSA IN SICUREZZA DI SOLAI E CONTROSOFFITTI A RISCHIO SFONDELLAMENTO NEI SEGUENTI EDIFICI SCOLASTICI: IIS MORO DI RIVAROLO, IIS UBERTINI DI CALUSO E IIS XXV APRILE DI CUORGNE'    | ESECUZIONE LAVORI | 345.000,00       | 345.000,00   | 243.514,69 | 0,00   |
| 209/2018 - IPSS UBERTINI- CONVITTO - CALUSO INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO E MIGLIORAMENTO STATICO.                                                                                                        | AGGIUDICAZIONE    | 700.000,00       | 700.000,00   | 0,00       | 0,00   |
| 210/2018 - IIS AMALDI-SRAFFA DI RBASSANO. MESSA IN SICUREZZA SERRAMENTI ESTERNI E RIFACIMENTO SERVIZI IGENICI                                                                                                      | AGGIUDICAZIONE    | 2.000.000,00     | 2.000.000,00 | 949.156,92 | 0,00   |
| 211/2018 - ITSE GUARINO GUARINI, TORINO. MESSA IN SICUREZZA SERRAMENTI ESTERNI                                                                                                                                     | AGGIUDICAZIONE    | 800.000,00       | 800.000,00   | 28.522,50  | 0,00   |
| 213/2018 - IIS GOBETTI MARCHESINI - CASALE SUCC. IN TORINO - LS DARWIN, IIS ROMERO IN RIVOLI, IIS BUNIVA, IIS ALBERTI-PORRO, LS CURIE IN PINEROLO. MESSA IN SICUREZZA SOLAI                                        | AGGIUDICAZIONE    | 2.365.000,00     | 2.365.000,00 | 228.384,00 | 0,00   |
| 214/2018 - IPSIA BIRAGO TORINO CORSO NOVARA 65 E SUCCURSALE DI VIA PISACANE RISTRUTTURAZIONE DELLE OFFICINE COPERTURE E SERRAMENTI RIPRISTINO CORNICIONI ED INTERVENTI MANUTENTIVI DEL COMPLESSO SCOLASTICO        | AGGIUDICAZIONE    | 865.000,00       | 865.000,00   | 116.420,43 | 0,00   |
| 215/2018 - IIS BODONI-PARAVIA TORINO VIA PONCHIELLI,56- RISTRUTTURAZIONE COPERTURE E FACCIATE, RIPRISTINO CORNICIONI ED INTERVENTI INTERNI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO                                                | AGGIUDICAZIONE    | 800.000,00       | 800.000,00   | 105.314,25 | 0,00   |
| 216/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA AREE ESTERNE DI EDIFICI SCOLASTICI DELLA ZONA 3B- ITSE RUSSEL/ MORO TORINO CORSO MOLISE, 58 - IIS D'ORIA DI CIRIE' - ITIS ALBERT DI LANZO | ESECUZIONE LAVORI | 655.000,00       | 655.000,00   | 410.555,42 | 0,00   |
| 217/2018 - COMPLESSO SCOLASTICO VIA FIGLIE DEI MILITARI, 25 TORINO INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA FACCIATE SOSTITUZIONE SERRAMENTI E INTERVENTI VARI                                                             | ESECUZIONE LAVORI | 1.000.000,00     | 999.999,80   | 899.970,47 | 0,00   |
| 218/2018 - RISANAMENTO CONSERVATIVO E RISTRUTTURAZIONE INTERNA DEGLI EDIFICI SCOLASTICI. LS NEWTON, IIS EUROPA UNITA E IST BECCARI                                                                                 | CONSEGNA LAVORI   | 541.000,00       | 541.000,00   | 325.296,67 | 0,00   |
| 219/2018 - LC ALFIERI C.SO DANTE 80 - TORINO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI INTERNI                                                                                                      | ESECUZIONE LAVORI | 857.000,00       | 857.000,00   | 259.722,58 | 0,00   |
| 220/2018 - INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI INTERNI - IT AVOGADRO, IPC BOSSO-MONTI, IPSIA ZERBONI                                                                                           | AGGIUDICAZIONE    | 451.000,00       | 451.000,00   | 139.977,10 | 0,00   |
| 223/2018 - IIS XXV APRILE CUORGNE'- SEDE SUCCURSALE INTERVENTI DI SOSTITUZIONE PARZIALE SERRAMENTI AMMALORATI, RIPARAZIONE FACCIATE E MANUTENZIONE MANTO DI COPERTURA                                              | CONSEGNA LAVORI   | 960.000,00       | 959.853,60   | 266.495,69 | 0,00   |



| PROGETTO                                                                                                                                                                           | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO  | PAGATO |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|------------|--------|
| 225/2018 - LC BOTTA E IIS OLIVETTI DI IVREA, UBERTINI DI CALUSO E MORO DI RIVAROLO-INTERVENTI DI RESTAURO FACCIATE, MANTO DI COPERTURA E RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI | CONSEGNA LAVORI   | 970.000,00       | 970.000,00   | 596.239,44 | 0,00   |
| 227/2018 - INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI E FACCIATE - LA COTTINI SEDE E SUCCURSALE E IPSIA COLOMBATTO SUCC                                               | ESECUZIONE LAVORI | 780.000,00       | 780.000,00   | 539.906,05 | 0,00   |
| 228/2018 - INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI E FACCIATE IIS PEANO - LS BOBBIO                                                                                | CONSEGNA LAVORI   | 440.000,00       | 440.000,00   | 147.611,67 | 0,00   |
| 230/2018 - IIS COPERNICO- LUXEMBURG, TORINO. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU COPERTURE, FACCIATE E VARIE                                                               | ESECUZIONE LAVORI | 700.000,00       | 700.000,00   | 364.404,10 | 0,00   |
| 231/2018 - ITST DALMASSO PIANEZZA - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FACCIATE- SOSTITUZIONE PARZIALE SERRAMENTI- RIFACIMENTO COPERTURE                                     | CONSEGNA LAVORI   | 600.000,00       | 600.000,00   | 47.052,70  | 0,00   |
| 233/2018 - IIS SANTORRE SANTAROSA SEDE E SUCC. RIFACIMENTO SERVIZI IGIENICI ED INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                                            | ESECUZIONE LAVORI | 950.000,00       | 950.000,00   | 492.572,19 | 0,00   |
| 234/2018 - L S JUVARRA VENARIA - INTERVENTI MANUTENTIVI SU COPERTURA SERVIZI IGIENICI E SPOGLIATOI PALESTRE E VERIFICA CONTROSOFFITTI                                              | COLLAUDO          | 215.000,00       | 215.000,00   | 208.704,75 | 0,00   |
| 235/2018 - EDIFICI SCOLASTICI - ZONA 4A. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA                                                                                                  | AGGIUDICAZIONE    | 200.000,00       | 199.999,49   | 193.497,81 | 0,00   |
| 245/2018 - INTERVENTI DI RISANAMENTO SOLAI E FACCIATE IPSIA PLANA SUCC., ITC LEVI-ARDUINO E LC D'AZEGLIO IN TORINO.                                                                | AGGIUDICAZIONE    | 714.000,00       | 714.000,00   | 146.393,47 | 0,00   |
| 251/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA RETE IDRAULICA MINORE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 3                                                    | CONSEGNA LAVORI   | 500.000,00       | 500.000,00   | 321.598,35 | 0,00   |
| 252/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA BARRIERE E RETI PARAMASSI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 3                                                | CONSEGNA LAVORI   | 600.000,00       | 600.000,00   | 31.988,40  | 0,00   |
| 253/2018 - SP 45 DELLA VALLE SACRA. INTERVENTI URGENTI COMPLEMENTARI DI RIPRISTINO DEI MOVIMENTI FRANOSI DAL KM 2+850 AL KM 3+100                                                  | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00       | 299.918,93   | 292.396,17 | 0,00   |
| 256/2018 - SP 724 DI VILLANOVA. INTERVENTI DI RIPRISTINO SOGLIA IN MASSI IN CORRISPONDENZA DEL PONTE SUL TORRENTE STURA. INTERVENTO FINALE DI COMPLETAMENTO                        | PROG.ESECUTIVA    | 1.500.000,00     | 1.500.000,00 | 28.725,50  | 0,00   |
| 264/2018 - SP 18 DI ROBASSOMERO. INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO DELLA BRIGLIA DEL PONTE SUL TORRENTE STURA AL KM 4+500 IN COMUNE DI CIRIE'                                           | PROG.ESECUTIVA    | 980.000,00       | 980.000,00   | 28.842,33  | 0,00   |
| 269/2018 - SP 92 DI CASTIGLIONE. INTERVENTI DI CONSOLIDAMENTO PILE SUL PONTE PO                                                                                                    | CONSEGNA LAVORI   | 500.000,00       | 500.000,00   | 0,00       | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                         | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO  | PAGATO |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|--------------|------------|--------|
| 270/2018 - SP 134 DI PRALORMO. RICOSTRUZIONE CORPO STRADALE DAL KM 13+330 AL KM 13+660 IN COMUNE DI PRALORMO                                                     | AGGIUDICAZIONE    | 500.000,00       | 500.000,00   | 426.291,73 | 0,00   |
| 272/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLA RETE IDRAULICA MINORE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1                            | CONSEGNA LAVORI   | 700.000,00       | 700.000,00   | 388.852,57 | 0,00   |
| 273/2018 - SP 169 DELLA VAL GERMANASCA. COMPLETAMENTO DELLA GALLERIA ARTIFICIALE DEGLI INDRITTI. ANNO 2018                                                       | AGGIUDICAZIONE    | 500.000,00       | 500.000,00   | 84.212,70  | 0,00   |
| 275/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE SU MOVIMENTI DI VERSANTE INTERFERENTI CON L'INFRASTRUTTURA DI COMPETENZA DEL SERVIZIO VIABILITA' 2                         | ESECUZIONE LAVORI | 300.000,00       | 299.974,53   | 210.418,04 | 0,00   |
| 278/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SU BARRIERE E SU RETI PARAMASSI LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2                        | ESECUZIONE LAVORI | 500.000,00       | 499.999,76   | 423.082,91 | 0,00   |
| 279/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLA RETE IDRAULICA MINORE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2                            | ESECUZIONE LAVORI | 500.000,00       | 499.941,44   | 327.389,56 | 0,00   |
| 280/2018 - SP 723 DI RIVARA. CONSOLIDAMENTO SCARPATA DAL KM 14+00 AL KM 14+100                                                                                   | ESECUZIONE LAVORI | 400.000,00       | 400.000,00   | 239.691,82 | 0,00   |
| 468/2018 - IPC BOSELLI E ITC SELLA IN TORINO. INTERVENTO DI MANUTENZIONE COPERTURA, COIBENTAZIONE DEL SOLAIO SOTTOTETTO E RESTAURO CONSERVATIVO INTRADOSSO SOLAI | ESECUZIONE LAVORI | 950.000,00       | 950.000,00   | 612.548,48 | 0,00   |
| 469/2018 - INTERVENTO DI RISANAMENTO SOLAI E FACCIATE LICEO GOBETTI, ITIS FERRARI E ITI G. FERRARI                                                               | ESECUZIONE LAVORI | 386.000,00       | 386.000,00   | 238.182,72 | 0,00   |
| 691/2018 - SP1 DIRETTISSIMA DELLE VALLI DI LANZO. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA E DISGAGGIO CADUTA MASSI DAL KM 35+00 AL KM 47+00                             | CONSEGNA LAVORI   | 50.000,00        | 49.845,93    | 48.694,45  | 0,00   |
| 2902/2018 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1.                                                    | COLLAUDO          | 1.100.000,00     | 1.100.000,00 | 838.419,57 | 0,00   |
| 2903/2018 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2.                                                    | COLLAUDO          | 900.000,00       | 900.000,00   | 674.345,50 | 0,00   |
| 2904/2018 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 3.                                                    | ESECUZIONE LAVORI | 1.200.000,00     | 1.199.999,99 | 879.702,59 | 0,00   |
| 2990/2018 - LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COUVERT CON LA SS 25 A SUSÀ. ROTATORIA SPERIMENTALE                                                 | ESECUZIONE LAVORI | 30.000,00        | 30.000,00    | 26.504,50  | 0,00   |
| 2991/2018 - LAVORI DI ADEGUAMENTO DELL'INTERSEZIONE DI CORSO COUVERT CON LA SS 25 A SUSÀ. ROTATORIA DEFINITIVA.                                                  | PROG.ESECUTIVA    | 140.000,00       | 140.000,00   | 0,00       | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                              | FASE              | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------|------------|------------|--------|
| 2993/2018 - NUOVA LOCALIZZAZIONE ROTATORIA SP 24 ROTATORIA IN CORRISPONDENZA DEL CORSO GENERALE DELLA CHIESA PONTE BRIANCON                                                                                                           | AGGIUDICAZIONE    | 200.000,00       | 200.000,00 | 12.907,60  | 0,00   |
| 2994/2018 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTI IDRAULICI SULLA SP 24: RICOSTRUZIONE DEL MANUFATTO DI ATTRAVERSAMENTO SUL RIO SCAGLIONE IN COMUNE SI SUSÀ E LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL MANUFATTO DI ATTRAVERSAMENTO SUL RIO RODA. | AGGIUDICAZIONE    | 500.000,00       | 500.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 3125/2018 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITÀ' 1 - ANNO 2018.                                                                                                                          | CONSEGNA LAVORI   | 500.000,00       | 500.000,00 | 487.817,00 | 0,00   |
| 3126/2018 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITÀ' 2 - ANNO 2018                                                                                                                           | ESECUZIONE LAVORI | 415.800,00       | 415.800,00 | 400.617,50 | 0,00   |
| 3127/2018 - LAVORI DI ESECUZIONE SEGNALETICA ORIZZONTALE SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITÀ' 3 - ANNO 2018                                                                                                                           | CONSEGNA LAVORI   | 415.800,00       | 415.800,00 | 251.956,75 | 0,00   |
| 3130/2018 - RICOSTRUZIONE MURO DI SOSTEGNO E BARRIERE SULLA SP 23 AL KM 79+500 IN COMUNE DI PRAGELATO.                                                                                                                                | PROG.ESECUTIVA    | 250.000,00       | 217.241,78 | 0,00       | 0,00   |
| 3419/2018 - Palazzo Cisterna in Torino. Manutenzione straordinaria per frazionamento stabile.                                                                                                                                         | AGGIUDICAZIONE    | 329.500,00       | 329.403,23 | 29.515,85  | 0,00   |
| 3420/2018 - Interventi di manutenzione ordinaria e riparativa presso gli edifici sede di uffici della Città Metropolitana di Torino - periodo 2018-2020.                                                                              | CONSEGNA LAVORI   | 1.150.000,00     | 930.994,52 | 494.526,16 | 0,00   |
| 3608/2018 - Piano di intervento triennale di riassetto della pavimentazione stradale per la manutenzione ordinaria delle S.P. di competenza del servizio viabilità' 3. Approvazione progetto definitivo.                              | ESECUZIONE LAVORI | 684.480,00       | 683.685,65 | 396.257,94 | 0,00   |
| 3723/2018 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI ASCENSORI DEGLI EDIFICI SCOLASTICI. ANNO 2018.                                                                                                                             | CONSEGNA LAVORI   | 300.000,00       | 300.000,00 | 45.398,32  | 0,00   |
| 3724/2018 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI TECNOLOGICI STRADALI. (GALLERIE / SOTTOPASSI / ILLUMINAZIONE STRADALE.)                                                                                                         | CONSEGNA LAVORI   | 99.000,00        | 99.000,00  | 3.294,00   | 0,00   |
| 4042/2018 - AFFIDAMENTO DELLA REALIZZAZIONE DI 3 NUOVE POSTAZIONI DI MONITORAGGIO DEL TRAFFICO SITE SUL TERRITORIO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO                                                                                | ESECUZIONE LAVORI | 40.000,00        | 39.874,24  | 37.056,45  | 0,00   |
| 4093/2018 - IST. FEDERICO ALBERT, VIA TESSO N.7 - LANZO T.S.E. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE.                                                                                          | CONSEGNA LAVORI   | 120.000,00       | 120.000,00 | 100.316,43 | 0,00   |
| 4094/2018 - IST. BLISE PASCAL, VIA CARDUCCI, 4 - GIAVENO. LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E AMMODERNAMENTO DEGLI IMPIANTI ELETTRICI.                                                                                                  | AGGIUDICAZIONE    | 200.000,00       | 200.000,00 | 99.490,04  | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                            | FASE            | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO    | PAGATO |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------|--------------|--------|
| 4096/2018 - COMPLESSO SCOLASTICO DEL BAROCCHIO, IST. CURIE VITTORINI, C.SO AL LAMANO, 130 - GRUGLIASCO. LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED ADEGUAMENTO FUNZIONALE E NORMATIVO - CORPI PALESTRA | AGGIUDICAZIONE  | 180.000,00       | 180.000,00   | 0,00         | 0,00   |
| 4152/2018 - CASE CANTONIERE E MAGAZZINI. LAVORI DI MESSA A NORMA                                                                                                                                    | CONSEGNA LAVORI | 99.990,00        | 99.990,00    | 3.904,00     | 0,00   |
| 4184/2018 - ABBAZIA DELLA NOVALESA. LAVORI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO COPERTURE                                                                                                                    | AGGIUDICAZIONE  | 99.990,00        | 99.990,00    | 7.991,00     | 0,00   |
| 3/2019 - ALLUVIONE 2000. COMUNE DI VAIE. LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA.                                                                                                                              | PROG.ESECUTIVA  | 1.600.000,00     | 1.600.000,00 | 12.688,00    | 0,00   |
| 12/2019 - LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                                                                                                | AGGIUDICAZIONE  | 475.000,00       | 475.000,00   | 436.279,07   | 0,00   |
| 14/2019 - LAVORI DI AMMODERNAMENTO GALLERIE. ANNO 2019.                                                                                                                                             | AGGIUDICAZIONE  | 600.000,00       | 600.000,00   | 1.107,03     | 0,00   |
| 16/2019 - -INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO CABINE ELETTRICHE DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                                                              | PROG.ESECUTIVA  | 400.000,00       | 400.000,00   | 0,00         | 0,00   |
| 17/2019 - INTERVENTI STRAORDINARI PER ADEGUAMENTO NORMATIVO IMPIANTI AI FINI ANTINCENDIO PRESSO EDIFICI DI COMPETENZA DEL SERVIZIO HE5                                                              | PROG.ESECUTIVA  | 150.000,00       | 14.265,24    | 9.881,49     | 0,00   |
| 24/2019 - EDILIZIA SCOLASTICA 1 - MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTO ANTINCENDIO DELLE SCALE DI EMERGENZA ESTERNE.                                                                                   | PROG.ESECUTIVA  | 150.000,00       | 149.010,48   | 4.497,80     | 0,00   |
| 50/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                                              | AGGIUDICAZIONE  | 2.500.000,00     | 2.500.000,00 | 2.230.594,70 | 0,00   |
| 51/2019 - INDAGINI, STUDI ED INTERVENTI SULLE OPERE ARTE-PONTI E VIADOTTI. ANNO 2019.                                                                                                               | AGGIUDICAZIONE  | 500.000,00       | 500.000,00   | 0,00         | 0,00   |
| 52/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI SULLE STRADE DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019                                                                               | PROG.ESECUTIVA  | 2.500.000,00     | 2.500.000,00 | 1.274.249,84 | 0,00   |
| 53/2019 - INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019                                                                      | PROG.ESECUTIVA  | 554.518,65       | 554.518,65   | 0,00         | 0,00   |
| 54/2019 - INTERVENTI DI RIPRISTINO BARRIERE CON FORNITURA E POSA SULLE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                                     | AGGIUDICAZIONE  | 554.518,65       | 554.518,33   | 104.480,80   | 0,00   |
| 55/2019 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 1. ANNO 2019.                                                                  | AGGIUDICAZIONE  | 300.000,00       | 300.000,00   | 0,00         | 0,00   |
| 56/2019 - PIANO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE OPERE D'ARTE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI DEL SERVIZIO VIABILITA' 2. ANNO 2019.                                                                  | PROG.ESECUTIVA  | 300.000,00       | 300.000,00   | 0,00         | 0,00   |
| 57/2019 - LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO SOTTOPASSI STRADALI.                                                                                                               | AGGIUDICAZIONE  | 500.000,00       | 500.000,00   | 0,00         | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                | FASE            | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------|------------|--------|
| 81/2019 - INTERVENTI DI BONIFICA MATERIALI DI AMIANTO E FAV IN EDIFICI DI C OMPETENZA DEL SERVIZIO HE5                                                                                                  | PROG.ESECUTIVA  | 100.000,00       | 100.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 82/2019 - I.I.S. UBERTINI DI CALUSO ? LAVORI DI COMPLETAMENTO PER REALIZZAZ IONE CUCINA DIDATTICA                                                                                                       | PROG.ESECUTIVA  | 350.000,00       | 350.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 83/2019 - PRIMO LICEO ARTISTICO DI VIA CARCANO ? ADEGUAMENTO LOCALI PER ATTIVAZIONE SEZIONE LICEO COREUTICO                                                                                             | CONSEGNA LAVORI | 340.000,00       | 340.000,00 | 4.288,54   | 0,00   |
| 84/2019 - L.S. NEWTON IIS EUROPA UNITA SEDE E SUCC.- LAVORI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA.                                                                                              | CONSEGNA LAVORI | 800.000,00       | 800.000,00 | 474.541,87 | 0,00   |
| 85/2019 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI A SCENSORI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                                              | AGGIUDICAZIONE  | 230.000,00       | 230.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 86/2019 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI E LETTRICI DI EDIFICI SCOLASTICI                                                                                              | PROG.ESECUTIVA  | 150.000,00       | 150.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 87/2019 - LAVORI DI SEGNALETICA ORIZZONTALE VIABILITA' 2. ANNO 2019.                                                                                                                                    | PROG.ESECUTIVA  | 475.000,00       | 475.000,00 | 239.236,17 | 0,00   |
| 88/2019 - EDIFICI SCOLASTICI VARI IN TORINO: IPSIA PLANA, IIS SANTORRE SANT AROSA, IIS SOMMEILLER, LS GALILEO FERRARI . LAVORI DI ADEGUMENTO NORMATIVO E MESSA IN SICUREZZA SOLAI                       | PROG.ESECUTIVA  | 800.000,00       | 800.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 89/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E MESSA IN SICUREZZA EDI FICI EDILIZIA GENERALE                                                                                                      | PROG.ESECUTIVA  | 100.000,00       | 10.940,00  | 0,00       | 0,00   |
| 90/2019 - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO E FUNZIONALE DEGLI IMPIANTI T ECNOLOGICI DEGLI EDIFICI EDILIZIA GENERALE                                                                                  | PROG.ESECUTIVA  | 100.000,00       | 100.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 91/2019 - I.I.S. IGNAZIO GIULIO, VIA BIDONE 11 ? ADEGUAMENTO STRUTTURALE PA LESTRA                                                                                                                      | PROG.ESECUTIVA  | 300.000,00       | 300.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 92/2019 - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA FACCIATA SU GIARDINO ED INTERVEN TI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO DI PALAZZO CISTERNA                                                                             | PROG.ESECUTIVA  | 500.000,00       | 500.000,00 | 3.172,00   | 0,00   |
| 94/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE CONSERVATIVA E PUNTUALE DI PONTI E VIA DOTTI DI COMPETENZA DELLA CMTO                                                                                              | AGGIUDICAZIONE  | 300.000,00       | 300.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 98/2019 - SP 23 DEL SESTRIERE. TRATTO PRAGELATO - CESANA . PIANO DI INDAGINI GEOGNOSTICHE FINALIZZATA ALLA DEFINIZIONE DEGLI INTERVENTI SUI DISSESTI DI VERSANTE INTERFERENTI LA VIABILITA PROVINCIALE. | PROG.ESECUTIVA  | 60.000,00        | 60.000,00  | 0,00       | 0,00   |
| 99/2019 - SP 23 DEL SESTRIERE INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RISPRISTINO PROTEZIONI LATERALI A TRATTI SALTUARI DAL KM 31+500 AL KM 39+00 (CIRCONVALLAZIONE PINEROLO).                       | PROG.ESECUTIVA  | 200.000,00       | 200.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 114/2019 - S.P. N. 460 DEL GRAN PARADISO. SISTEMAZIONE INCROCIO A RASO IN COMUNE DI SPARONE.                                                                                                            | AGGIUDICAZIONE  | 200.000,00       | 200.000,00 | 0,00       | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                        | FASE            | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------|-----------|--------|
| 115/2019 - S.P. N. 31 DI MONASTERO - INTERVENTI DI RICOSTRUZIONE DI BANCHETTONI STRADALI A PROTEZIONE DELLA SEDE STRADALE.                                                                                                      | AGGIUDICAZIONE  | 150.000,00       | 150.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 117/2019 - S.P. N. 19 DEL SEDIME - REALIZZAZIONE ROTATORIA ALL'INTERSEZIONE KM. 0+470 IN COMUNE DI S. CARLO CANAVESE.                                                                                                           | AGGIUDICAZIONE  | 200.000,00       | 200.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 118/2019 - OPERE COMPENSATIVE DISCARICA DI GROSSO-REALIZZAZIONE DI ROTATORIA TRA LA S.P. N. 22 E LA S.P. N.22DIR01 IN COMUNE DI GROSSO C.SE.                                                                                    | AGGIUDICAZIONE  | 250.000,00       | 250.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 120/2019 - S.P. N. 13 DI FRONT. REALIZZAZIONE DI CAMMINAMENTO PROTETTO SUL PONTE DEL TORRENTE MALONE IN COMUNE DI FRONT.                                                                                                        | CONSEGNA LAVORI | 15.000,00        | 14.812,55  | 0,00      | 0,00   |
| 121/2019 - S.P. N. 565 PEDEMONTANA. INTERVENTO DI RIPRISTINO STRUTTURALE DEL PONTE PRETI SUL TORRENTE CHIUSELLA.                                                                                                                | AGGIUDICAZIONE  | 200.000,00       | 200.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 122/2019 - S.P. N. 46 DI FRASSINETTO - INTERVENTI DI SISTEMAZIONE E CONSOLIDAMENTO DEL CORPO STRADALE.                                                                                                                          | AGGIUDICAZIONE  | 100.000,00       | 100.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 123/2019 - S.P. N. 49 DI RIBORDONE - INTERVENTO SISTEMAZIONE PONTE IN FERRO E PISTA PROVVISORIA.                                                                                                                                | AGGIUDICAZIONE  | 100.000,00       | 100.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 124/2019 - S.P. N ? 32 DELLA VALLE DI VIU - RICOSTRUZIONE MURO E IMPERMEABILIZZAZIONE PONTE AL KM. 14+000 E ALLARGAMENTO CURVA DEL GHEN IN COMUNE DI LEMIE.                                                                     | AGGIUDICAZIONE  | 150.000,00       | 150.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 125/2019 - S.P. N. 25 DI GRANGE DI NOLE - REALIZZAZIONE BANCHINA BITUMATA PER INCROCIO AUTOVEICOLI.                                                                                                                             | AGGIUDICAZIONE  | 90.000,00        | 90.000,00  | 0,00      | 0,00   |
| 126/2019 - ACCORDO DI PROGRAMMA CON IL COMUNE DI TORRE C.SE - REALIZZAZIONE ROTATORIA IN COMUNE DI TORRE C.SE ALL'INCROCIO TRA LA SP 56 E LA SP 41.                                                                             | AGGIUDICAZIONE  | 280.000,00       | 280.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 127/2019 - SP 254 KM 9+500. INTERVENTO DI CONSOLIDAMENTO DELLA SEDE STRADALE                                                                                                                                                    | PROG.ESECUTIVA  | 200.000,00       | 200.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 128/2019 - SP 152 DI ZUCCHEA. INTERVENTO DI RIPRISTINO DEL GUADO SUL TORRENTE PELLICE IN COMUNE DI CAVOUR.                                                                                                                      | PROG.ESECUTIVA  | 450.000,00       | 450.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 129/2019 - S.P. N. 158 DI GARZIGLIANA. INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO DELLA SED E STRADALE NEL TRATTO GARZIGLIANA E MACELLO                                                                                                        | PROG.ESECUTIVA  | 400.000,00       | 400.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 130/2019 - S.P. N. 40 DI SAN GIUSTO. INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE AL KM 2+400 DELLA S.P. N. 40 E LA VIABILITA' COMUNALE CON REALIZZAZIONE DI INTERSEZIONE A ROTATORIA (PROVVISORIA) IN COMUNE DI VOLPIANO | AGGIUDICAZIONE  | 250.000,00       | 250.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 131/2019 - S.P. N. 7 DI GRUGLIASCO. INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DELL'INTERSEZIONE TRA LA S.P. N. 7 E LA S.P. N.7 DIR.1 (AREA ANTISTANTE M. CURIE E CONTROVIALE).                                                           | AGGIUDICAZIONE  | 60.000,00        | 60.000,00  | 58.648,50 | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                    | FASE           | IMPORTO<br>PROGETTO | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|------------|-----------|--------|
| 132/2019 - S.P. N. 139 DI VILAFRANCA. SISTEMAZIONE A ROTATORIA DELLO SVINCO LO CON AUTOSTRADA TORINO-PINEROLO ALLE PROGR. KM 2+200 E KM 3+000 IN COMUNE DI VOLVERA.                                                         | PROG.ESECUTIVA | 280.000,00          | 280.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 133/2019 - S.P. N. 184 DIR. 1. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO E DI COMPLETAMENTO DAL KM 0+900 AL KM 1+000, IN COMUNE DI SANGANO.                                                                                                 | PROG.ESECUTIVA | 250.000,00          | 250.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 134/2019 - S.P. N. 124 DI PECETTO TORINESE. ADEGUAMENTO PROTEZIONI LATERALI DAL KM 1+350 AL KM 1+470, IN COMUNE DI PECETTO T.SE.                                                                                            | AGGIUDICAZIONE | 150.000,00          | 150.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 135/2019 - SISTEMAZIONE ED ALLARGAMENTO A TRATTI SALTUARI DELLA PIATTAFORMA STRADALE DELLA S.P. N.88 DI VILLAREGGIA DAL KM 1+350 AL KM 4+000, IN COMUNE DI VILLAREGGIA.                                                     | AGGIUDICAZIONE | 200.000,00          | 200.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 136/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA CASE CANTONIERE E MAGAZZINI DELLA VIABILITA' LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ED AMMODERNAMENTO NORMATIVO. ANNO 2019.                                               | AGGIUDICAZIONE | 200.000,00          | 200.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 296/2019 - RIPRISTINO DELLA CONTINUITA' BIOLOGICA ALLA SOGLIA DEL PONTE VIGONE - VILAFRANCA PIEMONTE                                                                                                                        | PROG.ESECUTIVA | 125.000,00          | 125.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 428/2019 - S.P. N. 6 DI PINEROLO DAL KM 12+500 AL KM 19+500 E S.P. N. 139 DI VILAFRANCA DAL KM6+500 AL KM 9+150. INTERVENTO DI RIPRISTINO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE A TRATTI SALTUARI.                                  | PROG.ESECUTIVA | 625.000,00          | 625.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 429/2019 - S.P. N. 6 DI PINEROLO. INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA BARRIERE DI PROTEZIONE A TRATTI SALTUARI DAL KM 12+500 AL KM 19+500.                                                                                       | PROG.ESECUTIVA | 250.000,00          | 250.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 433/2019 - S.P. N. 121 DI ARIGNANO DAL KM. 0+000 AL KM. 6+540. INTERVENTO DI RIPRISTINO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE.                                                                                                      | PROG.ESECUTIVA | 365.000,00          | 365.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 434/2019 - S.P. N. 141 DI CASTAGNOLE P.TE DAL KM 18+880 AL KM 20+300, S.P. N. 143 DI VINOVO DAL KM 16+250 AL KM 17+300 E S.P. N. 122 DI CHIERI 15+500 AL KM 16+750. INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE. | PROG.ESECUTIVA | 280.000,00          | 280.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 435/2019 - S.P. N. 128 DI PESSIONE - KM 11+315 E KM 11+600 E S.P. N. 4 DI BALDISSERO - KM 6+600 E 7+200. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DEI MANUFATTI DI ATTRAVERSAMENTO E SCAVALCO.                                | PROG.ESECUTIVA | 81.805,69           | 81.805,69  | 0,00      | 0,00   |
| 436/2019 - S.P. N. 10 - PADANA INFERIORE - KM 21+140 E KM 21+425 E S.P. N.128 DI PESSIONE - KM 2+290. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DEI MANUFATTI DI ATTRAVERSAMENTO E SCAVALCO.                                   | PROG.ESECUTIVA | 70.000,00           | 70.000,00  | 0,00      | 0,00   |
| 437/2019 - S.P. N. 40 DI SAN GIUSTO. INTERVENTI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO OPERE DI SCAVALCO AL KM 4+000 (INT. VIA CASNE) E AL KM 5+000 (C ORSO KANT).                                                                     | AGGIUDICAZIONE | 97.000,00           | 6.598,00   | 0,00      | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                                                                            | FASE           | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO  | LIQUIDATO | PAGATO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------|-----------|--------|
| 438/2019 - S.P. N. 220 DI BRANDIZZO. INTERVENTO DI RISANAMENTO CONSERVATIVO DEL PONTICELLO IN MURATURA AL KM 15+600 SULLA BEALERA NUOVA IN CO MUNE DI SETTIMO TORINESE.                                                                                             | AGGIUDICAZIONE | 70.000,00        | 70.000,00  | 0,00      | 0,00   |
| 440/2019 - S.P. N.. 590 DELLA VALLE CERRINA DAL KM 9+650 AL KM 10+250, DAL K M 15+600 AL KM 15+900, DAL KM 20+800 AL KM 21+600, DAL KM 26+350 AL KM 26+720 E DAL KM 32+740 AL KM 33+390. INTERVENTI DI RIPRISTI NO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE A TRATTI SALTUARI. | AGGIUDICAZIONE | 195.000,00       | 195.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 441/2019 - S.P. N. 82 DI MONTALENGHE DAL KM 6+300 AL KM 7+000, DAL KM 7+600 AL KM 8+600 E DAL KM 9+000 AL KM 10+000. S.P. N. 81 DI MAZZE DIR. 03 DAL KM 0+000 AL KM 0+400. INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA SOVRA STRUTTURA STRADALE A TRATTI SALTUARI.               | AGGIUDICAZIONE | 180.000,00       | 180.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 443/2019 - S.P. N. 40 DI SAN GIUSTO DAL KM 9+650 AL KM 10+250, DAL KM 15+600 AL KM 15+900, DAL KM 20+800 AL KM 21+600, DAL KM 26+350 AL KM 26 +720 E DAL KM 32+740 AL KM 33+390. INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE A TRATTI SALTUARI.          | AGGIUDICAZIONE | 150.000,00       | 150.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 444/2019 - S.P. N 11 - PADANA SUPERIORE - DIR. 04 DAL KM 0+000 AL KM 1+363 C OMPRESA ROTATORIA AL KM 0+870. INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA SOV RASTRUTTURA STRADALE.                                                                                                | AGGIUDICAZIONE | 140.000,00       | 140.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 447/2019 - S.P. N ? 1 DIRETTISSIMA DELLA VALLI DI LANZO. REALIZZAZIONE ROTA TORIA ALL'INCROCIO CON LA SP 724 IN COMUNE DI FIANO.                                                                                                                                    | AGGIUDICAZIONE | 730.000,00       | 730.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 448/2019 - S.P. N. 1 DIRETTISSIMA DELLA VALLI DI LANZO. INTERVENTO DI RIPRISTINO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE A TRATTI SALTUARI DAL KM 13+900 AL KM 23+900.                                                                                                        | AGGIUDICAZIONE | 460.000,00       | 405.567,81 | 0,00      | 0,00   |
| 449/2019 - S.P. N. 2 DI GERMAGNANO DAL KM. 18+000 AL KM. 31+200 E S.P. N. 18 DI ROBASSOMERO DAL 3+100 AL KM. 4+100. INTERVENTI DI RIPRISTI NO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE A TRATTI SALTUARI.                                                                      | AGGIUDICAZIONE | 350.000,00       | 238.175,81 | 0,00      | 0,00   |
| 450/2019 - S.P. N. 13 DI FRONT DAL KM. 11+550 AL KM. 18+000 E S.P. N. 35 DI FAVRIA DAL 0+000 AL KM. 9+000. INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE A TRATTI SALTUARI.                                                                                | AGGIUDICAZIONE | 400.000,00       | 271.815,81 | 0,00      | 0,00   |
| 451/2019 - S.P. N. 460 DEL GRAN PARADISO DAL KM. 38+000 AL KM. 70+000. IN TERVERNTI DI RIPRISTINO DELLA SOVRASTRUTTURA STRADALE A TRATTI SAL TUARI.                                                                                                                 | AGGIUDICAZIONE | 510.000,00       | 346.271,81 | 0,00      | 0,00   |
| 452/2019 - S.P. N. 53 DI OZEGNA DAL KM. 0+400 AL KM. 13+000 E S.P. N. 56 DI STRAMBINO DAL 9+800 AL KM. 13+800 E S.P. N. 222 DI CASTELLAMO NTE DAL KM.15+400 AL KM. 15+650. INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLA S OVRASTRUTTURA STRADALE A TRATTI SALTUARI.               | AGGIUDICAZIONE | 308.805,68       | 209.534,49 | 0,00      | 0,00   |



| PROGETTO                                                                                                                                                      | FASE             | IMPORTO<br>PROGETTO | IMPEGNATO    | LIQUIDATO | PAGATO |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|--------------|-----------|--------|
| 453/2019 - S.P. N. 63 DI COLLERETTO. RICOSTRUZIONE PONTICELLO AMMALORATO IN COMUNE DI SAN MARTINO CANAVESE.                                                   | AGGIUDICAZIONE   | 290.000,00          | 289.999,99   | 0,00      | 0,00   |
| 454/2019 - INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE STORICO DI CUO RGNE SUL TORRENTE ORCO.                                                          | AGGIUDICAZIONE   | 300.000,00          | 300.000,00   | 0,00      | 0,00   |
| 455/2019 - S.P. N. 105 DI MONTEU - DIR. 01 RIFACIMENTO MURETTI AMMALORATI D AL KM 0+100 AL KM 0+700 A TRATTI SALTUARI.                                        | AGGIUDICAZIONE   | 235.000,00          | 235.000,00   | 0,00      | 0,00   |
| 456/2019 - S.P. N. 40 DI SAN GIUSTO - DIR. 05. MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI PONTICELLI E ATTRAVERSAMENTI PRESENTI DAL KM 0+000 AL KM 2+408.                  | AGGIUDICAZIONE   | 125.000,00          | 125.000,00   | 0,00      | 0,00   |
| 457/2019 - S.P. N. 8 DI DRUENTO - KM 16+800, S.P. N. 184 DI VILLARBASSE DIR. 01 - KM 0+500 E S.P. N. 143 DI VINOVO. RIFACIMENTO DI ATTRAVERSA MENTI STRADALI. | AGGIUDICAZIONE   | 75.000,00           | 75.000,00    | 0,00      | 0,00   |
| 473/2019 - ISTITUTO SCOLASTICO FERRARI DI SUSÀ. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO O FFCINE PER OTTENIMENTO CPI.                                                       | PROG.ESECUTIVA   | 100.000,00          | 100.000,00   | 0,00      | 0,00   |
| 477/2019 - ISTITUTO SCOLASTICO CENA 2 AD IVREA. INTERVENTI DI ADEGUAMENTO P ER OTTENIMENTO CPI.                                                               | PROG.ESECUTIVA   | 123.000,00          | 123.000,00   | 0,00      | 0,00   |
| 479/2019 - ISTITUTO SCOLASTICO XXV APRILE DI CUORGNE'. INTERVENTI DI ADEGUA MENTO PER OTTENIMENTO CPI                                                         | PROG.ESECUTIVA   | 140.000,00          | 8.240,00     | 0,00      | 0,00   |
| 480/2019 - ISTITUTO SCOLASTICO NEWTON DI CHIVASSO. INTERVENTI DI ADEGUAM ENTO PER OTTENIMENTO CPI.                                                            | PROG.ESECUTIVA   | 125.000,00          | 123.752,00   | 0,00      | 0,00   |
| 481/2019 - EDIFICI SCOLASTICI EDILIZIA SCOLASTICA 1 ? INTERVENTI DI ADEG UAMENTO DEI LOCALI SEMINTERRATI                                                      | PROG.ESECUTIVA   | 200.000,00          | 200.000,00   | 0,00      | 0,00   |
| 482/2019 - EDIFICI SCOLASTICI EDILIZIA SCOLASTICA 1 - INTERVENTI MANUTEN ZIONE STRAORDINARIA PER RIPRISTINO CONDIZIONI DI SICUREZZA                           | PROG.ESECUTIVA   | 200.000,00          | 200.000,00   | 0,00      | 0,00   |
| 483/2019 - INTERVENTI PER L'ADEGUAMENTO DEGLI IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE E TECNOLOGICI DELLE PALESTRE E VERIFICA DEGLI ANCORAGGI                               | PROG.ESECUTIVA   | 100.000,00          | 1.612,90     | 0,00      | 0,00   |
| 489/2019 - I.I.S. CURIE VITTORINI - GRUGLIASCO - INTERVENTI DI COMPLETAM ENTO ADEGUAMENTO ANTINCENDIO                                                         | PROG. DEFINITIVA | 135.000,00          | 135.000,00   | 7.639,43  | 0,00   |
| 501/2019 - S.P. N. 500 DELLA COLLINA TORINESE. COMPLETAMENTO SOTTOPASSO AL K M 3+200 CA. CON L'AUTOSTRADA TO-MI KM 3+200, IN COMUNE DI VOLPIAN O.             | AGGIUDICAZIONE   | 1.500.000,00        | 1.500.000,00 | 0,00      | 0,00   |
| 502/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOSSI STRADALI ED ATTRAV ERSAMENTI. ANNO 2019. VIABILITA' 1.                                              | AGGIUDICAZIONE   | 275.000,00          | 275.000,00   | 0,00      | 0,00   |
| 503/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PIANTE DELLA VIABI LITA' 1.                                                                         | AGGIUDICAZIONE   | 300.000,00          | 300.000,00   | 64.924,96 | 0,00   |

| PROGETTO                                                                                                                                                                                                        | FASE             | IMPORTO PROGETTO | IMPEGNATO  | LIQUIDATO  | PAGATO |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|------------|--------|
| 504/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA FOSSI STRADALI ED ATTRAVERSAMENTI. ANNO 2019. VIABILITA' 2.                                                                                                 | PROG.ESECUTIVA   | 275.000,00       | 275.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 505/2019 - INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA SULLE PIANTE DELLA VIABILITA' 2.                                                                                                                            | PROG. DEFINITIVA | 300.000,00       | 300.000,00 | 109.249,81 | 0,00   |
| 506/2019 - S.P. N. 47 DELLA VAL SOANA. ADEGUAMENTO DELLA SEZIONE STRADALE ALL'INTERNO DELL'ABITATO DI PONT CANAVESE - INTERVENTO N. 2.                                                                          | AGGIUDICAZIONE   | 420.000,00       | 419.998,40 | 6.978,40   | 0,00   |
| 507/2019 - S.P. N. 198DIR02 DI ALMESE. INTERVENTO DI MIGLIORAMENTO DELLA SED E VIARIA DAL KM 0+867 AL KM 1+277 IN COMUNE DI ALMESE.                                                                             | PROG. DEFINITIVA | 200.000,00       | 200.000,00 | 5.773,04   | 0,00   |
| 509/2019 - SISTEMAZIONE INTERSEZIONE TRA LA SP N. 147 DI OITANA E LA SP N. 141 DIR. 4 DI CASTAGNOLE PIEMONTE TRA I COMUNI DI LOMBRIASCO E PANCALIERI.                                                           | PROG.ESECUTIVA   | 150.000,00       | 150.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 511/2019 - S.P. n. 32 ALLARGAMENTO TRATTO IN COMUNE DI LEMIE.                                                                                                                                                   | AGGIUDICAZIONE   | 730.000,00       | 730.000,00 | 0,00       | 0,00   |
| 718/2019 - IIS D'ORIA - SEDE DI VIA PREVER, 13 IN CIRIE - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTINCENDIO FINALIZZATI ALLA PRESENTAZIONE DELLA S.C.I.A.                                                                   | AGGIUDICAZIONE   | 70.000,00        | 70.000,00  | 32.148,39  | 0,00   |
| 796/2019 - INTERVENTO DI MESSA IN SICUREZZA FACCIATE I.S. GIOLITTI - VIA ALASSIO 20 - TORINO                                                                                                                    | AGGIUDICAZIONE   | 260.000,00       | 260.000,00 | 254.055,70 | 0,00   |
| 803/2019 - IMMOBILE DI PROPRIETA DELLA CITTA METROPOLITANA SITO IN VALPERGA CANAVESE VIA MAZZINI 80. INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE COPERTURE DEL CORPO OFFICINE E LABORATORI ED OPERE CONNESSE | PROG. DEFINITIVA | 350.000,00       | 350.000,00 | 2.600,00   | 0,00   |
| 886/2019 - I.I.S. GIOLITTI - VIA ALASSIO, 20 - TORINO - INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA SOLAI                                                                                                                  | AGGIUDICAZIONE   | 140.000,00       | 140.000,00 | 129.986,12 | 0,00   |
| 948/2019 - S.P. N. 69 DIR.01 DI QUINCINETTO. SISTEMAZIONE ED ADEGUAMENTO SED E STRADALE DAL KM 0+500 AL KM 1+370.                                                                                               | AGGIUDICAZIONE   | 350.000,00       | 350.000,00 | 240.237,79 | 0,00   |
| 1054/2019 - I.I.S. GALILEO GALILEI DI AVIGLIANA - INTERVENTI DI ADEGUAMENTO NORMATIVO, SISMICO E MIGLIORAMENTO ENERGETICO - LOTTO 1                                                                             | PROG.ESECUTIVA   | 600.000,00       | 600.000,00 | 0,00       | 0,00   |



# **DUP 2021-2023**

**Città metropolitana di Torino**

**SEZIONE OPERATIVA**  
**(2021-2023)**

**PARTE PRIMA**



# **1.A – VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI**

## **EFFETTO FINANZIARIO PANDEMIA COVID-19**

La pandemia COVID-19 della primavera 2020 sta comportando conseguenze devastanti sull'economia nazionale, che non risparmiano neppure gli equilibri dei bilanci degli enti locali, con cali di gettito di entrate tributarie e extra tributarie già evidenti in questo periodo, ma che avranno ripercussioni anche sulle somme accertabili sull'intero arco annuale e per diversi anni a seguire.

Particolarmente colpiti sono quegli enti pubblici, quali le province e città metropolitane che basano il loro tributo su un bene mobile, quale l'acquisto o uso del veicolo, non di prima necessità. Già solo per il primo semestre le perdite di cassa (quindi di accertamento dell'IPT e dell'Rcauto) si aggirano attorno a due decine di milioni di euro.

In tale contesto l'Ente si sta muovendo per razionalizzare tutti gli stanziamenti di spesa concentrandosi su quelle improcrastinabili ed inderogabili e cercando, mediante una gestione attiva di massimizzare per quanto possibile le proprie entrate da autofinanziamento e razionalizzare le spese non indispensabili ed inderogabili, anche con gestione attiva sul proprio indebitamento.

Anche il Governo si è mosso in tal senso approvando il decreto legge "Rilancio Italia" (D.L. n. 34 del 19 maggio 2020), nel quale viene istituita, all'art. 106 del medesimo decreto, una prima ipotesi di fondo presso il Ministero dell'interno con una dotazione per l'anno 2020 di 3 miliardi di euro per i Comuni e 500 milioni per province e città metropolitane; somma sicuramente da rivedere in rialzo poiché ritenuta dal sistema enti locali assolutamente sottostimata in relazione alle perdite di entrate da autofinanziamento corrente che stanno maturando in questi mesi e in relazione alle estrapolazione su tutto il 2020, ivi incluse le entrate dei servizi pubblici locali rispetto ai fabbisogni di spesa.

Con Decreto del Ministero dell'Interno di concerto con il Ministero dell'Economia e finanze da adottare entro il 10 luglio 2020, previa intesa in Conferenza stato città ed autonomie locali saranno individuati gli esatti criteri e modalità di riparto tra gli enti di ciascun comparto;

Nelle more dell'adozione del decreto di cui al periodo precedente, entro 10 giorni dalla data di entrata in vigore del D.L. 34 del 19 maggio 2020 una quota pari al 30% della componente del fondo spettante a ciascun comparto è stata erogata a ciascuno degli enti ricadenti nel medesimo comparto a titolo di acconto sulle somme spettanti, in proporzione alle entrate al 31.12.2019 di cui al Titolo I e alle tipologie 1 e 2 del Titolo III, come risultanti da Siope.

## 1.A.1 Analisi sintetica delle entrate tributarie attuali

Le entrate tributarie sono analizzate in base ai dati degli anni pregressi, le previsioni sul pluriennale, in particolare sul 2020, 2021 sono stimate, secondo i dati attuali del primo semestre in una più che probabile riduzione media di oltre il 30% per l'anno 2020 e in una riduzione da definire sul 2021, ora ipotizzata al 10%. In sede di assestamento e salvaguardia al 31 luglio 2020 si procederà ad opportune manovre attive atte a garantire gli equilibri sul bilancio 2020 e 2021, il 2022 è correlato ad un lasso di tempo troppo distante per rettificare adeguatamente, a notizie attuali, le relative previsioni.

Le principali entrate da autofinanziamento della Città Metropolitana si possono così sinteticamente riassumere:

- A. **Imposta di trascrizione (I.P.T.)** E' un'imposta che trova il suo presupposto giuridico *nel passaggio di proprietà di un veicolo da registrarsi al pubblico registro automobilistico* (P.R.A.) (art. 56, Dlgs. 15 dicembre 1997, n. 446). Le tariffe base sono stabilite da apposito Decreto Ministeriale (DM 435/1998). La manovra fiscale consentita all'Ente locale è relativa alla possibilità di decretare annualmente una variazione tariffaria in aumento fino ad un massimo del trenta per cento sulle tariffe base; tutto questo al netto di specifici periodi di interventi di coordinamento nazionale della finanza pubblica con blocco degli aumenti tariffari.
- B. **Imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile** E' un'imposta derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori (**R.C.A.**) E' un'imposta basata su una percentuale sul premio assicurativo pagato dal proprietario del veicolo circolante (art. 60, Dlgs. 15 dicembre 1997, n. 446). La tariffa è basata su una percentuale base (12,50%). La manovra fiscale consentita all'Ente locale è relativa alla possibilità di decretare annualmente una variazione tariffaria in aumento/diminuzione di +/- 3,5 punti percentuali; tutto questo al netto di specifici periodi di interventi di coordinamento nazionale della finanza pubblica con blocco degli aumenti tariffari.
- C. **Tributo per l'esercizio delle funzioni ambientali (T.EFA)** E' un tributo riguardante l'organizzazione dello smaltimento dei rifiuti, il rilevamento, la disciplina ed il controllo degli scarichi e delle emissioni e la tutela, difesa e valorizzazione del suolo. Il tributo è percentualmente commisurato alla superficie degli immobili assoggettata dai Comuni alla tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani (ora TARI) (art. 19, Dlgs 30 dicembre 1992, n. 504). La tariffa è basata su una percentuale della TARI. La manovra fiscale consentita all'Ente locale è relativa alla possibilità di decretare annualmente una variazione tariffaria fino ad un massimo del 5% della TARI comunale; tutto questo al netto di specifici periodi di interventi di coordinamento nazionale della finanza pubblica con blocco degli aumenti tariffari.

### Analisi trend storico

Le entrate tributarie delle città metropolitane derivano da quelle previste dalle province (L. 56/2014). La fiscalità della Città Metropolitana di Torino è oggi caratterizzata principalmente da tre tributi a gestione indiretta, due dei quali (IPT e RCAUTO) hanno come presupposto impositivo l'acquisto/possesso del veicolo registrato al PRA., il terzo (TEFA) è invece connesso all'incasso della TARI comunale.

Diverse norme che si sono succedute nel tempo dal 2012 hanno previsto una contribuzione a carico degli enti locali, mediante un prelievo alla fonte da IPT e RCAUTO.

La tabella seguente mostra quanto la quota contributiva riduce la capacità di destinare le entrate da autofinanziamento a spese correnti proprie sul territorio.

|      | Ann<br>o | IPT   | RC<br>AUTO | TOT<br>.000.000,0<br>0 | PRELIEVO<br>ERARIO <sup>1</sup> | NETT<br>O | % perdita del<br>gettito<br>potenziale |
|------|----------|-------|------------|------------------------|---------------------------------|-----------|----------------------------------------|
| CMTO | 2016     | 86,10 | 85,50      | 171,60                 | -108,13                         | 63,47     | -63%                                   |

|      |      |        |       |        |         |       |      |
|------|------|--------|-------|--------|---------|-------|------|
| CMTO | 2017 | 105,40 | 85,00 | 190,40 | -108,57 | 81,83 | -57% |
| CMTO | 2018 | 97,80  | 85,60 | 183,40 | -108,55 | 74,85 | -59% |
| CMTO | 2019 | 93,26  | 86,98 | 180,24 | -89,5   | 90,74 | -50% |

In relazione ai tributi locali, vano inoltre segnalati l'abolizione, nel tempo, di alcune fonti di autofinanziamento finanziario:

- **ADDIZIONALE ENERGIA ELETTRICA.** Il Legislatore fino al 2012 aveva attribuito alle province, nell'ambito del cui territorio sono ubicate le utenze, un'addizionale sull'accisa dell'energia elettrica per qualsiasi uso effettuato in locali e luoghi diversi dalle abitazioni, per tutte le utenze, fino al limite massimo di 200.000 kWh di consumo al mese. Il gettito al 2011 era di oltre 33 milioni di euro, poi compensato dal fondo sperimentale di riequilibrio. La legge sul "federalismo fiscale" (decreto legislativo 06 maggio 2011, n. 68 e s.m.i.), ha previsto, a decorrere dall'anno 2012, la creazione di un fondo sperimentale di riequilibrio. Tale fondo viene alimentato dal gettito della compartecipazione all'IRPEF, nonché dalle entrate derivanti dalla soppressa addizionale all'accisa sull'energia elettrica; l'importo è portato in compensazione dell'eventuale somma a debito (art. 21, c. 3). Il Decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito nella legge 22 dicembre 2011, n. 214, ha previsto un taglio del fondo di 415 milioni di euro per gli anni 2012 e successivi (art. 28, comma 8). Il Decreto legge 6 luglio 2012 n. 95 (art. 16, c. 7), convertito nella legge 135/2012, ha ridotto ulteriormente il suddetto fondo sperimentale di riequilibrio di 1.250 milioni a decorrere dal 2015; prevedendo che in caso di incapienza dello stesso fondo, l'Agenzia delle Entrate potesse provvedere al recupero della predetta somma a valere sui versamenti dell'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile.
- **TRIBUTI SPECIALE REGIONALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI.** La Città metropolitana dal 1997 fino al 2018 ha esercitato le funzioni delegate dalla Regione Piemonte (art. 4 e 7 della legge regionale 3 luglio 1996, n. 39) in materia di riscossione e gestione del tributo regionale in discarica. Per tale attività era stata riconosciuta una quota del 10% del gettito riscosso, oltre sanzioni ed interessi su somme riscosse per accertamenti elusivi/evasivi effettuati, negli ultimi anni la somma riscossa di competenza dell'Ente si aggira aggirava attorno ai 250/300 mila euro. Il restante 90% veniva invece riversato alla Regione. La Regione con propria legge (art. 27 L.R. 29-7-2016 n. 16, successivamente reiterata fino al 31/12/2018 dall'art. 34 L.R. 10 gennaio 2018 N.1) ha cancellato la previsione dell'avvalimento delle province Piemontesi in relazione alla gestione del proprio tributo, cancellando di conseguenza la quota del 10% a favore delle stesse. Senza considerare però che la Città metropolitana si è nel tempo dotata di una struttura organizzativa specializzata che genera, comunque, costi fissi. Mancato gettito medio annuo: - 250/300 mila euro.
- **CONTRIBUTO PROVINCIALE/METROPOLITANO SUI RIFIUTI.** L'art. 16, comma 6, della L.R. 24/10/2002, n. 24 prevedeva fino al 2018 un contributo in materia di riscossione e gestione del del-

1

#### CONTRIBUTO AL CONCORSO PER IL CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Legge 23 dicembre 2014 n. 190 (art. 1 c. 418)

- **Scadenza prelievo:** non ha scadenza. Il comma 418 (art. 1 legge 190/2014) ha previsto che le province e le città metropolitane concorrono al contenimento della spesa pubblica attraverso una ulteriore riduzione della spesa corrente di 1.000 milioni di euro per l'anno 2015, di 2.000 milioni di euro per l'anno 2016 e di 3.000 milioni di euro a decorrere dall'anno 2017. Ciascuna provincia e città metropolitana versa ad apposito capitolo di entrata del bilancio dello Stato un ammontare di risorse pari ai predetti risparmi di spesa. Fermo restando per ciascun ente il versamento relativo all'anno 2015, l'incremento di 900 milioni di euro per l'anno 2016 e l'ulteriore incremento di 900 milioni di euro a decorrere dal 2017 a carico degli enti appartenenti alle regioni a statuto ordinario sono ripartiti per 650 milioni di euro a carico delle province e per 250 milioni di euro a carico delle città metropolitane.
- **Modalità di prelievo: dall'imposta Rcauto e in caso di incapienza dall' IPT.** Il comma 419 (art. 1 legge 190/2014) ha previsto che in caso di mancato versamento del contributo di cui al comma 418, entro il 31 maggio di ciascun anno, sulla base dei dati comunicati dal Ministero dell'interno, l'Agenzia delle entrate, attraverso la struttura di gestione di cui all'articolo 22, comma 3, del Decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241, provvede al recupero delle predette somme nei confronti delle province e delle città metropolitane interessate, a valere sui versamenti dell'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori, di cui all'articolo 60 del Decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, e successive modificazioni, riscossa tramite modello F24, all'atto del riversamento del relativo gettito alle medesime province e città metropolitane. In caso di incapienza a valere sui versamenti dell'imposta di cui al primo periodo, il recupero è effettuato a valere sui versamenti dell'imposta provinciale di trascrizione, con modalità definite con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministero dell'interno (decreto 5 luglio 2016).
- **Possibilità di pagare una unica rata: entro il 31 maggio di ogni anno (c. 419).**
- **Importi riportati a debito:** dal 2017 la cifra riportata è un valore costante predefinito che per la Città Metropolitana di Torino corrisponde a **euro 78.623.787,39** (art. 16 C.2 DL 24/04/2017, n. 50 – tabella 1 dello stesso decreto).
- **Somma parzialmente compensata:** dal 2017 (art. 1, c. legge 11 dicembre 2016, n. 232 e s.m.i.) viene prevista l'attribuzione di un fondo per il finanziamento di interventi a favore degli enti territoriali. Il Decreto del Presidente del consiglio dei Ministri del 10 marzo 2017, pubblicato sulla GU il 29/05/2017, (art. 7- tabella G) prevede il puntuale ammontare dell'erogazione a favore della Città Metropolitana di Torino in euro 26.065.649,52, per gli anni 2017 e successivi. Ai sensi dei commi 1 e 2 dell'art. 7 del citato Decreto del 10 marzo 2017, le province e le città metropolitane non iscrivono in entrata la somma relativa al contributo, ed iscrivono in spesa il concorso alla finanza pubblica di cui al comma 418 dell'art. 1 della legge n. 190/2014 al netto di un importo corrispondente al contributo stesso. Sul sito del Ministero dell'Interno in data 28/03/2019 è stata indicata la somma da compensare per l'anno 2019 pari ad euro 25.835.440,00 (Circolare n. 10 del 09/05/2019 Ministero Interno)



le discariche. La Regione Piemonte con propria legge (ART. 23 delle L.R. 7 del 29/06/2018) ha abrogato il contributo. Mancato gettito medio annuo:- 2,5/3 milioni di euro.

## **ANALISI DEI SINGOLI TRIBUTI**

### **IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE (IPT)**

#### **PRESUPPOSTI dell'IPT**

Il Legislatore ha concesso la possibilità alle Province di prevedere l'istituzione dell'imposta sulle formalità di trascrizione, iscrizione ed annotazione dei veicoli richieste al pubblico registro automobilistico, avente competenza nel proprio territorio, denominata Imposta di Trascrizione – meglio conosciuta con la sua sigla IPT (comma 1, art. 56, Dlgs. 15 dicembre 1997, n. 446).

#### **SOGGETTO GESTORE – ACI**

La gestione dell'imposta è affidata all'Automobile Club d'Italia gestore del Pubblico registro automobilistico. Con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, a decorrere dal 2013, tale attività è svolta senza oneri a carico delle Province.

Dal 2016 con provvedimento del Consigliere Delegato del 3 dicembre 2015, n. 512-38143/2015 la Città metropolitana ha preso atto che l'Automobile Club Italia (ACI) si è resa disponibile a continuare, per i successivi anni, ad erogare il servizio di riscossione e gestione dell'imposta provinciale di trascrizione (IPT).

#### **NORMATIVA PRINCIPALE DI RIFERIMENTO**

- DLgs. 30 aprile 1992, n. 285 “Codice della Strada”;
- Dlgs 15 dicembre 1997, n. 446 (art. 52. “potestà regolamentare generale delle province”; art. 56 “imposta di trascrizione”).
- D.M. 27 novembre 1998, n. 435 “norme attuative art.56 Dlgs. 446/1997”.
- Regolamento IPT. Con deliberazione di C.P. 471-150446/1998 del 6 ottobre 1998 l'allora Provincia di Torino approvò il proprio Regolamento di istituzione dell'IPT. In relazione alle esigenze di continui adeguamenti sulle novità normative in ambito di imposizione, agevolazione ed esenzione sui presupposti applicativi dell'imposta, il regolamento IPT è stato oggetto di continui affinamenti nel corso del tempo. L'ultimo aggiornamento è stato effettuato nel 2015. Sul regolamento vengono riportate le casistiche relative alle agevolazioni per particolari tipologie di contribuenti.

## NOVITA' NORMATIVE SUCCEDETESI IN MATERIA DI IPT nell'ultimo quinquennio

- **Anno 2013. Azzeramento dei compensi all'ACI a carico delle province**, per la gestione del servizio di cui all'art. 56 del D.Lgs 446/1997 e s.m.i.. I costi sono scaricati sull'utenza (decreto del 21 marzo 2013). Contestualmente l'ACI, mediante decreto ministeriale, ha chiesto ed ottenuto un congruo aumento tariffario unilaterale a compensazione del mancato gettito.
- **Anno 2014. Formalità sul riscatto di leasing esente da imposizione IPT.** Le cessioni di mezzi di trasporto usati a seguito di esercizio di riscatto da parte del locatario a titolo di locazione finanziaria, non sono soggette al pagamento dell'imposta (legge di stabilità 2014, del 27 dicembre 2013 n. 147, art. 1, comma 165).
- **Anno 2015. Abrogazione dell'agevolazione per i veicoli di particolare interesse storico ultraventennali** ed inferiori ai trent'anni (legge di stabilità 2015, 23 dicembre 2014 n. 190, art. 1 comma 666).
- **Anno 2018- Superammortamento veicoli industriali al 130%** (art. 1 c. 29 legge 27/12/2017 n. 205). Ai fini delle imposte sui redditi, per i soggetti titolari di reddito d'impresa e per gli esercenti arti e professioni che effettuano investimenti in beni materiali strumentali nuovi, esclusi i veicoli e gli altri mezzi di trasporto di cui all'articolo 164, comma 1, del testo unico delle imposte sui redditi, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, n. 917, dal 1° gennaio 2018 al 31 dicembre 2018, ovvero entro il 30 giugno 2019, a condizione che entro la data del 31 dicembre 2018 il relativo ordine risulti accettato dal venditore e sia avvenuto il pagamento di acconti in misura almeno pari al 20 per cento del costo di acquisizione, con esclusivo riferimento alla determinazione delle quote di ammortamento e dei canoni di locazione finanziaria, il costo di acquisizione è maggiorato del 30 per cento.
- **La Legge n. 132/2018, di conversione del decreto sicurezza, ha modificato le norme del Codice della strada concernenti la circolazione dei veicoli immatricolati all'estero.**  
Il nuovo articolo 93 del D.Lgs. n. 285/1992 prevede sanzioni da 712 a 2.848 euro per chi risiede in Italia da almeno 60 giorni e circola con un veicolo immatricolato all'estero. La sanzione non è prevista per i veicoli in leasing o locazione senza conducente da parte di imprese stabilite in uno Stato dell'Unione Europea prive di sedi secondarie in Italia, oppure assegnate in comodato a dipendenti italiani dal datore di lavoro comunitario. In questi casi è necessario che a bordo del mezzo sia custodito un documento contenente i dati sulla disponibilità dello stesso. In mancanza, scatta la sanzione da 250 a 1000 euro e il veicolo si considera posseduto dal conducente.
- **Anno 2019 – Superammortamento - Con il DL. 34/2019, convertito in legge, dall' art. 1, comma 1, L. 28 giugno 2019, n. 58. è stata di nuovo introdotta la disposizione relativa ai superammortamenti.**
- **Anno 2020. Introduzione del documento unico di circolazione dal 1 gennaio 2020**  
In correlazione con l'acquisizione di un veicolo nuovo o usato, l'attuale documentazione della proprietà degli automezzi prevede l'esistenza di due documenti: il certificato di proprietà (rilasciata dall'ACI/PRA) e la carta di circolazione del veicolo (rilasciata da Motorizzazione).  
Il D.Lgs. 29 maggio 2017, n. 98 e s.m.i. (art.1) stabilisce che all'attuale documentazione si sostituisca un unico documento (la carta di circolazione, redatta secondo le disposizioni contenute nella direttiva 29 aprile 1999, n. 1999/37/CE del Consiglio, costituisce il documento unico contenente i dati di circolazione e di proprietà degli autoveicoli, dei motoveicoli e dei rimorchi ricadenti nel regime dei beni mobili registrati di cui al libro VI, titolo I, capo III, sezione I, del Codice civile"). L'art. 3 del D.Lgs. suddetto al comma 1 stabilisce che il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti rende disponibili al PRA i dati necessari allo svolgimento dell'attività di riscossione dell'imposta provinciale di trascrizione, e al comma 2 stabilisce che sono fatte salve le disposizioni in materia di imposta provinciale di trascrizione, contenute nell'articolo 56 del decreto

legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, e quelle di cui all'articolo 17 del decreto legislativo 6 maggio 2011, n. 68.

La legge di bilancio 2018 (art. 1 comma 1140), aveva previsto un differimento dei termini di entrata in vigore delle disposizioni in materia di documento unico di circolazione dal 1 luglio 2018 al 1 gennaio 2019 e infine al 1 gennaio 2020 (comma 1135 art. 1 L. 30 dicembre 2018, n. 145)

In relazione all'IPT l'uso di una banca dati unica permette un riscontro più immediato per la lotta all'evasione e all'elusione fiscale.

**Esenzioni disabili** - E' stata aggiornata la normativa relativa all'esenzione prevista dalla legge 27/12/1997, n. 449 - art. 8 c. 3 e 4 , a favore di soggetti disabili in caso di acquisto di veicoli a benzina o a gasolio. Inserendo una estensione normativa per i veicoli a doppia alimentazione (ibride o totalmente elettriche) (Legge 19 dicembre 2019, n. 157 Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, recante disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili)

#### **Super ammortamento – credito di imposta -**

La legge di Bilancio 2020 ha previsto un nuovo credito d'imposta per gli investimenti che va a sostituire il Super ammortamento (Legge 27 dicembre 2019, n. 160 art. 1 commi dal 185 al 197).

**Tariffa fissa per trasferimenti coattivi di veicoli** - il comma 813 della Legge di Bilancio 2020 ha stabilito che i trasferimenti coattivi di beni mobili registrati, l'imposta provinciale di trascrizione si applica nella misura fissa di cinquanta euro, tranne i casi di esenzione previsti dalla legge.

#### **OGGETTO D'IMPOSTA**

L'oggetto dell'imposta è l'acquisto di un veicolo da registrarsi al PRA, per il rilascio del certificato di proprietà. Sono soggette all'imposta le formalità di trascrizione, iscrizione ed annotazione, richieste al P.R.A. ai sensi dell'art. 5 del R.D. 29 luglio 1927, n. 1814, dell'art. 56, comma 1, del D.Lgs. n. 446 del 1997, del D.Lgs. 30 aprile 1992 n. 285, dagli articoli n. 2683 e successivi del codice civile, nonché tutte le formalità basate sui titoli destinati alla pubblicità nel P.R.A.

#### **ESCLUSIONE DALL'OGGETTO D'IMPOSTA**

Non è dovuta l'imposta sugli atti relativi a motocicli di qualunque tipo (D.M. n. 435/1998) tranne per quelli che hanno superato il trentesimo anno dalla loro costruzione oppure di particolare interesse storico e collezionistico (art. 63 della legge n. 342 del 2000).

#### **SOGGETTI PASSIVI DELL'IMPOSTA**

Soggetto passivo dell'imposta è l'avente causa intestatario del veicolo o il soggetto nell'interesse del quale viene compiuta l'iscrizione, la trascrizione o l'annotazione presso il P.R.A. Nel caso di locazione finanziaria, il soggetto passivo è il locatario del veicolo, l'oggetto dell'imposta è l'annotazione, la destinazione del gettito va all'Ente ove ha sede legale o residenza il locatario

#### **COMPETENZA TERRITORIALE DEL GETTITO IPT**

Dal 2012 (art. 9, comma 2, lett. a), D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito, con modificazioni, dalla L. 7 dicembre 2012, n. 213) prevede la destinazione del gettito dell'imposta alla provincia ove ha sede legale o residenza il soggetto passivo, inteso come avente causa o intestatario del veicolo.

#### **TARIFFE: PRINCIPI**

Le tariffe stabiliscono le misure dell'imposta per tipo e potenza dei veicoli. Le tariffe sono fissate con Decreto dal Ministero delle Finanze. L'ultimo decreto risale al 1998.

L'atto di approvazione delle tariffe deve essere adottato entro i termini di approvazione del bilancio di previsione, la Città metropolitana può incrementare/ridurre la misura base delle singole tariffe fino ad un massimo di + 30%.

In caso di mancata approvazione entro il suddetto termine, le tariffe si intendono prorogate di anno in anno.

Dall'anno 2013 al 2018 le tariffe non hanno subito variazioni e rimangono fissate, anche per il blocco dell'aumento tariffario previsto dal legislatore in un aumento del 10% per cento, rispetto alle tariffe base del D.M. 435/1998, per gli atti soggetti ad IVA ed un 30% per tutti gli altri.

Con decreto del Sindaco n. 501-13762/2019 sono state confermate, per l'anno 2020, le tariffe già in vigore nel 2019.

| Tipologia                             | Tariffe 2020 | (riferimento)                                |
|---------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|
| ATTI SOGGETTI AD IVA                  | = + 20 %     | Rispetto alle tariffe base del D.M. 435/1998 |
| ALTRI ATTI E ATTI NON SOGGETTI AD IVA | = + 30 %     | Rispetto alle tariffe base del D.M. 435/1998 |

## **IMPOSTA RC AUTO**

L'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori, costituisce tributo proprio derivato delle province dal 2012 (art. 17, c. 1 del D.Lgs. 6 maggio 2011, n. 68).

Su tale tributo continuano ad applicarsi le disposizioni dell'articolo 60, commi 1, 3 e 5, del citato decreto legislativo n. 446 del 1997. L'imposta è corrisposta con le modalità del capo III del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241.

L'accertamento delle violazioni alle norme in materia di R.C.Auto compete alle province/città metropolitane a decorrere dall'anno 2012. Le province/città metropolitane possono stipulare convenzioni non onerose con l'Agenzia delle entrate per l'espletamento, in tutto o in parte, delle attività di liquidazione, accertamento e riscossione dell'imposta, nonché per le attività concernenti il relativo contenzioso. Sino alla stipula delle predette convenzioni, le predette funzioni sono svolte dall'Agenzia delle entrate. Ad oggi UPI e Agenzia delle Entrate non hanno ancora approvato una bozza standard di convenzione.

L'Agenzia delle Entrate, ha invece adeguato il modello di dichiarazione prevedendo l'obbligatorietà della segnalazione, da parte delle Società di Assicurazione che versano mensilmente all'Agenzia: degli importi, distinti per contratto ed ente di destinazione, annualmente versati alle province. Le province essendo convenzionate con l'Agenzia delle Entrate tramite il sistema "Siatel-punto fisco" riceveranno i dati relativi alle dichiarazioni al fine dell'espletamento, delle attività di liquidazione, accertamento e riscossione dell'imposta, nonché per le attività concernenti il relativo contenzioso. Ad oggi, nulla però è stato ancora trasmesso.

### **PRINCIPI DELL'RCA: NORMATIVA BASE**

- Legge 29 ottobre 1961, n. 1216 e, s.m.i.
- D.lgs. 15 dicembre 1997, n. 446 art. 60 e, s.m.i..
- D.lgs. 6 maggio 2011 n. 68 art. 17 e, s.m.i.

### **COMPETENZA TERRITORIALE DEL GETTITO R.C.A.**

L'imposta è attribuita alle province/ città metropolitane dove hanno sede i pubblici registri automobilistici nei quali i veicoli sono iscritti.

La competenza territoriale è quella risultante nella polizza di assicurazione al momento del suo rilascio o rinnovo.

Nel caso di mancata trascrizione al PRA, la competenza territoriale è attribuita alle province/ città metropolitane nelle quali risiede l'intestatario della carta di circolazione.

La mancata destinazione del gettito tributario, come invece accade per l'IPT, alla provincia ove ha sede legale o residenza il soggetto passivo, inteso come avente causa o intestatario del veicolo ha

determinato una penalizzazione dell'Ente nel caso in cui le società con sede legale nel territorio metropolitano decidano di immatricolare il veicolo in una sede secondaria di altra provincia.

Aliquote imposta RC auto:

L'aliquota ordinaria dell'imposta è pari al 12,5 per cento.

La manovra tariffaria concessa alle province/città metropolitane è quella di aumentare l'imposta o diminuirla in misura non superiore a +/- 3,5 punti percentuali.

**TARIFFE:**

Per l'anno 2020 è stata confermata la misura del 16% (+ 3,5 punti percentuali rispetto alla tariffa base) (Decreto del Sindaco n. 501-13762/2019 del 13/12/2019)

## **TEFA – Tributo per le funzioni ambientali**

### **CARATTERISTICHE ESSENZIALI DEL TEFA:**

Il tributo per l'esercizio delle funzioni ambientali (TEFA) è un tributo istituito dal Legislatore a fronte dell'esercizio delle funzioni amministrative di interesse dell'Ente riguardanti l'organizzazione dello smaltimento dei rifiuti, il rilevamento, la disciplina ed il controllo degli scarichi e delle emissioni e la tutela e la difesa a valorizzazione del suolo.

### **NORMATIVA DI RIFERIMENTO**

- L'art. 19 del D.Lgs. n. 504/92 prevede l'istituzione del "Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente" TEFA commisurata alla tassa raccolta rifiuti comunale TARSU.
- L'art. 1, comma 639, della Legge 27 dicembre 2013 n. 147 (legge di stabilità 2014) ha istituito l'imposta unica comunale (IUC) che si basa su due presupposti impositivi, uno costituito dal possesso di immobili e collegato alla loro natura e valore e l'altro collegato all'erogazione e alla fruizione di servizi comunali. Pertanto la IUC si compone dell'imposta municipale propria (IMU), di natura patrimoniale, dovuta dal possessore di immobili, escluse le abitazioni principali, e di una componente riferita ai servizi, che si articola nel tributo per i servizi indivisibili (TASI), a carico sia del possessore che dell'utilizzatore dell'immobile, e nella tassa sui rifiuti (TARI), destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore.
- Il Comma 666 dello stesso art. , 1 della legge di stabilità 2014 sopracitata, ha disposto che: è fatta salva l'applicazione del tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione ed igiene dell'ambiente di cui all'articolo 19 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 504.
- Il comma 4, art. 7 del decreto legge 19 giugno 2015, n. 78 stabilisce che venga estesa la facoltà dei comuni di poter affidare, fino alla scadenza del relativo contratto, la gestione dell'accertamento e della riscossione della TARI anche alla TARES, anche nel caso di adozione della tariffa discendente da un sistema di misurazione puntuale della quantità di rifiuti conferiti al servizio pubblico, ai soggetti ai quali, alla data del 31 dicembre 2013, risulta affidato il servizio di gestione dei rifiuti o di accertamento e riscossione del tributo comunale sui rifiuti e sui servizi di cui all'articolo 14 del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201.

### **PRINCIPI DEL TRIBUTO (art. 19 Dlgs 504/1992):**

- Per l'accertamento, il contenzioso, la riscossione e le sanzioni si applicano le norme previste dal tributo/tariffa comunale (TARSU/TIA/TARES/TARI).
- È commisurato alla superficie degli immobili assoggettata dai comuni alla tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed è dovuto dagli stessi soggetti che, sulla base delle disposizioni vigenti, sono tenuti al pagamento della predetta tassa.
- È liquidato e iscritto a ruolo dai comuni, contestualmente alla tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani e con l'osservanza delle relative norme per l'accertamento, il contenzioso, la riscossione e le sanzioni.
- Per le attività di cui sopra, l'Ente riconosce per legge al comune una commissione pari allo 0,30% delle somme rimosse, senza importi minimi e massimi.
- L'ammontare del tributo, riscosso in uno alla TARSU/TIA/TARES/TARI, previa deduzione della corrispondente quota del compenso della riscossione, è versato dal concessionario

direttamente alla tesoreria dell'Ente.

## **RISCOSSIONE DEL TRIBUTO**

Il Legislatore ha posto a carico dei comuni l'onere di liquidare ed iscrivere a ruolo il tributo stesso, con l'osservanza delle relative norme per l'accertamento, il contenzioso, la riscossione e le sanzioni. Il singolo comune interviene nel meccanismo applicativo del tributo in questione, come un soggetto che svolge funzioni di riscossione, ma non in virtù di un contratto liberamente sottoscritto o di una concessione di riscossione finalizzata anche ad un vantaggio di carattere economico – patrimoniale per colui che la esercita, bensì, in virtù di un obbligo ex legge sul medesimo gravante. L'obbligazione in capo al Comune assume pertanto natura di "obbligazione pubblicistica".

## **ANALISI DEL TRIBUTO**

Il presupposto del credito tributario metropolitano TEFA nasce al momento dell'effettivo incasso comunale TARI (registrazione del provvisorio di entrata in tesoreria comunale da parte del singolo comune territorialmente competente), incasso comprendente il 5% TEFA; solo in quel momento il credito TEFA diventa esigibile verso il comune o suo soggetto incaricato. Sempre nello stesso momento si perfeziona l'obbligazione giuridica passiva TEFA del singolo comune nei confronti della Città Metropolitana di Torino (principio contabile 5.1, Allegato 4/2 del D.lgs. n. 118/2011 e s.m.i.<sup>2</sup>).

Il punto 3.7.2 dell'Allegato 4/2 del D.lgs. n. 118/2011 e s.m.i, in relazione alle modalità di contabilizzazione delle entrate, stabilisce, che "Le entrate tributarie riscosse attraverso il bilancio dello Stato o di altra amministrazione pubblica sono accertate nell'esercizio in cui è adottato l'atto amministrativo di impegno della corrispondente spesa nel bilancio dello Stato e dell'amministrazione pubblica che ha incassato direttamente il tributo".

Il presupposto 3.2 dell'allegato 4/2 del D.Lgs. n. 118/2011 indica: L'iscrizione della posta contabile nel bilancio avviene in relazione al criterio della scadenza del credito rispetto a ciascun esercizio finanziario. L'accertamento delle entrate è effettuato nell'esercizio in cui sorge l'obbligazione attiva con imputazione contabile all'esercizio in cui scade il credito

I comuni contabilizzano la spesa per la liquidazione del tributo TEFA in partite di giro (U Codice piano dei conti 7.02.02.02.002 Trasferimenti per conto terzi a Provincie); si è rilevato, dall'analisi della rendicontazione presentata dai comuni, che l'impegno di spesa per la liquidazione del TEFA viene registrato con criteri diversi; sostanzialmente si possono evidenziare le seguenti casistiche:

1. comuni che assumono l'impegno di spesa a bilancio sulla base dell'importo TEFA riscosso dal 1 gennaio al 31 dicembre (mantengono quindi in c/residuo del bilancio dell'anno successivo l'importo del tributo Tefa riscosso nel 6° bimestre dell'anno precedente che, da regolamento, va riversato alla CMT0 entro il 28 febbraio dell'anno dopo);
2. comuni che assumono l'impegno di spesa a bilancio sulla base dell'importo TEFA riscosso dal 1° novembre dell'anno precedente al 31 ottobre dell'anno in considerazione del fatto che il termine di versamento alla CMT0 dei suddetti bimestri solari scade nel corso dell'anno (in questo caso non ci sono impegni in c/residuo del bilancio dell'anno successivo);

---

<sup>2</sup>Dlgs. n. 118/2011 – allegato 4/2 – principio 5.1: "L'impegno costituisce la prima fase del procedimento di spesa, con la quale viene registrata nelle scritture contabili la spesa conseguente ad una obbligazione giuridicamente perfezionata, avendo determinato la somma da pagare ed il soggetto creditore e avendo indicato la ragione del debito e costituito il vincolo sulle previsioni di bilancio, nell'ambito della disponibilità finanziaria accertata con l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria.

Gli elementi costitutivi dell'impegno sono: a ragione del debito; l'indicazione della somma da pagare; il soggetto creditore; la scadenza dell'obbligazione; la specificazione del vincolo costituito sullo stanziamento di bilancio.

L'impegno si perfeziona mediante l'atto gestionale, che verifica ed attesta gli elementi anzidetti e la copertura finanziaria, e con il quale si dà atto, altresì, degli effetti di spesa in relazione a ciascun esercizio finanziario contemplato dal bilancio di previsione. Pur se il provvedimento di impegno deve annotare l'intero importo della spesa, la registrazione dell'impegno che ne consegue, a valere sulla competenza avviene nel momento in cui l'impegno è giuridicamente perfezionato, con imputazione agli esercizi finanziari in cui le singole obbligazioni passive risultano esigibili. Non possono essere riferite ad un determinato esercizio finanziario le spese per le quali non sia venuta a scadere, nello stesso esercizio finanziario, la relativa obbligazione giuridica.

3. comuni che assumono l'impegno di spesa sulla base dell'importo TEFA ricompreso nel ruolo TARI e con l'approvazione del ruolo medesimo (mantengono quindi in c/residuo dei bilanci degli anni successivi le somme non ancora riscosse).

Inoltre, proprio perché l'impegno è registrato in partite di giro, l'importo dello stesso è a volte anche sovrastimato da parte del Comune, non rilevando al fine degli equilibri di bilancio comunale, e quindi il rischio è di registrare un accertamento Tefa non corretto sul bilancio metropolitano se si applica il principio contabile 3.7.2 dell'allegato 4/2 del D.lgs. n. 118/2011, in tale contesto l'FCDE che ogni comune crea è correlato al rischio di mancato incasso verso il cittadino contribuente, ma il credito TEFA di riversamento da parte del Comune basandosi sull'effettivo incasso tributario non genera un rischio di mancato riversamento.

- **Anno 2020. Riversamento del tributo per l'esercizio delle funzioni ambientali dal 01 giugno 2020 direttamente da parte dell'Agenzia delle Entrate**

L'art. 38 bis della legge 19 dicembre 2019, n. 157 di conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 26 ottobre 2019, n. 124, ha previsto che nel caso di pagamenti effettuati attraverso il versamento unitario di cui all'articolo 17 del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241, a decorrere dal 1° giugno 2020, la struttura di gestione di cui all'articolo 22, comma 3, del medesimo decreto provvede al riversamento del tributo spettante alla provincia o città metropolitana competente per territorio, al netto della commissione di cui al comma 5 del presente articolo. Con uno o più decreti del Ministero dell'economia e delle finanze, da emanare entro il 31 maggio 2020, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, sono stabiliti i criteri e le modalità per assicurare il sollecito riversamento del tributo anche con riferimento ai pagamenti effettuati tramite conto corrente, nonché eventuali ulteriori criteri e modalità di attuazione della disposizione di cui al primo periodo. In mancanza dell'intesa, i decreti di cui al periodo precedente sono comunque emanati purché i relativi schemi siano stati sottoposti all'esame della Conferenza Stato-città ed autonomie locali almeno trenta giorni prima dell'emanazione".

La modifica normativa consente un vantaggio su più fronti.

Per le province e le città metropolitane: si da certezza ai flussi di cassa con evidenti vantaggi in termini di mancati anticipi.

Per l'Erario: si ha una visione esatta della consistenza del gettito tributario complessivo.

Per i comuni: si libera personale che deve provvedere alla contabilizzazione, alla rendicontazione e alla liquidazione del tributo TEFA.

Si precisa che sfugge a questo controllo i versamenti dei contribuenti effettuati non con F24, ma con bollettino postale (vale soprattutto per i piccoli comuni) e quelli del TEFA scuole (versato, in uno con la TARI comunale, direttamente dal MIUR ai singoli comuni dove hanno sede le scuole pubbliche).

## **REGOLAMENTO SULLE MODALITA', TEMPI DI RIVERSAMENTO E RENDICONTAZIONE DEL TEFA – AZIONI DI RECUPERO SU QUOTE ARRETRATE.**

Con deliberazione del Consiglio Metropolitano n. 12709/2017 del 29 novembre 2017 è stato approvato Regolamento sulle modalità, tempi di riversamento e rendicontazione del TEFA

A seguito dell'approvazione del Regolamento TEFA la Città metropolitana di Torino ha svolto nel corso dell'anno 2019, nonostante la carenza di personale, una forte azione di recupero di somme arretrate dovute dai Comuni a titolo di TEFA.

Diversi Comuni nel corso degli anni non avevano comunicato né pagato il TEFA riscosso in uno con la TARI.

Si è proceduto ad effettuare un monitoraggio del credito potenziale su SIOPE degli anni pregressi di incasso TARI (di cui il 5%, al netto dello 0,30% per legge è un tributo metropolitano TEFA), in base a questo si è provveduto ad effettuare una contestazione d'ufficio del credito vantato al comune.

## **TARIFFE**

L'aliquota per l'anno 2020 del TEFA è pari al 5% del gettito tributario comunale TARI (decreto sindacale 501-13762/2019).

## **ALTRI TRIBUTI NON PIU' RISCOSSI**

Il tributo in discarica dal 2019 non viene più riscosso dalla Città metropolitana: l'art. 34 della LR 10 gennaio 2018 N.1 aveva previsto una norma transitoria per la quale le funzioni di cui agli articoli 4 e 7 della legge regionale 3 luglio 1996, n. 39 continuavano ad essere esercitate dalla Città metropolitana di Torino e dalle province piemontesi fino al 31 dicembre 2018 incassate a gennaio 2019. Restano ancora da riscuotere parte delle somme iscritte a ruolo relative ad atti di accertamento emessi fino all'anno d'imposta 2018 la cui carico è affidato all'Agenzia delle entrate-Riscossione e per i quali alla Città metropolitana di Torino spetta il 10% del Tributo fino all'anno 2017 e le sanzioni e gli interessi di mora ai sensi art 34, comma 2, della L.R. 10/01/2018, n. 1

Il Contributo sui rifiuti (istituito dall'art. 16, comma 6, della L.R. n. 24/2002) era già stato abrogato dalla Regione Piemonte dal 29/06/2018. Restano ancora da riscuotere parte delle somme iscritte a ruolo relative ad atti di accertamento la cui carico è affidato all'Agenzia delle entrate-Riscossione; nel corso dell'anno 2019 è stato inoltre presentato un ricorso alla Commissione Tributaria di Torino per un atto di accertamento emesso nei confronti di un gestore di discarica.

### **1.A.2 Tesoreria**

#### **SISTEMA DI TESORERIA VIGENTE a LIVELLO NAZIONALE**

Il Legislatore dal 2012 ha decretato la sospensione del regime di tesoreria mista, regolato dall'art. 7 del decreto legislativo 279/1997, e l'applicazione del regime di tesoreria unica tradizionale, di cui all'art. 1 della legge n. 720/1984, agli enti già assoggettati alla tesoreria unica mista, quale la Città Metropolitana di Torino (art. 35, commi da 8 a 13, del decreto legge 24 gennaio 2012, n. 1 - convertito in legge 27/2012 e s.m.i.). Sono escluse dall'obbligo di riversamento in tesoreria unica le disponibilità residuali che gli enti detengono presso il sistema bancario, provenienti da operazioni di mutuo, prestito o altra forma di indebitamento, non assistite da intervento da parte dello Stato, delle regioni o di altre pubbliche amministrazioni, in conto capitale o in conto interessi.

La Circolare del M.E.F. n. 11 del 24 marzo 2012 (Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato generale per la finanza delle pubbliche amministrazioni - ufficio XI) detta le modalità attuative del D.L. 1/2012.

Il sistema di tesoreria unica, che doveva scadere al 31/12/2017, è stato prorogato al 31/12/2021 (art. 1, Comma 877, della legge 27 dicembre 2017, n. 205).

#### **CONVENZIONE DI TESORERIA DELLA Città Metropolitana di Torino**

La vigente convenzione di Tesoreria scade al 31/12/2020 (firmata il 13/11/2017 n. rep. 289). Il Tesoriere dell'Ente è la banca Unicredit Banca SpA.

Alcune condizioni previste in sede di gara sono di seguito riportate, per un maggiore dettaglio si rimanda al testo completo del contratto:

- Oneri previsti in caso di anticipazioni ordinarie concesse dal Tesoriere: Euribor a tre mesi + 3,50 % (art. 32).
- Interesse attivo sui fondi disponibili, costituiti per legge presso il Tesoriere, al di fuori dal circuito della Tesoreria Unica: Euribor a tre mesi + 0,00 % (art. 33).+



## **1.B – OBIETTIVI DEGLI ORGANISMI GESTIONALI**

Si riportano di seguito gli obiettivi generali e di gestione che le società e gli altri organismi partecipati devono perseguire nell'ambito e nei limiti delle funzioni di indirizzo e controllo del socio pubblico, rimandando a quanto espresso all'interno delle singole Missioni e Programmi per quanto attiene le azioni svolte per il tramite della partecipazione stessa eventualmente nell'ambito di contratti di servizio.

Obiettivi comuni:

1. razionalizzazione periodica delle società partecipate con cadenza annuale ai sensi dell'art. 20 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica;
2. mantenimento dell'equilibrio economico, in modo tale da non determinare effetti pregiudizievoli per gli equilibri finanziari dell'Ente;
3. prosecuzione dell'attività di monitoraggio e degli andamenti economico, finanziari e patrimoniali delle società partecipate e in particolare di quelle che gestiscono in house providing di servizi strumentali dell'Ente, al fine di adempiere agli obblighi di controllo previsti dall'art. 147 quater TUEL;
4. attuazione e monitoraggio previsioni del Testo Unico in materia di società partecipate e del Codice dei contratti pubblici, D.Lgs. n. 50/2016, e relative Linee ANAC, con particolare attenzione alle società che gestiscono in house providing servizi strumentali dell'Ente;
5. definizione degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento delle società in controllo pubblico, ivi compreso il costo del personale, di cui all'art 19, comma 5, del citato Testo Unico
6. valutazione di eventuali percorsi di razionalizzazione delle società partecipate, al fine di pervenire ad una riduzione dei costi operativi e al rafforzamento della qualità dei servizi offerti;
7. valutazione di eventuali percorsi di integrazione, anche societari, in ambito coerenti con le funzioni fondamentali dell'Ente, nel rispetto del quadro normativo di riferimento vigente e dei vincoli di finanza pubblica;
8. verifica dell'assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, con le modalità specifiche previste dalla normativa vigente in materia per ciascuna tipologia di società nonché del rispetto dei provvedimenti interpretativi intervenuti in materia.

**Obiettivi delle società a controllo pubblico partecipate dalla Città Metropolitana di Torino.**

Le seguenti società sono sottoposte a controllo congiunto in forza di patti parasociali o a controllo analogo congiunto in quanto fornitori in house della Città metropolitana di Torino:

- 5T srl: a partire dal 31/7/2019 è oggetto di affidamento di servizi in-house da parte dell'ente quindi sottoposta ad attività di controllo analogo congiunto ai sensi del D.Lgs. n. 50/2016. In

forza del patto parasociale tra i soci siglato in data 15/1/2020, la società risulta in controllo pubblico ai sensi del TUSP.

Nell'assemblea dei soci del 30/6/2020 sono stati approvati i seguenti obiettivi individuati con decreto del sindaco metropolitano:

- approvazione e la realizzazione di quanto previsto per il primo anno del piano industriale 2020-2022.
- Rispetto dei termini e modalità di trasmissione ai soci degli atti e documenti finalizzati all'esercizio del controllo analogo congiunto ai sensi del vigente Statuto e dei Patti parasociali.
- risultato economico dell'esercizio 2020: EBITDA maggiore o uguale al 5%
- percentuale ore del personale diretto non rendicontate inferiore all'8%
- RSA srl: benché a totale partecipazione pubblica è soggetta al controllo della Regione Piemonte che esercita influenza dominante in forza di vincoli contrattuali e normativi, la revisione dello Statuto approvata dall'assemblea dei soci del 22/6/2020 sulla base delle indicazioni dell'ANAC ha formalizzato il controllo analogo congiunto sulla società ai sensi del D.Lgs. 59/2016.

Le seguenti società partecipate, in coerenza con quanto previsto dalle lett. b) ed m) del comma 1 dell'art 2 del TUSP possono ritenersi a controllo pubblico ma non sono stati formalizzati accordi tra i soci pubblici per l'esercizio congiunto dello stesso:

- BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.p.A.
- TURISMO TORINO E PROVINCIA s.c.r.l.

Le seguenti società partecipate, benché ne possano ricorrere i presupposti di interpretazione alla luce dell'attuale giurisprudenza in merito, non si considerano in controllo pubblico ai sensi del TUSP:

- ENVIRONMENT PARK S.p.A.
- INCUBATORE DEL POLITECNICO SCPA - I3P scpa
- 2I3T S.c.a r.l. - SOCIETA' PER LA GESTIONE DELL'INCUBATORE DI IMPRESE DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TORINO

La Città Metropolitana esegue annualmente il monitoraggio di un set di indicatori di bilancio per i quali in prima approssimazione è richiesto un andamento di "non peggioramento" nelle more della definizione del posizionamento strategico e delle linee di evoluzione di cui si dà conto oltre; un risultato dell'analisi del posizionamento e del piano industriale sarà quindi l'estensione del set di indicatori e soprattutto la definizione dei valori target per quegli indicatori che ad oggi vengono analizzati esclusivamente come trend storico senza possibilità di confrontarli con un modello di riferimento.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| <b>ROE (Return on equity)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                               | Formula: Risultato d'esercizio / Patrimonio netto        |
| <i>Rappresenta sinteticamente la redditività e la remunerazione del capitale proprio d'azienda. Consente a chi ha fornito il capitale di valutare il rendimento del proprio investimento ed eventualmente confrontarlo con quello degli investimenti alternativi. In caso di perdita il ROE è negativo.</i> |                                                          |
| <b>ROI (Return on investment)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | Formula: Risultato operativo / Capitale investito        |
| <i>Rappresenta la redditività del capitale investito nella gestione caratteristica, al netto della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale. In termini generali è auspicabile un valore il più elevato possibile.</i>                                                     |                                                          |
| <b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     | Formula: Valore aggiunto <sup>3</sup> – Costo del lavoro |
| <i>Indicatore di redditività che misura il risultato economico della gestione caratteristica, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti.</i>                                                                                                                                                       |                                                          |
| <b>Leverage</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Formula: Fonti di finanziamento / Patrimonio netto       |
| <i>Indica in che misura i mezzi propri contribuiscono al totale dei finanziamenti. Se aumenta significa che l'azienda sta peggiorando il proprio grado di indebitamento, dipendendo principalmente dalle fonti esterne.</i>                                                                                 |                                                          |
| <b>Quoziente di indebitamento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | Formula: Debiti / Patrimonio netto                       |
| <i>Esprime il livello di dipendenza della gestione dalle fonti di finanziamento esterne. Se l'indice è elevato evidenzia una prevalenza di debiti rispetto ai mezzi propri e dunque che la società dipende in buona misura dal capitale di terzi.</i>                                                       |                                                          |

Di seguito sono riportati i principali indicatori di bilancio riferiti alle partecipazioni societarie con evidenza degli andamenti positivi rilevati tra gli ultimi tre esercizi.

| ROE                                                 |       |       |        |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|--------|
| DESCRIZIONE                                         | 2017  | 2018  | 2019   |
| 5T S.R.L.                                           | 0,33  | 2,40  | 1,44   |
| ATIVA S.P.A.                                        | 32,31 | 24,01 | 7,38   |
| SOC. GEST. INCUBATORE UNIVERSITA' S.C.A R.L. - 2i3T | 10,14 | 6,07  | 3,78   |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.              | 1,09  | 1,41  | 0,92   |
| CHIVASSO INDUSTRIA SRL in LIQUIDAZIONE in C.P.      | 11,76 | 0,62  | n.d.   |
| ENVIRONMENT PARK S.P.A.                             | 0,40  | 0,70  | 0,39   |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA                          | 0,05  | 0,17  | 0,09   |
| R.S.A. S.R.L.                                       | 5,15  | 4,04  | 2,24   |
| VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE   | -0,68 | -4,18 | -14,08 |
| SITAF S.P.A.                                        | 7,70  | 9,23  | n.d.   |

| ROI                                                 |       |       |       |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| DESCRIZIONE                                         | 2017  | 2018  | 2019  |
| 5T S.R.L.                                           | -0,11 | 0,95  | 0,89  |
| ATIVA S.P.A.                                        | 24,83 | 16,50 | 9,60  |
| SOC. GEST. INCUBATORE UNIVERSITA' S.C.A R.L. - 2i3T | 3,76  | 1,02  | 1,23  |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.              | 0,70  | 1,10  | 0,69  |
| CHIVASSO INDUSTRIA SRL in LIQUIDAZIONE in C.P.      | -9,98 | -0,41 | n.d.  |
| ENVIRONMENT PARK S.P.A.                             | 0,91  | 1,06  | 0,74  |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA                          | 0,91  | 1,42  | -0,21 |
| R.S.A. S.R.L.                                       | 1,05  | 1,13  | 0,71  |
| VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE   | 3,51  | 19,73 | 31,14 |
| SITAF S.P.A.                                        | 2,91  | 3,58  | n.d.  |

<sup>3</sup> Valore aggiunto calcolato come differenza tra Valore della produzione (Voce A) del Conto economico) e Costi esterni (Voci B.6), B.7), B.8), B.9), B.11) e B.14) del Conto economico)

## EBITDA MOL

| DESCRIZIONE                                         | 2017       | 2018       | 2019       |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| 5T S.R.L.                                           | 103.232    | 250.431    | 517.323    |
| ATIVA S.P.A.                                        | 74.013.567 | 74.749.822 | 76.354.199 |
| SOC. GEST. INCUBATORE UNIVERSITA' S.C.A R.L. - 2i3T | 221.819    | 36.760     | 116.219    |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.              | 918.252    | 936.069    | 751.982    |
| CHIVASSO INDUSTRIA SRL in LIQUIDAZIONE in C.P.      | -536.075   | -21.912    | n.d.       |
| ENVIRONMENT PARK S.P.A.                             | 2.051.099  | 2.039.905  | 1.914.837  |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA                          | 3.173.893  | 644.101    | 359.859    |
| R.S.A. S.R.L.                                       | 97.839     | 90.497     | 68.589     |
| VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE   | 25.319     | 216.919    | 423.940    |
| SITAF S.P.A.                                        | 86.514.584 | 97.699.015 | n.d.       |

## LEVERAGE

| DESCRIZIONE                                         | 2017  | 2018  | 2019  |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| 5T S.R.L.                                           | 1,98  | 2,03  | 2,06  |
| ATIVA S.P.A.                                        | 1,76  | 2,04  | 2,92  |
| SOC. GEST. INCUBATORE UNIVERSITA' S.C.A R.L. - 2i3T | 5,32  | 5,29  | 5,79  |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.              | 1,28  | 1,27  | 1,29  |
| CHIVASSO INDUSTRIA SRL in LIQUIDAZIONE in C.P.      | -1,49 | -1,48 | n.d.  |
| ENVIRONMENT PARK S.P.A.                             | 2,67  | 2,54  | 2,54  |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA                          | 4,48  | 5,63  | 5,42  |
| R.S.A. S.R.L.                                       | 6,38  | 5,96  | 5,19  |
| VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE   | -0,19 | -0,30 | -0,43 |
| SITAF S.P.A.                                        | 5,08  | 4,68  | n.d.  |

## QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO

| DESCRIZIONE                                         | 2017  | 2018  | 2019  |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| 5T S.R.L.                                           | 0,57  | 0,53  | 0,40  |
| ATIVA S.P.A.                                        | 0,38  | 0,31  | 0,48  |
| SOC. GEST. INCUBATORE UNIVERSITA' S.C.A R.L. - 2i3T | 2,43  | 1,64  | 1,76  |
| BIOINDUSTRY PARK SILVANO FUMERO S.P.A.              | 0,06  | 0,07  | 0,11  |
| CHIVASSO INDUSTRIA SRL in LIQUIDAZIONE in C.P.      | -2,07 | -2,10 | n.d.  |
| ENVIRONMENT PARK S.P.A.                             | 0,53  | 0,46  | 0,51  |
| TURISMO TORINO E PROVINCIA                          | 1,44  | 1,45  | 1,27  |
| R.S.A. S.R.L.                                       | 4,53  | 4,25  | 3,53  |
| VIRTUAL REALITY & MULTIMEDIA PARK IN LIQUIDAZIONE   | -1,07 | -1,18 | -1,32 |
| SITAF S.P.A.                                        | 3,81  | 3,43  | n.d.  |

A partire dal 2019 è stato avviato un percorso con gli altri soci pubblici teso a definire obiettivi e procedure per l'esercizio del controllo congiunto tramite il raccordo della programmazione di medio periodo di ciascun socio e l'assunzione di impegni - ad esempio sul mantenimento o meno dell'assetto sociale delle società - e la destinazione di risorse che devono raccordarsi con le necessità di ciascuno dei soci e i bisogni delle società.

Gli obiettivi ad oggi definiti riguardano il posizionamento e la definizione del piano industriale.

Nel modello proposto ogni società valuta il proprio posizionamento sul mercato in rapporto ai principali competitor pubblici e privati, anche sulla base di tali risultanze definisce un piano strategico di medio periodo.

Le tipologie di indicatori che sono scaturite dal confronto con soci e società, in parte sovrapponibili a quelli già introdotti per il monitoraggio del rischio di crisi aziendale ai sensi dell'art.6 c.2. TUSP, sono le seguenti:

- Indici Patrimoniali: capacità dell'impresa di utilizzare correttamente fonti e impieghi
- Indici Redditali: capacità dell'impresa di generare redditività dall'investimento
- Indici di Rischio crisi: indicatori quantitativi di rischio di crisi basati su studi di carattere statistico

### **Obiettivi delle società non controllate**

Con riferimento alle società in cui l'Amministrazione non esercita controllo, gli indirizzi/obiettivi di seguito esplicitati costituiscono raccomandazioni nei confronti dei delegati in sede di assemblea dei soci e, nell'ambito dell'autonomia riconosciuta per legge, dei rappresentanti dell'Amministrazione in seno agli stessi.

- verificare che il soggetto partecipato, nel rispetto delle proprie prerogative di natura privatistica, persegua finalità che non contrastino con l'interesse della Comunità locale
- presenza di efficaci strumenti di reporting e controllo
- approvazione entro il mese di dicembre del piano d'impresa pluriennale contenente le linee strategiche aziendali, gli obiettivi, la previsione di budget, la previsione circa i risultati d'esercizio realizzabili ed il piano di rientro di eventuali perdite
- autosufficienza economico-finanziaria dell'impresa
- equilibrate politiche di distribuzione degli utili

### **Obiettivi degli enti e degli organismi strumentali**

Relativamente alle partecipazioni in soggetti non aventi forma societaria ma che rientrano nel GAP, si definiscono i seguenti obiettivi:

- il soggetto partecipato deve agire nell'ambito delle proprie finalità statutarie che devono rimanere in linea con le funzioni e gli indirizzi della Città metropolitana di Torino
- l'eventuale quota associativa, la cui valutazione di congruità è materia di valutazione da parte degli amministratori, deve essere programmata e comunicata in armonia con le tempistiche di bilancio della Città metropolitana di Torino.

### **Obiettivi degli altri enti**

Relativamente agli enti partecipati di cui non è stata riconosciuta la funzione strumentale nonché degli enti per i quali la Città metropolitana di Torino si limita alla nomina o designazione di componenti nei relativi organi, è definito il seguente set di obiettivi:

- l'attività non deve essere in contrasto con l'azione istituzionale della Città metropolitana;
- dalla partecipazione non devono derivare oneri finanziari per la Città metropolitana di Torino.

# **DUP 2021-2023**

**Città metropolitana di Torino**

**SEZIONE OPERATIVA**  
**(2021-2023)**

**PARTE SECONDA**



## **2A – PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE**

In merito alla programmazione triennale del personale è stata intrapresa l'attività volta alla definizione della programmazione dei fabbisogni per il nuovo triennio; il processo decisionale ha però subito una stasi dovuta all'emergenza sanitaria Covid che ha colpito il Paese sotto vari aspetti (quello sanitario in primo luogo, ma anche quello economico) e che il riavvio del processo richiede di avere contezza, in primis, delle risorse disponibili per nuove acquisizioni, in modo da conciliare queste con i fabbisogni di personale espressi dalle Direzioni;





## **2B - PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEI BENI PATRIMONIALI**

Il piano delle valorizzazioni ed alienazioni degli immobili patrimoniali per il triennio 2021-2023 di cui all'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008 n. 112, convertito in Legge n. 133 del 6 agosto 2008 e s.m.i. sarà adottato con provvedimento autonomo e recepito nel DUP 2021 con la Nota di aggiornamento al DUP.



## **2C – PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE**

Con successivo provvedimento verrà adottato lo schema del Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021-2023 e l'Elenco annuale 2021 ai sensi dell'art. 21 del D.lgs 50/2016 e con le modalità di cui al Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14/2018;

Lo schema definitivo del piano triennale dei lavori pubblici 2021-2023 risultante dall'esito delle procedure di raccolta, esame e valutazione delle osservazioni e delle proposte dei consiglieri metropolitani, delle amministrazioni dei comuni e dei cittadini metropolitani sarà recepito nel DUP 2021 con la Nota di aggiornamento al DUP.



## **2D – SCHEMA DI PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI**

Il programma biennale degli acquisti di beni e servizi sarà inserito nel DUP 2021 con la Nota di aggiornamento al DUP in ragione delle risorse che risulteranno disponibili;



## **2E PROGRAMMA PER L’AFFIDAMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE, STUDIO, RICERCA E CONSULENZA**

D.L. 26 ottobre 2019, n. 124 *“Disposizioni urgenti in materia fiscale e per esigenze indifferibili”*, convertito con modificazioni dalla L. 19 dicembre 2019, n. 157, ha disposto tra l’altro (con l’art. 57, comma 2, lettera b), a decorrere dall’anno 2020, l’abrogazione, dall’annualità 2020, dei limiti di spesa per studi ed incarichi di consulenza; e che pertanto il “programma per l’affidamento di incarichi di collaborazione – studio – ricerca e consulenza” risponde ormai esclusivamente alla finalità di permettere al Consiglio di vigilare sulle finalità e sulle priorità per le quali prevedere il ricorso a supporto specialistico esterno.



# PROGRAMMA PER L'AFFIDAMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE, STUDIO, RICERCA E CONSULENZA (ART. 3, C.55 E S.S. DELLA L. 244/2007)

**DIREZIONE RESPONSABILE:** QA3 - FINANZA E PATRIMONIO

| TIPOLOGIA  | OGGETTO                                                                     | OBIETTIVO OPERATIVO | SPESA COMPLESSIVA |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| CONSULENZA | Assistenza giuridica specialistica per la gestione del patrimonio dell'Ente | 0105Ob02            | 10.000,00         |

## TIPO FINANZIAMENTO

| MISSIONE PROGRAMMA | P.d.C.           | IMPORTO   | FONTE DI FINANZIAMENTO |
|--------------------|------------------|-----------|------------------------|
| 0102               | U.1.03.02.10.000 | 10.000,00 | FP - Fondi Propri      |

**DIREZIONE RESPONSABILE:** SA1 - SERVIZI ALLE IMPRESE, SPL E PARTECIPAZIONI

| TIPOLOGIA  | OGGETTO                                                                             | OBIETTIVO OPERATIVO | SPESA COMPLESSIVA |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| CONSULENZA | Consulenza per operazioni societa' partecipate dalla Citta' Metropolitana di Torino | 0103Ob35            | 35.000,00         |

## TIPO FINANZIAMENTO

| MISSIONE PROGRAMMA | P.d.C.           | IMPORTO   | FONTE DI FINANZIAMENTO |
|--------------------|------------------|-----------|------------------------|
| 0103               | U.1.03.02.10.000 | 10.000,00 | FP - Fondi Propri      |

**DIREZIONE RESPONSABILE:** UA2 - TERRITORIO TRASPORTI

| TIPOLOGIA  | OGGETTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | OBIETTIVO OPERATIVO | SPESA COMPLESSIVA |
|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| CONSULENZA | Commissione d'esame per il conseguimento dell'idoneità professionale all'attività di istruttore di guida nelle autoscuole e di insegnante di teoria, preposti all'attività di autotrasporto, dei responsabili tecnici delle officine di revisione, e dei consulenti alla circolazione di mezzi di trasporto su strada | 1002Ob03            | 6.900,00          |

## TIPO FINANZIAMENTO

| MISSIONE PROGRAMMA | P.d.C.           | IMPORTO  | FONTE DI FINANZIAMENTO       |
|--------------------|------------------|----------|------------------------------|
| 1002               | U.1.03.02.10.000 | 1.300,00 | FP - Fondi Propri            |
| 1002               | U.1.03.02.10.000 | 5.600,00 | TV - Trasferimenti Vincolati |

## **2F PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SPESE**

Il Piano triennale di razionalizzazione della spesa 2020-2022, approvato con decreto della Sindaca Metropolitana n. 50 del 31 marzo 2020 ed integrato con decreto n. 53 dell' 8 aprile 2020, verrà aggiornato per il triennio 2021-2023 con specifico provvedimento da adottarsi nei tempi previsti dalla normativa vigente.

## Piano triennale di razionalizzazione 2020-2022

### Intervento n. 1 – Ufficio Contenzioso

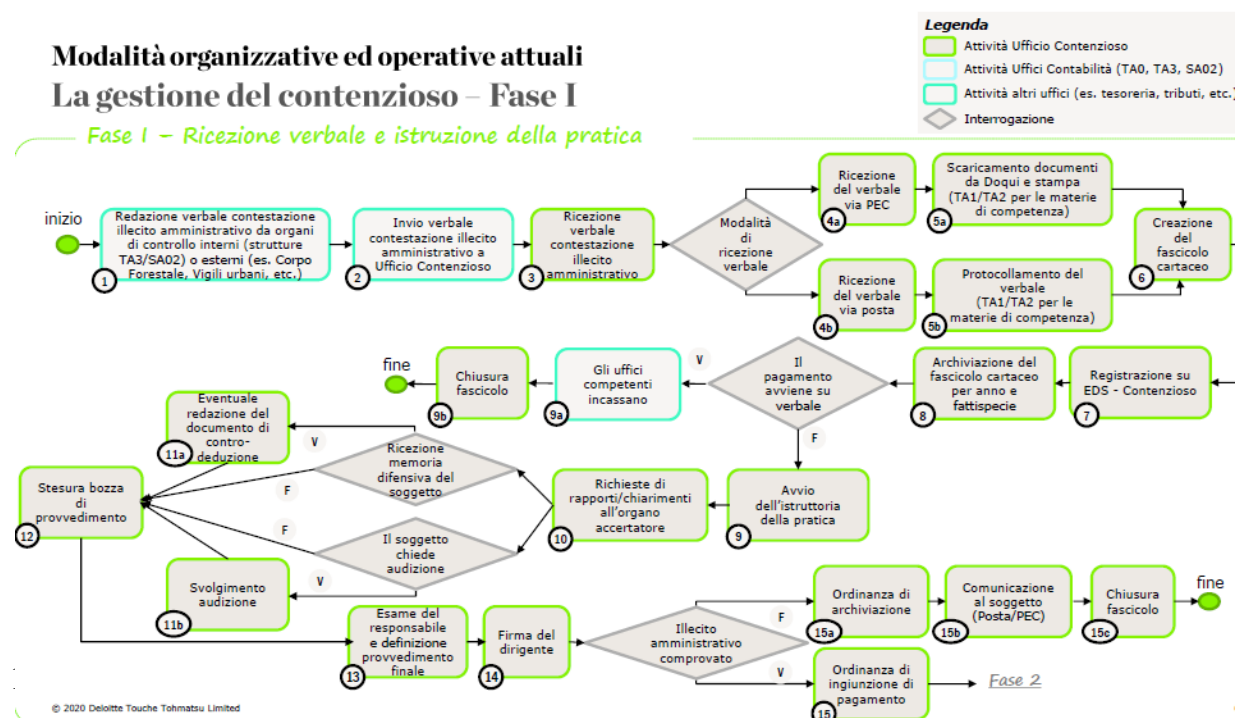
1) **SITUAZIONE ATTUALE:** DESCRIZIONE DEL CONTESTO ORGANIZZATIVO – OPERATIVO NEL QUALE SI PUO’ COLLOCARE L’INTERVENTO DI RAZIONALIZZAZIONE. SERVIZI ASSICURATI ALL’UTENZA INTERNA-ESTERNA. EVENTUALI CRITICITÀ.

L’ufficio contenzioso è stato oggetto, già nel corso del 2019, di una approfondita analisi in quanto si sono manifestate alcune criticità. In particolare è stata evidenziata una difficoltà collegata a riscuotere i crediti derivanti da sanzioni amministrative in ambito ambientale.

In seguito al riassetto organizzativo della Città Metropolitana di Torino, gli illeciti amministrativi di competenza dell’Ufficio Progetto Contenzioso, ex Dipartimento Servizio Flora e Fauna (soppresso), sono stati attribuiti al Dipartimento Ambiente e Vigilanza Ambientale. Questo assicura, se di competenza delle direzioni del Dipartimento, l’accertamento delle infrazioni alle norme di disciplina delle funzioni assegnate al Dipartimento. Inoltre, assicura, direttamente o avvalendosi del personale di Vigilanza ambientale, l’esecuzione dei procedimenti sanzionatori relativi agli illeciti depenalizzati in materia di: tutela ambientale (d.lgs.n.152/2006), conservazione del patrimonio naturale e dell’assetto ambientale (L.R.32/1982es.m.i.), regime delle quote latte, gestione della fauna acquatica e della pesca (l.r.37/2006), tutela della fauna omeoterma (l.r.n.5/2018), raccolta di funghi epigei, raccolta, lavorazione, trasformazione e commercializzazione dei tartufi, tutela della biodiversità e del settore vitivinicolo.

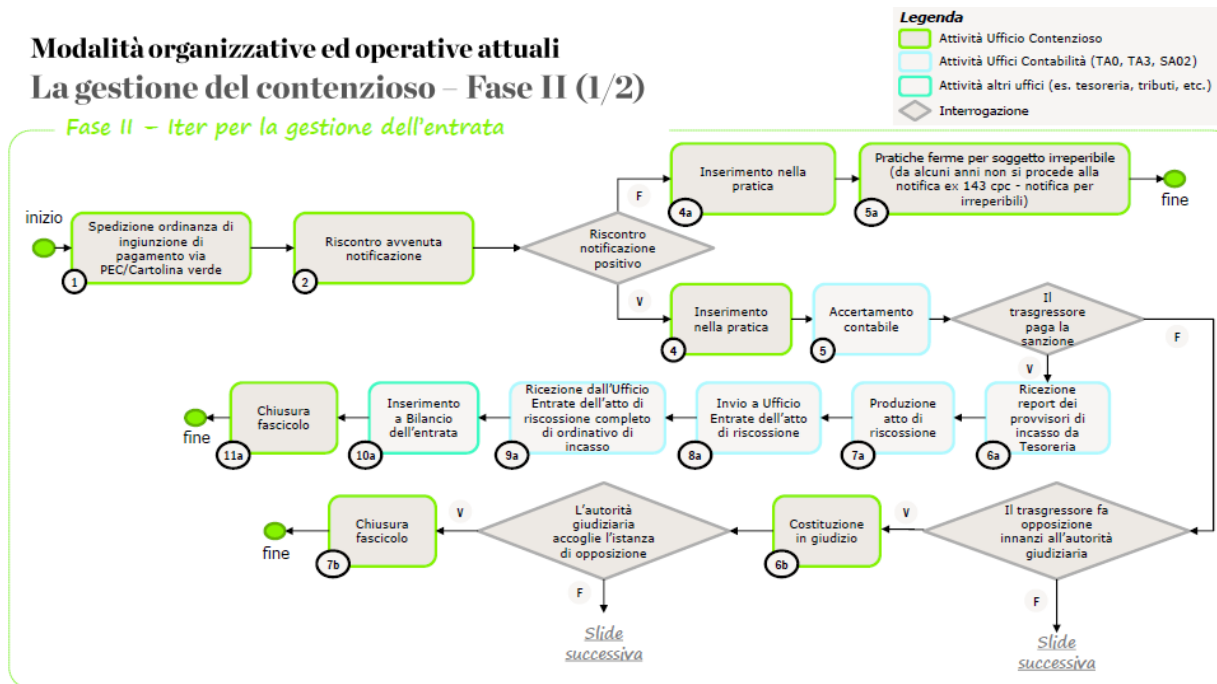
#### Analisi del processo attuale gestione sanzioni amministrative

Questa **prima fase** trae avvio dalla redazione del verbale, se generato interno all’Ente, oppure dalla ricezione del verbale da parte di altri soggetti; si può concludere con il pagamento del verbale, oppure proseguire, secondo l’iter previsto dalla L. 689/90, con l’audizione/ricezione



di memorie difensive da parte del trasgressore. L'iter può concludersi con una ordinanza di archiviazione, oppure proseguire con una ordinanza di pagamento (che conduce alla fase II).

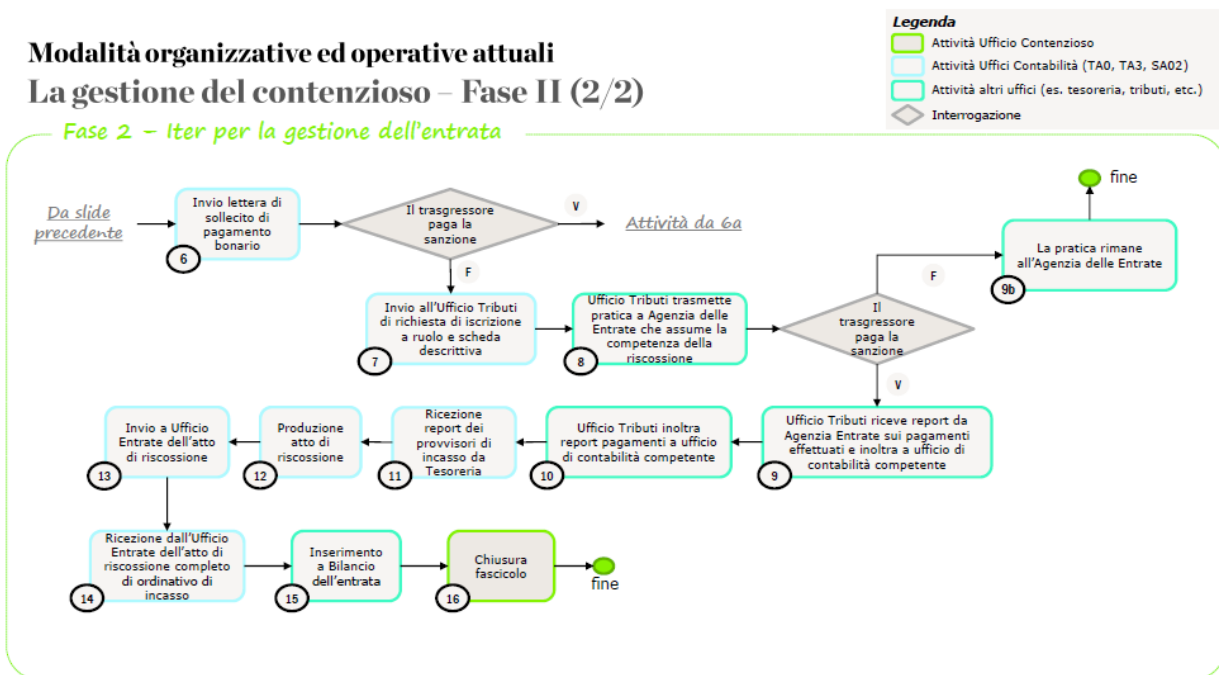
### Modalità organizzative ed operative attuali La gestione del contenzioso – Fase II (1/2)



Una volta spedita e notificata l'ordinanza di ingiunzione di pagamento, ci sono 3 possibili esiti in base ai quali il processo si può concludere:

- 1) il soggetto risulta irreperibile;
- 2) Il trasgressore paga la sanzione;
- 3) il trasgressore non paga la sanzione e presenta ricorso all'Autorità giudiziaria che accoglie il ricorso.

### Modalità organizzative ed operative attuali La gestione del contenzioso – Fase II (2/2)



Infine e veniamo all'ultima fase di descrizione del processo, se il trasgressore, nonostante abbia ricevuto l'ordinanza-ingiunzione di pagamento continua a non pagare, l'Agenzia delle Entrate assume la competenza nella riscossione; la pratica si chiude nel caso di pagamento, mentre il tutto può rimanere, di fatto, fermo all'Agenzia delle Entrate nel caso di ulteriore mancato pagamento.

### **Criticità emerse**

Da una analisi delle varie del processo emergono alcune criticità.

I verbali sono sempre inviati all'Ufficio Contenzioso sia se il trasgressore ha proceduto al pagamento nei tempi (entro 60gg dall'ardazione del verbale), sia che lo stesso risulti moroso. La maggioranza dei verbali sono cartacei, spesso scritti «a mano», illeggibili e non completi (es. multe effettuate da Città di Torino); ne consegue:

- un maggior onere per l'Ufficio Contenzioso nel protocollare e nel registrare sulla piattaforma EDS i verbali;
- l'impossibilità di procedere all'istruttoria della pratica a causa della fruibilità delle informazioni.

Si riscontrano, inoltre, criticità nell'individuare le pratiche da istruire in quanto l'Ufficio Contenzioso non ha visibilità se il trasgressore ha pagato o è moroso, tranne che nelle seguenti casistiche:

- il trasgressore invia di sua spontanea volontà all'Ufficio Contenzioso copia del pagamento effettuato all'organo accertatore;
- il trasgressore chiede audizione o invia memoria difensiva (entro 30gg da redazione verbale);
- l'Ufficio Contenzioso confronta i verbali con i provvisori di incasso ricevuti dall'Ufficio Tesoreria.

Infine, per quanto riguarda gli illeciti in materia di flora e fauna, l'Ufficio Contenzioso, al fine di evitare la creazione di diseconomie, prima di procedere all'istruttoria della pratica invia richiesta all'ufficio competente per verificare se il trasgressore ha già provveduto al pagamento della sanzione.

L'invio della richiesta di iscrizione a ruolo all'Ufficio Tributi(UT) avviene passati i 5 anni dall'invio dell'Ordinanza di Ingiunzione. L'Ufficio Tributi, che gestisce l'invio a ruolo all'Agenzia delle Entrate, richiede la compilazione di una scheda descrittiva dettagliata all'Ufficio Contenzioso comportando un maggior onere per l'ufficio. L'Ufficio Contenzioso non ha contezza delle iscrizioni a ruolo in materia di Flora e Fauna inviate nel passato e/ o da inviare.

La gestione dei pagamenti effettuati all'Agenzia delle Entrate risulta onerosa in quanto:

- è necessaria un'attività di monitoraggio a lungo termine (Agenzia delle Entrate solitamente concede rateizzazioni più lunghe rispetto alla Città Metropolitana);
- esiste una maggior complessità nella produzione degli atti contabili dovuta al fatto che l'incasso è da attribuirsi a diversi capitoli di spesa. Nel caso in cui il fascicolo rimane all'Agenzia delle Entrate finisce il processo.

## 2) DATI RELATIVI ALLE SPESE DEL PERIODO PRECEDENTE – ANNI 2017/2018/2019 ED ALLA LORO STRUTTURA

TOTALI CONTENZIOSO

| Anno | TOTALE ACCERTATO COMPETENZA | TOTALE REVERSALI EMESSE |
|------|-----------------------------|-------------------------|
| 2017 | 1.312.929,17                | 794.295,37              |
| 2018 | 1.334.031,58                | 965.622,77              |
| 2019 | 1.035.300,14                | 877.420,32              |

I dati degli anni pregressi evidenziano un complessivo calo degli accertamenti ed un complessivo ammontare di reversali che si è stabilizzato nel 2017-2019. Occorre sottolineare che la riscossione (corrispondente all'emissione della reversale d'incasso) avviene solo nel momento in cui viene emesso il c.d. "provvisorio d'entrata", cioè un versamento da parte del trasgressore al tesoriere, che poi viene riconciliato con l'accertamento iniziale.

La media degli accertamenti degli ultimi 3 anni è pari a circa 1.227.000 (con un vistoso calo nel 2019) ed è collegato alle concrete capacità sanzionatorie da parte dell'Ente (che si sono progressivamente ridotte nel tempo a causa della mancanza di personale), mentre la riscossione del 2019 risulta nella media del triennio 2017/2019, pari a circa 870.000,00 Euro.

Una analisi sui dati in possesso del settore Ambiente, estratti dalla piattaforma EDS (gestionale all'interno del quale vengono caricati i dati del contenzioso), pur evidenziando alcune criticità collegate alla non completezza ed al non aggiornamento dei dati, (in quanto non comprendono i dati relativi ai verbali di competenza dei settori Flora e Fauna, SA02 e TA3), ci consegnano un **pregresso teorico di circa 5.015 verbali emessi dal 2016** ad oggi per un importo complessivo **pari a circa 5 Milioni di Euro** (doppio del minimo previsto).

Pertanto l'importo complessivo ancora da riscuotere (calcolato sulla base del doppio del minimo previsto dalla sanzione) e non ancora prescritto e tenendo conto delle difficoltà della riscossione, potrebbe ragionevolmente calcolarsi intorno ad **1,5 milioni di Euro**.

**3) MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE CHE SI PREVEDONO. UFFICI COINVOLTI. PERSONALE COINVOLTO. DESCRIZIONE DEGLI EFFETTI ATTESI SIA A LIVELLO DI BILANCIO CHE RISPETTO AD ALTRE COMPONENTI ESTERNE (AMBIENTE, IMMAGINE, ECC...)**

Il processo sopra descritto, così come implementato all'interno della Città metropolitana, presenta diverse criticità, dimostrando la necessità di essere completamente reingegnerizzato.

Le crescenti difficoltà incontrate nella gestione del contenzioso risultano collegate non solo alla carenza di risorse umane, ma anche ad una mancanza di provvedimenti attuativi conseguenti alla revisione organizzativa che aveva correttamente previsto l'accentramento delle funzioni su un unico ufficio. In sostanza, a questa previsione, non è seguita una revisione della gestione tecnico-amministrativa e di quella finanziaria. Inoltre, come si evidenzia al punto 1) si riscontra la necessità di eliminare o automatizzare alcune fasi che risultano ridondanti quali:

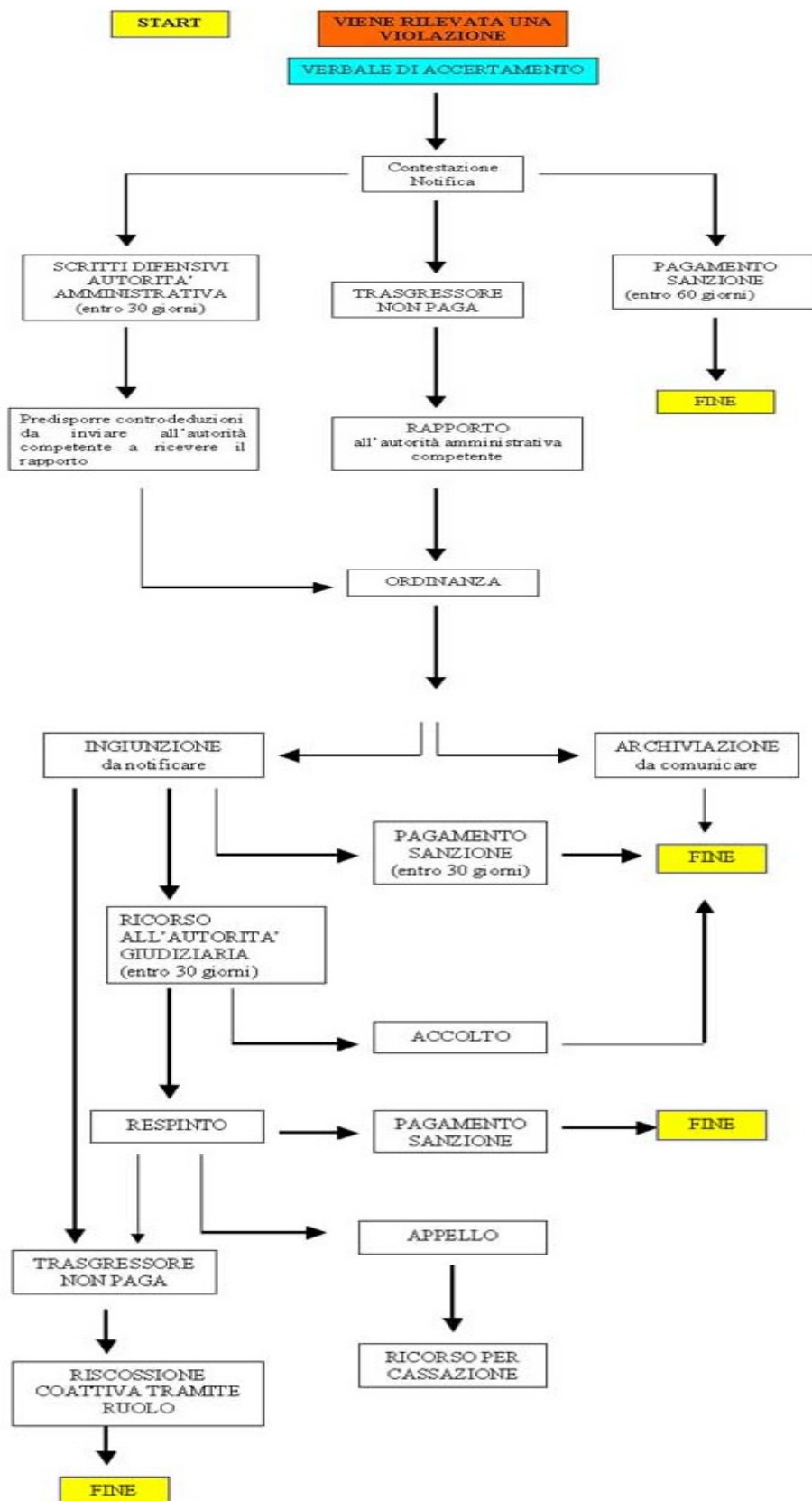
- la gestione delle entrate riscossione-accertamento che è, di fatto, ancora cartacea;
- la gestione dei fascicoli e la protocollazione in ingresso ed in uscita dei documenti che risulta ancora ampiamente fatta manualmente;
- il fatto che gli operatori non hanno la possibilità di verificare lo stato della pratica in itinere.

Occorre anche sottolineare che gran parte delle criticità sono emerse in seguito alla individuazione di una specifica posizione organizzativa, dedicata all'Ufficio contenzioso che, grazie all'eccellente lavoro svolto, ha identificato le criticità e avanzato possibili soluzioni.

Per quanto sopra premesso, il cospicuo arretrato che si era già determinato dal 2016 in avanti non è diminuito (per mancati accertamenti o accertamenti non ancora riscossi):

Si ritiene essenziale adottare **specifici applicativi informatici di supporto** dedicati alla gestione delle sanzioni amministrative ed al loro contenzioso, in maniera centralizzata per tutto l'Ente, compresa l'attivazione di un percorso di supporto specialistico esterno all'Ente, al fine di sopperire alla carenza di risorse umane (per le quali risulta altresì necessario avviare un percorso formativo specifico).

Il flusso definitivo teorico è rappresentato dal seguente schema:





L'obiettivo che ci si pone è quello di aggredire l'arretrato (dal 2016 in avanti) nel corso del triennio 2020/2022. In particolare, nel corso del 2020, si ritiene di potere aumentare del 20% le riscossioni (sia quelle già accertate, sia quelle ancora da accertare) e aumentarle così del 30% nel corso del 2020 e del 50% 2021, in modo da eliminare completamente il pregresso. Per il 2020 è ragionevole prevedere un incremento di circa 200.000 Euro dei versamenti nella casse dell'Ente, ulteriore rispetto alla media delle entrate 2017/2019, pari a circa 870.000,00 annue (media ultimi 3 anni):

| Anno 2020                                                                                    | Anno 2021                                 | Anno 2022                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 20% (300.000 in più di riscossioni circa)                                                    | 30% (450.000 in più di riscossioni circa) | 50% (750.000 in più di riscossioni circa) |
| <b>Obiettivo: 1.170.000 riscossioni complessive, partendo dalla media di 870.000,00 Euro</b> |                                           |                                           |

### Le misure da prendere

#### A) Occorre una

- Definizione di regole standard e condivise per la registrazione dei dati sulla piattaforma EDS al fine di possedere un database puntuale e consistente;
- Attivazione di una task force per la re-inventariazione delle pratiche al fine di sanare le criticità della piattaforma riscontrate;
- Definizione di prassi per il mantenimento del database sempre aggiornato.

Parallelamente al processo di re-inventariazione delle pratiche, si potranno individuare eventuali ulteriori azioni da mettere in campo per efficientare ed ottimizzare l'attività dell'Ufficio Contenzioso.

#### B) Attivazione di una *task force*, eventualmente costituita in maniera congiunta da:

- personale interno, ad es. per lo svolgimento della attività eseguibili da personale non specializzato nella gestione del contenzioso
- soggetti terzi, competenti secondo un diverso grado di specializzazione, eventualmente attivabili sulla base delle priorità individuate, ad es. per valore, complessità, probabilità di riscossione e data delle pratiche. Il coinvolgimento del personale interno non esclude quello di un soggetto esterno e viceversa

#### C) Valutazione delle pratiche arretrate, basata ad esempio sulla complessità della pratica, sull'importo dell'illecito, sulla probabilità di riscossione, etc, con individuazione delle pratiche da trattare in via prioritaria;

#### D) Verificare l'esistenza sul mercato, attraverso specifiche ricerche nel settore, la possibilità di utilizzare piattaforme telematiche necessarie a digitalizzare l'intero procedimento al fine di automatizzare le fasi di accertamento/riscossione e di gestione dell'intero flusso documentale. Valutare, in questo contesto, la possibilità di attivare un percorso di supporto esterno, anche individuando la possibilità di esperire una procedura che possa prevedere una percentuale di aggio complessiva rispetto alla somma annuale di incasso stimata, a ristoro dei servizi erogati.

| <b>Costi</b>                                         | <b>Anno 2020</b> |
|------------------------------------------------------|------------------|
| Costi analisi                                        | 10.000,00        |
| Costi piattaforma<br>informatica e servizi collegati | 40.000,00        |
| Costi supporto esterno                               | 30.000,00        |
| <b>Costi complessivi stimati</b>                     | <b>80.000,00</b> |
| Maggiori Entrate riscosse                            | 300.000          |
| <b>Totale maggiori Entrate-<br/>Costi</b>            | <b>220.000</b>   |

Per l'anno 2021 si prevede un incremento di circa 450.000 euro, mentre per il 2022 di circa 750.000 euro ulteriori.

## **Intervento n. 2 "RA3" - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI"**

**Riprogettazione del servizio di vigilanza armata, guardiana e portierato con individuazione delle possibili razionalizzazioni dell'attività con riferimento, in particolare, all'attivazione dei servizi di sorveglianza da remoto.**

1) **SITUAZIONE ATTUALE: BREVE DESCRIZIONE DEL CONTESTO ORGANIZZATIVO – OPERATIVO NEL QUALE SI PUO' COLLOCARE L'INTERVENTO DI RAZIONALIZZAZIONE. SERVIZI ASSICURATI ALL'UTENZA INTERNA-ESTERNA. EVENTUALI CRITICITÀ'**

Con determinazione della Dirigente della Direzione Centrale Unica Appalti n. 9 - 1805/2019 del 15/02/2019 il servizio di vigilanza armata, guardiana e portierato è stato affidato all'A.T.I. ALLSYSTEM S.P.A./SICURITALIA GROUP SERVICE S.C.P.A., con sede in Strada Trossi n. 38

–  
13871 Verrone (BI), C.F 01579830025, P.IVA 01579830025, con il ribasso del 24,00% sull'importo a base di gara per un corrispettivo di euro 910.064,40, comprensivo degli oneri per la sicurezza previsti in euro 960,00 e non soggetti a ribasso di gara, per un periodo di 36 mesi.

L'attuale appalto prevede che:

- in Via Maria Vittoria, dove attualmente è presente anche il custode, il servizio sia svolto dalle ore 8,00 alle ore 20,00
- nelle altre sedi Via Gaudenzio Ferrari e Via Alberto Sordi il servizio sia limitato al servizio di ronda.
- in Corso Inghilterra il servizio sia svolto 24 su 24 con le modalità descritte di seguito:
  - 1 guardia armata per 24 ore che durante le ore diurne si esplica nel piantonamento all'ingresso pedonale di Corso Inghilterra;
  - 1 guardia armata (guardia particolare giurata – G.P.G.) a presidio dell'accesso carraio di Via Avigliana, negli orari nei quali non è presente personale interno, strutturato nel seguente modo: dal lunedì al venerdì dalle ore alle ore 7,30 alle 9,30 e dalle ore 16,00 alle ore 20,00.
  - 1 guardia non armata a presidio della Control Room dalle ore 8,30 alle ore 17,30.

**I principali punti di forza del servizio nell'attuale formulazione sono:**

- a) garanzia che l'addetto sia sempre presente per le operazioni di apertura e chiusura della sede, sia per l'accesso pedonale e sia per l'accesso carraio di Via Avigliana;
- b) controllo "a vista" dei dipendenti e utenti/ospiti in ingresso durante l'orario di apertura della sede da parte della guardia armata posta a presidio dell'ingresso pedonale di Corso Inghilterra, che interviene in caso di particolare affollamento, onde evitare problemi alla reception e l'accesso a persone non autorizzate;
- c) presenza presso la Control Room di personale non armato che opera nelle ore diurne e la cui attività si esplica nel controllo, tramite i monitor ivi installati dei vari impianti di allarme della sede, della gestione delle chiavi dei locali/sale riunioni che non devono essere accessibili a tutti quando non utilizzati, compilazione del relativo registro di ritiro/consegna ed in generale proficua collaborazione con tutti i servizi che intervengono nella "gestione del palazzo" al fine della conservazione dei beni materiali in esso contenuti e della prevenzione e riduzione del rischio di danni materiali derivanti da qualsiasi tipo di evento.

**Gli elementi di criticità del servizio** sono riconducibili essenzialmente ai costi complessivi, che sono rilevanti, trattandosi, per la maggior parte del servizio, di ore di guardia armata.

## **2) DATI RELATIVI ALLE SPESE DEL PERIODO PRECEDENTE – ANNI 2018/2019 ED ALLA LORO STRUTTURA**

Il costo mensile del servizio è pari a **euro 31.277,07** e, allo stato attuale, è riconducibile per oltre l'80% alla presenza continuativa di una guardia armata (il calcolo è stato fatto escludendo i servizi di control room e ronde/ispezioni).

Per la predisposizione del nuovo appalto si potrebbe ipotizzare la riduzione delle sole ore della guardia armata, prevedendo all'accoglienza la control room ed un presidio non armato di un operatore per 14 ore al giorno ed un altro presidio non armato per 4 ore e mezza pomeridiane all'accesso di via Avigliana nelle ore pomeridiane, come da prospetto allegato, con un'economia di oltre il 35% del costo complessivo.

## **3) MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE CHE SI PREVEDONO. UFFICI COINVOLTI. PERSONALE COINVOLTO. DESCRIZIONE DEGLI EFFETTI ATTESI SIA A LIVELLO DI BILANCIO CHE RISPETTO AD ALTRE COMPONENTI ESTERNE (AMBIENTE, IMMAGINE, ECC...)**

La riprogettazione delle attività comporta la riorganizzazione del servizio ed in particolare il superamento della presenza continuativa della guardia armata mediante il potenziamento dei controlli da remoto e l'utilizzo di uno specifico software per la gestione degli siti di particolare complessità, che consente altresì una drastica riduzione del personale impiegato alla reception.

### **CONTROLLI DA REMOTO DA ATTIVARE**

a) Telesorveglianza con collegamento alla centrale operativa con Terminale Bidirezionale Radio o Gsm/Gprs/Umts e pronto intervento.

Collegamento del sistema di sicurezza esistente nell'edificio con la Centrale Operativa dell'Appaltatore attraverso Terminale Bidirezionale Radio o Gsm/Gprs/Umts, fornito a cura e spese dell'Appaltatore stesso e concesso in comodato d'uso alla Città Metropolitana di Torino per tutta la durata contrattuale e pronto intervento in caso di allarme/necessità.

Nel caso di segnalazione di allarme dovrà essere attivata la seguente procedura:

- 1) invio immediato di una pattuglia di "pronto intervento";
- 2) riscontro telefonico che all'interno dell'edificio non si trovi personale autorizzato;
- 3) attesa comunicazione esito intervento;
- 4) in caso di falso allarme, chiusura evento con rilascio del modulo di intervento sul posto da parte della Guardia Giurata intervenuta;
- 5) nell'ipotesi di tentativo di furto: presidio del sito, richiesta intervento forze dell'ordine;
- 6) comunicazione al personale dell'Ente reperibile per ricevere istruzioni in merito;

b) **Videosorveglianza**, mediante collegamento alla centrale operativa realizzato a cura e spese dell'Appaltatore, attraverso il sistema di telecamere installate nell'edificio, finalizzata ad accertare in tempo reale le cause che hanno generato un segnale di allarme ed assicurare il pronto intervento, in caso di necessità, con invio di pattuglie sul posto ed avviso del referente del competente Servizio della Città Metropolitana.

In ogni caso dovranno essere effettuate n. 2 video ispezioni nelle ore notturne, nella fasce orarie compresa tra le 22,00 e le 5,00, in ciascun giorno dell'anno.

#### SPECIFICO SOFTWARE GESTIONALE DA IMPLEMENTARE (IN USO GRATUITO)

Il software è finalizzato per la gestione dei siti di particolare complessità, con installazioni presso le postazioni di ingresso dei due siti presidiati e con possibilità di connessione da parte di tutti gli aventi diritto (quindi, sia da parte della Città metropolitana sia da parte dell'appaltatore), e dovrebbe consentire di gestire con semplicità le seguenti attività:

- **ingressi**: deve essere assicurata la registrazione di tutte le persone che accedono al sito con indicazioni circa ingresso/uscita, motivazione e persona interna di riferimento (oltre, eventualmente, informazioni su eventuali automezzi parcheggiati all'interno del sito). Deve inoltre essere possibile introdurre informazioni relative a previsioni di ingressi futuri di visitatori, così da avere già indicazione di abilitazione e di persone interne di riferimento;
- **chiavi**: devono essere registrate tutte le chiavi (mazzi di chiavi) gestiti per tracciare consegne e restituzioni: la registrazione deve avvenire in modo automatico mediante la lettura di portachiavi muniti di codici a barre TAG RFID;
- **prenotazione di sale riunioni e parcheggi**: il software deve consentire la prenotazione di sale riunioni e parcheggi, potendo sempre verificare in tempo reale se le aree sono occupate o disponibili;
- **passaggi di consegne**: le informazioni presenti nel software dovranno sempre garantire la possibilità per ogni operatore di turno di visionare le attività in programmazione e di inserirne di nuove;
- **emergenze e rapporti di servizio**: in apposite schermate dovranno essere disponibili le procedure operative da seguire e le informazioni da inserire in relazione alle specifiche emergenze che possono configurarsi.

Realizzando alcune modifiche strutturali degli impianti, che consentano di visionare le immagini registrate dalle telecamere anche sui monitor posizionati presso il bancone accoglienza, e spostando la bacheca delle chiavi ed il comando di apertura del cancello carraio posto in via Cavalli sempre presso il bancone dell'accoglienza, il servizio di accoglienza potrà essere svolto principalmente dall'operatore attualmente posizionato nella control room.

Nella riprogettazione del servizio è coinvolta la direzione Centrale Unica Appalti e Contratti e, in particolare, la posizione organizzativa responsabile dell'unità organizzativa "Accoglienza, vigilanza, pulizie e parco auto" e l'attuale direttore dell'esecuzione del contratto.

Si prevede che rispetto all'appalto in corso le ricadute di tipo economico comporteranno un maggior costo per la predisposizione e la messa in servizio del nuovo software gestionale a partire dal secondo semestre dell'anno 2020, che sarà compensato con una progressiva riduzione della presenza in servizio della guardia armata.

#### **4) PREVISIONE RELATIVA ALLA RIDUZIONE DELLE SPESE NEL TRIENNIO 2020-2022**

La previsione di riorganizzare il servizio ha già consentito di mandare in economia tutto il ribasso di gara, pari a Euro 350.244,43, e dovrebbe consentire di ridurre l'importo del contratto:

- del 5% nel 2020 (per un importo pari a euro 18.504,65), in considerazione dell'attuazione graduale della riorganizzazione nel secondo semestre dell'anno in corso;
- del 20% nel 2021 (per un importo pari a euro 74.018,57);
- del 20% per la quota parte dell'anno 2022 (per un importo pari a euro 12.336,43)

**per complessivi euro 104.859,65.**

L'importo del primo anno dovrà tenere conto di alcune spese impiantistiche che si stimano non superiori a **6.000 Euro complessivi, con un risparmio quindi di circa 12.500,00 Euro**

Il nuovo appalto 2022-2024 potrà avere una base di gara pari a euro 913.041,90 (IVA compresa) con una riduzione nel triennio di euro 547.481,10 rispetto alla precedente base di gara (pari alla riduzione del costo delle ore di guardia armata ed alla previsione di un presidio di 15 ore al giorno non armato).

A parità di servizio, ed anzi garantendo una maggiore informatizzazione dei dati rilevanti, le "economie" realizzabili a consuntivo potranno essere utilizzate per finanziare nuovi servizi necessari per l'Ente.

### **Intervento n. 3 - Accelerazione dei collaudi delle opere pubbliche collegati ai mutui**

#### **1) SITUAZIONE ATTUALE: COLLAUDI E FINANZIAMENTI DELLE OPERE**

##### **PUBBLICHE**

Nell'ambito delle misure di razionalizzazione che è possibile attivare nell'anno 2020 va annoverata una più efficace e corretta modalità per concludere la fase finale della gestione dei contratti pubblici, mediante l'approvazione del collaudo ovvero l'accertamento della regolare esecuzione delle prestazioni rese, la liquidazione finale e l'acquisizione delle garanzie d'obbligo previste dal Codice dei Contratti (normativa di riferimento artt. 30, 102, 103 del Codice dei Contratti Pubblici ex D. Lgs. n.50/2016).

Ed invero va rammentato che la Città Metropolitana di Torino ha, in ammortamento, un rilevante portafoglio di mutui, il cui capitale non risulta interamente impiegato.

Tuttavia il reimpiego di tali risorse o, se possibile, la riduzione della quota non impiegata con conseguente riduzione degli oneri finanziari incidenti sul bilancio (operazione ammessa senza penali) è impedita spesso dalla mancanza di certificati di collaudo o di regolare esecuzione riferiti alle opere oggetto del finanziamento.

È quindi da ritenere che il tempestivo svolgimento delle operazioni di collaudo o di attestazione della regolare esecuzione consentirebbe di operare una riduzione degli interessi passivi allocati nel titolo I (spese correnti, intervento n. 6 - interessi passivi e oneri finanziari diversi) nonché di procedere al rimborso del capitale preso a prestito secondo un piano di ammortamento del mutuo, generalmente a rate costanti scadenti il 30 giugno ed il 31 dicembre (le spese per il rimborso del capitale sono allocate nel titolo III, intervento 3 - Rimborso di quota capitale di mutui e prestiti) riducendo lo stock di debito in ammortamento e liberando così rilevanti risorse per l'Ente, suscettibili di essere valutate ai fini dei "Piani di razionalizzazione".

Le operazioni di collaudo o di regolare esecuzione dovrebbero essere svolte di regola entro 6 mesi dalla fine dei lavori ai sensi del vigente art.102, comma 3, primo capoverso, del Codice dei Contratti.

A tal fine va analizzata la prassi in uso nell'Ente di inserire nei capitolati d'appalto un sistema di liquidazione delle prestazioni rese nei contratti pubblici che riduce al minimo l'entità del saldo (spesso la rata a saldo viene limitata alle ritenute ex comma 5 bis dell'art. 30 del D. Lgs. n. 50/2016), sospendendone la liquidazione in attesa del decorso del termine previsto dall'art.102, comma 3, secondo e terzo capoverso, del medesimo Codice, secondo cui *il collaudo si intende tacitamente approvato ancorché l'atto formale di approvazione non sia stato emesso entro due mesi dalla scadenza del medesimo termine.*"

Nel contempo non si richiedono all'appaltatore le garanzie fideiussorie prescritte dall'art.103 comma 6 del D. Lgs. n.50/2016 a mente del quale *"Il pagamento della rata di saldo è subordinato alla costituzione di una cauzione o di una garanzia fideiussoria bancaria o assicurativa pari all'importo della medesima rata di saldo maggiorato del tasso di interesse legale applicato per il periodo intercorrente tra la data di emissione del certificato di collaudo o della verifica di conformità nel caso di appalti di servizi o forniture e l'assunzione del carattere di definitività dei medesimi."*

Nella ratio della normativa indicata, l'appaltatore ha interesse a sollecitare la conclusione delle operazioni di collaudo o di regolare esecuzione, per conseguire la liberazione delle garanzie fideiussorie prestate, che costituiscono un costo aziendale, a cui si contrappone l'interesse del committente ad accertare il corretto adempimento delle obbligazioni assunte e conservare una garanzia biennale, "adeguata e proporzionata" qualora dovessero emergere nel biennio vizi non rilevati in sede di verifica delle prestazioni rese.

### **Elementi di criticità emersi**

La prassi invalsa non appare rispondere alla *ratio* del Legislatore, e si fonda sull'erronea convinzione secondo cui costituisce "facoltà" dell'appaltatore optare tra la liquidazione del saldo finale e la prestazione della garanzia. La prestazione della garanzia fideiussoria, resa secondo i canoni prescritti dal Codice, risulta lo strumento idoneo a far valere, con celerità ed efficacia, la responsabilità contrattuale dell'appaltatore per 2 Art.102, comma 3, del dlgs n. 50/2016 *"Il collaudo finale o la verifica di conformità deve avere luogo non oltre sei mesi dall'ultimazione dei lavori o delle prestazioni, salvi i casi, individuati dal decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti di cui al comma 8, di particolare complessità dell'opera o delle prestazioni da collaudare, per i quali il termine può essere elevato sino ad un anno."*

E' stato rilevato come l'entità molto bassa del saldo finale, nella prassi prevalente invalsa presso questo ente, sia tale da non innescare meccanismi "antagonisti" tra committente ed appaltatore.

Si può quindi ipotizzare di stabilire le seguenti indicazioni, anche in conformità ai contenuti del Piano anticorruzione dell'Ente:

1. tutti i rapporti contrattuali aventi ad oggetto lavori pubblici perfezionati dalla Città Metropolitana di Torino devono espressamente contemplare il fatto che la liquidazione finale delle prestazioni rese, rappresenti un importo non inferiore al 15% dell'importo contrattuale (per servizi e forniture occorre un approfondimento specifico);
2. l'esonero della prestazione delle garanzie fideiussorie è ammesso esclusivamente per le fattispecie contemplate dall'art. 36 comma 2 lett. a) del D. Lgs. n. 50/2016;
3. tutte le Direzioni devono procedere alla redazione dei collaudi o dei certificati di regolare esecuzione in forma "espressa", nel termine prescritto dal codice decorrente dalla fine dall'esecuzione delle prestazioni dovute dall'appaltatore, ovvero nel termine inferiore in ragione della natura delle prestazioni, ovvero nel termine di un anno nei casi previsti dalla disciplina richiamata dall'art. 102 del D. Lgs. n.50/2016;
4. i certificati di collaudo o di regolare esecuzione devono essere formalmente approvati con Determinazione Dirigenziale corredati dal visto di regolarità contabile, stante l'effetto economico patrimoniale ad essi riconducibile ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. n. 267/2000.

## **2) DATI RELATIVI ALLE SPESE DEL PERIODO PRECEDENTE – ANNI 2018/2019 ED ALLA LORO STRUTTURA**

Dal quadro sopra delineato, emerge l'opportunità di intraprendere un recupero dell'attività di collaudo o regolare esecuzione arretrata, che investa soprattutto le opere finanziate con mutui in corso di ammortamento e le cui risorse non sono state interamente impiegate. Tale attività potrà consentire utili effetti finanziari attraverso la riduzione della quota capitale in ammortamento. Ove formalmente contemplata nei piani di razionalizzazione,



i risparmi di spesa, **relativi agli interessi collegati alla quota capitale ridotta**, potranno altresì essere utili per le finalità “incentivanti” del personale.

Anche in questo caso si ritiene opportuno attivare una *task force*, costituendo un gruppo di lavoro formato da personale interno specializzato sulla parte tecnico-finanziaria, ma non si prevede di ricorrere a supporti esterni.

Di seguito si riporta l’elenco dei mutui Cassa DD.PP. Che sono ancora aperti e che risultano collegati ad opere ancora da collaudare (o con collaudo effettuato in questo mese) e sui quali è possibile chiedere una riduzione del mutuo.

| PROGETTI DI DILIZIA SCOLASTICA PER CUI RICHIESTI SPAZI FINANZIARI 2017 – PRIMA FINANZIATI A MUTUO E POI IN AV                                   |                 |             |                     | COLLAUDO | APPROVAZIONI E COLLAUDO | QE APERTO PER INCENTIVO DA PAGARE | RIACCERTAMENTO AL 31/2/2019                                       | FONTE INIZIALE DI FINANZIAMENTO = AVANZO INDEBITAMENTO AM | FONTE ATTUALE DI FINANZIAMENTO = AVANZO REINVESTIMENTO AV |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|---------------------|----------|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Oggetto                                                                                                                                         | Cup             | N. progetto | IMPORTO QE          |          |                         |                                   |                                                                   |                                                           |                                                           |
| BONIFICA E INERTIZZAZIONE SERBATOI DISMESSI DI GASOLIO / NAFTA DEGLI EDIFICI DI COMPETENZA DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO                 | J14H17000160003 | 3323/2017   | 270.000,00          | SI       | SI                      | SI                                | COLLAUDO APPROVATO                                                | AM                                                        | AV                                                        |
| Interventi di manutenzione straordinaria e messa in sicurezza facciate edifici vari (pinfarina e baldessano roccati)                            | J24H17000060003 | 1874/2017   | 236.540,00          | SI       | NO                      | SI                                | CRE SOTTOSCRITTO DA APPROVARE                                     | AM                                                        | AV                                                        |
| I.I.S. Marie Curie-Vittorini Grugliasco. Realizzazione di nuova copertura metallica - Corpo centrale.                                           | J24H17000040003 | 1857/2017   | 727.600,00          | NO       | NO                      | SI                                | LAVORI PRINCIPALI E SUPPLEMENTARI ULTIMATI – CRE DA SOTTOSCRIVERE | AM                                                        | AV                                                        |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA LAMPADE EMERGENZA E CABINE ELETTRICHE DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                       | J14H17000150003 | 3322/2017   | 459.000,00          | SI       | SI                      | SI                                | COLLAUDO APPROVATO IL 7/10/2019                                   | AM                                                        | AV                                                        |
| Istituti scolastici della zona 4B - Interventi di messa in sicurezza palestre                                                                   | J94H17000150003 | 1868/2017   | 500.000,00          | NO       | NO                      | SI                                | LAVORI PRINCIPALI IN CORSO                                        | AM                                                        | AV                                                        |
| Ist. Russel-Moro di Torino. Interventi di manutenzione straordinaria coperture e ripristino funzionalità palestra                               | J14H17000040003 | 1873/2017   | 298.063,61          | NO       | NO                      | SI                                | LAVORI PRINCIPALI IN CORSO                                        | AM                                                        | AV                                                        |
| Interventi di messa in sicurezza edifici vari.                                                                                                  | J14H17000050003 | 1876/2017   | 296.020,00          | NO       | NO                      | SI                                | LAVORI PRINCIPALI ULTIMATI DA COLLAUDARE                          | AM                                                        | AV                                                        |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA PRESIDI ANTINCENDIO DEGLI EDIFICI SCOLASTICI                                                                         | J14H17000140003 | 3321/2017   | 526.500,00          | SI       | NO                      | SI                                | LAVORI PRINCIPALI COLLAUDATI E COLLAUDO DA APPROVARE              | AM                                                        | AV                                                        |
| I.P.S.I.A. ZERBONI, TORINO. Interventi di manutenzione straordinaria coperture e serramenti                                                     | J14H17000060003 | 1877/2017   | 235.000,00          | NO       | NO                      | SI                                | LAVORI PRINCIPALI IN CORSO                                        | AM                                                        | AV                                                        |
| Ist. Curie-Vittorini, Grugliasco. Ristrutturazione locali ex. Enifap ed interventi vari di manutenzione straordinaria ed adeguamento normativo. | J24H17000050003 | 1858/2017   | 555.200,00          | SI       | NO                      | SI                                | CRE SOTTOSCRITTO IL 28/11/2019 – COLLAUDO DA APPROVARE            | AM                                                        | AV                                                        |
| IST. JUVARRA DI VENARIA. INTERVENTI REVISIONE COPERTURE E PAVIMENTAZIONE PALESTRA                                                               | J34H17000030003 | 1879/2017   | 130.000,00          | SI       | SI                      | SI                                | DET APPROVAZ CRE 12652/2019                                       | AM                                                        | AV                                                        |
| IST. BUNIVA, PINEROLO. Bonifica della copertura in cemento amianto                                                                              | J14H17000030003 | 1859/2017   | 250.000,00          | NO       | NO                      | SI                                | LAVORI SUPPLEMENTARI ULTIMATI – CRE DA SOTTOSCRIVERE              | AM                                                        | AV                                                        |
| Ist. Ferrari di Susa e Majorana di Grugliasco. Manutenzione straordinaria palestre                                                              | J84H17000040003 | 1888/2017   | 199.676,54          | SI       | SI                      | SI                                | DD APPROVAZIONE CRE 11508/2019                                    | AM                                                        | AV                                                        |
| Ist. 8 Marzo - Settimo T.se. Interventi di bonifica pavimentazioni interne                                                                      | J34H17000040003 | 1895/2017   | 357.200,00          | SI       | SI                      | SI                                | DD APPROVAZIONE CRE 6564/2019                                     | AM                                                        | AV                                                        |
| IST. DALMASSO, PIANEZZA. INTERVENTI DI REVISIONE COPERTURE E PAVIMENTAZIONE PALESTRA                                                            | J84H17000020003 | 1883/2017   | 150.000,00          | SI       | SI                      | SI                                | DETERMINAZIONE APPROVAZIONE CRE N. 11236/2019                     | AM                                                        | AV                                                        |
| IST. M. CURIE-LEVI COLLEGNO. INTERVENTI REVISIONE SERRAMENTI E COPERTURE                                                                        | J84H17000030003 | 1884/2017   | 130.000,00          | SI       | NO                      | SI                                | CRE SOTTOSCRITTO DA APPROVARE                                     | AM                                                        | AV                                                        |
| Interventi di manutenzione straordinaria e risanamento scale di sicurezza esterne                                                               | J74H17000090003 | 1891/2017   | 130.000,00          | NO       | NO                      | SI                                | LAVORI PRINCIPALI SOSPESI                                         | AM                                                        | AV                                                        |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                   |                 |             | <b>5.450.800,15</b> |          |                         |                                   |                                                                   |                                                           |                                                           |

| Investimenti finalizzati alla prevenzione del rischio idrogeologico in spazi finanziari 2017                                                                                           |                 |             |            | COLLAUDO | APPROVAZIONI E COLLAUDO | QE APERTO PER INCENTIVO DA PAGARE | RIACCERTAMENTO AL 31/2/2019                    | FONTE INIZIALE DI FINANZIAMENTO = AVANZO INDEBITAMENTO AM | FONTE ATTUALE DI FINANZIAMENTO = AVANZO REINVESTIMENTO AV |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|------------|----------|-------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Oggetto                                                                                                                                                                                | Cup             | N. progetto | IMPORTO QE |          |                         |                                   |                                                |                                                           |                                                           |
| SP 724. INTERVENTI DI RIPRISTINO SOGLIA IN MASSI IN CORRISPONDENZA DEL PONTE SUL TORRENTE STURA. ULTERIORI INTERVENTI DI COMPLETAMENTO                                                 | J37H17000090003 | 3026/2017   | 303.808,00 | NO       | NO                      | SI                                | LAVORI PRINCIPALI IN CORSO                     | AM                                                        | AV                                                        |
| INTERVENTI URGENTI PER IL CONSOLIDAMENTO BRIGLIA PONTE TORRENTE STURA SULLA SP 18 AL KM 4+500 IN COMUNE DI CIRIÈ E DEL PONTE TORRENTE CERONDA SULLA SP 181 AL KM 14 IN COMUNE DI FIANO | J27H17000060003 | 3027/2017   | 107.200,88 | SI       | NO                      | SI                                | LAVORI COLLAUDATI CON COLLAUDO DA APPROVARE    | AM                                                        | AV                                                        |
| SP 172 DEL COLLE DELLE FINESTRE : INTERVENTI PER RIPRISTINO ATTRAVERSAMENTI IDRAULICI e CORPO STRADALE FORTEMENTE DANNEGGIATO DALL'EVENTO DI NOV 2016                                  | J37H17000100003 | 3029/2017   | 101.209,15 | SI       | SI                      | SI                                | LAVORI ULTIMATI E COLLAUDATI CON CRE APPROVATO | AM                                                        | AV                                                        |
| SP 189 DELLA VAL GERMANASCA KM 18+700. REALIZZAZIONE DI DIFESA SPONDALE E MESSA IN SICUREZZA DEL CORPO STRADALE                                                                        | J57H17000070003 | 3030/2017   | 151.840,00 | SI       | NO                      | SI                                | LAVORI COLLAUDATI – COLLAUDO DA APPROVARE      | AM                                                        | AV                                                        |
| SP 220 DI BRANDIZZO. INTERVENTO URGENTE DI COMPLETAMENTO E SISTEMAZIONE DELL'ALVEO DEL TORRENTE MALONE AL KM 19+460                                                                    | J67H17000030003 | 3031/2017   | 305.221,12 | NO       | NO                      | SI                                | LAVORI PRINCIPALI IN CORSO                     | AM                                                        | AV                                                        |

**3) MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE CHE SI PREVEDONO. UFFICI COINVOLTI. PERSONALE COINVOLTO. DESCRIZIONE DEGLI EFFETTI ATTESI SIA A LIVELLO DI BILANCIO CHE RISPETTO AD ALTRE COMPONENTI ESTERNE**

Secondo lo schema sopra esposto i mutui a tasso fisso sui quali è possibile intervenire, chiedendo una riduzione, sono quelli concessi dalla Cassa DD.PP., già con decorrenza nel secondo semestre dell'anno in corso, a condizione i collaudi i vengano approvati formalmente e comunicati alla Cassa entro il mese di maggio 2020.

In particolare , come si evince dal dal seguente schema, la quota di economia su cui si può incidere è quello della spesa per interessi, collegati ai mutui:

| <b>ANNO RATE</b> | <b>INTERESSI Attuali</b> | <b>INTERESSI dopo riduzione</b> | <b>Differenza su INTERESSI dopo riduzione</b> |
|------------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>2020</b>      | <b>777.289,50</b>        | <b>647.616,35</b>               | <b>129.673,15</b>                             |
| <b>2021</b>      | <b>1.528.804,43</b>      | <b>1.273.758,05</b>             | <b>255.046,38</b>                             |
| <b>2022</b>      | <b>1.493.195,85</b>      | <b>1.244.089,95</b>             | <b>249.105,90</b>                             |
| <b>2023</b>      | <b>1.456.039,65</b>      | <b>1.213.132,41</b>             | <b>242.907,24</b>                             |
| <b>2024</b>      | <b>1.417.268,55</b>      | <b>1.180.829,39</b>             | <b>236.439,16</b>                             |
| <b>2025</b>      | <b>1.376.812,37</b>      | <b>1.147.122,41</b>             | <b>229.689,96</b>                             |

Riservandosi di ampliare, nei futuri piani di razionalizzazione la base imponibile dei mutui da includere, il risparmio teorico che è possibile ipotizzare nel triennio 2020-2022 è il seguente:

| <b>ANNO RATE</b> | <b>INTERESSI Attuali</b> | <b>INTERESSI dopo riduzione</b> | <b>Differenza su INTERESSI dopo riduzione</b> | <b>Decorrenza (50% se un semesre)</b> | <b>Quota collaudi approvata sul totale</b> | <b>Risparmio complessivo</b> |
|------------------|--------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|
| <b>2020</b>      | <b>777.289,50</b>        | <b>647.616,35</b>               | <b>129.673,15</b>                             | <b>50%</b>                            | <b>30%</b>                                 | <b>19.450,97</b>             |
| <b>2021</b>      | <b>1.528.804,43</b>      | <b>1.273.758,05</b>             | <b>255.046,38</b>                             | <b>100%</b>                           | <b>60%</b>                                 | <b>153.027,83</b>            |
| <b>2022</b>      | <b>1.493.195,85</b>      | <b>1.244.089,95</b>             | <b>249.105,90</b>                             | <b>100%</b>                           | <b>100%</b>                                | <b>249.105,90</b>            |

**Il risparmio che si può ragionevolmente prevedere nel corso del 2020 è pari a 19.450,97, qualora sia possibile collaudare, entro maggio, almeno il 30% delle opere, a condizione che vengano approvati i collaudi di tutti i progetti che sono collegati al medesimo mutuo.**

Si ipotizza di collaudare il 60% delle opere entro il mese di dicembre 2020 in modo da avere un risparmio sull'anno 2021 pari a circa 153.000,00 euro e di concludere i collaudi nel corso del 2021, in modo da non pagare più interessi nel corso dell'anno 2022.

#### **INTERVENTO N. 4 DIREZIONE COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1- Servizio di ripristino della sede stradale post-incidente**

##### **1) SITUAZIONE ATTUALE: BREVE DESCRIZIONE DEL CONTESTO ORGANIZZATIVO – OPERATIVO NEL QUALE SI PUO' COLLOCARE L'INTERVENTO DI RAZIONALIZZAZIONE. SERVIZI ASSICURATI ALL'UTENZA INTERNA-ESTERNA. EVENTUALI CRITICITA'**

La Città Metropolitana di Torino dispone di una rete stradale di circa 3.000 Km che si caratterizza per una urbanizzazione molto diffusa e per la presenza di attività economiche ripartite sull'intero territorio, quali agricoltura, industria e turismo.

Sulla rete stradale di propria competenza, è stato recentemente conteggiato il verificarsi di circa **900 eventi incidentali all'anno** in base ai dati rilevati e gestiti dall'Ufficio Sicurezza Stradale.

Tali numeri comportano un impegno assiduo da parte della Città Metropolitana di Torino nella gestione delle conseguenze derivanti dagli eventi incidentali, ai sensi degli obblighi di cui all'articolo 14 del Codice della Strada.

Il servizio di ripristino della sede stradale consiste negli interventi sulla rete stradale di competenza a seguito di eventi incidentali coinvolgenti autoveicoli e/o automezzi (come individuati e classificati da Codice della Strada) per l'espletamento della pulizia della piattaforma stradale e delle relative pertinenze, con recupero dei liquidi inquinanti "sversati" e dei residui solidi o del materiale trasportato, disperso a seguito di incidente, e relativi e correlati interventi di ripristino.

In seguito alla consistente diminuzione di personale territoriale operativo in servizio per svolgere direttamente e tempestivamente l'attività di ripristino post incidente stradale, la Città Metropolitana non è attualmente in grado di garantire il tempestivo, continuo ed efficiente intervento sulla rete stradale di competenza, in particolare durante il periodo notturno infrasettimanale.

Alcuni particolari tipologie di sinistri inoltre possono comportare sversamento e coinvolgimento di sostanze pericolose e/o rifiuti speciali per i quali occorre procedere mediante specifiche modalità previste dalla normativa vigente, con necessaria ed indispensabile certificazione in appositi Albi. Altri sinistri possono avvenire in condizioni notturne su strade a ingente flusso di traffico a scorrimento veloce, per i quali occorre intervenire con consistenza adeguata di mezzi operativi e personale addetto.

La maggior parte degli interventi post incidente coinvolgenti autoveicoli e/o automezzi, consiste specificamente nella pulizia della piattaforma stradale e delle relative pertinenze, con recupero dei liquidi inquinanti "sversati" e dei residui solidi o del materiale trasportato o disperso e conseguenti interventi di ripristino (che, se non rimossi in tempi celeri, potrebbero essere causa di ulteriori eventi incidentali).

Gli interventi devono essere tempestivi per poter garantire la sicurezza della circolazione stradale; l'elemento temporale assume particolare rilievo non solo per quanto concerne la riapertura del transito veicolare garantendo l'accesso alle strutture strategiche presenti sul territorio, bensì per evitare la verificazione di ulteriori incidenti in prossimità dei tratti interessati dagli sversamenti o dalla presenza di materiale solido rimasto sulla piattaforma stradale.

La pianificazione dell'intervento, a causa dell'irregolare distribuzione del fenomeno, della varia natura degli effetti prodotti (dal disagio al blocco vero e proprio) e dal diverso livello degli interventi richiesti, risulta particolarmente difficile in caso di incidenti stradali poiché è necessario prevedere un numero adeguato sul territorio di centrali operative ben dislocate, dotate di uomini e di mezzi pronti ad intervenire nelle aree di competenza in tempi celeri.

A seguito di un'analisi accurata delle soluzioni adottate da altre realtà territoriali con caratteristiche simili e difficoltà analoghe a quelle riscontrate dalla Città metropolitana di Torino, si è valutata la possibilità di ricorrere, in via del tutto sperimentale per un periodo di tempo limitato di 18 mesi, all'“outsourcing” del servizio di ripristino post incidente ed alle attività ad esso correlate.

## **2) DATI RELATIVI ALLE SPESE DEL PERIODO PRECEDENTE – ANNI 2018/2019 ED ALLA LORO STRUTTURA**

Ad oggi il costo del servizio di pulizia di ripristino è suddiviso in moltissimi capitoli di spesa tra loro eterogenei per dare copertura alle attività dirette e indirette che sono necessarie per gestire il post-incidente quali, a titolo puramente esemplificativo, le forniture varie (acquisite direttamente dalla Viabilità), gli interventi in amministrazione diretta, il costo di ditte terze con contratti di manutenzione ordinaria che, in caso di necessità, possono intervenire su chiamata, il costo dei tecnici che periziano gli interventi per apertura sinistri attivi, oltre ai costi di personale in Servizio ordinario e/o festivo/o notturno e/o straordinario che può essere chiamato ad intervenire sugli incidenti.

E' stato pertanto ipotizzato, alla luce di quanto sopra, un costo del servizio teorico e **stimato** a carico dell'Ente **pari a circa 450.000,00 Euro annui**, sulla base degli incidenti medi rilevati (oltre 900 l'anno). Il costo complessivo tiene anche conto degli interventi eseguiti in manutenzione ordinaria che non trovano quindi una corrispondenza univoca con il singolo incidente.

Oltre ad un costo vivo da parte dell'Amministrazione è evidente che il processo di gestione risulta particolarmente complesso, con diversi attori che devono intervenire in momenti e fasi diverse delle attività e ciò richiede, un coordinamento complessivo gravoso.

In realtà il costo effettivo che sostiene adesso la CMTO effettivo è minore rispetto a quello teorico, in quanto svolto in condizioni difficoltose, sia di personale sia di disponibilità delle risorse finanziarie per beni e servizi: si ritiene pertanto congrua una **spesa attuale effettiva pari a circa 290.000,00 Euro** (tra costi diretti di personale, beni e servizi necessari al ripristino).

In particolare per ricostruire il costo occorre fare riferimento al costo del personale operativo della Viabilità, a quello tecnico-amministrativo, secondo il seguente schema:

| Categoria | Costo annuo | FTE           | Costo complessivo |
|-----------|-------------|---------------|-------------------|
| <b>B1</b> | 27.180,63   | 3             | 81.541,88         |
| <b>B3</b> | 28.650,50   | 1             | 28.650,50         |
| <b>C1</b> | 30.444,97   | 1             | 30.444,97         |
| <b>D1</b> | 33.031,67   | 0,3           | 9.909,50          |
|           |             |               |                   |
|           |             | <b>Totale</b> | <b>150.546,85</b> |

La situazione attuale comporta infatti un maggiore impiego di manodopera interna, sia per la gestione diretta dei ripristini, sia per il personale che, a vario titolo, risulta impegnato sull'attività; si può stimare un costo di Euro 150.000,00.

I restanti costi, stimati in Euro 140.000,00 fanno invece riferimento ai capitoli di beni e servizi della Viabilità I e II che qui si riportano :

**Direzione UA3**

*Piano dei Conti : U.1.03.01.02.000 - Altri beni di consumo*

*Cap. 6784 FP fornitura per Carburanti*

*Cap. 17280 FP fornitura per Segnaletica*

*Cap. 19045 FP (ma da proventi del CdS) per fornitura barriere, bitumati*

*Cap. 17767 AV per fornitura conglomerato*

*Piano dei Conti: U.1.03.02.09.000 - Manutenzione ordinaria e riparazioni*

*Cap. 17319 FP per servizi e lavori di noleggio e MO*

*Cap. 17331 FP per lavori di MO*

*Cap. 17372 FP (ma da proventi del CdS) per lavori di MO*

*Cap. 19151 AV per servizi di noleggi*

*Direzione UA4 in analogia*

*Piano dei Conti: U.1.03.02.09.000 - Manutenzione ordinaria e riparazioni*

*Cap. 17323 FP per servizi e lavori noleggi e MO*

*Cap. 17374 FP (ma da proventi del CdS) per lavori di MO*

*Cap. 20446 AV per servizi di noleggi.*

| DIREZIONE UA3    |                                      |          |                             |                                   |                        |                        |
|------------------|--------------------------------------|----------|-----------------------------|-----------------------------------|------------------------|------------------------|
| Piano dei Conti  |                                      | CAPITOLO | TIPO FIN                    | UTILIZZO                          | STANZIAMENTO ANNO 2020 | STANZIAMENTO ANNO 2019 |
| U.1.03.01.02.000 | Altri beni di consumo                | 6784     | FP                          | fornitura per Carburanti          | 107.200,00             | 384.092,00             |
|                  |                                      | 17280    | FP                          | fornitura per Segnaletica         | 416.520,00             | 1.048.725,00           |
|                  |                                      | 19045    | FP (ma da proventi del CdS) | fornitura barriere, bitumati      | 856.280,00             | 200.000,00             |
|                  |                                      | 17767    | AV                          | fornitura conglomerato            | 0,00                   | 233.677,00             |
| U.1.03.02.09.000 | Manutenzione ordinaria e riparazioni | 17319    | FP                          | servizi e lavori di noleggio e MO | 478.560,00             | 507.402,00             |
|                  |                                      | 17331    | FP                          | lavori di MO                      | 695.000,00             | 650.287,00             |
|                  |                                      | 17372    | FP (ma da proventi del CdS) | lavori di MO                      | 271.860,00             | 220.000,00             |
|                  |                                      | 19151    | AV                          | servizi di noleggi                | 0,00                   | 1.560.302,00           |
| DIREZIONE UA4    |                                      |          |                             |                                   |                        |                        |
| U.1.03.02.09.000 | Manutenzione ordinaria e riparazioni | 17323    | FP                          | servizi e lavori di noleggio e MO | 775.000,00             | 672.928,00             |
|                  |                                      | 17374    | FP (ma da proventi del CdS) | lavori di MO                      | 271.860,00             | 180.000,00             |
|                  |                                      | 20446    | AV                          | servizi di noleggi                | 0,00                   | 741.000,00             |

### 3) MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE CHE SI PREVEDONO. UFFICI COINVOLTI. PERSONALE COINVOLTO. DESCRIZIONE DEGLI EFFETTI ATTESI SIA A LIVELLO DI BILANCIO CHE RISPETTO AD ALTRE COMPONENTI ESTERNE

L'amministrazione intende sperimentare, per un periodo di 18 mesi, l'esternalizzazione del servizio di ripristino post-incidente. A tal fine vi è stata l'adozione con deliberazione di Consiglio delle linee di indirizzo approvate con Delibera di Consiglio il 19 dicembre 2019 n. 278-13074, finalizzate allo svolgimento della gara di appalto per l'affidamento del servizio di ripristino post incidente e degli atti successivi necessari nell'ambito del procedimento amministrativo di esternalizzazione del servizio.

Vi sarà la redazione da parte del personale della Direzione Coordinamento Viabilità- Viabilità 1, unitamente al personale della Centrale Unica Appalti e Contratti del capitolato speciale d'appalto disciplinante il servizio di ripristino della sede stradale consistente negli interventi sulla rete stradale di competenza, a seguito di eventi incidentali.

Allo stesso modo è stato rilevato, a seguito di analisi dei costi sostenuti negli anni passati per lo svolgimento del presente servizio, che il **valore indicativo presunto** annuo dell'appalto è di € 455.500,00 IVA esclusa (come da costo teorico interno), calcolato sul numero di incidenti che si sono verificati nell'ultimo triennio, pari a **911 medi annui**, corrispondente ad € **683.250,00 per un periodo di 18 mesi**.

L'appalto sarà ripartito in due distinti lotti territoriali, oggetto di separate aggiudicazioni così quantificati :

**Lotto 1 – Direzione UA 3 Viabilità 1** : valore presunto dell'appalto per 18 mesi euro 341.625,00, di cui euro 14.994,81 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso

**Lotto 2 – Direzione UA4 Viabilità 2** : valore presunto dell'appalto per 18 mesi euro 341.625,00, di cui euro 14.994,81 per oneri della sicurezza non soggetti a ribasso

L'affidamento sarà da effettuarsi tramite procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del D.lgs. 50/2016 e s.m.i., (per la CMTO relativa ai due distinti lotti, oggetto di separate aggiudicazioni, su apposita piattaforma telematica dedicata), utilizzando il Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi del comma 2 dell'art. 95 del D.Lgs. n. 50/2016.

Il corrispettivo per l'esecuzione della prestazione è determinato applicando le tariffe poste a base di gara e indicate nel capitolato, alle quali verrà applicato lo sconto offerto dall'operatore economico, intendendosi per "superficie stradale bonificata" il servizio di ripristino comprensivo di tutti gli oneri necessari per rendere la sede stradale nelle condizioni funzionali e qualitative precedenti all'evento incidentale, comprensivo del corretto smaltimento di rifiuti e sostanze risultanti secondo le norme vigenti in materia.

Le tariffe indicate nel capitolato, ridotte dello sconto praticato dall'operatore economico in offerta sono da intendersi come tariffe massime di garanzia per il cittadino e le compagnie assicurative. Sono fatti salvi accordi in riduzione con le compagnie assicurative che dovranno essere comunicati tempestivamente alla Città Metropolitana di Torino. In caso di esecuzione di interventi di ripristino di limitata rilevanza come identificati all'art. 16 punto 2, lett.c) del presente capitolato, varranno, ai fini della perizia / computo metrico, i riferimenti del Prezziario Regionale Anno 2019.

Gli interventi necessari al ripristino sono posti a carico del proprietario del veicolo responsabile civilmente ai sensi dell'art. 2054 c.c., con copertura, dunque, da parte dell'assicurazione obbligatoria per la responsabilità civile ai sensi dell'articolo 193 del codice della strada e saranno a carico esclusivo dell'assicurazione RCA del veicolo incidentato.

Detto servizio costituisce strumento per far fronte agli obblighi di risarcimento in forma specifica dei danni da parte del cittadino con spese poste a carico delle compagnie assicurative.

**In nessun caso le spese di ripristino saranno a carico della Città Metropolitana di Torino:** con la sottoscrizione del contratto di appalto, la Città Metropolitana di Torino cede all'appaltatore il proprio credito nei confronti delle compagnie assicuratrici dei veicoli, ai sensi di quanto disposto dall'art. 1264 c.c..

In ogni caso l'appaltatore si rivarrà esclusivamente sulla compagnia assicurativa chiedendo il pagamento delle tariffe poste a base di gara ridotte dello sconto percentuale in ribasso.

Nel caso non fosse possibile risalire all'autore del danno o l'autore del danno risultasse non assicurato, l'appaltatore interverrà ugualmente per il ripristino delle condizioni di transitabilità, su specifica richiesta delle Polizie Municipali e dei Corpi di Polizia operanti sul territorio e del personale dipendente della Città metropolitana di Torino, tuttavia nessun onere potrà essere addebitato alla Città Metropolitana di Torino.

#### **4) PREVISIONE RELATIVA ALLA RIDUZIONE DELLE SPESE NEL TRIENNIO 2020-2022**

Da quanto è stato premesso, il costo di € 450.000,00 è il valore indicativo teorico per lo svolgimento del servizio post incidente, che è stato posto a base di gara, ribaltando i costi interni mentre, come già esposto in precedenza, si ritiene pertanto congrua una **spesa attuale effettiva pari a circa 290.000,00 Euro** (tra costi diretti di personale, beni e servizi necessari al ripristino).



Occorre segnalare, inoltre, che l'Ente rinunciarebbe, nella esternalizzazione del servizio, a riscuotere le entrate delle assicurazioni per i ripristini stradali, attualmente in parziale gestione diretta e che sono pari a circa 169.000 nel biennio 2017-2018, per 85.000,00 euro annui (importo riscosso medio anni 2017-2018) e quindi un **costo effettivo attualizzato pari a circa 205.000,00.**

Tali costi non saranno più sostenuti nella nuova configurazione, per cui esisteranno solo i costi del personale **quantificabili in Euro 91.790,00 circa** (costo derivante dalla gestione del contratto, calcolando n. 2 FTE "C", n. 1 direttore esecuzione "D" e personale diverso impegnato sul contratto):

| Cat C –<br>2 FTE | Cat D (1/3<br>FTE) | Altro<br>personale<br>operativo |  |           |
|------------------|--------------------|---------------------------------|--|-----------|
| 30.444,97        | 33.031,00          |                                 |  |           |
| 60.889,94        | 10.900,23          | 20.000,00                       |  | 91.790,17 |

Quindi il risparmio presunto per il periodo 2020/2021 è il seguente:  
**205.000,00 – 91.970,17 = 113.210/12** , pari a **9.434,00** Euro di economie mensili (decorrenti per 18 mesi dall'avvio del nuovo contratto).

**Intervento n. 5 Direzione Viabilità. ALIENAZIONE LEGNAME IN PIEDI MEDIANTE TRATTATIVA PRIVATA.**

**Direzione Viabilità**

**1) SITUAZIONE ATTUALE: BREVE DESCRIZIONE DEL CONTESTO ORGANIZZATIVO – OPERATIVO NEL QUALE SI PUO' COLLOCARE L'INTERVENTO DI RAZIONALIZZAZIONE. SERVIZI ASSICURATI ALL'UTENZA INTERNA-ESTERNA. EVENTUALI CRITICITA'**

Tra le funzioni fondamentali della Città Metropolitana è compresa la gestione della rete viabile già di competenza della Provincia, ai sensi dell'art. 1 comma 46 della Legge 56/2014, la rete stradale dell'Ente è costituita da circa 3.000 km di strade su un territorio di 6.821 kmq, più della metà è collocato in zone montuose-collinari. E' stata rilevata la presenza di macchietto spontaneo lungo le pertinenze stradali: vegetazione arborea che rappresenta un fattore di rischio per la sicurezza stradale e di pregiudizio per la fruizione della rete viaria.

Il materiale derivante dal taglio della suddetta vegetazione arborea è suscettibile di valutazione economica e rappresenta una risorsa economica, in quanto trattasi di legname ad uso energetico.

Le difficoltà a trovare fondi sufficienti per poter appaltare il servizio di taglio legna lungo le strade di competenza, non essendo riconducibili alla manutenzione ordinaria trattandosi di vegetazione arborea con fusto eccedente i 10 cm di diametro e altezze superiori a 1,5 m, individui che, presumibilmente di età superiore ai 10 anni, hanno spinto la Direzione ad elaborare uno specifico progetto di razionalizzazione.

**2) DATI RELATIVI ALLE SPESE DEL PERIODO PRECEDENTE – ANNI 2018/2019 ED ALLA LORO STRUTTURA**

L'importo a base di gara per l'appalto del servizio di taglio del legname suddetto lungo le SP provinciali sarebbe stato identificabile, da ricerche di mercato, in circa 70.000,00 Euro per lotti analoghi.

**3) MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE CHE SI PREVEDONO. UFFICI COINVOLTI. PERSONALE COINVOLTO. DESCRIZIONE DEGLI EFFETTI ATTESI SIA A LIVELLO DI BILANCIO CHE RISPETTO AD ALTRE COMPONENTI ESTERNE (AMBIENTE, IMMAGINE, ECC...)**

E' stato dunque effettuato un progetto-pilota al fine di sondare il mercato e verificare la fattibilità di tale iniziativa. L'Amministrazione, anche in considerazione del quantitativo e del valore del materiale legnoso derivante dalla potatura, ha quindi autorizzato ai sensi del combinato disposto dell'articolo 41 del R.D. 827/1924 e dell'art. 12 L. 127/1997, l'alienazione mediante trattativa privata previa pubblicazione di richiesta di manifestazione d'interesse per

quindici giorni del legname in piedi lungo le pertinenze stradali di proprietà della Città metropolitana di Torino con offerte pari o in aumento all'importo a base di gara € 3.500,00 IVA esclusa (l'aliquota del legname è il 10% ai sensi del n. 98 Tabella A- Parte III Beni e servizi soggetti ad aliquota ridotta, allegata al DPR 633/1972).

#### 4) PREVISIONE RELATIVA ALLA RIDUZIONE DELLE SPESE NEL TRIENNIO 2020-2022

Nel caso specifico deve essere considerato non solo l'importo derivante dalla vendita del legname Euro 4.257,00, bensì anche l'azzeramento del costo relativo all'appalto di servizi per il taglio legna, ad oggi del tutto esternalizzato.

Dunque con il Lotto Pilota si è provveduto all'incasso di € 3.500 ed è stato eliminato il costo di taglio del legname di circa € 70.0000,00, per un risparmio sul lotto pilota di € 73.500,00 A questo risparmio va detratto il costo, anch'esso stimato, del 50% di FTE di categoria "C" dedicata alla gestione del contratto e di un 20% circa di FTE di un funzionario, più una unità di personale operativo di controllo, per complessivi circa 50.000 Euro circa di spesa personale, secondo il seguente schema:

| Categoria | Costo annuo | FTE           | Costo complessivo |
|-----------|-------------|---------------|-------------------|
| <b>B1</b> | 27.180,63   | 1             | 27.180,63         |
| <b>C1</b> | 30.444,97   | 0,5           | 15.222,48         |
| <b>D1</b> | 33.031,67   | 0,2           | 6.606,33          |
|           |             | <b>Totale</b> | <b>49.009,45</b>  |

Il risparmio effettivo dunque, **può essere calcolato in circa 20.000,00 Euro l'anno per ogni taglio del valore di 70.000**. Considerato che si stima che ogni anno ci siano 3 casi analoghi, annualmente si ipotizzano economie per € 60.000,00 circa l'anno.

Si precisa che, nonostante l'importo sia stato richiesto in sede di predisposizione del Bilancio di previsione 2020/2022, non è stato possibile avere la disponibilità sui capitoli in quanto, per mancanza di fondi, si è rinviata alla (eventuale) disponibilità in sede di applicazione di avanzo libero. Il servizio risulta, tuttavia, indispensabile. Si precisa che nella nuova modalità individuata non è pertanto necessario alcun transito di fondi sui capitoli di bilancio.



**Documento Unico di Programmazione**

**D.U.P.**

**2021-2023**

**Volume II**

**(Appendice alla Sezione Strategica)**

- **Indirizzi generali ed obiettivi strategici**

**Allegato 4/1**

**D.Lgs. 23/06/2011 n. 118 e s.m.i.**



DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021



**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****INDICE**

|                                                                          |           |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>                | <b>1</b>  |
| <b>03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>                                  | <b>18</b> |
| <b>04 - Istruzione e diritto allo studio</b>                             | <b>20</b> |
| <b>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>        | <b>26</b> |
| <b>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>                    | <b>28</b> |
| <b>07 - Turismo</b>                                                      | <b>29</b> |
| <b>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>                 | <b>30</b> |
| <b>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b> | <b>32</b> |
| <b>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>                            | <b>42</b> |
| <b>11 - Soccorso civile</b>                                              | <b>46</b> |
| <b>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>                | <b>48</b> |
| <b>14 - Sviluppo economico e competitività</b>                           | <b>50</b> |
| <b>15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>        | <b>54</b> |
| <b>16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>                | <b>61</b> |
| <b>17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>           | <b>63</b> |
| <b>18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>       | <b>64</b> |
| <b>19 - Relazioni internazionali</b>                                     | <b>65</b> |

**Indirizzi Strategici****Risorse umane (Riferimento cap. 1 del programma di mandato)**

*Risorse umane Rif. Capitolo 1 programma mandato*

*Il profondo processo di riordino istituzionale avviato con la Legge n. 56 del 2014 e giunto ad attuazione all'inizio del 2016, ha inciso in modo significativo sulla composizione del personale dipendente della Città Metropolitana di Torino, fortemente depotenziata per effetto sia diretto che indiretto (prepensionamenti, trasferimenti presso la Regione Piemonte per riallocazione di funzioni, mobilità volontarie presso altri Enti e comparti della pubblica amministrazione, etc.) della riforma in parola.*

*La consistenza delle risorse umane - compreso il personale distaccato dalla Regione Piemonte per delega di funzioni - ha quindi subito l'involuzione del contingente di personale che precedentemente alla entrata in vigore della riforma (1/1/2015) contava n. 1.646 dipendenti (di cui 14 cat. A, 278 cat. B, 754 cat. C, 560 cat. D, 40 dirigenti), alla entrata in vigore della stessa (1/1/2016) si è ridotto a 1.120 dipendenti (di cui 11 cat. A, 236 cat. B, 418 cat. C, 424 cat. D, 31 dirigenti). Alla data del 01/08/2019 il personale in servizio consiste in n. 972 dipendenti di cui 11 cat. A, 197 cat. B, 364 cat. C, 373 cat. D, 27 dirigenti.*

*Ai sensi della Legge n. 205/2017 solo dal 2018 si sono concretizzate le condizioni che hanno consentito di procedere con nuove assunzioni e pertanto è stata effettuata una prima programmazione del fabbisogno di risorse umane per far fronte alle più pressanti esigenze correlate alla nuova struttura organizzativa - approvata con decreto n. 317-16662/2018 del 06.07.2018-, che ha avuto a riferimento le esigenze emergenti ad esito di tale processo riorganizzativo.*

*Il nuovo assetto organizzativo dell'Ente (definito in coerenza con le funzioni e competenze attribuite con il processo di riordino) ha avuto attuazione dal 01.01.2019; ciò ha comportato una riallocazione delle risorse umane, con la finalità di garantire per quanto possibile il mantenimento dei più elevati standard di efficacia ed efficienza delle strutture, in un contesto di piena sostenibilità dei costi.*

*La programmazione triennale dei fabbisogni è stata aggiornata per il triennio 2019-2021 con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 6879/2019 del 10.07.2019 individuando per il 2019 un primo fabbisogno complessivo di 57 unità da acquisire; tali unità di personale sono state quantificate sulla base delle risorse finanziarie disponibili, derivanti da cessazioni di personale e non individuano il fabbisogno di personale operativo della viabilità che dovrà essere identificato separatamente, una volta che siano state definite le risorse finanziarie da destinare a tal fine.*

*Tenendo conto delle diverse limitazioni poste dalla normativa in tema di spesa del personale (sia in forma aggregata che su singole tipologie di spesa) si renderà necessario proseguire nell'accurato monitoraggio di tutte le componenti della spesa del personale al fine di valutarne l'impatto nel medio periodo, sia in termini assoluti che relativi, rispetto alle spese generali di funzionamento.*

*L'incremento delle funzioni attribuite all'Ente, la necessità di mutare gli assetti organizzativi nonché la rilevante contrazione delle risorse umane ed economiche rendono ineludibile il programmare nuovi ed idonei interventi di natura formativa per tutto il personale: siamo dinanzi ad un'elevata frequenza e rilevanza di novità normative che ineriscono direttamente alle materie dell'Ente, che dovrà non solo investire nell'aggiornamento specialistico delle diverse figure professionali di tipo tecnico, ma dovrà individuare nel medio periodo anche specifici interventi di riqualificazione professionale considerate le nuove funzioni attribuite.*

*Al riguardo, si consideri che dal 2011 alla spesa di formazione si applica il limite del 50% della spesa per attività di formazione relativa all'anno 2009 e che tale limite comunque non è stato raggiunto in conseguenza delle difficoltà finanziarie che hanno investito l'ente e che non hanno consentito di prevedere i necessari finanziamenti per questa attività. Seppure è possibile e necessario incrementare l'offerta formativa cogliendo tutte le opportunità di formazione gratuita per l'ente (quale il progetto INPS "Valore PA"), valorizzando per quanto possibile quali formatori le risorse interne, rafforzando la collaborazione con Regione Piemonte e Città di Torino, promuovendo forme di autoapprendimento e di messa in rete di conoscenze e buone pratiche, sarà comunque necessario prevedere nel tempo un graduale incremento delle risorse destinate alla formazione, pur nell'ambito delle effettive disponibilità e tenendo conto della evoluzione della situazione economico-finanziaria della Città metropolitana.*

*Si rende inoltre necessario favorire lo sviluppo ed applicazione di sistemi di valutazione della performance individuale ed organizzativa che - tenendo conto delle peculiarità di ciascun ruolo all'interno dell'ente - operino unitamente agli interventi formativi quali strumenti essenziali per il miglioramento dei servizi pubblici e finalizzati alla definizione e al raggiungimento degli obiettivi strategici. Inoltre è opportuno implementare nella massima misura possibile l'utilizzo di applicativi informatici che, agevolando la fase di raccolta delle informazioni, integrino tali informazioni nell'ambito della più generale valutazione della performance.*

*L'intervenuta sottoscrizione del Contratto collettivo nazionale di lavoro ha comportato la necessità di rivisitare gli istituti economici e giuridici del personale, tenendo conto delle rilevanti novità introdotte da contratto stesso. Tale attività di adeguamento è stata avviata nella seconda metà del 2018 e vedrà la sua completa attuazione nel corso del 2019, anno in cui dovrà pervenirsi alla sottoscrizione di contratti decentrati idonei al raggiungimento degli obiettivi di cui al capoverso precedente, che vedranno il pieno sviluppo a partire dall'anno 2020.*

**PREVENZIONE E PROTEZIONE DEI RISCHI**

*Tenuto conto che le funzioni affidate al Servizio Prevenzione e Protezione Rischi sono costituite sia da competenze finalizzate alla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, derivanti direttamente dalla normativa vigente in materia (D.L.gs.81/08, Regolamenti attuativi, ecc.), sia da competenze di carattere gestionale, attribuite dall'Amministrazione, consistenti nella ricerca ed elaborazione di proposte di adeguamento dei modelli organizzativi tese al miglioramento dell'efficienza e dell'omogeneità di azione nell'attuale contesto multidatoriale dell'Ente, il Servizio provvede:*

- *al continuo monitoraggio dello stato della prevenzione e protezione dei rischi nei luoghi di lavoro dell'Ente, al fine di fornire al decisore gli elementi utili a mantenere adeguati e, ove possibile, migliorare i livelli di tutela.*

- *ad analizzare e proporre al decisore i possibili miglioramenti di carattere gestionale ed organizzativo, anche con riferimento al coordinamento delle varie strutture dell'ente, al fine di ottenere maggiore efficienza e migliori e più omogenei risultati nei processi trasversali.*

**Risorse umane (Riferimento cap. 1 del programma di mandato)**

*Risorse umane Rif. Capitolo 1 programma mandato*

*Il profondo processo di riordino istituzionale avviato con la Legge n. 56 del 2014 e giunto ad attuazione all'inizio del 2016, ha inciso in modo significativo sulla composizione del personale dipendente della Città Metropolitana di Torino, fortemente depotenziata per effetto sia diretto che indiretto (prepensionamenti, trasferimenti presso la Regione Piemonte per riallocazione di funzioni, mobilità volontarie presso altri Enti e comparti della pubblica amministrazione, etc.) della riforma in parola.*

*La consistenza delle risorse umane - compreso il personale distaccato dalla Regione Piemonte per delega di funzioni - ha quindi subito l'involuzione del contingente di personale che precedentemente alla entrata in vigore della riforma (1/1/2015) contava n. 1.646 dipendenti (di cui 14 cat. A, 278 cat. B, 754 cat. C, 560 cat. D, 40 dirigenti), alla entrata in vigore della stessa (1/1/2016) si è ridotto a 1.120 dipendenti (di cui 11 cat. A, 236 cat. B, 418 cat. C, 424 cat. D, 31 dirigenti). Alla data del 01/08/2019 il personale in servizio consiste in n. 972 dipendenti di cui 11 cat. A, 197 cat. B, 364 cat. C, 373 cat. D, 27 dirigenti.*

*Ai sensi della Legge n. 205/2017 solo dal 2018 si sono concretizzate le condizioni che hanno consentito di procedere con nuove assunzioni e pertanto è stata effettuata una prima programmazione del fabbisogno di risorse umane per far fronte alle più pressanti esigenze correlate alla nuova struttura organizzativa - approvata con decreto n. 317-16662/2018 del 06.07.2018-, che ha avuto a riferimento le esigenze emergenti ad esito di tale processo riorganizzativo.*

*Il nuovo assetto organizzativo dell'Ente (definito in coerenza con le funzioni e competenze attribuite con il processo di riordino) ha avuto attuazione dal*



## Indirizzi Strategici

01.01.2019; ciò ha comportato una riallocazione delle risorse umane, con la finalità di garantire per quanto possibile il mantenimento dei più elevati standard di efficacia ed efficienza delle strutture, in un contesto di piena sostenibilità dei costi.

La programmazione triennale dei fabbisogni è stata aggiornata per il triennio 2019-2021 con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 6879/2019 del 10.07.2019 individuando per il 2019 un primo fabbisogno complessivo di 57 unità da acquisire; tali unità di personale sono state quantificate sulla base delle risorse finanziarie disponibili, derivanti da cessazioni di personale e non individuano il fabbisogno di personale operativo della viabilità che dovrà essere identificato separatamente, una volta che siano state definite le risorse finanziarie da destinare a tal fine.

Tenendo conto delle diverse limitazioni poste dalla normativa in tema di spesa del personale (sia in forma aggregata che su singole tipologie di spesa) si renderà necessario proseguire nell'accurato monitoraggio di tutte le componenti della spesa del personale al fine di valutarne l'impatto nel medio periodo, sia in termini assoluti che relativi, rispetto alle spese generali di funzionamento.

L'incremento delle funzioni attribuite all'Ente, la necessità di mutare gli assetti organizzativi nonché la rilevante contrazione delle risorse umane ed economiche rendono ineludibile il programmare nuovi ed idonei interventi di natura formativa per tutto il personale: siamo dinanzi ad un'elevata frequenza e rilevanza di novità normative che ineriscono direttamente alle materie dell'Ente, che dovrà non solo investire nell'aggiornamento specialistico delle diverse figure professionali di tipo tecnico, ma dovrà individuare nel medio periodo anche specifici interventi di riqualificazione professionale considerate le nuove funzioni attribuite.

Al riguardo, si consideri che dal 2011 alla spesa di formazione si applica il limite del 50% della spesa per attività di formazione relativa all'anno 2009 e che tale limite comunque non è stato raggiunto in conseguenza delle difficoltà finanziarie che hanno investito l'ente e che non hanno consentito di prevedere i necessari finanziamenti per questa attività. Seppure è possibile e necessario incrementare l'offerta formativa cogliendo tutte le opportunità di formazione gratuita per l'ente (quale il progetto INPS "Valore PA"), valorizzando per quanto possibile quali formatori le risorse interne, rafforzando la collaborazione con Regione Piemonte e Città di Torino, promuovendo forme di autoapprendimento e di messa in rete di conoscenze e buone pratiche, sarà comunque necessario prevedere nel tempo un graduale incremento delle risorse destinate alla formazione, pur nell'ambito delle effettive disponibilità e tenendo conto della evoluzione della situazione economico-finanziaria della Città metropolitana.

Si rende inoltre necessario favorire lo sviluppo ed applicazione di sistemi di valutazione della performance individuale ed organizzativa che - tenendo conto delle peculiarità di ciascun ruolo all'interno dell'ente - operino unitamente agli interventi formativi quali strumenti essenziali per il miglioramento dei servizi pubblici e finalizzati alla definizione e al raggiungimento degli obiettivi strategici. Inoltre è opportuno implementare nella massima misura possibile l'utilizzo di applicativi informatici che, agevolando la fase di raccolta delle informazioni, integrino tali informazioni nell'ambito della più generale valutazione della performance.

L'intervenuta sottoscrizione del Contratto collettivo nazionale di lavoro ha comportato la necessità di rivisitare gli istituti economici e giuridici del personale, tenendo conto delle rilevanti novità introdotte da contratto stesso. Tale attività di adeguamento è stata avviata nella seconda metà del 2018 e vedrà la sua completa attuazione nel corso del 2019, anno in cui dovrà pervenirsi alla sottoscrizione di contratti decentrati idonei al raggiungimento degli obiettivi di cui al capoverso precedente, che vedranno il pieno sviluppo a partire dall'anno 2020.

### PREVENZIONE E PROTEZIONE DEI RISCHI

Tenuto conto che le funzioni affidate al Servizio Prevenzione e Protezione Rischi sono costituite sia da competenze finalizzate alla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, derivanti direttamente dalla normativa vigente in materia (D.L.gs.81/08, Regolamenti attuativi, ecc.), sia da competenze di carattere gestionale, attribuite dall'Amministrazione, consistenti nella ricerca ed elaborazione di proposte di adeguamento dei modelli organizzativi tese al miglioramento dell'efficienza e dell' omogeneità di azione nell'attuale contesto multidatoriale dell'Ente, il Servizio provvede:

- al continuo monitoraggio dello stato della prevenzione e protezione dei rischi nei luoghi di lavoro dell'Ente, al fine di fornire al decisore gli elementi utili a mantenere adeguati e, ove possibile, migliorare i livelli di tutela.
- ad analizzare e proporre al decisore i possibili miglioramenti di carattere gestionale ed organizzativo, anche con riferimento al coordinamento delle varie strutture dell'ente, al fine di ottenere maggiore efficienza e migliori e più omogenei risultati nei processi trasversali.

### Organizzazione e Controllo di gestione (Riferimento cap. 2 del programma di mandato)

In riferimento agli assetti organizzativi dell'ente, la macrostruttura organizzativa del nuovo ente è stata definita con il Piano di riassetto (approvato a luglio 2018 ed entrato in vigore il 01.01.2019), a partire dalle funzioni, fondamentali ed attribuite dalla Regione, di competenza della Città Metropolitana. Sulla base delle indicazioni contenute nel Piano si è avviata, per adesso con interventi specifici e puntuali per quanto di notevole rilevanza, la revisione della parte articolata del Regolamento sull'ordinamento ed il funzionamento degli Uffici e dei Servizi (ROUS), finalizzato tra l'altro al rafforzamento dei ruoli di responsabilità non dirigenziali, ad una migliore distinzione tra compiti gestionali e di governo, ad uno snellimento complessivo di processi e procedure e ad un'accelerazione dei procedimenti amministrativi. Tale attività andrà completata e messa a sistema con tutte gli altri ambiti rilevanti previsti dal Piano.

Il Piano prevede una prima fase attuativa biennale (2019/2020) in coerenza alla quale è stata fissata al 31.12.2020 la scadenza contemporanea di tutti gli incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa, ciò allo scopo di consentire una valutazione e revisione complessiva sulla cui base affidare i nuovi incarichi a decorrere dal 01.01.2021.

L'impegno principale in questi due anni di prima attuazione riguarderà necessariamente la messa a punto e sistemazione di tutti gli strumenti organizzativi (quali a titolo esemplificativo: funzionigramma; sistema di pesatura, individuazione e schede di descrizione delle posizioni organizzative; individuazione e regolazione delle funzioni dirigenziali delegabili alle PO; indicazione dei raccordi e delle coerenze necessarie tra organizzazione e gestione del personale) che le tempistiche molto ristrette della riorganizzazione complessiva non hanno consentito di definire in modo ottimale.

Il nuovo assetto organizzativo riconosce rilievo strategico alla revisione, semplificazione ed informatizzazione dei procedimenti e dei processi di lavoro, che per poter essere effettivo richiederà un significativo potenziamento ed una sinergica collaborazione tra le strutture organizzative dedicate all'organizzazione, ai flussi informativi ed all'ICT.

In questo quadro complessivo, andranno posti al centro dell'attenzione i processi trasversali di maggiore impatto e criticità per il funzionamento complessivo dell'ente così come l'individuazione dell'equilibrio ottimale tra centralizzazione e decentramento di ciascuna funzione trasversale, da definire in modo da minimizzare la quantità di lavoro richiesto e di assicurare adeguata specializzazione, garantendo che tali attività siano svolte in logica di supporto ai servizi rivolti all'esterno, che costituiscono la ragion d'essere dell'ente ed il luogo di produzione del suo valore sociale.

In tema di Controllo di Gestione, si intende accrescere la qualità e l'efficienza dei servizi erogati sia verso l'interno che verso l'esterno, attraverso il miglioramento dei processi e delle procedure utilizzate, con particolare attenzione alla razionalizzazione dei costi.

Tutti i procedimenti devono essere trasparenti e tracciabili, in tempi certi. Si intende promuovere e potenziare tutte le attività di supporto per lo sviluppo della trasparenza e semplificazione dei servizi offerti.

### Organizzazione e Controllo di gestione (Riferimento cap. 2 del programma di mandato)

In riferimento agli assetti organizzativi dell'ente, la macrostruttura organizzativa del nuovo ente è stata definita con il Piano di riassetto (approvato a luglio 2018 ed entrato in vigore il 01.01.2019), a partire dalle funzioni, fondamentali ed attribuite dalla Regione, di competenza della Città Metropolitana. Sulla base delle indicazioni contenute nel Piano si è avviata, per adesso con interventi specifici e puntuali per quanto di notevole rilevanza, la revisione della parte articolata del Regolamento sull'ordinamento ed il funzionamento degli Uffici e dei Servizi (ROUS), finalizzato tra l'altro al rafforzamento dei

## Indirizzi Strategici

*ruoli di responsabilità non dirigenziali, ad una migliore distinzione tra compiti gestionali e di governo, ad uno snellimento complessivo di processi e procedure e ad un'accelerazione dei procedimenti amministrativi. Tale attività andrà completata e messa a sistema con tutte gli altri ambiti rilevanti previsti dal Piano.*

*Il Piano prevede una prima fase attuativa biennale (2019/2020) in coerenza alla quale è stata fissata al 31.12.2020 la scadenza contemporanea di tutti gli incarichi dirigenziali e di posizione organizzativa, ciò allo scopo di consentire una valutazione e revisione complessiva sulla cui base affidare i nuovi incarichi a decorrere dal 01.01.2021.*

*L'impegno principale in questi due anni di prima attuazione riguarderà necessariamente la messa a punto e sistemazione di tutti gli strumenti organizzativi (quali a titolo esemplificativo: funzionigramma; sistema di pesatura, individuazione e schede di descrizione delle posizioni organizzative; individuazione e regolazione delle funzioni dirigenziali delegabili alle PO; indicazione dei raccordi e delle coerenze necessarie tra organizzazione e gestione del personale) che le tempistiche molto ristrette della riorganizzazione complessiva non hanno consentito di definire in modo ottimale.*

*Il nuovo assetto organizzativo riconosce rilievo strategico alla revisione, semplificazione ed informatizzazione dei procedimenti e dei processi di lavoro, che per poter essere effettivo richiederà un significativo potenziamento ed una sinergica collaborazione tra le strutture organizzative dedicate all'organizzazione, ai flussi informativi ed all'ICT.*

*In questo quadro complessivo, andranno posti al centro dell'attenzione i processi trasversali di maggiore impatto e criticità per il funzionamento complessivo dell'ente così come l'individuazione dell'equilibrio ottimale tra centralizzazione e decentramento di ciascuna funzione trasversale, da definire in modo da minimizzare la quantità di lavoro richiesto e di assicurare adeguata specializzazione, garantendo che tali attività siano svolte in logica di supporto ai servizi rivolti all'esterno, che costituiscono la ragion d'essere dell'ente ed il luogo di produzione del suo valore sociale.*

*In tema di Controllo di Gestione, si intende accrescere la qualità e l'efficienza dei servizi erogati sia verso l'interno che verso l'esterno, attraverso il miglioramento dei processi e delle procedure utilizzate, con particolare attenzione alla razionalizzazione dei costi.*

*Tutti i procedimenti devono essere trasparenti e tracciabili, in tempi certi. Si intende promuovere e potenziare tutte le attività di supporto per lo sviluppo della trasparenza e semplificazione dei servizi offerti.*

### Servizi informativi e telecomunicazioni (Riferimento cap. 3 del programma di mandato)

*La digitalizzazione ed automazione dei processi dell'Ente rappresenta un aspetto strategico della revisione organizzativa in corso. In questo contesto la revisione organizzativa, in una logica di accentramento e specializzazione, ha previsto specifiche direzioni di integrazione dei processi ritenuti maggiormente critici e, al contempo, strategici, quali quelli di programmazione/monitoraggio (che devono garantire le relazioni con la Direzione Finanza e Patrimonio e le Direzioni finali) e quelli relativi alle funzioni di appalti e contratti, di contabilità ed automazione dei flussi informativi.*

*L'impianto di base prevede una progressiva digitalizzazione ed automazione dei processi di lavoro con i seguenti obiettivi:*

- a) incrementare gli automatismi dei flussi informativi dall'Ente verso le amministrazioni e le autorità indipendenti, in particolare: Osservatorio Il.pp; ANAC; BDPA-MOP;*
- b) incrementare gli automatismi e l'integrazione dei flussi informativi interni all'Ente, in particolare: da Il.pp. a contabilità (cronoprogramma; esigibilità; generazione impegni, etc.) e viceversa; da Il.pp. a protocollo ed archivio e viceversa; da Il.pp. a sito istituzionale ed in particolare alla sezione trasparenza;*
- c) incrementare gli automatismi tra la gestione dei fondi trasferiti dalla Regione Piemonte per la formazione professionale e la contabilità;*
- d) semplificare ed automatizzare le liquidazioni degli accertamenti per tutti i procedimenti;*
- e) realizzare la protocollazione automatica degli atti in uscita previa determinazione delle classificazioni correlate alle funzioni agite dagli operatori;*
- f) incrementare la protocollazione ed assegnazione automatica degli atti in entrata non acquisiti mediante specifici applicativi;*
- g) dematerializzare ed automatizzare i flussi interni che concorrono alla determinazione dei contenuti del provvedimento;*
- h) migliorare la chiarezza e la precisione dei testi e progettare procedure di drafting da assumere come specifiche di processo;*
- i) dematerializzare ed automatizzare i flussi esterni in ingresso e in uscita correlati agli atti ed a provvedimenti;*
- l) incrementare l'auto- composizione del fascicolo (unità archivistica);*
- m) individuare specifiche fasi interne di controllo nell'ambito dei flussi documentali al fine di estendere ed incrementare le funzioni di presidio del sistema anticorruzione.*

*Nel corso dell'ultimo anno si è completata la sostituzione di tutto il parco PC dell'Ente, rendendo la Città metropolitana adeguata al livello minimo di sicurezza richiesto da AGID.*

*Circa tre quarti delle postazioni si basano su un sistema Windows in remote desktop che consente una maggiore economicità, sicurezza e semplicità di manutenzione: in particolare si evidenzia il fatto che su queste postazioni è installato un sistema Linux.*

*Riguardo all'open source, in accordo all'art. 68 del CAD, si evidenzia il fatto che su tutte le postazioni è stato sostituito Microsoft Office con LibreOffice, e si è costantemente alla ricerca di software open source che possano sostituire le soluzioni proprietarie.*

*Riguardo agli applicativi sono ancora largamente utilizzati programmi informatici obsoleti (gestione atti amministrativi, inventario, magazzino, ecc.); per sanare questa criticità, sempre in accordo con il CAD, sono in corso ricerche di software; si sono già trovate alcune soluzioni (es. flussi documentali, gestione DUP) in riuso, che, nel breve periodo, ci permetteranno di fare grossi passi avanti in direzione dematerializzazione.*

*La tendenza è quella di sostituire tutte le procedure obsolete con procedure web, possibilmente in riuso, senza dover sviluppare software ad hoc o comprare software proprietario.*

*Anche nel rapporto con i cittadini sono stati fatti passi avanti: è partita l'adesione della Città metropolitana alle infrastrutture immateriali del piano triennale AGID.*

- PagoPA: Sono stati attivati per alcuni servizi i pagamenti tramite PagoPA e si sta procedendo al coinvolgimento delle direzioni rimanenti.*
- SPID: Alcuni servizi, come Factotum, riconoscono le credenziali SPID e CIE ed anche qui si procede di estendere questa facoltà a tutti i servizi on line dell'Ente.*
- DatiPA: Si è proceduto all'adesione della Città metropolitana alla piattaforma regionale per gli open data Smartdatanet, dove pubblicheremo i nostri dataset. Alcuni dataset di prova sono già stati caricati (es. dati energetici delle scuole e dati sulla mobilità sostenibile).*

*Si è fatto qualche passo nella direzione dell'informatizzazione nella presentazione delle istanze da parte di soggetti esterni all'Ente, ma molto resta ancora da fare. Ad oggi il canale preferenziale per la presentazione informatica delle istanze è la PEC, ma si intende procedere verso la soluzione dei moduli on line, più snella ed efficiente.*

*Tra i compiti della Città Metropolitana, la legge Delrio ha individuato quello relativo alla "Promozione e coordinamento dei sistemi di informazione e digitalizzazione in ambito metropolitano". Tale previsione legislativa è stata inoltre declinata in diversi articoli dello Statuto della Città (in particolare art. 33).*

*E' indubbio che le reti tecnologiche rappresentano un fattore abilitante dell'intera macchina amministrativa metropolitana e, quindi, un imprescindibile focus di attività su cui strutturare servizi di supporto a tutte le attività del futuro Ente.*

*Intesa come possibile area funzionale, quella digitale può permettere alla CM di creare un ambito ottimale per:*

- Il procurement centralizzato di soluzioni software e hardware per il territorio, in consonanza alla possibilità di proporsi come "Soggetto aggregatore" anche in altri settori;*

## Indirizzi Strategici

- L'elaborazione e l'adozione di piani e programmi utili per il territorio, condividendo soluzioni già trovate (open source e riuso) e fornendo il supporto per l'adozione di tali soluzioni

### Servizi informativi e telecomunicazioni (Riferimento cap. 3 del programma di mandato)

La digitalizzazione ed automazione dei processi dell'Ente rappresenta un aspetto strategico della revisione organizzativa in corso. In questo contesto la revisione organizzativa, in una logica di accentramento e specializzazione, ha previsto specifiche direzioni di integrazione dei processi ritenuti maggiormente critici e, al contempo, strategici, quali quelli di programmazione/monitoraggio (che devono garantire le relazioni con la Direzione Finanza e Patrimonio e le Direzioni finali) e quelli relativi alle funzioni di appalti e contratti, di contabilità ed automazione dei flussi informativi.

L'impianto di base prevede una progressiva digitalizzazione ed automazione dei processi di lavoro con i seguenti obiettivi:

- incrementare gli automatismi dei flussi informativi dall'Ente verso le amministrazioni e le autorità indipendenti, in particolare: Osservatorio Il.pp; ANAC; BDPA-MOP;
- incrementare gli automatismi e l'integrazione dei flussi informativi interni all'Ente, in particolare: da Il.pp. a contabilità (cronoprogramma; esigibilità; generazione impegni, etc.) e viceversa; da Il.pp. a protocollo ed archivio e viceversa; da Il.pp. a sito istituzionale ed in particolare alla sezione trasparenza;
- incrementare gli automatismi tra la gestione dei fondi trasferiti dalla Regione Piemonte per la formazione professionale e la contabilità;
- semplificare ed automatizzare le liquidazioni degli accertamenti per tutti i procedimenti;
- realizzare la protocollazione automatica degli atti in uscita previa determinazione delle classificazioni correlate alle funzioni agite dagli operatori;
- incrementare la protocollazione ed assegnazione automatica degli atti in entrata non acquisiti mediante specifici applicativi;
- dematerializzare ed automatizzare i flussi interni che concorrono alla determinazione dei contenuti del provvedimento;
- migliorare la chiarezza e la precisione dei testi e progettare procedure di drafting da assumere come specifiche di processo;
- dematerializzare ed automatizzare i flussi esterni in ingresso e in uscita correlati agli atti ed a provvedimenti;
- incrementare l'auto-composizione del fascicolo (unità archivistica);
- individuare specifiche fasi interne di controllo nell'ambito dei flussi documentali al fine di estendere ed incrementare le funzioni di presidio del sistema anticorruzione.

Nel corso dell'ultimo anno si è completata la sostituzione di tutto il parco PC dell'Ente, rendendo la Città metropolitana adeguata al livello minimo di sicurezza richiesto da AGID.

Circa tre quarti delle postazioni si basano su un sistema Windows in remote desktop che consente una maggiore economicità, sicurezza e semplicità di manutenzione: in particolare si evidenzia il fatto che su queste postazioni è installato un sistema Linux.

Riguardo all'open source, in accordo all'art. 68 del CAD, si evidenzia il fatto che su tutte le postazioni è stato sostituito Microsoft Office con LibreOffice, e si è costantemente alla ricerca di software open source che possano sostituire le soluzioni proprietarie.

Riguardo agli applicativi sono ancora largamente utilizzati programmi informatici obsoleti (gestione atti amministrativi, inventario, magazzino, ecc.); per sanare questa criticità, sempre in accordo con il CAD, sono in corso ricerche di software; si sono già trovate alcune soluzioni (es. flussi documentali, gestione DUP) in riuso, che, nel breve periodo, ci permetteranno di fare grossi passi avanti in direzione dematerializzazione.

La tendenza è quella di sostituire tutte le procedure obsolete con procedure web, possibilmente in riuso, senza dover sviluppare software ad hoc o comprare software proprietario.

Anche nel rapporto con i cittadini sono stati fatti passi avanti: è partita l'adesione della Città metropolitana alle infrastrutture immateriali del piano triennale AGID.

- PagoPA: Sono stati attivati per alcuni servizi i pagamenti tramite PagoPA e si sta procedendo al coinvolgimento delle direzioni rimanenti.
- SPID: Alcuni servizi, come Factotum, riconoscono le credenziali SPID e CIE ed anche qui si procede di estendere questa facoltà a tutti i servizi on line dell'Ente.
- DatiPA: Si è proceduto all'adesione della Città metropolitana alla piattaforma regionale per gli open data Smartdatanet, dove pubblicheremo i nostri dataset. Alcuni dataset di prova sono già stati caricati (es. dati energetici delle scuole e dati sulla mobilità sostenibile).

Si è fatto qualche passo nella direzione dell'informatizzazione nella presentazione delle istanze da parte di soggetti esterni all'Ente, ma molto resta ancora da fare. Ad oggi il canale preferenziale per la presentazione informatica delle istanze è la PEC, ma si intende procedere verso la soluzione dei moduli on line, più snella ed efficiente.

Tra i compiti della Città Metropolitana, la legge Delrio ha individuato quello relativo alla "Promozione e coordinamento dei sistemi di informazione e digitalizzazione in ambito metropolitano". Tale previsione legislativa è stata inoltre declinata in diversi articoli dello Statuto della Città (in particolare art. 33).

E' indubbio che le reti tecnologiche rappresentano un fattore abilitante dell'intera macchina amministrativa metropolitana e, quindi, un imprescindibile focus di attività su cui strutturare servizi di supporto a tutte le attività del futuro Ente.

Intesa come possibile area funzionale, quella digitale può permettere alla CM di creare un ambito ottimale per:

- Il procurement centralizzato di soluzioni software e hardware per il territorio, in consonanza alla possibilità di proporsi come "Soggetto aggregatore" anche in altri settori;
- L'elaborazione e l'adozione di piani e programmi utili per il territorio, condividendo soluzioni già trovate (open source e riuso) e fornendo il supporto per l'adozione di tali soluzioni

### Organi istituzionali (Riferimento cap. 4 del programma di mandato)

La legge 56/2014 ha profondamente modificato l'assetto degli organi istituzionali dell'Ente.

La trasformazione della Provincia in Città Metropolitana e quindi in Ente di secondo livello, ha reso necessari profondi cambiamenti nel modo di concepire la rappresentanza dell'Ente stesso nell'azione, sia amministrativa che politica.

Lo Statuto metropolitano, approvato il 14 aprile 2015, assume quindi un forte contenuto normativo generale, sia per quanto riguarda l'organizzazione interna dell'Ente, sia nel riparto e nella gestione delle funzioni, sia nel dare legittimazione ad accordi tra la Città metropolitana, i Comuni e le Unioni di Comuni.

In particolare Lo Statuto ha istituito le Zone omogenee al fine di consentire un'efficace partecipazione dei comuni al governo della Città Metropolitana esprimendo pareri sugli atti del Consiglio e partecipando alla formazione del Piano Strategico e del Piano territoriale.

Il Regolamento sul funzionamento del Consiglio ha altresì prevista la partecipazione con diritto di parola dei portavoce e vice portavoce delle zone omogenee che in questo modo interagiscono e collaborano con l'attività dell'Ente.

Prosegue l'attività di assistenza e supporto agli organi istituzionali anche mediante la cura e la verbalizzazione delle sedute del Consiglio Metropolitano, della Conferenza metropolitana e di tutte le sedute delle commissioni consiliari.

A cura degli uffici istituzionali anche l'assistenza la gestione e la verbalizzazione delle sedute dell'Organismo di Coordinamento composto dalla Sindaca e dai Consiglieri delegati.

L'attività comprende inoltre la pubblicazione di tutte le determinazioni dell'ente e la verifica, gestione e pubblicazione dei Decreti della Sindaca e dei Consiglieri Delegati.

Gli Uffici forniscono inoltre supporto giuridico a sostegno delle attività delle Direzioni dell'ente anche attraverso l'AIR (analisi di impatto della regolamentazione) nonché attraverso l'elaborazione e la redazione di pareri giuridici riguardanti questioni istituzionali di natura trasversale di interesse

**Indirizzi Strategici**

dell'Ente .

Svolgono altresì attività di studio, ricerca a supporto delle Direzioni dell'Ente e curano il procedimento di nomina, decadenza e revoca di amministratori, sindaci e rappresentanti della Città Metropolitana di Torino in Enti, Società ed Organismi vari ai sensi dell'art 50 del TUEL e dell'art 26 dello Statuto della Città Metropolitana.

Prosegue l'attività di dematerializzazione e digitalizzazione, con riferimento al realizzato innovativo prodotto informatico "Piattaforma di gestione documentale – DOQUI ACTA" che consente la gestione, l'archiviazione e la condivisione della documentazione elettronica della Pubblica Amministrazione piemontese (delibere, atti, fatture, ecc.), in linea con le direttive nazionali (codice Amministrazione Digitale) ed europee per la semplificazione e la trasparenza amministrativa, a supporto dei procedimenti amministrativi degli Enti.

Proseguono le attività di revisione dei piani di fascicolazione che vanno ad individuare i procedimenti e le attività delle Direzioni. Continua il supporto materiale alle Direzioni per quanto riguarda le operazioni di formazione dei fascicoli e di classificazione dei documenti elettronici. Ai fini dello snellimento delle operazioni di apposizione di firme digitali è stato introdotto lo strumento del Libro Firma che consente di firmare contemporaneamente una pluralità di documenti anche in remoto. Sono in corso diverse analisi di fattibilità al fine introdurre strumenti di robotica all'interno del sistema di gestione documentale e delle piattaforme che gestiscono le gare d'appalto

Prosegue l'attività di protocollazione attraverso la casella di posta elettronica certificata istituzionale e diverse altre PEC di carattere settoriale. E' in corso l'analisi per la definitiva dematerializzazione degli atti amministrativi che sin dal 2010 vengono pubblicati in modalità elettronica nell'Albo Pretorio on line disponibile sul sito istituzionale dell'Ente in ottemperanza all' art.32 della L. n.69/2009.

Viene garantito il presidio di legalità dell'azione dell'Ente attraverso il controllo preventivo di legittimità degli atti degli Organi politici e attraverso la predisposizione di pareri giuridici a supporto delle attività amministrative di competenza delle Direzioni.

Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (D.Lgs. 190/2012 e D.Lgs. 33/2013) viene attuato attraverso l'aggiornamento della mappatura dei rischi e delle relative misure di prevenzione e in ottemperanza alle indicazioni dell'ANAC.

In ambito di Amministrazione trasparente viene garantito il coordinamento dell'ottemperanza, da parte delle Direzioni, agli obblighi di pubblicazione obbligatori (D.Lgs. n. 33/2013) ed a quelli derivanti da norme di settore (es.: D.Lgs. n. 50/2016- Codice dei contratti pubblici).

Viene dato avvio all'attività di prevenzione del riciclaggio di denaro proveniente da operazioni illecite mediante l'istituzione della figura del Gestore antiriciclaggio (D.Lgs. n. 231/2007 e s.m.i.).

**Organi istituzionali (Riferimento cap. 4 del programma di mandato)**

La legge 56/2014 ha profondamente modificato l'assetto degli organi istituzionali dell'Ente.

La trasformazione della Provincia in Città Metropolitana e quindi in Ente di secondo livello, ha reso necessari profondi cambiamenti nel modo di concepire la rappresentanza dell'Ente stesso nell'azione, sia amministrativa che politica.

Lo Statuto metropolitano, approvato il 14 aprile 2015, assume quindi un forte contenuto normativo generale, sia per quanto riguarda l'organizzazione interna dell'Ente, sia nel riparto e nella gestione delle funzioni, sia nel dare legittimazione ad accordi tra la Città metropolitana, i Comuni e le Unioni di Comuni.

In particolare Lo Statuto ha istituito le Zone omogenee al fine di consentire un'efficace partecipazione dei comuni al governo della Città Metropolitana esprimendo pareri sugli atti del Consiglio e partecipando alla formazione del Piano Strategico e del Piano territoriale.

Il Regolamento sul funzionamento del Consiglio ha altresì prevista la partecipazione con diritto di parola dei portavoce e vice portavoce delle zone omogenee che in questo modo interagiscono e collaborano con l'attività dell'Ente.

Prosegue l'attività di assistenza e supporto agli organi istituzionali anche mediante la cura e la verbalizzazione delle sedute del Consiglio Metropolitano, della Conferenza metropolitana e di tutte le sedute delle commissioni consiliari.

A cura degli uffici istituzionali anche l'assistenza la gestione e la verbalizzazione delle sedute dell'Organismo di Coordinamento composto dalla Sindaca e dai Consiglieri delegati.

L'attività comprende inoltre la pubblicazione di tutte le determinazioni dell'ente e la verifica, gestione e pubblicazione dei Decreti della Sindaca e dei Consiglieri Delegati.

Gli Uffici forniscono inoltre supporto giuridico a sostegno delle attività delle Direzioni dell'ente anche attraverso l'AIR (analisi di impatto della regolamentazione) nonché attraverso l'elaborazione e la redazione di pareri giuridici riguardanti questioni istituzionali di natura trasversale di interesse dell'Ente .

Svolgono altresì attività di studio, ricerca a supporto delle Direzioni dell'Ente e curano il procedimento di nomina, decadenza e revoca di amministratori, sindaci e rappresentanti della Città Metropolitana di Torino in Enti, Società ed Organismi vari ai sensi dell'art 50 del TUEL e dell'art 26 dello Statuto della Città Metropolitana.

Prosegue l'attività di dematerializzazione e digitalizzazione, con riferimento al realizzato innovativo prodotto informatico "Piattaforma di gestione documentale – DOQUI ACTA" che consente la gestione, l'archiviazione e la condivisione della documentazione elettronica della Pubblica Amministrazione piemontese (delibere, atti, fatture, ecc.), in linea con le direttive nazionali (codice Amministrazione Digitale) ed europee per la semplificazione e la trasparenza amministrativa, a supporto dei procedimenti amministrativi degli Enti.

Proseguono le attività di revisione dei piani di fascicolazione che vanno ad individuare i procedimenti e le attività delle Direzioni. Continua il supporto materiale alle Direzioni per quanto riguarda le operazioni di formazione dei fascicoli e di classificazione dei documenti elettronici. Ai fini dello snellimento delle operazioni di apposizione di firme digitali è stato introdotto lo strumento del Libro Firma che consente di firmare contemporaneamente una pluralità di documenti anche in remoto. Sono in corso diverse analisi di fattibilità al fine introdurre strumenti di robotica all'interno del sistema di gestione documentale e delle piattaforme che gestiscono le gare d'appalto

Prosegue l'attività di protocollazione attraverso la casella di posta elettronica certificata istituzionale e diverse altre PEC di carattere settoriale. E' in corso l'analisi per la definitiva dematerializzazione degli atti amministrativi che sin dal 2010 vengono pubblicati in modalità elettronica nell'Albo Pretorio on line disponibile sul sito istituzionale dell'Ente in ottemperanza all' art.32 della L. n.69/2009.

Viene garantito il presidio di legalità dell'azione dell'Ente attraverso il controllo preventivo di legittimità degli atti degli Organi politici e attraverso la predisposizione di pareri giuridici a supporto delle attività amministrative di competenza delle Direzioni.

Il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (D.Lgs. 190/2012 e D.Lgs. 33/2013) viene attuato attraverso l'aggiornamento della mappatura dei rischi e delle relative misure di prevenzione e in ottemperanza alle indicazioni dell'ANAC.

In ambito di Amministrazione trasparente viene garantito il coordinamento dell'ottemperanza, da parte delle Direzioni, agli obblighi di pubblicazione obbligatori (D.Lgs. n. 33/2013) ed a quelli derivanti da norme di settore (es.: D.Lgs. n. 50/2016- Codice dei contratti pubblici).

Viene dato avvio all'attività di prevenzione del riciclaggio di denaro proveniente da operazioni illecite mediante l'istituzione della figura del Gestore antiriciclaggio (D.Lgs. n. 231/2007 e s.m.i.).

**Partecipazioni (Riferimento cap. 5 del programma di mandato)**

Le linee generali di attività che guidano l'esercizio della Città metropolitana di Torino in tema di partecipazioni sono le seguenti:

1. razionalizzazione periodica delle società partecipate con cadenza annuale ai sensi dell'art. 20 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP);
2. mantenimento dell'equilibrio economico delle partecipate, in modo tale da non determinare effetti pregiudizievoli per gli equilibri finanziari dell'Ente;
3. prosecuzione dell'attività di monitoraggio e degli andamenti economico, finanziari e patrimoniali delle società partecipate e in particolare di quelle che gestiscono in house providing di servizi strumentali dell'Ente, al fine di adempiere agli obblighi di controllo previsti dall'art. 147 quater TUEL;
4. attuazione e monitoraggio previsioni del Testo Unico in materia di società partecipate e del Codice dei contratti pubblici, D.Lgs. n. 50/2016, e

**Indirizzi Strategici**

relative Linee ANAC, con particolare attenzione alle società che gestiscono in house providing servizi strumentali dell'Ente;

5. definizione degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento delle società in controllo pubblico, ivi compreso il costo del personale, di cui all'art 19, comma 5, del citato TUSP

6. valutazione di eventuali percorsi di razionalizzazione delle società partecipate, al fine di pervenire ad una riduzione dei costi operativi e al rafforzamento della qualità dei servizi offerti;

7. valutazione di eventuali percorsi di integrazione, anche societari, in ambito coerenti con le funzioni fondamentali dell'Ente, nel rispetto del quadro normativo di riferimento vigente e dei vincoli di finanza pubblica;

8. verifica dell'assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, con le modalità specifiche previste dalla normativa vigente in materia per ciascuna tipologia di società nonché del rispetto dei provvedimenti interpretativi intervenuti in materia.

**Partecipazioni (Riferimento cap. 5 del programma di mandato)**

Le linee generali di attività che guidano l'esercizio della Città metropolitana di Torino in tema di partecipazioni sono le seguenti:

1. razionalizzazione periodica delle società partecipate con cadenza annuale ai sensi dell'art. 20 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP);

2. mantenimento dell'equilibrio economico delle partecipate, in modo tale da non determinare effetti pregiudizievoli per gli equilibri finanziari dell'Ente;

3. prosecuzione dell'attività di monitoraggio e degli andamenti economico, finanziari e patrimoniali delle società partecipate e in particolare di quelle che gestiscono in house providing di servizi strumentali dell'Ente, al fine di adempiere agli obblighi di controllo previsti dall'art. 147 quater TUEL;

4. attuazione e monitoraggio previsioni del Testo Unico in materia di società partecipate e del Codice dei contratti pubblici, D.Lgs. n. 50/2016, e relative Linee ANAC, con particolare attenzione alle società che gestiscono in house providing servizi strumentali dell'Ente;

5. definizione degli obiettivi sul complesso delle spese di funzionamento delle società in controllo pubblico, ivi compreso il costo del personale, di cui all'art 19, comma 5, del citato TUSP

6. valutazione di eventuali percorsi di razionalizzazione delle società partecipate, al fine di pervenire ad una riduzione dei costi operativi e al rafforzamento della qualità dei servizi offerti;

7. valutazione di eventuali percorsi di integrazione, anche societari, in ambito coerenti con le funzioni fondamentali dell'Ente, nel rispetto del quadro normativo di riferimento vigente e dei vincoli di finanza pubblica;

8. verifica dell'assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, con le modalità specifiche previste dalla normativa vigente in materia per ciascuna tipologia di società nonché del rispetto dei provvedimenti interpretativi intervenuti in materia.

**Contratti e Appalti (Riferimento cap. 7 del programma di mandato)**

L'accentramento delle procedure di gara comporta un'elevata automazione delle procedure per la selezione degli operatori economici ed in particolare l'analisi del fabbisogno aggregato proprio e delle amministrazioni locali della Città Metropolitana per l'elaborazione delle idonee strategie di acquisto.

In occasione del riassetto organizzativo di cui al Decreto della Sindaca Metropolitana n. 317-16662 del 06/07/2018 e s.m.i, è stata istituita un'apposita Direzione al fine realizzare un'unica centrale gare e contratti per l'Ente e per assicurare le funzioni di stazione unica appaltante per i comuni della città metropolitana e di soggetto aggregatore per l'intera regione Piemonte.

Attraverso apposite linee guide saranno indicate le procedure più convenienti per l'appalto di lavori, forniture di beni e servizi: utilizzando tutte le possibilità offerte dalla normativa dovranno essere garantite gare rispettose dei principi di economicità, efficacia, tempestività e correttezza, supportando le direzioni finali con capitolati amministrativi-tipo.

L'Ente, nell'ambito del processo di riorganizzazione, ha proceduto ad una parziale automazione delle richieste ed acquisizioni delle verifiche dei requisiti generali degli operatori economici, attraverso l'attivazione di un'apposita banca dati, con la quale vengono anche assicurati i controlli amministrativi successivi alla stipula del contratto e per tutta la durata del rapporto relativi al contraente e a eventuali subappaltatori.

A livello centralizzato dovranno essere assicurati tutti i beni ed i servizi per la fruizione degli immobili destinati a pubblico servizio (parco auto, arredi, cancelleria, pulizia, traslochi e inventariazione e movimentazione arredi e attrezzature, centralino, vigilanza, custodia ed accoglienza), implementando l'utilizzo delle procedure informatiche per la gestione della programmazione e delle richieste.

La gestione delle forniture di energia elettrica, gas e acqua per gli edifici di proprietà e competenza dell'Ente comporta l'individuazione delle possibili automazioni nella gestione contabile ed amministrativa delle utenze e nelle modalità di controllo dei costi che si intende introdurre.

Con riferimento alle concessioni di servizi, quali la concessione del servizio bar e tavola calda presso la sede di corso Inghilterra, e la concessione della somministrazione di bevande e generi di conforto mediante distributori automatici, deve essere garantita una gestione caratterizzata da efficienza e rispetto della sostenibilità.

Il servizio di Cassa economale sarà riorganizzato, predisponendo uno specifico Regolamento volto al superamento dell'utilizzo del contante a favore dei sistemi di pagamento elettronico, tenendo conto di quanto previsto nell'ambito del sistema pago PA e dai programmi inclusi nell'Agenda digitale.

**Contratti e Appalti (Riferimento cap. 7 del programma di mandato)**

L'accentramento delle procedure di gara comporta un'elevata automazione delle procedure per la selezione degli operatori economici ed in particolare l'analisi del fabbisogno aggregato proprio e delle amministrazioni locali della Città Metropolitana per l'elaborazione delle idonee strategie di acquisto.

In occasione del riassetto organizzativo di cui al Decreto della Sindaca Metropolitana n. 317-16662 del 06/07/2018 e s.m.i, è stata istituita un'apposita Direzione al fine realizzare un'unica centrale gare e contratti per l'Ente e per assicurare le funzioni di stazione unica appaltante per i comuni della città metropolitana e di soggetto aggregatore per l'intera regione Piemonte.

Attraverso apposite linee guide saranno indicate le procedure più convenienti per l'appalto di lavori, forniture di beni e servizi: utilizzando tutte le possibilità offerte dalla normativa dovranno essere garantite gare rispettose dei principi di economicità, efficacia, tempestività e correttezza, supportando le direzioni finali con capitolati amministrativi-tipo.

L'Ente, nell'ambito del processo di riorganizzazione, ha proceduto ad una parziale automazione delle richieste ed acquisizioni delle verifiche dei requisiti generali degli operatori economici, attraverso l'attivazione di un'apposita banca dati, con la quale vengono anche assicurati i controlli amministrativi successivi alla stipula del contratto e per tutta la durata del rapporto relativi al contraente e a eventuali subappaltatori.

A livello centralizzato dovranno essere assicurati tutti i beni ed i servizi per la fruizione degli immobili destinati a pubblico servizio (parco auto, arredi, cancelleria, pulizia, traslochi e inventariazione e movimentazione arredi e attrezzature, centralino, vigilanza, custodia ed accoglienza), implementando l'utilizzo delle procedure informatiche per la gestione della programmazione e delle richieste.

La gestione delle forniture di energia elettrica, gas e acqua per gli edifici di proprietà e competenza dell'Ente comporta l'individuazione delle possibili automazioni nella gestione contabile ed amministrativa delle utenze e nelle modalità di controllo dei costi che si intende introdurre.

Con riferimento alle concessioni di servizi, quali la concessione del servizio bar e tavola calda presso la sede di corso Inghilterra, e la concessione della somministrazione di bevande e generi di conforto mediante distributori automatici, deve essere garantita una gestione caratterizzata da efficienza e rispetto della sostenibilità.

**Indirizzi Strategici**

*Il servizio di Cassa economica sarà riorganizzato, predisponendo uno specifico Regolamento volto al superamento dell'utilizzo del contante a favore dei sistemi di pagamento elettronico, tenendo conto di quanto previsto nell'ambito del sistema pago PA e dai programmi inclusi nell'Agenda digitale.*

**Patrimonio (Riferimento cap. 9 del programma di mandato)**

*Per quanto attiene al patrimonio immobiliare della Città Metropolitana si evidenzia come lo stesso sia in buona parte adibito a sede di attività istituzionali (immobili adibiti a sedi di Istituti Scolastici e a sedi di Uffici dell'Ente).*

*Sulla restante parte del patrimonio immobiliare non strategico per le attività dell'Ente, si intende procedere con adempimenti tesi alla sua massima valorizzazione economica alla quale potrà seguire:*

- la dismissione, ai migliori prezzi di mercato, con procedure ad evidenza pubblica;
- la riformulazione dei contratti e delle convenzioni (di qualsiasi natura) in scadenza con il rimborso delle spese fisse e l'adeguamento e l'applicazione degli importi dei canoni agli attuali valori di mercato.

*Per ciò che attiene gli immobili di particolare pregio storico architettonico e i cespiti immobiliari non più strumentali, valutate le strategie economico-finanziarie più proficue per l'Ente, si procederà alla dismissione, alla messa a reddito o all'utilizzo di altre formule contrattuali ritenute vantaggiose per l'Ente.*

*Per gli immobili adibiti a sedi di attività istituzionali si proseguirà con l'attività di razionalizzazione ed ottimizzazione degli spazi disponibili, processo funzionale al contenimento di tutte le spese di gestione.*

**Patrimonio (Riferimento cap. 9 del programma di mandato)**

*Per quanto attiene al patrimonio immobiliare della Città Metropolitana si evidenzia come lo stesso sia in buona parte adibito a sede di attività istituzionali (immobili adibiti a sedi di Istituti Scolastici e a sedi di Uffici dell'Ente).*

*Sulla restante parte del patrimonio immobiliare non strategico per le attività dell'Ente, si intende procedere con adempimenti tesi alla sua massima valorizzazione economica alla quale potrà seguire:*

- la dismissione, ai migliori prezzi di mercato, con procedure ad evidenza pubblica;
- la riformulazione dei contratti e delle convenzioni (di qualsiasi natura) in scadenza con il rimborso delle spese fisse e l'adeguamento e l'applicazione degli importi dei canoni agli attuali valori di mercato.

*Per ciò che attiene gli immobili di particolare pregio storico architettonico e i cespiti immobiliari non più strumentali, valutate le strategie economico-finanziarie più proficue per l'Ente, si procederà alla dismissione, alla messa a reddito o all'utilizzo di altre formule contrattuali ritenute vantaggiose per l'Ente.*

*Per gli immobili adibiti a sedi di attività istituzionali si proseguirà con l'attività di razionalizzazione ed ottimizzazione degli spazi disponibili, processo funzionale al contenimento di tutte le spese di gestione.*

**Pianificazione territoriale generale e di coordinamento (Riferimento cap. 10 del programma di mandato)**

*La prima fra le nuove funzioni fondamentali che la legge 56/14 assegna alle città metropolitane è quella di predisporre il Piano strategico triennale quale atto di indirizzo dell'Ente per la programmazione dello sviluppo sociale ed economico del territorio metropolitano, nonché nell'esercizio di funzioni delegate o attribuite dalla Regione, sia per l'Ente, sia per i comuni e le unioni di comuni.*

*Il Piano strategico definisce gli obiettivi generali, settoriali e trasversali di sviluppo per l'area metropolitana, individuando le priorità di intervento, le risorse necessarie al loro perseguimento e il metodo di attuazione, nel rispetto dei principi di sostenibilità ambientale.*

*Il Piano è formato ed adottato, sentita la Conferenza metropolitana, dal Consiglio metropolitano che annualmente provvederà ad aggiornarlo, ispirandosi ai principi di trasparenza e partecipazione di tutti gli enti e i soggetti interessati del territorio.*

*Un primo passo che la Città Metropolitana ha avviato è stato sviluppare l'esperienza maturata con il PTC2 all'interno degli ambiti di approfondimento sovracomunali: coerentemente con quanto previsto dalla legge 56/14, ha deciso di sfruttare a pieno l'opportunità di istituire le zone omogenee quale articolazione operativa della Conferenza metropolitana, nonché articolazione sul territorio delle attività e dei servizi decentrabili della Città Metropolitana, o ancora ambito ottimale per l'organizzazione in forma associata di servizi comunali e per l'esercizio delegato di funzioni di competenza metropolitana.*

*Si tratta di una opportunità importante, da utilizzare per l'individuazione di meccanismi partecipativi e di coinvolgimento degli amministratori e dei cittadini nella formazione degli strumenti di programmazione e pianificazione del territorio, quale condizione fondamentale per il decollo ed il corretto funzionamento della Città Metropolitana, senza che nessun ambito si senta ai margini, e anzi per far sì che ciascuna realtà, grande o piccola essa sia, vicina o distante dal Capoluogo, si senta parte, si riconosca e si identifichi in essa.*

*A partire dal 2015, la Città metropolitana ha avviato il processo di redazione del Piano strategico, attraverso un percorso inclusivo, che ha visto il coinvolgimento dei Comuni - attraverso le Zone Omogenee -, dei rappresentanti del mondo economico e finanziario, dell'università e della ricerca, degli ordini professionali, dei cittadini, delle associazioni che operano sul territorio, oltre che dell'intera struttura dell'Ente.*

*Il Piano Strategico Metropolitano 2018-2020 (PSM) e l'Agenda Operativa Annuale (2018), approvati con Deliberazione del Consiglio metropolitano n. 7758/2018 del 16 maggio 2018, individuano quale visione generale, a cui deve tendere l'azione della Città metropolitana, quella di un "territorio coeso di qualità". Tale visione è perseguita attraverso 5 piattaforme progettuali, corrispondenti ad altrettanti macro obiettivi prioritari:*

- una Città metropolitana capace, attraverso una nuova governance integrata
- una Città metropolitana sinergica e coesa (superamento della dualità pianura/montagna)
- una Città metropolitana innovativa ed attrattiva nei confronti di imprese e talenti
- una Città metropolitana intelligente e inclusiva
- una Città metropolitana sostenibile e resiliente.

*Entro il 2020, dovrà essere garantita la revisione complessiva del Piano, anche sulla base dei risultati del monitoraggio e della valutazione delle azioni in esso previste, e l'elaborazione del nuovo PSM relativo al triennio 2021-2023. Come avvenuto nella prima fase di definizione del PSM, dovrà essere definito un meccanismo per assicurare la più ampia partecipazione delle istituzioni locali e degli stakeholders socio-economici anche nel processo di aggiornamento e revisione del Piano.*

*Più in generale, sarà necessario impostare un sistema integrato e "ciclico" di pianificazione, programmazione, monitoraggio e valutazione, nel quale il PSM rappresenti lo strumento di pianificazione sovraordinato rispetto agli altri atti metropolitani. Internamente, sarà quindi importante creare uno stretto collegamento e garantire la coerenza tra i diversi documenti di pianificazione e programmazione (PSM, DUP, Bilancio, PEG). Sarà inoltre importante definire un meccanismo di "feedback" o retroazione che, grazie all'analisi dei risultati e degli impatti delle politiche e delle iniziative attuate, consenta di ridefinire le strategie e i programmi, migliorando l'azione dell'ente. Esternamente, dovrà invece essere garantita la coerenza tra la pianificazione strategica di livello metropolitano e la pianificazione e programmazione strategica, sia di livello nazionale e regionale, sia di livello locale (Zone omogenee e Unioni di comuni).*

*Parallelamente, occorre impostare un sistema di monitoraggio delle azioni previste dal PSM, anche grazie al supporto fornito dal Progetto "Metropoli Strategiche", a cui partecipa la Città metropolitana. Il Progetto, finanziato dal PON Governance e coordinato dall'Anci, è finalizzato a sostenere le città metropolitane nei processi di pianificazione strategica, innovazione istituzionale, semplificazione amministrativa e gestione associata dei servizi e prevede, tra le diverse attività, anche l'elaborazione di una proposta metodologica per la definizione di un sistema di monitoraggio del PSM.*

## Indirizzi Strategici

La pianificazione territoriale generale è introdotta in seconda posizione tra le funzioni fondamentali delle Città metropolitane: parallelamente è assegnata anche la funzione, già propria delle Province, della pianificazione territoriale di coordinamento. Il Piano territoriale generale metropolitano (PTGM) è dunque il secondo nuovo strumento previsto dalla legge per il governo del territorio metropolitano. I contenuti del PTGM comprendono le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture appartenenti alla competenza della comunità metropolitana, anche fissando vincoli e obiettivi all'attività e all'esercizio delle funzioni dei comuni.

Il legislatore nazionale, tuttavia, non ha fornito alcuna indicazione sulle modalità di formazione e approvazione di detto PTGM, né su come esso debba porsi nei confronti degli altri numerosi strumenti di pianificazione territoriale ed urbanistica esistenti (Piano territoriale regionale, Piano paesaggistico regionale, Piano territoriale di coordinamento provinciale, e i numerosi piani di settore provinciali e regionali tra i quali PAI, Variante Seveso, etc.). Se il dibattito nazionale sul PSM ha ormai coinvolto numerosi tavoli, a livello nazionale, locale ed europeo, l'attenzione al Piano territoriale generale, al momento, è ancora circoscritta.

Ciò premesso, la CMTo intende dotarsi di un proprio PTGM, che dovrà relazionarsi e trovare coerenza con tutti gli strumenti di pianificazione sovraordinata ed in particolare con quelli regionali (PTR e PPR approvato nel 2017).

Tra gli strumenti di riferimento di livello nazionale, si ricorda l'Agenda Urbana Europea, l'Agenda Urbana Nazionale e la Carta di Bologna per l'Ambiente (2017), alle quali la CMTo ha aderito, impegnandosi a perseguire i principi e gli obiettivi generali per lo sviluppo sostenibile e la coesione sociale, integrando tali contenuti nelle proprie visioni strategiche e Statuto. Tra i temi principali vi sono: l'uso sostenibile del suolo (riduzione del 20% del consumo di suolo, rigenerazione urbana, riduzione di dispersione abitativa, incremento della qualità urbana ed ambientale, trasporto sostenibile, pianificazione territoriale ed ambientale integrate e partecipate con prospettive strategiche di lungo termine); economia circolare, adattamento ai cambiamenti climatici e riduzione del rischio, transizione energetica, qualità dell'aria, qualità delle acque, ecosistemi, verde urbano e tutela della biodiversità (raggiungimento di 45 mq di superficie media di verde urbano per abitante entro il 2030, la qualificazione dell'espansione insediativa ed infrastrutturazione, mobilità sostenibile).

In materia urbanistica, la Città Metropolitana di Torino ha conservato la propria attività di espressione di pareri di compatibilità con il Piano territoriale di coordinamento (PTC2) in merito alle condizioni/parametri che caratterizzano la "parzialità" delle varianti come parziali, nonché l'attività di espressione di pareri relativi alla disciplina sul commercio; avrà in carico le pronunce di compatibilità con il nuovo Piano territoriale generale metropolitano, nel momento in cui sarà approvato, in coerenza con quanto verrà definito dalla normativa regionale.

La Città Metropolitana svolge l'attività di assistenza tecnica a favore di Comuni e unioni di comuni, fornendo consulenza tecnico specialistica, cartografia e dati georiferiti.

Per agevolare le amministrazioni locali nell'attività urbanistica e di pianificazione territoriale e strategica, tutte le informazioni e i dati utili (già in possesso della Provincia), nel nuovo sistema di pagine web della Città metropolitana, sono stati riversati ed aggiornati; la consultazione delle informazioni è stata resa maggiormente agevole attraverso una nuova organizzazione tematica.

La Città Metropolitana svolge l'attività di gestione ed aggiornamento degli osservatori territoriali ed ambientali, tra i quali quello sul consumo di suolo, la mosaicità del PRGC, le Varianti ai PRG, la viabilità stradale e ferroviaria, il fabbisogno abitativo

### Pianificazione territoriale generale e di coordinamento (Riferimento cap. 10 del programma di mandato)

La prima fra le nuove funzioni fondamentali che la legge 56/14 assegna alle città metropolitane è quella di predisporre il Piano strategico triennale quale atto di indirizzo dell'Ente per la programmazione dello sviluppo sociale ed economico del territorio metropolitano, nonché nell'esercizio di funzioni delegate o attribuite dalla Regione, sia per l'Ente, sia per i comuni e le unioni di comuni.

Il Piano strategico definisce gli obiettivi generali, settoriali e trasversali di sviluppo per l'area metropolitana, individuando le priorità di intervento, le risorse necessarie al loro perseguimento e il metodo di attuazione, nel rispetto dei principi di sostenibilità ambientale.

Il Piano è formato ed adottato, sentita la Conferenza metropolitana, dal Consiglio metropolitano che annualmente provvederà ad aggiornarlo, ispirandosi ai principi di trasparenza e partecipazione di tutti gli enti e i soggetti interessati del territorio.

Un primo passo che la Città Metropolitana ha avviato è stato sviluppare l'esperienza maturata con il PTC2 all'interno degli ambiti di approfondimento sovracomunali: coerentemente con quanto previsto dalla legge 56/14, ha deciso di sfruttare a pieno l'opportunità di istituire le zone omogenee quale articolazione operativa della Conferenza metropolitana, nonché articolazione sul territorio delle attività e dei servizi decentrabili della Città Metropolitana, o ancora ambito ottimale per l'organizzazione in forma associata di servizi comunali e per l'esercizio delegato di funzioni di competenza metropolitana.

Si tratta di una opportunità importante, da utilizzare per l'individuazione di meccanismi partecipativi e di coinvolgimento degli amministratori e dei cittadini nella formazione degli strumenti di programmazione e pianificazione del territorio, quale condizione fondamentale per il decollo ed il corretto funzionamento della Città Metropolitana, senza che nessun ambito si senta ai margini, e anzi per far sì che ciascuna realtà, grande o piccola essa sia, vicina o distante dal Capoluogo, si senta parte, si riconosca e si identifichi in essa.

A partire dal 2015, la Città metropolitana ha avviato il processo di redazione del Piano strategico, attraverso un percorso inclusivo, che ha visto il coinvolgimento dei Comuni - attraverso le Zone Omogenee -, dei rappresentanti del mondo economico e finanziario, dell'università e della ricerca, degli ordini professionali, dei cittadini, delle associazioni che operano sul territorio, oltre che dell'intera struttura dell'Ente.

Il Piano Strategico Metropolitano 2018-2020 (PSM) e l'Agenda Operativa Annuale (2018), approvati con Deliberazione del Consiglio metropolitano n. 7758/2018 del 16 maggio 2018, individuano quale visione generale, a cui deve tendere l'azione della Città metropolitana, quella di un "territorio coeso di qualità". Tale visione è perseguita attraverso 5 piattaforme progettuali, corrispondenti ad altrettanti macro obiettivi prioritari:

- una Città metropolitana capace, attraverso una nuova governance integrata
- una Città metropolitana sinergica e coesa (superamento della dualità pianura/montagna)
- una Città metropolitana innovativa ed attrattiva nei confronti di imprese e talenti
- una Città metropolitana intelligente e inclusiva
- una Città metropolitana sostenibile e resiliente.

Entro il 2020, dovrà essere garantita la revisione complessiva del Piano, anche sulla base dei risultati del monitoraggio e della valutazione delle azioni in esso previste, e l'elaborazione del nuovo PSM relativo al triennio 2021-2023. Come avvenuto nella prima fase di definizione del PSM, dovrà essere definito un meccanismo per assicurare la più ampia partecipazione delle istituzioni locali e degli stakeholders socio-economici anche nel processo di aggiornamento e revisione del Piano.

Più in generale, sarà necessario impostare un sistema integrato e "ciclico" di pianificazione, programmazione, monitoraggio e valutazione, nel quale il PSM rappresenti lo strumento di pianificazione sovraordinato rispetto agli altri atti metropolitani. Internamente, sarà quindi importante creare uno stretto collegamento e garantire la coerenza tra i diversi documenti di pianificazione e programmazione (PSM, DUP, Bilancio, PEG). Sarà inoltre importante definire un meccanismo di "feedback" o retroazione che, grazie all'analisi dei risultati e degli impatti delle politiche e delle iniziative attuate, consenta di ridefinire le strategie e i programmi, migliorando l'azione dell'ente. Esternamente, dovrà invece essere garantita la coerenza tra la pianificazione strategica di livello metropolitano e la pianificazione e programmazione strategica, sia di livello nazionale e regionale, sia di livello locale (Zone omogenee e Unioni di comuni).

Parallelamente, occorre impostare un sistema di monitoraggio delle azioni previste dal PSM, anche grazie al supporto fornito dal Progetto "Metropoli Strategiche", a cui partecipa la Città metropolitana. Il Progetto, finanziato dal PON Governance e coordinato dall'AnCI, è finalizzato a sostenere le città metropolitane nei processi di pianificazione strategica, innovazione istituzionale, semplificazione amministrativa e gestione associata dei servizi e

## Indirizzi Strategici

prevede, tra le diverse attività, anche l'elaborazione di una proposta metodologica per la definizione di un sistema di monitoraggio del PSM. La pianificazione territoriale generale è introdotta in seconda posizione tra le funzioni fondamentali delle Città metropolitane: parallelamente è assegnata anche la funzione, già propria delle Province, della pianificazione territoriale di coordinamento.

Il Piano territoriale generale metropolitano (PTGM) è dunque il secondo nuovo strumento previsto dalla legge per il governo del territorio metropolitano. I contenuti del PTGM comprendono le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture appartenenti alla competenza della comunità metropolitana, anche fissando vincoli e obiettivi all'attività e all'esercizio delle funzioni dei comuni.

Il legislatore nazionale, tuttavia, non ha fornito alcuna indicazione sulle modalità di formazione e approvazione di detto PTGM, né su come esso debba porsi nei confronti degli altri numerosi strumenti di pianificazione territoriale ed urbanistica esistenti (Piano territoriale regionale, Piano paesaggistico regionale, Piano territoriale di coordinamento provinciale, e i numerosi piani di settore provinciali e regionali tra i quali PAI, Variante Seveso, etc.). Se il dibattito nazionale sul PSM ha ormai coinvolto numerosi tavoli, a livello nazionale, locale ed europeo, l'attenzione al Piano territoriale generale, al momento, è ancora circoscritta.

Ciò premesso, la CMTO intende dotarsi di un proprio PTGM, che dovrà relazionarsi e trovare coerenza con tutti gli strumenti di pianificazione sovraordinata ed in particolare con quelli regionali (PTR e PPR approvato nel 2017).

Tra gli strumenti di riferimento di livello nazionale, si ricorda l'Agenda Urbana Europea, l'Agenda Urbana Nazionale e la Carta di Bologna per l'Ambiente (2017), alle quali la CMTO ha aderito, impegnandosi a perseguire i principi e gli obiettivi generali per lo sviluppo sostenibile e la coesione sociale, integrando tali contenuti nelle proprie visioni strategiche e Statuto. Tra i temi principali vi sono: l'uso sostenibile del suolo (riduzione del 20% del consumo di suolo, rigenerazione urbana, riduzione di dispersione abitativa, incremento della qualità urbana ed ambientale, trasporto sostenibile, pianificazione territoriale ed ambientale integrate e partecipate con prospettive strategiche di lungo termine); economia circolare, adattamento ai cambiamenti climatici e riduzione del rischio, transizione energetica, qualità dell'aria, qualità delle acque, ecosistemi, verde urbano e tutela della biodiversità (raggiungimento di 45 mq di superficie media di verde urbano per abitante entro il 2030, la qualificazione dell'espansione insediativa ed infrastrutturazione, mobilità sostenibile).

In materia urbanistica, la Città Metropolitana di Torino ha conservato la propria attività di espressione di pareri di compatibilità con il Piano territoriale di coordinamento (PTC2) in merito alle condizioni/parametri che caratterizzano la "parzialità" delle varianti come parziali, nonché l'attività di espressione di pareri relativi alla disciplina sul commercio; avrà in carico le pronunce di compatibilità con il nuovo Piano territoriale generale metropolitano, nel momento in cui sarà approvato, in coerenza con quanto verrà definito dalla normativa regionale.

La Città Metropolitana svolge l'attività di assistenza tecnica a favore di Comuni e unioni di comuni, fornendo consulenza tecnico specialistica, cartografia e dati georiferiti.

Per agevolare le amministrazioni locali nell'attività urbanistica e di pianificazione territoriale e strategica, tutte le informazioni e i dati utili (già in possesso della Provincia), nel nuovo sistema di pagine web della Città metropolitana, sono stati riversati ed aggiornati; la consultazione delle informazioni è stata resa maggiormente agevole attraverso una nuova organizzazione tematica.

La Città Metropolitana svolge l'attività di gestione ed aggiornamento degli osservatori territoriali ed ambientali, tra i quali quello sul consumo di suolo, la mosaicatura del PRGC, le Varianti ai PRG, la viabilità stradale e ferroviaria, il fabbisogno abitativo

### Protezione civile (Riferimento cap. 11 del programma di mandato)

La variabilità morfologica ed insediativa del nostro territorio e, di conseguenza, la molteplicità delle tipologie di eventi naturali ed antropici che sono causa di situazioni di rischio, la frammentazione amministrativa, la complessità strutturale delle risorse in gioco nel sistema di protezione civile, le profonde mutazioni climatiche in atto e i conseguenti effetti sulla frequenza ed intensità degli eventi naturali estremi, richiedono obiettivi esecutivi mirati e condivisi ai vari livelli amministrativi competenti per migliorare l'efficacia della macchina che si attiva in occasione di emergenze. La funzione ha come fine ultimo la salvaguardia della vita umana, delle attività produttive, dei beni culturali e in generale della struttura sociale.

Nel campo della prevenzione, e quindi anche del livello di consapevolezza dei cittadini e della loro preparazione a far fronte, le azioni esecutive dovranno mirare ad obiettivi che tengano conto delle grandi modificazioni sociali recenti e in corso (perdita della memoria storica dei luoghi, gap linguistici...) e dei nuovi sistemi di comunicazione. Il fine ultimo per ottenere un sistema più performante potrebbe essere declinato con un insieme di azioni di seguito elencate coerente con gli obiettivi di mandato:

- far crescere la capacità della rete delle amministrazioni locali a far fronte;
- continuare ad approfondire le conoscenze sui rischi a cui è sottoposto il nostro territorio;
- contribuire ai sistemi di monitoraggio e di emissione dei relativi allertamenti ai Sindaci ed ai soggetti interessati consolidando la fase sperimentale.
- mantenere vivo il rapporto con le varie componenti del volontariato di protezione civile;
- proseguire con azioni coordinate di formazione per ogni target (Sindaci, personale tecnico dei comuni, volontariato, scuole,...);
- aggiornare le tecnologie a disposizione per mantenere lo stesso standard di risposta raggiunto (sistema radio, connessioni satellitari apparati informatici di sala operativa);
- prevedere un'azione di cofinanziamento ai comuni soprattutto nelle porzioni più marginali del territorio;
- aggiornare il Piano Provinciale di Emergenza e il Programma Provinciale di Prevenzione e Protezione dei rischi con particolare attenzione all'attuazione delle pianificazioni specifiche (piano gallerie ferroviarie, piano Diga Moncenisio, nodi idraulici, piano rischio sismico, piani emergenza esterna az. Rischio, piani valanghe);
- aggiornare il regolamento interno di protezione civile coerentemente con l'organigramma attuale dell'Ente;
- promuovere una seconda generazione di piani comunali di protezione civile in coerenza con i più recenti adeguamenti normativi;
- consolidare il rapporto istituzionale tra Prefettura di Torino, Regione Piemonte e Città Metropolitana di Torino anche tramite un protocollo tecnico d'intesa;
- proseguire con lo sviluppo e la messa in opera dei progetti Europei in attuazione, gestendo le risorse per il cofinanziamento delle azioni esecutive.
- Il concetto di resilienza sposta, in protezione civile, l'attenzione dalla gestione dell'emergenza, che deve essere data per scontata, a tutte quelle azioni preventive che possono migliorare la capacità del tessuto sociale e della comunità a far fronte ad eventuali criticità, minimizzando gli impatti sulla vita degli individui e sulla loro capacità produttiva al fine di riprendere, nell'immediato post crisi in tempi il più veloce possibili, il livello ed i ritmi di vita abituali.
- Indagini con la popolazione per aree campione sulla percezione dei rischi ante e post azioni potrebbero fornire indicatori quantitativi sull'efficacia delle azioni messe in atto.

### Protezione civile (Riferimento cap. 11 del programma di mandato)

La variabilità morfologica ed insediativa del nostro territorio e, di conseguenza, la molteplicità delle tipologie di eventi naturali ed antropici che sono causa di situazioni di rischio, la frammentazione amministrativa, la complessità strutturale delle risorse in gioco nel sistema di protezione civile, le profonde mutazioni climatiche in atto e i conseguenti effetti sulla frequenza ed intensità degli eventi naturali estremi, richiedono obiettivi esecutivi mirati e condivisi ai vari livelli amministrativi competenti per migliorare l'efficacia della macchina che si attiva in occasione di emergenze. La funzione ha come fine ultimo la salvaguardia della vita umana, delle attività produttive, dei beni culturali e in generale della struttura sociale.

Nel campo della prevenzione, e quindi anche del livello di consapevolezza dei cittadini e della loro preparazione a far fronte, le azioni esecutive dovranno mirare ad obiettivi che tengano conto delle grandi modificazioni sociali recenti e in corso (perdita della memoria storica dei luoghi, gap linguistici...) e dei nuovi sistemi di comunicazione. Il fine ultimo per ottenere un sistema più performante potrebbe essere declinato con un insieme di azioni di seguito elencate coerente con gli obiettivi di mandato:

- far crescere la capacità della rete delle amministrazioni locali a far fronte;



**Indirizzi Strategici**

- continuare ad approfondire le conoscenze sui rischi a cui è sottoposto il nostro territorio;
- contribuire ai sistemi di monitoraggio e di emissione dei relativi allertamenti ai Sindaci ed ai soggetti interessati consolidando la fase sperimentale.
- mantenere vivo il rapporto con le varie componenti del volontariato di protezione civile;
- proseguire con azioni coordinate di formazione per ogni target (Sindaci, personale tecnico dei comuni, volontariato, scuole,...);
- aggiornare le tecnologie a disposizione per mantenere lo stesso standard di risposta raggiunto (sistema radio, connessioni satellitari apparati informatici di sala operativa);
- prevedere un'azione di cofinanziamento ai comuni soprattutto nelle porzioni più marginali del territorio;
- aggiornare il Piano Provinciale di Emergenza e il Programma Provinciale di Previsione e Prevenzione dei rischi con particolare attenzione all'attuazione delle pianificazioni specifiche (piano gallerie ferroviarie, piano Diga Moncenisio, nodi idraulici, piano rischio sismico, piani emergenza esterna az. Rischio, piani valanghe);
- aggiornare il regolamento interno di protezione civile coerentemente con l'organigramma attuale dell'Ente;
- promuovere una seconda generazione di piani comunali di protezione civile in coerenza con i più recenti adeguamenti normativi;
- consolidare il rapporto istituzionale tra Prefettura di Torino, Regione Piemonte e Città Metropolitana di Torino anche tramite un protocollo tecnico d'intesa;
- proseguire con lo sviluppo e la messa in opera dei progetti Europei in attuazione, gestendo le risorse per il cofinanziamento delle azioni esecutive.
- Il concetto di resilienza sposta, in protezione civile, l'attenzione dalla gestione dell'emergenza, che deve essere data per scontata, a tutte quelle azioni preventive che possono migliorare la capacità del tessuto sociale e della comunità a far fronte ad eventuali criticità, minimizzando gli impatti sulla vita degli individui e sulla loro capacità produttiva al fine di riprendere, nell'immediato post crisi in tempi il più veloce possibili, il livello ed i ritmi di vita abituali.
- Indagini con la popolazione per aree campione sulla percezione dei rischi ante e post azioni potrebbero fornire indicatori quantitativi sull'efficacia delle azioni messe in atto.

**Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)**

La Regione Piemonte, negli anni, ha delegato alla Provincia di Torino prima, alla CM-TO poi, numerose funzioni in materia ambientale, sia di controllo, sia autorizzative, sia operative. Tali attività possono essere suddivise in quattro categorie principali:

1. governo, organizzazione e programmazione di risorse idriche, qualità dell'aria e servizi pubblici locali;
2. valutazioni ambientali (Valutazione Ambientale Strategica (VAS) di piani e programmi e Valutazione di Impatto Ambientale (VIA) di progetti, procedure particolarmente adatte ad affrontare in modo coerente le dinamiche di tutela ambientale);
3. autorizzazioni e controlli ambientali;
4. gestione delle aree protette, tutela della fauna e della flora, guardie ecologiche volontarie e politiche per la sostenibilità ambientale.
5. bonifiche dei siti inquinati
6. controllo periodico sulle attività di gestione, di intermediazione e commercio dei rifiuti, anche finalizzata alla prevenzione delle situazioni di criticità legate alla gestione dei rifiuti urbani
7. l'individuazione delle zone idonee e non idonee alla localizzazione di impianti di smaltimento e recupero dei rifiuti, definite per le diverse tipologie di impianti

In coerenza con la Strategia Europa 2020, la CM-TO è inoltre chiamata a supportare il cambiamento culturale e di competenze delle nuove generazioni verso la sostenibilità e i principi della green economy e della circular economy anche attraverso la pianificazione strategica e le azioni di informazione ed educazione alla sostenibilità. Il 25 settembre 2015 inoltre, le Nazioni Unite hanno approvato l'Agenda Globale per lo sviluppo sostenibile e i relativi 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs nell'acronimo inglese), articolati in 169 Target da raggiungere entro il 2030. Il carattere fortemente innovativo dell'Agenda comporta il definitivo superamento dell'idea che la sostenibilità sia unicamente una questione ambientale e si afferma una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo, che si riflette ovviamente sulle diverse politiche di CM-TO.

L'attuazione dell'Agenda richiede un forte coinvolgimento di tutte le componenti della società, dalle imprese al settore pubblico, dalla società civile alle istituzioni filantropiche, dalle università e centri di ricerca agli operatori dell'informazione e della cultura; coinvolgimento su cui CM-TO è impegnata da sempre con numerose progettualità

Ogni Paese deve impegnarsi a definire una propria strategia di sviluppo sostenibile che consenta di raggiungere gli SDGs, rendicontando sui risultati conseguiti all'interno di un processo coordinato dall'Onu e in questo senso l'Italia si è dotata a fine 2017 della propria.

Le indicazioni strategiche definite a livello mondiale e nazionale sono state confermate dalla Carta di Bologna per l'Ambiente - Le Città metropolitane per lo sviluppo sostenibile firmata l'8 giugno 2017 in occasione dell'incontro dei Ministri dell'Ambiente dei paesi del G7 durante il quale tutti gli amministratori si sono impegnati a perseguire i principi e gli obiettivi generali in essa contenuti integrandoli nelle visioni strategiche e negli statuti.

I punti essenziali della carta sono così riassumibili:

1. Uso sostenibile del suolo e soluzioni basate sui processi naturali mediante riduzione del 20% del consumo di suolo, politiche urbanistiche di rigenerazione urbana, riduzione di dispersione abitativa, incremento della qualità urbana ed ambientale, sviluppo del trasporto sostenibile, promozione di pianificazione territoriale ed ambientale integrate e partecipate con prospettive strategiche di lungo termine
2. Economia circolare mediante incremento del riciclo dei rifiuti al 70% entro il 2030 con incremento della raccolta differenziata al 70% nel 2025 ed 80% nel 2030
3. Adattamento ai cambiamenti climatici e riduzione del rischio con redazione di Piani locali di adattamento e prevenzione dei rischi integrati fra loro e gli strumenti pianificatori entro il 2020, riconoscimento delle Infrastrutture Verdi come elementi indispensabili per l'adattamento, la resilienza dei territori, la valorizzazione dei servizi eco sistemici secondo la definizione del Millenium ecosystem assesment
4. Transizione energetica anticipando al 2025 gli obiettivi europei al 2030 anche attraverso i Piani di azione per l'energia sostenibile e il clima (Paesc) del Nuovo Patto dei Sindaci.
5. Qualità dell'aria rispettando i limiti per il PM10, e quello stabilito dall'O.M.S. per il particolato sottile pari a una media annuale di 10 µg/mc, più restrittivo di quello europeo, entro il 2025.
6. Qualità delle acque mediante la riduzione entro la soglia del 10–20% delle perdite delle reti di distribuzione idrica entro il 2030 (due terzi in meno rispetto ad oggi) e migliorando lo stato degli ecosistemi acquatici portandoli allo stato di buono per tutte le acque entro il 2025
7. Ecosistemi, verde urbano e tutela della biodiversità attraverso il raggiungimento di 45 mq di superficie media di verde urbano per abitante entro il 2030, la qualificazione dell'espansione insediativa e dell'infrastrutturazione attraverso il controllo della forma urbana e della distribuzione territoriale riconoscendo l'irriproducibilità della risorsa suolo, assicurando il mantenimento della biodiversità e prevedendo la realizzazione delle infrastrutture verdi, la riduzione del consumo di suolo anche attraverso l'attuazione delle Reti ecologiche per creare sistemi connessi che comprendano aree protette del sistema verde della Rete Natura 2000, boschi e foreste, aste fluviali con annesse fasce boscate e le piccole aree lacustri e umide (stepping stones) per la sosta e il ripopolamento dell'avifauna.

La promozione di un utilizzo razionale delle risorse naturali sostenendo la gestione e la valorizzazione paesaggistica per rafforzare e promuovere la nascita di filiere produttive, accrescere la sicurezza idrogeologica, promuovere la green economy, aumentare il benessere e la qualità della vita

8. Mobilità sostenibile raggiungendo almeno il 50% del riparto modale tra auto e moto e le altre forme di mobilità entro il 2020 con approvazione a questo fine dei Piani metropolitani per la mobilità sostenibile.

Il 22 dicembre 2017, è stata approvata la Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile, che declina gli obiettivi strategici dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile nell'ambito della programmazione economica, sociale ed ambientale. La strategia è strutturata in 5 Aree: Persone, Pianeta, Prosperità, Pace e Partnership; ogni area si compone di un sistema di scelte strategiche (ordinate con numeri romani) declinate in

## Indirizzi Strategici

obiettivi strategici nazionali (ordinati con numeri arabi), specifici per la realtà italiana e complementari ai 169 target dell'Agenda 2030. Supportano l'attuazione della Strategia, i vettori di sostenibilità ambiti trasversali di azione della SNSvS, da considerarsi come leve fondamentali per avviare, guidare, gestire e monitorare l'integrazione della sostenibilità nelle politiche, piani e progetti, in linea con il processo trasformativo innescato a livello internazionale dall'Agenda 2030. Tra questi il monitoraggio e la valutazione di politiche, piani e progetti e l'educazione, sensibilizzazione e comunicazione.

La qualità dell'ambiente e la realizzazione delle indicazioni strategiche viene perseguita dalla CM-TO in primo luogo attraverso la pianificazione strategica nei diversi ambiti sui quali si estende la competenza dell'ente e contestualmente con il coordinamento delle funzioni a livello locale. La pianificazione strategica rappresenta la sintesi fra le prescrizioni delle diverse norme di settore (a livello europeo, nazionale e regionale), gli indirizzi, di tipo politico in senso lato, espressi dalla comunità che abita il territorio e le peculiarità e le caratteristiche del territorio medesimo.

Le attività di Valutazione Ambientale Strategica e di coordinamento delle funzioni a livello locale devono essere sviluppate, dove possibile, attraverso strumenti di governance partecipata, come ad esempio avviene con i contratti di fiume e di Lago per quanto riguarda la gestione della risorsa acqua, o attraverso l'istituzione di tavoli tematici fra gli amministratori come quello che si occupa della qualità dell'aria.

Le attività di monitoraggio, raccolta, integrazione ed elaborazione dei dati ambientali e territoriali rappresentano un elemento determinante da rafforzare e sistematizzare per consentire un'efficace pianificazione e valutare il suo stato di attuazione e la sua efficacia.

La CM-TO non è più dotata di un adeguato strumento di programmazione che miri a:

- raccordare le politiche ambientali del territorio metropolitano;
- incrementare la sostenibilità ambientale e l'accettabilità degli impianti autorizzati dalla Città Metropolitana;
- migliorare la sostenibilità ambientale nella gestione dei rifiuti;
- creare strumenti di valutazione dei servizi di igiene urbana, in termini di efficacia, efficienza, economicità e trasparenza.

Le principali criticità che permangono sul nostro territorio e su cui la Città Metropolitana ha specifiche competenze (comunicazione e controllo ai sensi dell'art. 197 del D.Lgs. 152/06 e dell'art. 24 della l.r. 1/2018) sono:

- il mancato raggiungimento degli obiettivi nazionali di raccolta differenziata in alcune aree del territorio metropolitano, pur avendo attivato sistemi di raccolta differenziata domiciliare – gli unici che consentono di raggiungere elevati standard di efficacia – non riescono ancora a raggiungere l'obiettivo nazionale;
- sono ancora diverse le aree del territorio metropolitano in cui la qualità della raccolta non è soddisfacente e si ricorre a costosi interventi in impianti di pre-pulizia;
- nonostante le numerose campagne di comunicazione, anche nazionali, moltissimi cittadini fanno fatica a conferire i rifiuti nei corretti cassonetti;
- la limitata fruibilità dei centri di raccolta sia per gli orari di apertura che per alcune tipologie di rifiuto, pur di origine urbana, che non vengono accettati da tutte le piattaforme, determina situazioni di scorretto conferimento;
- gli abbandoni di rifiuti che determinano un grave impatto sull'ambiente oltre che un problema di decoro che attrae altri abbandoni;
- l'elevato livello delle tariffe del servizio di igiene urbana che ricade sui cittadini;
- la carente informazione ai cittadini sulle necessità impiantistiche del territorio e sui reali impatti ambientali, che a sua volta determina una scarsa accettazione da parte delle comunità locali di nuovi impianti;
- le politiche per la riduzione a monte dei rifiuti risultano poche, poco incisive e non organizzate in un quadro di pianificazione di ambito e questo ne determina una scarsa incisività.

Risulta pertanto necessario promuovere campagne informative mirate alla prevenzione/riduzione, promuovere l'estensione del servizio di raccolta porta/porta ovunque ciò sia tecnicamente possibile ed economicamente sostenibile, incrementare la capacità di trattamento (compreso il riuso) dei rifiuti derivanti direttamente ed indirettamente dalle raccolte differenziate.

Occorre operare con sempre maggiore risolutezza per il miglioramento della qualità dell'aria, sicuramente una delle principali criticità ambientali del nostro territorio, attraverso un'efficace e coordinata attuazione delle misure di risanamento previste nel Piano Regionale per la Qualità dell'Aria, per la prevenzione e la protezione dall'inquinamento acustico (piani di zonizzazione comunale, controllo dei livelli di inquinamento, piani di risanamento), per la protezione dalle esposizioni ai campi elettromagnetici (risanamento del sito del Colle della Maddalena) e per l'aggiornamento e la verifica dei piani di emergenza esterna già predisposti e adottati, relativi ad attività a rischio di incidente rilevante.

Occorre esercitare il coordinamento degli Ambiti Territoriali Minimi del territorio provinciale (ATEM) per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale, la CM-TO ha assunto il ruolo di stazione appaltante per l'affidamento medesimo in relazione all'Ambito Torino 2, Torino 4 e Torino 6 e provvede alla gestione delle gare.

E' necessario garantire curare l'attuazione delle procedure di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) in quanto affrontano in modo complessivo le strategie ambientali normate dal PTC2 e dal Piano Strategico Metropolitano, in particolare rispetto ai seguenti temi: cambiamento climatico, rischio idrogeologico, perdita di biodiversità, protezione degli ecosistemi, risparmio energetico, qualità dell'aria, impatto acustico, risorse idriche e sviluppo della mobilità sostenibile. La procedura prevede che la Valutazione Ambientale Strategica si svolga in modo integrato con le procedure di formazione e approvazione dei diversi strumenti di pianificazione tramite lo strumento della conferenza di Copianificazione e Valutazione o della conferenza di servizi ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241. La CM si esprime in materia di VAS (verifica, specificazione e valutazione) in sede di conferenza nell'ambito del parere unico dell'Ente.

E' necessario rivedere i procedimenti di Valutazione d'Impatto Ambientale (VIA), con riferimento ai nuovi indirizzi Europei per l'ambiente e all'ultimo aggiornamento della normativa D.Lgs. 152/2006 e smi per attuare l'integrazione con le Autorizzazioni Integrate Ambientali (AIA), in particolare per le tipologie di: smaltimento e recupero rifiuti, impianti idroelettrici, infrastrutture stradali, attività estrattiva, allevamenti e tutto il comparto industriale.

Per quanto riguarda le autorizzazioni ambientali, viene svolta una complessa e variegata attività di regolazione, in molteplici materie, tra le quali la raccolta, la gestione ed il recupero dei rifiuti, le emissioni in atmosfera, gli impianti termici civili, le derivazioni di acque superficiali e sotterranee per tutti gli usi diversi dai domestici, gli scarichi di acque reflue, le attività estrattive e la produzione di energia da fonti rinnovabili. L'esercizio di queste importanti funzioni, che rappresentano il principale strumento di gestione ambientale del territorio in possesso alla CM-TO, deve essere svolto contemperando semplicità amministrativa, rigore tecnico-scientifico, coerenza con i documenti di pianificazione e esigenze delle attività produttive sempre nell'ottica di uno sviluppo sostenibile del territorio metropolitano.

Le attività legate al Contenzioso amministrativo hanno finora garantito ogni anno, oltre che il rispetto del principio chi inquina paga, un significativo ammontare di riscossioni. A seguito dell'incremento delle fattispecie sanzionatorie di competenza, alla luce della riorganizzazione, e della riduzione del personale, la CM-TO auspica di poter continuare a raggiungere gli obiettivi fino ad ora perseguiti.

Ancora, la CM-TO ritiene di sostenere l'incremento dei procedimenti di bonifica dei siti inquinati nonché le attività di certificazione di avvenuta bonifica quale strumento concreto di riqualificazione e risanamento del territorio. Attraverso la razionalizzazione l'ottimizzazione delle procedure di bonifica previste dalle normative vigenti ed un adeguato supporto tecnico ed amministrativo svolto sia nei confronti dei comuni responsabili dell'approvazione degli interventi, che dei soggetti proponenti, risulta possibile produrre una riduzione della durata dei procedimenti ed una maggiore efficienza e sostenibilità nella riqualificazione delle aree dismesse, determinando un elemento di attrazione del territorio metropolitano nei confronti di potenziali investitori nonché di riduzione del consumo di suolo.

L'esperienza maturata dalla Provincia di Torino in materia ambientale, le competenze acquisite nel lavoro quotidiano ed il sistema di relazioni fin qui costruito, rappresentano un patrimonio che la CM-TO deve preservare e sviluppare negli anni futuri, in particolare per tutte le materie per le quali la Regione ha sostanzialmente confermato (unica eccezione la pianificazione e programmazione in materia di energia) l'attribuzione delle deleghe.

## Indirizzi Strategici

In aggiunta alla prosecuzione di queste funzioni la CM-TO deve svolgere ulteriori funzioni, assegnate dalla legge Delrio, proprie del governo di area vasta; tra queste:

- Pianificazione delle reti di servizi e infrastrutture di competenza della comunità metropolitana.
- Organizzazione e governo dei servizi di ambito metropolitano nel ciclo integrato delle acque e dei rifiuti: la legge regionale 1/2018 prevede la creazione di una Conferenza d'ambito regionale per le funzioni inerenti al governo delle attività di smaltimento dei rifiuti, composta anche dalla Città metropolitana e dalle Province; gli esistenti Consorzi di Comuni istituiti in base alla previgente l.r. 24/2002, per il governo delle attività di raccolta e trasporto dei rifiuti verranno riorganizzati e accorpati in due soli ambiti territoriali in luogo degli attuali 8.
- Esercizio delle funzioni di stazione appaltante e di soggetto aggregatore, anche in relazione agli acquisti pubblici ecologici: da sottolineare che la CM-TO è già oggi capofila di un progetto leader a livello nazionale in questo senso, sia per volume di affari coinvolto, sia per completezza nelle modalità di monitoraggio della spesa, che potrebbe giocare un ruolo significativo nel proporre gli uffici della CM-TO come centrale d'acquisto per i comuni, anche in relazione all'introduzione obbligatoria - ormai sancita dalla L. n. 221/15, successivamente recepita nel nuovo Codice degli appalti (art. 34 D.Lgs. 50/2016) e confermata nel cd. Correttivo al Codice degli appalti (D.Lgs 56/2017) – dei Criteri Ambientali Minimi, definiti nell'ambito del Piano d'Azione Nazionale sul GPP ("PAN GPP") al 100% del valore a base d'asta.
- Esercizio delle funzioni di stazione appaltante per l'affidamento del servizio di distribuzione del Gas Naturale: Alla CM-TO compete in prima istanza convocare gli Ambiti presenti sul territorio (ad esclusione dell'ambito 1 sede del capoluogo di Provincia) e, insieme ai Comuni di ciascun Ambito, individuare la Stazione Appaltante. Per 3 dei 6 ambiti individuati la C.M. svolge anche la funzione di Stazione Appaltante e si stanno progressivamente pubblicando le gare. In quest'ultimo biennio molte Stazioni appaltanti (non solo del nord Italia) si sono aggregate all'iniziativa e di comune accordo si è costituita l'Associazione fra ATEM denominata UNIATEM, il cui fine è di costituire un unico "soggetto tecnico" portatore d'interesse degli Enti concedenti nei confronti del legislatore (Ministero e ARERA) e dei Gestori.

### Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)

La Regione Piemonte, negli anni, ha delegato alla Provincia di Torino prima, alla CM-TO poi, numerose funzioni in materia ambientale, sia di controllo, sia autorizzative, sia operative. Tali attività possono essere suddivise in quattro categorie principali:

1. governo, organizzazione e programmazione di risorse idriche, qualità dell'aria e servizi pubblici locali;
2. valutazioni ambientali (Valutazione Ambientale Strategica (VAS) di piani e programmi e Valutazione di Impatto Ambientale (VIA) di progetti, procedure particolarmente adatte ad affrontare in modo coerente le dinamiche di tutela ambientale);
3. autorizzazioni e controlli ambientali;
4. gestione delle aree protette, tutela della fauna e della flora, guardie ecologiche volontarie e politiche per la sostenibilità ambientale.
5. bonifiche dei siti inquinati
6. controllo periodico sulle attività di gestione, di intermediazione e commercio dei rifiuti, anche finalizzata alla prevenzione delle situazioni di criticità legate alla gestione dei rifiuti urbani
7. l'individuazione delle zone idonee e non idonee alla localizzazione di impianti di smaltimento e recupero dei rifiuti, definite per le diverse tipologie di impianti

In coerenza con la Strategia Europa 2020, la CM-TO è inoltre chiamata a supportare il cambiamento culturale e di competenze delle nuove generazioni verso la sostenibilità e i principi della green economy e della circular economy anche attraverso la pianificazione strategica e le azioni di informazione ed educazione alla sostenibilità. Il 25 settembre 2015 inoltre, le Nazioni Unite hanno approvato l'Agenda Globale per lo sviluppo sostenibile e i relativi 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs nell'acronimo inglese), articolati in 169 Target da raggiungere entro il 2030. Il carattere fortemente innovativo dell'Agenda comporta il definitivo superamento dell'idea che la sostenibilità sia unicamente una questione ambientale e si afferma una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo, che si riflette ovviamente sulle diverse politiche di CM-TO. L'attuazione dell'Agenda richiede un forte coinvolgimento di tutte le componenti della società, dalle imprese al settore pubblico, dalla società civile alle istituzioni filantropiche, dalle università e centri di ricerca agli operatori dell'informazione e della cultura; coinvolgimento su cui CM-TO è impegnata da sempre con numerose progettualità

Ogni Paese deve impegnarsi a definire una propria strategia di sviluppo sostenibile che consenta di raggiungere gli SDGs, rendicontando sui risultati conseguiti all'interno di un processo coordinato dall'Onu e in questo senso l'Italia si è dotata a fine 2017 della propria.

Le indicazioni strategiche definite a livello mondiale e nazionale sono state confermate dalla Carta di Bologna per l'Ambiente - Le Città metropolitane per lo sviluppo sostenibile firmata l'8 giugno 2017 in occasione dell'incontro dei Ministri dell'Ambiente dei paesi del G7 durante il quale tutti gli amministratori si sono impegnati a perseguire i principi e gli obiettivi generali in essa contenuti integrandoli nelle visioni strategiche e negli statuti.

I punti essenziali della carta sono così riassumibili:

1. Uso sostenibile del suolo e soluzioni basate sui processi naturali mediante riduzione del 20% del consumo di suolo, politiche urbanistiche di rigenerazione urbana, riduzione di dispersione abitativa, incremento della qualità urbana ed ambientale, sviluppo del trasporto sostenibile, promozione di pianificazione territoriale ed ambientale integrate e partecipate con prospettive strategiche di lungo termine
2. Economia circolare mediante incremento del riciclo dei rifiuti al 70% entro il 2030 con incremento della raccolta differenziata al 70% nel 2025 ed 80% nel 2030
3. Adattamento ai cambiamenti climatici e riduzione del rischio con redazione di Piani locali di adattamento e prevenzione dei rischi integrati fra loro e gli strumenti pianificatori entro il 2020, riconoscimento delle Infrastrutture Verdi come elementi indispensabili per l'adattamento, la resilienza dei territori, la valorizzazione dei servizi eco sistemici secondo la definizione del Millenium ecosystem assesment
4. Transizione energetica anticipando al 2025 gli obiettivi europei al 2030 anche attraverso i Piani di azione per l'energia sostenibile e il clima (Paesc) del Nuovo Patto dei Sindaci.
5. Qualità dell'aria rispettando i limiti per il PM10, e quello stabilito dall'O.M.S. per il particolato sottile pari a una media annuale di 10 µg/mc, più restrittivo di quello europeo, entro il 2025.
6. Qualità delle acque mediante la riduzione entro la soglia del 10–20% delle perdite delle reti di distribuzione idrica entro il 2030 (due terzi in meno rispetto ad oggi) e migliorando lo stato degli ecosistemi acquatici portandoli allo stato di buono per tutte le acque entro il 2025
7. Ecosistemi, verde urbano e tutela della biodiversità attraverso il raggiungimento di 45 mq di superficie media di verde urbano per abitante entro il 2030, la qualificazione dell'espansione insediativa e dell'infrastrutturazione attraverso il controllo della forma urbana e della distribuzione territoriale riconoscendo l'irriproducibilità della risorsa suolo, assicurando il mantenimento della biodiversità e prevedendo la realizzazione delle infrastrutture verdi, la riduzione del consumo di suolo anche attraverso l'attuazione delle Reti ecologiche per creare sistemi connessi che comprendano aree protette del sistema verde della Rete Natura 2000, boschi e foreste, aste fluviali con annesse fasce boscate e le piccole aree lacustri e umide (stepping stones) per la sosta e il ripopolamento dell'avifauna.

La promozione di un utilizzo razionale delle risorse naturali sostenendo la gestione e la valorizzazione paesaggistica per rafforzare e promuovere la nascita di filiere produttive, accrescere la sicurezza idrogeologica, promuovere la green economy, aumentare il benessere e la qualità della vita

8. Mobilità sostenibile raggiungendo almeno il 50% del riparto modale tra auto e moto e le altre forme di mobilità entro il 2020 con approvazione a questo fine dei Piani metropolitani per la mobilità sostenibile.

Il 22 dicembre 2017, è stata approvata la Strategia Nazionale per lo Sviluppo Sostenibile, che declina gli obiettivi strategici dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo sviluppo sostenibile nell'ambito della programmazione economica, sociale ed ambientale. La strategia è strutturata in 5 Aree: Persone, Pianeta, Prosperità, Pace e Partnership; ogni area si compone di un sistema di scelte strategiche (ordinate con numeri romani) declinate in obiettivi strategici nazionali (ordinati con numeri arabi), specifici per la realtà italiana e complementari ai 169 target dell'Agenda 2030. Supportano

## Indirizzi Strategici

*l'attuazione della Strategia, i vettori di sostenibilità ambiti trasversali di azione della SNSvS, da considerarsi come leve fondamentali per avviare, guidare, gestire e monitorare l'integrazione della sostenibilità nelle politiche, piani e progetti, in linea con il processo trasformativo innescato a livello internazionale dall'Agenda 2030. Tra questi il monitoraggio e la valutazione di politiche, piani e progetti e l'educazione, sensibilizzazione e comunicazione.*

*La qualità dell'ambiente e la realizzazione delle indicazioni strategiche viene perseguita dalla CM-TO in primo luogo attraverso la pianificazione strategica nei diversi ambiti sui quali si estende la competenza dell'ente e contestualmente con il coordinamento delle funzioni a livello locale.*

*La pianificazione strategica rappresenta la sintesi fra le prescrizioni delle diverse norme di settore (a livello europeo, nazionale e regionale), gli indirizzi, di tipo politico in senso lato, espressi dalla comunità che abita il territorio e le peculiarità e le caratteristiche del territorio medesimo.*

*Le attività di Valutazione Ambientale Strategica e di coordinamento delle funzioni a livello locale devono essere sviluppate, dove possibile, attraverso strumenti di governance partecipata, come ad esempio avviene con i contratti di fiume e di Lago per quanto riguarda la gestione della risorsa acqua, o attraverso l'istituzione di tavoli tematici fra gli amministratori come quello che si occupa della qualità dell'aria.*

*Le attività di monitoraggio, raccolta, integrazione ed elaborazione dei dati ambientali e territoriali rappresentano un elemento determinante da rafforzare e sistematizzare per consentire un'efficace pianificazione e valutare il suo stato di attuazione e la sua efficacia.*

*La CM-TO non è più dotata di un adeguato strumento di programmazione che miri a:*

- *raccordare le politiche ambientali del territorio metropolitano;*
- *incrementare la sostenibilità ambientale e l'accettabilità degli impianti autorizzati dalla Città Metropolitana;*
- *migliorare la sostenibilità ambientale nella gestione dei rifiuti;*
- *creare strumenti di valutazione dei servizi di igiene urbana, in termini di efficacia, efficienza, economicità e trasparenza.*

*Le principali criticità che permangono sul nostro territorio e su cui la Città Metropolitana ha specifiche competenze (comunicazione e controllo ai sensi dell'art. 197 del D.Lgs. 152/06 e dell'art. 24 della l.r. 1/2018) sono:*

• *il mancato raggiungimento degli obiettivi nazionali di raccolta differenziata in alcune aree del territorio metropolitano, pur avendo attivato sistemi di raccolta differenziata domiciliare – gli unici che consentono di raggiungere elevati standard di efficacia – non riescono ancora a raggiungere l'obiettivo nazionale;*

• *sono ancora diverse le aree del territorio metropolitano in cui la qualità della raccolta non è soddisfacente e si ricorre a costosi interventi in impianti di pre-pulizia;*

• *nonostante le numerose campagne di comunicazione, anche nazionali, moltissimi cittadini fanno fatica a conferire i rifiuti nei corretti cassonetti;*

• *la limitata fruibilità dei centri di raccolta sia per gli orari di apertura che per alcune tipologie di rifiuto, pur di origine urbana, che non vengono accettati da tutte le piattaforme, determina situazioni di scorretto conferimento;*

• *gli abbandoni di rifiuti che determinano un grave impatto sull'ambiente oltre che un problema di decoro che attrae altri abbandoni;*

• *l'elevato livello delle tariffe del servizio di igiene urbana che ricade sui cittadini;*

• *la carente informazione ai cittadini sulle necessità impiantistiche del territorio e sui reali impatti ambientali, che a sua volta determina una scarsa accettazione da parte delle comunità locali di nuovi impianti;*

• *le politiche per la riduzione a monte dei rifiuti risultano poche, poco incisive e non organizzate in un quadro di pianificazione di ambito e questo ne determina una scarsa incisività.*

*Risulta pertanto necessario promuovere campagne informative mirate alla prevenzione/riduzione, promuovere l'estensione del servizio di raccolta porta/porta ovunque ciò sia tecnicamente possibile ed economicamente sostenibile, incrementare la capacità di trattamento (compreso il riuso) dei rifiuti derivanti direttamente ed indirettamente dalle raccolte differenziate.*

*Occorre operare con sempre maggiore risolutezza per il miglioramento della qualità dell'aria, sicuramente una delle principali criticità ambientali del nostro territorio, attraverso un'efficace e coordinata attuazione delle misure di risanamento previste nel Piano Regionale per la Qualità dell'Aria, per la prevenzione e la protezione dall'inquinamento acustico (piani di zonizzazione comunale, controllo dei livelli di inquinamento, piani di risanamento), per la protezione dalle esposizioni ai campi elettromagnetici (risanamento del sito del Colle della Maddalena) e per l'aggiornamento e la verifica dei piani di emergenza esterna già predisposti e adottati, relativi ad attività a rischio di incidente rilevante.*

*Occorre esercitare il coordinamento degli Ambiti Territoriali Minimi del territorio provinciale (ATEM) per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale, la CM-TO ha assunto il ruolo di stazione appaltante per l'affidamento medesimo in relazione all'Ambito Torino 2, Torino 4 e Torino 6 e provvede alla gestione delle gare.*

*E' necessario garantire curare l'attuazione delle procedure di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) in quanto affrontano in modo complessivo le strategie ambientali normate dal PTC2 e dal Piano Strategico Metropolitano, in particolare rispetto ai seguenti temi: cambiamento climatico, rischio idrogeologico, perdita di biodiversità, protezione degli ecosistemi, risparmio energetico, qualità dell'aria, impatto acustico, risorse idriche e sviluppo della mobilità sostenibile. La procedura prevede che la Valutazione Ambientale Strategica si svolga in modo integrato con le procedure di formazione e approvazione dei diversi strumenti di pianificazione tramite lo strumento della conferenza di Copianificazione e Valutazione o della conferenza di servizi ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241. La CM si esprime in materia di VAS (verifica, specificazione e valutazione) in sede di conferenza nell'ambito del parere unico dell'Ente.*

*E' necessario rivedere i procedimenti di Valutazione d'Impatto Ambientale (VIA), con riferimento ai nuovi indirizzi Europei per l'ambiente e all'ultimo aggiornamento della normativa D.Lgs. 152/2006 e smi per attuare l'integrazione con le Autorizzazioni Integrate Ambientali (AIA), in particolare per le tipologie di: smaltimento e recupero rifiuti, impianti idroelettrici, infrastrutture stradali, attività estrattiva, allevamenti e tutto il comparto industriale.*

*Per quanto riguarda le autorizzazioni ambientali, viene svolta una complessa e variegata attività di regolazione, in molteplici materie, tra le quali la raccolta, la gestione ed il recupero dei rifiuti, le emissioni in atmosfera, gli impianti termici civili, le derivazioni di acque superficiali e sotterranee per tutti gli usi diversi dai domestici, gli scarichi di acque reflue, le attività estrattive e la produzione di energia da fonti rinnovabili. L'esercizio di queste importanti funzioni, che rappresentano il principale strumento di gestione ambientale del territorio in possesso alla CM-TO, deve essere svolto temperando semplificazione amministrativa, rigore tecnico-scientifico, coerenza con i documenti di pianificazione e esigenze delle attività produttive sempre nell'ottica di uno sviluppo sostenibile del territorio metropolitano.*

*Le attività legate al Contenzioso amministrativo hanno finora garantito ogni anno, oltre che il rispetto del principio chi inquina paga, un significativo ammontare di riscossioni. A seguito dell'incremento delle fattispecie sanzionatorie di competenza, alla luce della riorganizzazione, e della riduzione del personale, la CM-TO auspica di poter continuare a raggiungere gli obiettivi fino ad ora perseguiti.*

*Ancora, la CM-TO ritiene di sostenere l'incremento dei procedimenti di bonifica dei siti inquinati nonché le attività di certificazione di avvenuta bonifica quale strumento concreto di riqualificazione e risanamento del territorio. Attraverso la razionalizzazione l'ottimizzazione delle procedure di bonifica previste dalle normative vigenti ed un adeguato supporto tecnico ed amministrativo svolto sia nei confronti dei comuni responsabili dell'approvazione degli interventi, che dei soggetti proponenti, risulta possibile produrre una riduzione della durata dei procedimenti ed una maggiore efficienza e sostenibilità nella riqualificazione delle aree dismesse, determinando un elemento di attrazione del territorio metropolitano nei confronti di potenziali investitori nonché di riduzione del consumo di suolo.*

*L'esperienza maturata dalla Provincia di Torino in materia ambientale, le competenze acquisite nel lavoro quotidiano ed il sistema di relazioni fin qui costruito, rappresentano un patrimonio che la CM-TO deve preservare e sviluppare negli anni futuri, in particolare per tutte le materie per le quali la Regione ha sostanzialmente confermato (unica eccezione la pianificazione e programmazione in materia di energia) l'attribuzione delle deleghe.*

## Indirizzi Strategici

*In aggiunta alla prosecuzione di queste funzioni la CM-TO deve svolgere ulteriori funzioni, assegnatele dalla legge Delrio, proprie del governo di area vasta; tra queste:*

- Pianificazione delle reti di servizi e infrastrutture di competenza della comunità metropolitana.
- Organizzazione e governo dei servizi di ambito metropolitano nel ciclo integrato delle acque e dei rifiuti: la legge regionale 1/2018 prevede la creazione di una Conferenza d'ambito regionale per le funzioni inerenti al governo delle attività di smaltimento dei rifiuti, composta anche dalla Città metropolitana e dalle Province; gli esistenti Consorzi di Comuni istituiti in base alla previgente l.r. 24/2002, per il governo delle attività di raccolta e trasporto dei rifiuti verranno riorganizzati e accorpatisi in due soli ambiti territoriali in luogo degli attuali 8.
- Esercizio delle funzioni di stazione appaltante e di soggetto aggregatore, anche in relazione agli acquisti pubblici ecologici: da sottolineare che la CM-TO è già oggi capofila di un progetto leader a livello nazionale in questo senso, sia per volume di affari coinvolto, sia per completezza nelle modalità di monitoraggio della spesa, che potrebbe giocare un ruolo significativo nel proporre gli uffici della CM-TO come centrale d'acquisto per i comuni, anche in relazione all'introduzione obbligatoria - ormai sancita dalla L. n. 221/15, successivamente recepita nel nuovo Codice degli appalti (art. 34 D.Lgs. 50/2016) e confermata nel cd. Correttivo al Codice degli appalti (D.Lgs 56/2017) – dei Criteri Ambientali Minimi, definiti nell'ambito del Piano d'Azione Nazionale sul GPP ("PAN GPP") al 100% del valore a base d'asta.
- Esercizio delle funzioni di stazione appaltante per l'affidamento del servizio di distribuzione del Gas Naturale: Alla CM-TO compete in prima istanza convocare gli Ambiti presenti sul territorio (ad esclusione dell'ambito 1 sede del capoluogo di Provincia) e, insieme ai Comuni di ciascun Ambito, individuare la Stazione Appaltante. Per 3 dei 6 ambiti individuati la C.M. svolge anche la funzione di Stazione Appaltante e si stanno progressivamente pubblicando le gare. In quest'ultimo biennio molte Stazioni appaltanti (non solo del nord Italia) si sono aggregate all'iniziativa e di comune accordo si è costituita l'Associazione fra ATEM denominata UNIATEM, il cui fine è di costituire un unico "soggetto tecnico" portatore d'interesse degli Enti concedenti nei confronti del legislatore (Ministero e ARERA) e dei Gestori.

### Pianificazione ambientale (Riferimento cap. 13 del programma di mandato)

*Tra i temi trattati dal PTC2 e ripresi ed integrati nella Carta di Bologna per l'Ambiente 2017 vi è quello della pianificazione ambientale e della costruzione e gestione della "Rete ecologica provinciale" e delle Infrastrutture Verdi come strumento di contenimento del consumo di suolo, di tutela della biodiversità e di contrasto ai cambiamenti climatici: la Città Metropolitana supporta progetti innovativi sul territorio, attuazioni locali sui PRGC, progetti europei, Piani di Sviluppo Rurale, pareri di conformità di piani e progetti alle linee guida del verde. Accanto al grande lavoro svolto in passato, l'Ente proseguirà l'attività di assistenza tecnica a favore di comuni e unioni di comuni, fornendo consulenza, strumenti (cartografia e banche dati) e formazione e supporto operativo all'attuazione delle politiche e delle strategie previste dal PTCP come ad esempio l'attuazione della Rete Ecologica Provinciale a scala locale secondo quanto già sperimentato nei comuni di Bruino, Bollengo ed Ivrea ed in corso a Chieri anche attraverso il Progetto Europeo CentralEurope Magiclandscape attuato negli anni 2017-2020*

*La Città Metropolitana alla luce di quanto previsto dalla Legge Delrio ha incrementato l'attività di gestione delle aree protette di competenza (Parchi, Siti di Importanza Comunitaria, Zone di Protezione speciale) e di territori con caratteri di pregio per l'ambiente naturale per la loro importanza prioritaria in quanto valore universale attuale e per le generazioni future, passando da 4.000 a circa 24.000 ettari ripartiti su 21 S.I.C. e Z.P.S oltre alle 8 aree protette già in gestione, rendendo necessaria una riorganizzazione ed un rafforzamento in termini di risorse umane e finanziarie della struttura del Servizio competente.*

*L'obiettivo è particolarmente importante in quanto si tratta di attuare le strategie previste dagli strumenti di pianificazione sopracitati e già riaffermate dal Piano Strategico Metropolitano in corso di redazione, per realizzare il contenimento del consumo di suolo, la tutela della biodiversità locale e l'attenzione ai cambiamenti climatici con azioni di contrasto dei gas climalteranti attraverso interventi selvicolturali e rimboschimenti di aree di proprietà pubblica in territori di pianura e di collina, il proseguimento di progetti strategici come quello di Corona Verde in collaborazione con la Regione Piemonte o di assistenza tecnica ai comuni in merito all'attuazione nei rispettivi Piani Regolatori Generali. Analogamente per la Rete Ecologica metropolitana a scala locale e progetti ed interventi a finanziamento regionale ed europeo in tema di tutela degli habitat e della biodiversità anche mediante il coordinamento degli enti locali secondo il modello realizzato con la Regione Piemonte e proposto alla zona omogenea dell'eporediese con il sistema di Governance A.M.I. ed alla zona omogenea chierese carmagnolese con i progetti europei Lumat e Magiclandscape. È chiaro che, in un contesto di criticità di risorse come quello attuale, è indispensabile quantomeno ridefinire il quadro delle stesse, prima di tutto avviando un confronto con la Regione Piemonte al fine di reperire quelle dotazioni finanziarie, già definite da norme esistenti, ma mai erogati che avrebbe dovuto essere contestuale al trasferimento delle competenze gestionali delle aree protette e definire comunque a livello di ente un incremento di risorse economiche e di personale se non ottimale, almeno compatibile con l'incremento delle competenze.*

### Pianificazione ambientale (Riferimento cap. 13 del programma di mandato)

*Tra i temi trattati dal PTC2 e ripresi ed integrati nella Carta di Bologna per l'Ambiente 2017 vi è quello della pianificazione ambientale e della costruzione e gestione della "Rete ecologica provinciale" e delle Infrastrutture Verdi come strumento di contenimento del consumo di suolo, di tutela della biodiversità e di contrasto ai cambiamenti climatici: la Città Metropolitana supporta progetti innovativi sul territorio, attuazioni locali sui PRGC, progetti europei, Piani di Sviluppo Rurale, pareri di conformità di piani e progetti alle linee guida del verde. Accanto al grande lavoro svolto in passato, l'Ente proseguirà l'attività di assistenza tecnica a favore di comuni e unioni di comuni, fornendo consulenza, strumenti (cartografia e banche dati) e formazione e supporto operativo all'attuazione delle politiche e delle strategie previste dal PTCP come ad esempio l'attuazione della Rete Ecologica Provinciale a scala locale secondo quanto già sperimentato nei comuni di Bruino, Bollengo ed Ivrea ed in corso a Chieri anche attraverso il Progetto Europeo CentralEurope Magiclandscape attuato negli anni 2017-2020*

*La Città Metropolitana alla luce di quanto previsto dalla Legge Delrio ha incrementato l'attività di gestione delle aree protette di competenza (Parchi, Siti di Importanza Comunitaria, Zone di Protezione speciale) e di territori con caratteri di pregio per l'ambiente naturale per la loro importanza prioritaria in quanto valore universale attuale e per le generazioni future, passando da 4.000 a circa 24.000 ettari ripartiti su 21 S.I.C. e Z.P.S oltre alle 8 aree protette già in gestione, rendendo necessaria una riorganizzazione ed un rafforzamento in termini di risorse umane e finanziarie della struttura del Servizio competente.*

*L'obiettivo è particolarmente importante in quanto si tratta di attuare le strategie previste dagli strumenti di pianificazione sopracitati e già riaffermate dal Piano Strategico Metropolitano in corso di redazione, per realizzare il contenimento del consumo di suolo, la tutela della biodiversità locale e l'attenzione ai cambiamenti climatici con azioni di contrasto dei gas climalteranti attraverso interventi selvicolturali e rimboschimenti di aree di proprietà pubblica in territori di pianura e di collina, il proseguimento di progetti strategici come quello di Corona Verde in collaborazione con la Regione Piemonte o di assistenza tecnica ai comuni in merito all'attuazione nei rispettivi Piani Regolatori Generali. Analogamente per la Rete Ecologica metropolitana a scala locale e progetti ed interventi a finanziamento regionale ed europeo in tema di tutela degli habitat e della biodiversità anche mediante il coordinamento degli enti locali secondo il modello realizzato con la Regione Piemonte e proposto alla zona omogenea dell'eporediese con il sistema di Governance A.M.I. ed alla zona omogenea chierese carmagnolese con i progetti europei Lumat e Magiclandscape. È chiaro che, in un contesto di criticità di risorse come quello attuale, è indispensabile quantomeno ridefinire il quadro delle stesse, prima di tutto avviando un confronto con la Regione Piemonte al fine di reperire quelle dotazioni finanziarie, già definite da norme esistenti, ma mai erogati che avrebbe dovuto essere contestuale al trasferimento delle competenze gestionali delle aree protette e definire comunque a livello di ente un incremento di risorse economiche e di personale se non ottimale, almeno compatibile con l'incremento delle competenze.*

### Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)

*Le competenze in materia di promozione dello sviluppo locale hanno assunto un ruolo di primo piano a seguito dell'approvazione della legge Delrio, che prevede specificamente tra le funzioni attribuite alla Città Metropolitana la "promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale, anche*

## Indirizzi Strategici

assicurando sostegno e supporto alle attività economiche e di ricerca innovative e coerenti con la vocazione della città metropolitana come delineata nel piano strategico del territorio" (art. 1, c. 44, lett. e). Il ruolo di volano dello sviluppo socio-economico che il legislatore riconosce alle città metropolitane è stato inoltre confermato dalla legge regionale 23/2015, che prevede che la Città metropolitana di Torino, quale ente di area vasta, svolga "un ruolo di sviluppo strategico del territorio metropolitano", nonché "un'azione di governo del territorio metropolitano e di coordinamento dei comuni che la compongono e delle loro forme associative, favorendo i programmi di sviluppo socio-economico" (art.4, c. 1).

Si ritiene pertanto opportuno proseguire le attività in materia di sviluppo territoriale, valutando l'opportunità di ampliarle per meglio rispondere alla nuova missione strategica attribuita alle Città metropolitane dalla riforma Delrio.

In particolare, la programmazione delle iniziative per il prossimo quinquennio amministrativo si focalizzerà sulle linee d'azione di seguito illustrate, finalizzate a creare un contesto favorevole allo sviluppo delle attività produttive e a rafforzare il posizionamento competitivo del territorio metropolitano.

A tal fine, si sottolinea la necessità di realizzare iniziative integrate e multidimensionali, volte sia a sostenere le filiere produttive esistenti e a favorire l'attrazione di nuove realtà produttive, sia ad innescare un complessivo processo di sviluppo endogeno ed auto-sostenibile del territorio. L'obiettivo è infatti quello di costruire, in modo coordinato con gli attori del territorio, una visione di area vasta per uno sviluppo armonioso, che si articoli non solo sulla dimensione della competitività del sistema e del suo livello di benessere, ma anche sulle componenti sociale - "crescita inclusiva" -, di coesione territoriale e di sostenibilità ambientale.

Linee d'azione:

- **Promozione dell'imprenditorialità e attrazione di nuovi talenti:**

Iniziativa finalizzata a diffondere la cultura di impresa e l'imprenditorialità, nonché la valorizzazione e l'attrazione dei talenti attraverso il coordinamento e la promozione degli esistenti percorsi formativi ed orientativi sul tema dell'auto-impiego e della creazione di impresa, in collaborazione con gli Atenei torinesi;

Realizzazione di servizi di supporto alla creazione d'impresa e di lavoro autonomo (servizi di consulenza ex ante e servizi di tutoraggio e consulenza ex post), con particolare attenzione a giovani talenti che desiderano diventare imprenditori/imprenditrici, proseguendo le attività già avviate con il progetto "Mettersi in proprio – MIP", anche nell'ambito del Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 7/4/2016 con la Regione Piemonte, che prevede che la Città metropolitana, anche per il periodo 2014-2020, prosegua le attività del Programma Mip per il proprio territorio di competenza, nell'ambito del POR Piemonte FSE 2014-2020, Asse 1 "Occupazione", Priorità 8.i, obiettivo specifico 1, Azione 2. "Servizi ex-ante ed ex-post a sostegno della creazione d'impresa e del lavoro autonomo", oltre a realizzare i servizi trasversali per l'intero territorio regionale;

Sostegno alla nascita di imprese nell'ambito della social innovation e, più in generale, ai processi che portano allo sviluppo di nuove idee in grado di dare risposte innovative ai bisogni sociali emergenti;

Azioni volte ad intervenire sugli squilibri tra domanda e offerta di lavoro di alta qualità e a favorire la creazione di opportunità qualificate per i giovani talenti, attraverso ad esempio il sostegno alle nuove opportunità di lavoro legate al mondo della sharing economy.

- **Sostegno alle principali filiere produttive del territorio e promozione di politiche di sostegno alle imprese esistenti:**

Promozione della semplificazione amministrativa per le imprese, attraverso il coordinamento e il sostegno alla gestione in forma associata degli Sportelli Unici Attività Produttive (SUAP), l'attivazione di percorsi sperimentali di semplificazione, il supporto ad interventi di riorganizzazione, razionalizzazione e informatizzazione, la realizzazione di iniziative formative di approfondimento, nonché di iniziative finalizzate a garantire l'omogeneità dei processi e dei procedimenti, anche attraverso le attività previste dal progetto "Metropoli strategiche" di cui al Protocollo d'Intesa sottoscritto con l'Anci;

Iniziativa finalizzata a migliorare i servizi innovativi alle imprese e il rapporto banca-impresa, con l'obiettivo di abilitare il sistema produttivo locale e favorirne la competitività anche attraverso un più facile accesso al credito bancario da parte delle imprese del territorio;

Promozione dell'internazionalizzazione, attiva e passiva, favorendo l'aggancio del sistema delle imprese torinesi alle reti europee ed extra-europee, la penetrazione commerciale sui mercati esteri dei prodotti e dei servizi delle imprese torinesi, la realizzazione di partnership e joint-venture con imprese straniere e lo sviluppo di adeguati servizi in materia, tra cui iniziative volte a migliorare la conoscenza, da parte soprattutto delle piccole e medie imprese, dei programmi, dei servizi e delle opportunità di agevolazione nel campo dell'internazionalizzazione;

Sviluppo di iniziative e/o partnership transfrontaliere con attori pubblici e privati impegnati nel sostegno alle attività produttive per favorire la conoscenza dei mercati finitimi e dei servizi offerti entro un ecosistema allargato di cooperazione.

Incentivazione dello sviluppo delle piccole e micro-imprese mediante il sostegno finanziario di iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico nonché lo sviluppo di processi e prodotti innovativi, anche mediante forme di supporto all'accesso a strumenti finanziari pubblici di sostegno agli investimenti in ricerca e sviluppo.

Iniziativa finalizzata a favorire il radicamento sul territorio di nuove attività produttive e l'attrazione di investimenti, sia da parte di grandi imprese multinazionali, sia da parte di piccole e medie imprese, anche attraverso il coinvolgimento e il coordinamento degli attori rilevanti. Rientrano ad esempio in tale ambito le iniziative volte a individuare gli elementi di maggior attrattività delle aree disponibili per investimenti produttivi favorendo il riuso e la rifunzionalizzazione di aree e siti dismessi. A tal fine occorre migliorare l'accessibilità alle informazioni su tali aree da parte sia delle imprese sia dei soggetti impegnati a promuovere il territorio presso potenziali investitori, nonché le iniziative finalizzate ad attivare servizi di accompagnamento degli investitori nel dialogo con le amministrazioni comunali e con i diversi enti pubblici del territorio.

- **Ricerca innovativa e promozione dell'ecosistema dell'innovazione:**

Iniziativa volte a favorire il trasferimento tecnologico e l'applicazione sul mercato dei risultati della ricerca, favorendo l'interazione e il consolidamento di rapporti di collaborazione e cooperazione tra il mondo della ricerca e il sistema delle imprese;

Interventi volti a favorire, in coerenza con l'iniziativa nazionale "Industria 4.0", la trasformazione digitale dell'industria manifatturiera quale opportunità per la crescita e l'occupazione, ponendo particolare attenzione al concetto di "filiera tecnologica-produttiva", affinché le azioni previste possano veicolare lo sviluppo e il trasferimento delle informazioni, delle conoscenze e delle competenze, anche nelle imprese di piccole dimensioni;

Promozione dell'utilizzo di tecnologie abilitanti, anche in qualità di centrale unica di committenza, e coordinamento delle azioni di sviluppo della banda larga e ultra larga sul territorio, al fine di contrastare il digital divide. Tale linea d'azione rientra nella funzione di "promozione e coordinamento dei sistemi di informatizzazione e di digitalizzazione in ambito metropolitano" (art. 1, c. 44, lett. f, della legge n. 56/2014) ed è strettamente correlata alla promozione dello sviluppo economico nella moderna economia della conoscenza.

Coordinamento e promozione di un ambiente favorevole all'innovazione e all'imprenditorialità, attraverso il coordinamento dell'ecosistema dell'innovazione, al fine di garantire una maggior sinergia tra le politiche pubbliche, superare la frammentazione degli interventi, perseguire economie di scala, favorire lo scambio di informazioni e la condivisione di know-how tra gli attori coinvolti;

Promozione della cultura scientifica e rafforzamento dell'interazione tra territorio e mondo accademico, anche attraverso la promozione di modelli condivisi di co-utilizzo e co-investimento delle strutture di ricerca fra imprese, università e organizzazioni pubbliche.

- **Sviluppo locale e rigenerazione urbana**

Sostegno ad iniziative di sviluppo locale, a partire dall'esperienza dei Patti Territoriali, basate sulla concertazione con i diversi attori pubblici e privati, attraverso attività di impulso e coordinamento di iniziative di progettazione integrata, di intese ed accordi territoriali, di progetti di sviluppo socio-economico condivisi e partecipati, di azioni volte ad innescare processi di sviluppo endogeno ed auto-sostenibile e di iniziative finalizzate a favorire il radicamento sul territorio di nuove attività produttive e l'attrazione di investimenti, con particolare riferimento al settore manifatturiero, sia da parte di grandi imprese multinazionali, sia da parte di piccole e medie imprese;

Coordinamento di iniziative di riqualificazione e rigenerazione urbana, di riuso e rifunzionalizzazione di aree pubbliche e di edifici esistenti, di interventi per l'adeguamento di infrastrutture destinate a servizi sociali, culturali, educativi e didattici, a partire dal coordinamento dei progetti presentati dai Comuni nell'ambito del Bando ministeriale per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane di cui al D.P.C.M. 25 maggio 2016;

## Indirizzi Strategici

*Sostegno ad iniziative di censimento e analisi delle aree produttive inutilizzate e dei siti industriali dismessi e interventi volti a favorire il recupero ad usi produttivi, artigianali o sociali dei siti non ripristinabili alle condizioni naturali di origine, al fine di favorire l'instaurazione di un rapporto virtuoso e sinergico tra settore pubblico e privato, che preveda l'ampio coinvolgimento di quest'ultimo nel processo di definizione dei progetti di sviluppo, anche attraverso la creazione di tavoli o cabine di regia.*

### Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)

*Le competenze in materia di promozione dello sviluppo locale hanno assunto un ruolo di primo piano a seguito dell'approvazione della legge Delrio, che prevede specificamente tra le funzioni attribuite alla Città Metropolitana la "promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale, anche assicurando sostegno e supporto alle attività economiche e di ricerca innovative e coerenti con la vocazione della città metropolitana come delineata nel piano strategico del territorio" (art. 1, c. 44, lett. e). Il ruolo di volano dello sviluppo socio-economico che il legislatore riconosce alle città metropolitane è stato inoltre confermato dalla legge regionale 23/2015, che prevede che la Città metropolitana di Torino, quale ente di area vasta, svolga "un ruolo di sviluppo strategico del territorio metropolitano", nonché "un'azione di governo del territorio metropolitano e di coordinamento dei comuni che la compongono e delle loro forme associative, favorendo i programmi di sviluppo socio-economico" (art. 4, c. 1).*

*Si ritiene pertanto opportuno proseguire le attività in materia di sviluppo territoriale, valutando l'opportunità di ampliarle per meglio rispondere alla nuova missione strategica attribuita alle Città metropolitane dalla riforma Delrio.*

*In particolare, la programmazione delle iniziative per il prossimo quinquennio amministrativo si focalizzerà sulle linee d'azione di seguito illustrate, finalizzate a creare un contesto favorevole allo sviluppo delle attività produttive e a rafforzare il posizionamento competitivo del territorio metropolitano.*

*A tal fine, si sottolinea la necessità di realizzare iniziative integrate e multidimensionali, volte sia a sostenere le filiere produttive esistenti e a favorire l'attrazione di nuove realtà produttive, sia ad innescare un complessivo processo di sviluppo endogeno ed auto-sostenibile del territorio. L'obiettivo è infatti quello di costruire, in modo coordinato con gli attori del territorio, una visione di area vasta per uno sviluppo armonioso, che si articoli non solo sulla dimensione della competitività del sistema e del suo livello di benessere, ma anche sulle componenti sociale - "crescita inclusiva" -, di coesione territoriale e di sostenibilità ambientale.*

*Linee d'azione:*

*- Promozione dell'imprenditorialità e attrazione di nuovi talenti:*

*Iniziative finalizzate a diffondere la cultura di impresa e l'imprenditorialità, nonché la valorizzazione e l'attrazione dei talenti attraverso il coordinamento e la promozione degli esistenti percorsi formativi ed orientativi sul tema dell'auto-impiego e della creazione di impresa, in collaborazione con gli Atenei torinesi;*

*Realizzazione di servizi di supporto alla creazione d'impresa e di lavoro autonomo (servizi di consulenza ex ante e servizi di tutoraggio e consulenza ex post), con particolare attenzione a giovani talenti che desiderano diventare imprenditori/imprenditrici, proseguendo le attività già avviate con il progetto "Mettersi in proprio - MIP", anche nell'ambito del Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 7/4/2016 con la Regione Piemonte, che prevede che la Città metropolitana, anche per il periodo 2014-2020, prosegua le attività del Programma Mip per il proprio territorio di competenza, nell'ambito del POR Piemonte FSE 2014-2020, Asse 1 "Occupazione", Priorità 8.i, obiettivo specifico 1, Azione 2. "Servizi ex-ante ed ex-post a sostegno della creazione d'impresa e del lavoro autonomo", oltre a realizzare i servizi trasversali per l'intero territorio regionale;*

*Sostegno alla nascita di imprese nell'ambito della social innovation e, più in generale, ai processi che portano allo sviluppo di nuove idee in grado di dare risposte innovative ai bisogni sociali emergenti;*

*Azioni volte ad intervenire sugli squilibri tra domanda e offerta di lavoro di alta qualità e a favorire la creazione di opportunità qualificate per i giovani talenti, attraverso ad esempio il sostegno alle nuove opportunità di lavoro legate al mondo della sharing economy.*

*- Sostegno alle principali filiere produttive del territorio e promozione di politiche di sostegno alle imprese esistenti:*

*Promozione della semplificazione amministrativa per le imprese, attraverso il coordinamento e il sostegno alla gestione in forma associata degli Sportelli Unici Attività Produttive (SUAP), l'attivazione di percorsi sperimentali di semplificazione, il supporto ad interventi di riorganizzazione, razionalizzazione e informatizzazione, la realizzazione di iniziative formative di approfondimento, nonché di iniziative finalizzate a garantire l'omogeneità dei processi e dei procedimenti, anche attraverso le attività previste dal progetto "Metropoli strategiche" di cui al Protocollo d'Intesa sottoscritto con l'Anci;*

*Iniziative finalizzate a migliorare i servizi innovativi alle imprese e il rapporto banca-impresa, con l'obiettivo di abilitare il sistema produttivo locale e favorire la competitività anche attraverso un più facile accesso al credito bancario da parte delle imprese del territorio;*

*Promozione dell'internazionalizzazione, attiva e passiva, favorendo l'aggancio del sistema delle imprese torinesi alle reti europee ed extra-europee, la penetrazione commerciale sui mercati esteri dei prodotti e dei servizi delle imprese torinesi, la realizzazione di partnership e joint-venture con imprese straniere e lo sviluppo di adeguati servizi in materia, tra cui iniziative volte a migliorare la conoscenza, da parte soprattutto delle piccole e medie imprese, dei programmi, dei servizi e delle opportunità di agevolazione nel campo dell'internazionalizzazione;*

*Sviluppo di iniziative e/o partnership transfrontaliere con attori pubblici e privati impegnati nel sostegno alle attività produttive per favorire la conoscenza dei mercati finiti e dei servizi offerti entro un ecosistema allargato di cooperazione.*

*Incentivazione dello sviluppo delle piccole e micro-imprese mediante il sostegno finanziario di iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico nonché lo sviluppo di processi e prodotti innovativi, anche mediante forme di supporto all'accesso a strumenti finanziari pubblici di sostegno agli investimenti in ricerca e sviluppo.*

*Iniziative finalizzate a favorire il radicamento sul territorio di nuove attività produttive e l'attrazione di investimenti, sia da parte di grandi imprese multinazionali, sia da parte di piccole e medie imprese, anche attraverso il coinvolgimento e il coordinamento degli attori rilevanti. Rientrano ad esempio in tale ambito le iniziative volte a individuare gli elementi di maggior attrattività delle aree disponibili per investimenti produttivi favorendo il riuso e la rifunzionalizzazione di aree e siti dismessi. A tal fine occorre migliorare l'accessibilità alle informazioni su tali aree da parte sia delle imprese sia dei soggetti impegnati a promuovere il territorio presso potenziali investitori, nonché le iniziative finalizzate ad attivare servizi di accompagnamento degli investitori nel dialogo con le amministrazioni comunali e con i diversi enti pubblici del territorio.*

*- Ricerca innovativa e promozione dell'ecosistema dell'innovazione:*

*Iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico e l'applicazione sul mercato dei risultati della ricerca, favorendo l'interazione e il consolidamento di rapporti di collaborazione e cooperazione tra il mondo della ricerca e il sistema delle imprese;*

*Interventi volti a favorire, in coerenza con l'iniziativa nazionale "Industria 4.0", la trasformazione digitale dell'industria manifatturiera quale opportunità per la crescita e l'occupazione, ponendo particolare attenzione al concetto di "filiera tecnologica-produttiva", affinché le azioni previste possano veicolare lo sviluppo e il trasferimento delle informazioni, delle conoscenze e delle competenze, anche nelle imprese di piccole dimensioni;*

*Promozione dell'utilizzo di tecnologie abilitanti, anche in qualità di centrale unica di committenza, e coordinamento delle azioni di sviluppo della banda larga e ultra larga sul territorio, al fine di contrastare il digital divide. Tale linea d'azione rientra nella funzione di "promozione e coordinamento dei sistemi di informatizzazione e di digitalizzazione in ambito metropolitano" (art. 1, c. 44, lett. f, della legge n. 56/2014) ed è strettamente correlata alla promozione dello sviluppo economico nella moderna economia della conoscenza.*

*Coordinamento e promozione di un ambiente favorevole all'innovazione e all'imprenditorialità, attraverso il coordinamento dell'ecosistema dell'innovazione, al fine di garantire una maggior sinergia tra le politiche pubbliche, superare la frammentazione degli interventi, perseguire economie di scala, favorire lo scambio di informazioni e la condivisione di know-how tra gli attori coinvolti;*

*Promozione della cultura scientifica e rafforzamento dell'interazione tra territorio e mondo accademico, anche attraverso la promozione di modelli condivisi di co-utilizzo e co-investimento delle strutture di ricerca fra imprese, università e organizzazioni pubbliche.*

*- Sviluppo locale e rigenerazione urbana*

*Sostegno ad iniziative di sviluppo locale, a partire dall'esperienza dei Patti Territoriali, basate sulla concertazione con i diversi attori pubblici e privati,*

**Indirizzi Strategici**

*attraverso attività di impulso e coordinamento di iniziative di progettazione integrata, di intese ed accordi territoriali, di progetti di sviluppo socio-economico condivisi e partecipati, di azioni volte ad innescare processi di sviluppo endogeno ed auto-sostenibile e di iniziative finalizzate a favorire il radicamento sul territorio di nuove attività produttive e l'attrazione di investimenti, con particolare riferimento al settore manifatturiero, sia da parte di grandi imprese multinazionali, sia da parte di piccole e medie imprese;*

*Coordinamento di iniziative di riqualificazione e rigenerazione urbana, di riuso e rifunzionalizzazione di aree pubbliche e di edifici esistenti, di interventi per l'adeguamento di infrastrutture destinate a servizi sociali, culturali, educativi e didattici, a partire dal coordinamento dei progetti presentati dai Comuni nell'ambito del Bando ministeriale per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane di cui al D.P.C.M. 25 maggio 2016;*

*Sostegno ad iniziative di censimento e analisi delle aree produttive inutilizzate e dei siti industriali dismessi e interventi volti a favorire il recupero ad usi produttivi, artigianali o sociali dei siti non ripristinabili alle condizioni naturali di origine, al fine di favorire l'instaurazione di un rapporto virtuoso e sinergico tra settore pubblico e privato, che preveda l'ampio coinvolgimento di quest'ultimo nel processo di definizione dei progetti di sviluppo, anche attraverso la creazione di tavoli o cabine di regia.*

Sviluppo montano, rurale e valorizzazione produzioni tipiche (Riferimento cap. 15 del programma di mandato)

Sviluppo montano, rurale e valorizzazione produzioni tipiche (Riferimento cap. 15 del programma di mandato)

Turismo sostenibile e attivo come prospettiva per il territorio (Riferimento cap. 15 del programma di mandato)

*Le caratteristiche di connessione fisica della città diffusa con i territori rurali e montani della Città metropolitana di Torino creano le condizioni ideali per la valorizzazione di un turismo 'lento', attento e sensibile ai valori culturali, paesaggistici e ambientali che il territorio rurale e montano è in grado di esprimere.*

*Oltre alla consolidata connotazione di luogo ideale per il tempo libero nel fuori porta torinese, i territori montani stanno progressivamente esprimendo qualità tali da attrarre, se opportunamente sostenuti ed accompagnati, turisti di provenienza estera, provenienti soprattutto da paesi con una più consolidata tradizione di turismo outdoor.*

*Questa tendenza presuppone la creazione di aggregazioni territoriali di Comuni e di operatori privati con l'obiettivo comune di consolidare itinerari per il turismo attivo individuale o di gruppo, da fruire a piedi, in bicicletta, a cavallo o con mezzi motorizzati.*

*Per fare questo, anche attraverso il ricorso a fondi terzi, il ruolo della Città metropolitana è quello di coordinare la visione comune e creare i presupposti (concezione della proposta turistica, connessione degli operatori, infrastrutturazione leggera, start up di comunicazione) perché abbia basi solide per assumere una sua autonomia economica dopo una fase di incubazione.*

*Per quanto concerne in particolare la valorizzazione turistica del patrimonio escursionistico, l'attività della Città metropolitana si sviluppa a partire dalle deleghe previste dalla LR 12/2010, relative alla pianificazione e gestione della rete escursionistica provinciale, esercitando, oltre alle attività di pianificazione e istruttoria delegate, soprattutto una funzione di coordinamento e assistenza tecnica per la registrazione di itinerari escursionistici di particolare complessità territoriale e promuovendo la collaborazione tra gli attori territoriali pubblici e privati per la loro valorizzazione.*

*Partendo da progettualità già avviate si tratterà di consolidare e rendere autonomo l'esistente, da un lato, e di offrire proposte turistiche sempre più mature, dall'altro.*

*Le specifiche linee d'azioni riguardanti tale ambito di attività potranno pertanto essere le seguenti:*

- *Iniziativa volte a creare opportunità di sviluppo locale attraverso la realizzazione di progetti di valorizzazione del patrimonio escursionistico;*
- *Sostegno alla creazione di nuove imprese e/o di aggregazioni di imprese che operano sul territorio rurale e montano per utilizzare le risorse anche in ottica di multifunzionalità;*
- *Interventi volti a favorire il rafforzamento delle aggregazioni territoriali a fini dello sviluppo economico.*
- *Attività di gestione dell'Albo delle Agenzie di viaggio delle Professioni turistiche, delle Pro Loco, dei Comuni Turistici, attività di front office per Direttori di Agenzie viaggio e professioni turistiche, gestione dell'Osservatorio delle ricettività turistiche.*

*Su questo specifico ultimo fronte la Direzione Sviluppo Rurale e Montano è impegnata sulle attività correnti elencate di seguito:*

*Gestione e aggiornamento dell'elenco regionale delle Agenzie di Viaggio*

*Le attività sono disciplinate ai sensi del Codice del Turismo (ex D.Lgs. 79/2011), dalla normativa comunitaria, dal Codice del Consumo, dalla Legge della Regione Piemonte n. 30/03/1988 n. 15 e s.m.i. nonché da specifiche deliberazioni regionali.*

*L'Ufficio, oltre a fornire le consulenze del caso, verifica la denominazione dell'agenzia proposta che deve essere tale da non ingenerare confusione nel consumatore (divieto di omonimia) e non deve coincidere con la denominazione di Comuni o Regioni italiane.*

*Inoltre provvede ad aggiornare l'elenco delle agenzie sul sito nazionale Infotrav e trasmettendo alla Regione l'elenco riferito alla Città Metropolitana.*

*Gestione e aggiornamento dell'elenco dei Direttori Tecnici delle Agenzie di Viaggio*

*Per l'esercizio dell'attività di agenzia di viaggi e turismo è richiesto il possesso dei requisiti professionali di cui all'art.8 c.1 della L.R. 15/1988.*

*Qualora il titolare dell'agenzia non possieda le caratteristiche professionali di legge, le stesse devono essere possedute da altra persona, collaboratore o dipendente dell'agenzia, che assume la funzione e la responsabilità di direttore tecnico.*

*L'Ufficio provvede all'istruttoria delle istanze ed al riconoscimento dei requisiti predetti tenendo apposito elenco ai sensi di legge.*

*Gestione e aggiornamento dell'elenco delle Professioni Turistiche*

*Le professioni turistiche attualmente riconosciute in Piemonte sono le seguenti:*

- *Guida Turistica*
- *Accompagnatore Turistico*
- *Accompagnatore Naturalistico o Guida Escursionistica Ambientale*
- *Accompagnatore di Turismo Equestre*
- *Accompagnatore Cicloturistico*
- *Istruttore Nautico*

*L'abilitazione all'esercizio delle sopraelencate professioni turistiche si consegue mediante frequenza di appositi corsi di qualificazione ed il superamento di una prova finale di accertamento.*

*Coloro che, avendo frequentato il corso di qualificazione e superato la prova finale di accertamento o tramite tirocinio, hanno conseguito l'abilitazione professionale vengono iscritti, dietro richiesta degli interessati, in appositi elenchi. La Città Metropolitana cura la tenuta e l'aggiornamento degli elenchi degli abilitati all'esercizio delle professioni turistiche.*

*Gestione e aggiornamento dell'elenco delle Pro Loco*

*La L.R. 36/2000 ha istituito, all'art. 4, l'Albo delle associazioni turistiche pro loco, con una sezione relativa alla Città Metropolitana di Torino, stabilendo le condizioni in base alle quali ogni associazione può essere iscritta all'Albo ed assumere la denominazione di associazione turistica pro loco. Nel campo delle deleghe amministrative conferite dalla Regione Piemonte in materia di turismo, la Città Metropolitana di Torino effettua l'istruttoria*



## Indirizzi Strategici

e cura l'iscrizione delle Pro loco all'Albo regionale delle associazioni turistiche pro loco - sezione Metropolitana di Torino.

Gestione e aggiornamento dell'elenco dei Comuni Turistici

I territori che, sulla base di parametri e procedure, indicate e applicate dalla Regione Piemonte dimostrano di avere una vocazione, un'attrattività e una potenzialità turistici possono vantare il titolo di Comune Turistico

I Comuni turistici presenti sul territorio regionale sono quelli che, sulla base di parametri e procedure, indicate dalla Regione Piemonte, vengono definiti a vocazione, attrattività e potenzialità turistiche.

Gestione Osservatorio ricettività turistiche

Ai sensi del Decreto legislativo 6 settembre 1989, n. 32 e della Legge regionale 2 luglio 2003, n. 15 tutte le strutture ricettive del territorio di riferimento hanno l'obbligo di inviare i movimenti turistici giornalieri, a cadenza mensile, alla Città Metropolitana.

La rilevazione di queste informazioni, che prevede sanzioni amministrative per la mancata trasmissione degli stessi, rappresenta un elemento essenziale al monitoraggio dei flussi turistici e alle azioni legate alla promozione del territorio.

### Turismo sostenibile e attivo come prospettiva per il territorio (Riferimento cap. 15 del programma di mandato)

Le caratteristiche di connessione fisica della città diffusa con i territori rurali e montani della Città metropolitana di Torino creano le condizioni ideali per la valorizzazione di un turismo 'lento', attento e sensibile ai valori culturali, paesaggistici e ambientali che il territorio rurale e montano è in grado di esprimere.

Oltre alla consolidata connotazione di luogo ideale per il tempo libero nel fuori porta torinese, i territori montani stanno progressivamente esprimendo qualità tali da attrarre, se opportunamente sostenuti ed accompagnati, turisti di provenienza estera, provenienti soprattutto da paesi con una più consolidata tradizione di turismo outdoor.

Questa tendenza presuppone la creazione di aggregazioni territoriali di Comuni e di operatori privati con l'obiettivo comune di consolidare itinerari per il turismo attivo individuale o di gruppo, da fruire a piedi, in bicicletta, a cavallo o con mezzi motorizzati.

Per fare questo, anche attraverso il ricorso a fondi terzi, il ruolo della Città metropolitana è quello di coordinare la visione comune e creare i presupposti (concezione della proposta turistica, connessione degli operatori, infrastrutturazione leggera, start up di comunicazione) perché abbia basi solide per assumere una sua autonomia economica dopo una fase di incubazione.

Per quanto concerne in particolare la valorizzazione turistica del patrimonio escursionistico, l'attività della Città metropolitana si sviluppa a partire dalle deleghe previste dalla LR 12/2010, relative alla pianificazione e gestione della rete escursionistica provinciale, esercitando, oltre alle attività di pianificazione e istruttoria delegate, soprattutto una funzione di coordinamento e assistenza tecnica per la registrazione di itinerari escursionistici di particolare complessità territoriale e promuovendo la collaborazione tra gli attori territoriali pubblici e privati per la loro valorizzazione.

Partendo da progettualità già avviate si tratterà di consolidare e rendere autonomo l'esistente, da un alto, e di offrire proposte turistiche sempre più mature, dall'altro.

Le specifiche linee d'azioni riguardanti tale ambito di attività potranno pertanto essere le seguenti:

- Iniziative volte a creare opportunità di sviluppo locale attraverso la realizzazione di progetti di valorizzazione del patrimonio escursionistico;
- Sostegno alla creazione di nuove imprese e/o di aggregazioni di imprese che operano sul territorio rurale e montano per utilizzare le risorse anche in ottica di multifunzionalità;
- Interventi volti a favorire il rafforzamento delle aggregazioni territoriali a fini dello sviluppo economico.
- Attività di gestione dell'Albo delle Agenzie di viaggio delle Professioni turistiche, delle Pro Loco, dei Comuni Turistici, attività di front office per

Direttori di Agenzie viaggio e professioni turistiche, gestione dell'Osservatorio delle ricettività turistiche.

Su questo specifico ultimo fronte la Direzione Sviluppo Rurale e Montano è impegnata sulle attività correnti elencate di seguito:

Gestione e aggiornamento dell'elenco regionale delle Agenzie di Viaggio

Le attività sono disciplinate ai sensi del Codice del Turismo (ex D.Lgs. 79/2011), dalla normativa comunitaria, dal Codice del Consumo, dalla Legge della Regione Piemonte n. 30/03/1988 n. 15 e s.m.i. nonché da specifiche deliberazioni regionali.

L'Ufficio, oltre a fornire le consulenze del caso, verifica la denominazione dell'agenzia proposta che deve essere tale da non ingenerare confusione nel consumatore (divieto di omonimia) e non deve coincidere con la denominazione di Comuni o Regioni italiane.

Inoltre provvede ad aggiornare l'elenco delle agenzie sul sito nazionale Infotrav e trasmettendo alla Regione l'elenco riferito alla Città Metropolitana.

Gestione e aggiornamento dell'elenco dei Direttori Tecnici delle Agenzie di Viaggio

Per l'esercizio dell'attività di agenzia di viaggi e turismo è richiesto il possesso dei requisiti professionali di cui all'art.8 c.1 della L.R. 15/1988.

Qualora il titolare dell'agenzia non possieda le caratteristiche professionali di legge, le stesse devono essere possedute da altra persona, collaboratore o dipendente dell'agenzia, che assume la funzione e la responsabilità di direttore tecnico.

L'Ufficio provvede all'istruttoria delle istanze ed al riconoscimento dei requisiti predetti tenendo apposito elenco ai sensi di legge.

Gestione e aggiornamento dell'elenco delle Professioni Turistiche

Le professioni turistiche attualmente riconosciute in Piemonte sono le seguenti:

- Guida Turistica
- Accompagnatore Turistico
- Accompagnatore Naturalistico o Guida Escursionistica Ambientale
- Accompagnatore di Turismo Equestre
- Accompagnatore Cicloturistico
- Istruttore Nautico

L'abilitazione all'esercizio delle sopraelencate professioni turistiche si consegue mediante frequenza di appositi corsi di qualificazione ed il superamento di una prova finale di accertamento.

Coloro che, avendo frequentato il corso di qualificazione e superato la prova finale di accertamento o tramite tirocinio, hanno conseguito l'abilitazione professionale vengono iscritti, dietro richiesta degli interessati, in appositi elenchi. La Città Metropolitana cura la tenuta e l'aggiornamento degli elenchi degli abilitati all'esercizio delle professioni turistiche.

Gestione e aggiornamento dell'elenco delle Pro Loco

La L.R. 36/2000 ha istituito, all'art. 4, l'Albo delle associazioni turistiche pro loco, con una sezione relativa alla Città Metropolitana di Torino, stabilendo le condizioni in base alle quali ogni associazione può essere iscritta all'Albo ed assumere la denominazione di associazione turistica pro loco.

Nel campo delle deleghe amministrative conferite dalla Regione Piemonte in materia di turismo, la Città Metropolitana di Torino effettua l'istruttoria e cura l'iscrizione delle Pro loco all'Albo regionale delle associazioni turistiche pro loco - sezione Metropolitana di Torino.

Gestione e aggiornamento dell'elenco dei Comuni Turistici

I territori che, sulla base di parametri e procedure, indicate e applicate dalla Regione Piemonte dimostrano di avere una vocazione, un'attrattività e una potenzialità turistici possono vantare il titolo di Comune Turistico

I Comuni turistici presenti sul territorio regionale sono quelli che, sulla base di parametri e procedure, indicate dalla Regione Piemonte, vengono definiti a vocazione, attrattività e potenzialità turistiche.

Gestione Osservatorio ricettività turistiche

## Indirizzi Strategici

*Ai sensi del Decreto legislativo 6 settembre 1989, n. 32 e della Legge regionale 2 luglio 2003, n. 15 tutte le strutture ricettive del territorio di riferimento hanno l'obbligo di inviare i movimenti turistici giornalieri, a cadenza mensile, alla Città Metropolitana.*

*La rilevazione di queste informazioni, che prevede sanzioni amministrative per la mancata trasmissione degli stessi, rappresenta un elemento essenziale al monitoraggio dei flussi turistici e alle azioni legate alla promozione del territorio.*

### Tutela della flora e della fauna (Riferimento cap. 16 del programma di mandato)

*L'Ente svolge compiti attribuiti in parte da leggi nazionali (L. 157/92 sulla "Norme per la protezione della fauna selvatica omeoterma e per il prelievo venatorio"), in parte da leggi regionali, (L.R. 37/2006 "Norme per la gestione della fauna acquatica, degli ambienti acquatici e regolamentazione della pesca", L.R. 32/1982 "Norme per la conservazione del patrimonio naturale e dell'assetto ambientale", L.R. 5/2018 "Tutela della fauna e gestione faunistico – venatoria" e LR 1/2019 "Riordino delle norme in materia di agricoltura e sviluppo rurale") e in parte delegati dalla recente L.R. 23/2015 "Riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province in attuazione della legge 7 aprile 2014, n. 56" in materia di gestione faunistica e ittica e di promozione e valorizzazione del patrimonio naturale.*

*Nell'ambito delle norme comunitarie dirette a tutelare la biodiversità come valore imprescindibile di un ambiente e di una comunità in equilibrio con esso, l'esercizio delle suddette funzioni potrebbe rappresentare un importante tassello della politica di sviluppo sostenibile della Città Metropolitana. Sebbene infatti le morfologie insediative sul territorio della Città Metropolitana ricoprono ben l'11% della superficie complessiva, si è assistito negli ultimi decenni ad un processo di spopolamento delle valli montane con conseguente diminuzione delle superfici coltivate e contestuale espansione del bosco di invasione. Tale mutamento ambientale ha comportato da una parte la perdita di habitat caratteristici di alcune specie tipiche dei pascoli montani, dall'altra ha determinato l'evoluzione di territori storicamente modificati dalla presenza umana verso condizioni di maggiore naturalità permettendo l'affermazione di specie che risultavano pressoché scomparse dall'ambito alpino. Caso emblematico di tali modifiche è la ricomparsa del lupo, estinto sull'arco alpino dal primo ventennio del XX secolo e che ha ricolonizzato spontaneamente gli ambiti protetti e non delle nostre vallate trovando in questi ambienti prede sufficienti per il suo sostentamento. Lo sviluppo economico del prossimo futuro non potrà prescindere dalla necessità di preservare le specie di fauna selvatica presenti sul territorio perché qualunque gestione territoriale non è durevole nel tempo se non preserva gli ecosistemi su cui qualsiasi attività umana e produttiva si fonda. In tale contesto è necessario garantire l'implementazione e la conservazione della biodiversità migliorando la coesistenza tra attività antropiche e fauna selvatica e promuovendo una crescita culturale sui temi della convivenza uomo - Natura tramite la fruizione turistica di ambienti faunisticamente molto interessanti, caratterizzati dalla presenza sia di grandi carnivori che di popolazioni rilevanti di ungulati.*

*In quest'ottica risulta essenziale migliorare la coesistenza, negli stessi habitat, dell'uomo e della fauna protetta esercitando sia funzioni tradizionali dell'Ente quali la vigilanza sul prelievo venatorio, sia attuando azioni finalizzate a ridurre la conflittualità con la fauna selvatica.*

*Le specifiche linee d'azioni riguardanti tale ambito di attività potranno pertanto essere le seguenti:*

- 1) Garantire che le esigenze di protezione della fauna siano considerate nella valutazione di ogni nuovo insediamento: talune opere insediate sul territorio hanno un impatto considerevole sulla fauna sia per la sottrazione di habitat (centrali idroelettriche e prelievi irrigui, insediamenti abitativi, commerciali e industriali) sia per la frammentazione territoriale che inducono (strade e viabilità). Nell'ambito dell'attività autorizzativa che sia la Città Metropolitana, sia la Regione Piemonte sia i Comuni esercitano sull'insediamento di tali opere sono elaborati contributi costruttivi da includere negli atti autorizzativi volti a ridurre gli impatti attesi sulle componenti fauna, flora ed ecosistemi; in tale ottica sarà utile realizzare delle "Linee guida per la realizzazione o il restauro conservativo degli edifici wildlife friendly", con soluzioni architettoniche che favoriscano una dissuasione passiva sulle specie che risultano problematiche (es. il colombo) e che risultino viceversa attrattive per le specie che si intendono tutelare (pipistrelli, passeriformi ecc...).*
- 2) Tutelare il libero spostamento della fauna per fini trofici e riproduttivi: la prima causa di estinzione della fauna nel mondo occidentale è la scomparsa degli habitat idonei alla sua alimentazione e al transito. In tale contesto diventa essenziale pertanto preservare gli habitat in cui gli spostamenti degli animali, per fini trofici o riproduttivi, si compiono; i corridoi ecologici, le fasce riparie dei torrenti e dei fiumi e i fiumi medesimi, le rotte migratorie rappresentano luoghi principe in cui esercitare una tutela. Tale tutela si attua sia preservando fisicamente questi ambienti tramite la pratica di una corretta gestione forestale delle fasce riparie, imponendo la realizzazione di infrastrutture volte ad assicurare il transito della fauna (scale di monta per pesci, sottopassi per la fauna terricola o barriere temporanee atte a convogliare gli anfibi durante la stagione riproduttiva verso appositi passaggi) ovvero promuovendo politiche vincolistiche di tali ambiti in particolare nella redazione del Piano faunistico – venatorio (per esempio inserendo le rotte migratorie e le aree umide tra le aree in cui non è consentito praticare l'attività venatoria) e infine identificando i corridoi ecologici delle specie di maggior interesse conservazionistico interferenti con la viabilità e promuovendone una salvaguardia di concerto con gli Enti deputati alla gestione stradale;*
- 3) Incrementare le conoscenze circa la presenza e la diffusione dei gruppi faunistici di maggior interesse venatorio e conservazionistico: ogni pratica gestionale rivolta alla conservazione della fauna non può prescindere da una conoscenza approfondita delle specie presenti e delle variazioni delle stesse in termini di consistenze e di sfruttamento delle risorse del territorio. In quest'ottica si ritiene di promuovere la partecipazione a progettualità europee in particolare nell'ambito della cooperazione territoriale, per realizzare monitoraggi delle specie animali di maggiore rilevanza conservazionistica e venatoria in ambito alpino;*
- 4) Vigilare sul rispetto delle norme in materia venatoria e del patrimonio naturale: l'attività venatoria e alieutica se praticata entro i termini delle norme di settore, non rappresenta un fattore rilevante di alterazione ambientale. Il controllo del rispetto da parte dei soggetti abilitati alla pratica venatoria e alieutica di tali vincoli normativi è una vocazione da sempre riconosciuta agli Enti di Area vasta;*
- 5) Salvaguardare l'equilibrio faunistico e migliorare la convivenza tra animali e uomo: Le attività umane connesse all'agricoltura intensiva e all'insediamento urbano hanno condotto ad una profonda trasformazione ambientale del territorio che si è tradotta da una parte nella rarefazione o nella scomparsa di alcune specie e dall'altra alla proliferazione eccessiva di altre che hanno saputo, per le proprie caratteristiche etologiche, meglio adattarsi ai mutamenti indotti. Tali specie in esubero rispetto alla capacità portante del territorio determinano da una parte un danno ingente alle colture agricole e dall'altra una pressione su specie minori che divengono quindi vulnerabili per l'eccessiva predazione cui sono sottoposte. In quest'ottica il contenimento numerico di specie in esubero (segnatamente cinghiale, corvidi, cormorani, nutrie, piccioni) rappresenta una misura necessaria di riequilibrio faunistico.*
- 6) Accogliere e curare di animali selvatici in difficoltà: nei casi in cui privati cittadini o agenti dipendenti della Città Metropolitana vengano nella disponibilità di selvatici feriti o con patologie che ne compromettano le possibilità di sopravvivenza in Natura, è cura del Servizio occuparsi – nell'ambito del progetto "Salviamoli insieme" e in collaborazione con l'Università degli Studi di Torino - della loro riabilitazione, nonché della loro successiva liberazione, se possibile. Sebbene la cura di singoli individui possa non avere, per le specie non vulnerabili o non in pericolo di estinzione, particolare significato biologico, nel caso di animali rari o al vertice delle catene alimentari anche la riabilitazione di singoli individui può contribuire a non depauperare le popolazioni presenti e diventare quindi strategica per la conservazione della biodiversità. Qualora i selvatici non possano essere liberati poiché la riabilitazione non ha permesso un pieno recupero, anche la loro presenza in cattività può costituire un valore sia di carattere didattico, finalizzato all'osservazione di specie non comuni in ambiti espositivi quali i bioparchi, sia di carattere protezionistico per la conservazione del germoplasma.*
- 7) Migliorare la cultura faunistica della popolazione del territorio attraverso la gestione di un punto informativo sul riconoscimento delle specie di fauna selvatica e sulle caratteristiche etologiche delle stesse: la coesistenza pacifica tra esseri umani e fauna selvatica è il primo obiettivo da conseguire se ci si prefigge l'obiettivo di salvaguardare la fauna. Questa coesistenza spesso è segnata dal conflitto sia perché la fauna compete con l'uomo per l'uso delle risorse sia perché, per carenza di informazioni scientificamente corrette, molte specie sono ritenute pericolose o dannose e quindi oggetto di illecita persecuzione. In questo quadro si ritiene importante fornire un servizio gratuito alla cittadinanza di riconoscimento di specie selvatiche e di diffusione di informazioni sulla loro biologia, sulle caratteristiche etologiche e sul ruolo ecologico nonché sul corretto comportamento da adottare al fine di evitare di suscitare reazioni potenzialmente pericolose nell'animale.*

**Indirizzi Strategici**

- 8) Valorizzare la fauna quale elemento di promozione territoriale anche a sostegno delle economie rurali del territorio (zone turistiche di pesca, osservazioni guidate degli animali, etc.).
- 9) Promuovere il ripopolamento delle specie ittiche autoctone tramite la gestione degli incubatoi di valle in cui, previa cattura di riproduttori in natura, gli esemplari sono stabulati e fatti riprodurre in condizioni controllate in modo da massimizzarne il successo riproduttivo.
- 10) In caso di asciutte per cause naturali dei torrenti o per lavori in alveo garantire che sia effettuato il recupero della fauna ittica e che sia poi liberata in altri torrenti

**Tutela della flora e della fauna (Riferimento cap. 16 del programma di mandato)**

L'Ente svolge compiti attribuiti in parte da leggi nazionali (L. 157/92 sulla "Norme per la protezione della fauna selvatica omeoterma e per il prelievo venatorio"), in parte da leggi regionali, (L.R. 37/2006 "Norme per la gestione della fauna acquatica, degli ambienti acquatici e regolamentazione della pesca", L.R. 32/1982 "Norme per la conservazione del patrimonio naturale e dell'assetto ambientale", L.R. 5/2018 "Tutela della fauna e gestione faunistico – venatoria" e LR 1/2019 "Riordino delle norme in materia di agricoltura e sviluppo rurale") e in parte delegati dalla recente L.R. 23/2015 "Riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province in attuazione della legge 7 aprile 2014, n. 56" in materia di gestione faunistica e ittica e di promozione e valorizzazione del patrimonio naturale.

Nell'ambito delle norme comunitarie dirette a tutelare la biodiversità come valore imprescindibile di un ambiente e di una comunità in equilibrio con esso, l'esercizio delle suddette funzioni potrebbe rappresentare un importante tassello della politica di sviluppo sostenibile della Città Metropolitana. Sebbene infatti le morfologie insediative sul territorio della Città Metropolitana ricoprono ben l'11% della superficie complessiva, si è assistito negli ultimi decenni ad un processo di spopolamento delle valli montane con conseguente diminuzione delle superfici coltivate e contestuale espansione del bosco di invasione. Tale mutamento ambientale ha comportato da una parte la perdita di habitat caratteristici di alcune specie tipiche dei pascoli montani, dall'altra ha determinato l'evoluzione di territori storicamente modificati dalla presenza umana verso condizioni di maggiore naturalità permettendo l'affermazione di specie che risultavano pressoché scomparse dall'ambito alpino. Caso emblematico di tali modifiche è la ricomparsa del lupo, estinto sull'arco alpino dal primo ventennio del XX secolo e che ha ricolonizzato spontaneamente gli ambiti protetti e non delle nostre vallate trovando in questi ambienti prede sufficienti per il suo sostentamento. Lo sviluppo economico del prossimo futuro non potrà prescindere dalla necessità di preservare le specie di fauna selvatica presenti sul territorio perché qualunque gestione territoriale non è durevole nel tempo se non preserva gli ecosistemi su cui qualsiasi attività umana e produttiva si fonda. In tale contesto è necessario garantire l'implementazione e la conservazione della biodiversità migliorando la coesistenza tra attività antropiche e fauna selvatica e promuovendo una crescita culturale sui temi della convivenza uomo - Natura tramite la fruizione turistica di ambienti faunisticamente molto interessanti, caratterizzati dalla presenza sia di grandi carnivori che di popolazioni rilevanti di ungulati.

In quest'ottica risulta essenziale migliorare la coesistenza, negli stessi habitat, dell'uomo e della fauna protetta esercitando sia funzioni tradizionali dell'Ente quali la vigilanza sul prelievo venatorio, sia attuando azioni finalizzate a ridurre la conflittualità con la fauna selvatica.

Le specifiche linee d'azioni riguardanti tale ambito di attività potranno pertanto essere le seguenti:

- 1) Garantire che le esigenze di protezione della fauna siano considerate nella valutazione di ogni nuovo insediamento: talune opere insediate sul territorio hanno un impatto considerevole sulla fauna sia per la sottrazione di habitat (centrali idroelettriche e prelievi irrigui, insediamenti abitativi, commerciali e industriali) sia per la frammentazione territoriale che inducono (strade e viabilità). Nell'ambito dell'attività autorizzativa che sia la Città Metropolitana, sia la Regione Piemonte sia i Comuni esercitano sull'insediamento di tali opere sono elaborati contributi costruttivi da includere negli atti autorizzativi volti a ridurre gli impatti attesi sulle componenti fauna, flora ed ecosistemi; in tale ottica sarà utile realizzare delle "Linee guida per la realizzazione o il restauro conservativo degli edifici wildlife friendly", con soluzioni architettoniche che favoriscano una dissuasione passiva sulle specie che risultano problematiche (es. il colombo) e che risultino viceversa attrattive per le specie che si intendono tutelare (pipistrelli, passeriformi ecc...).
- 2) Tutelare il libero spostamento della fauna per fini trofici e riproduttivi: la prima causa di estinzione della fauna nel mondo occidentale è la scomparsa degli habitat idonei alla sua alimentazione e al transito. In tale contesto diventa essenziale pertanto preservare gli habitat in cui gli spostamenti degli animali, per fini trofici o riproduttivi, si compiono; i corridoi ecologici, le fasce riparie dei torrenti e dei fiumi e i fiumi medesimi, le rotte migratorie rappresentano luoghi principe in cui esercitare una tutela. Tale tutela si attua sia preservando fisicamente questi ambienti tramite la pratica di una corretta gestione forestale delle fasce riparie, imponendo la realizzazione di infrastrutture volte ad assicurare il transito della fauna (scale di monta per pesci, sottopassi per la fauna terricola o barriere temporanee atte a convogliare gli anfibi durante la stagione riproduttiva verso appositi passaggi) ovvero promuovendo politiche vincolistiche di tali ambiti in particolare nella redazione del Piano faunistico – venatorio (per esempio inserendo le rotte migratorie e le aree umide tra le aree in cui non è consentito praticare l'attività venatoria) e infine identificando i corridoi ecologici delle specie di maggior interesse conservazionistico interferenti con la viabilità e promuovendone una salvaguardia di concerto con gli Enti deputati alla gestione stradale;
- 3) Incrementare le conoscenze circa la presenza e la diffusione dei gruppi faunistici di maggior interesse venatorio e conservazionistico: ogni pratica gestionale rivolta alla conservazione della fauna non può prescindere da una conoscenza approfondita delle specie presenti e delle variazioni delle stesse in termini di consistenze e di sfruttamento delle risorse del territorio. In quest'ottica si ritiene di promuovere la partecipazione a progettualità europee in particolare nell'ambito della cooperazione territoriale, per realizzare monitoraggi delle specie animali di maggiore rilevanza conservazionistica e venatoria in ambito alpino;
- 4) Vigilare sul rispetto delle norme in materia venatoria e del patrimonio naturale: l'attività venatoria e alieutica se praticata entro i termini delle norme di settore, non rappresenta un fattore rilevante di alterazione ambientale. Il controllo del rispetto da parte dei soggetti abilitati alla pratica venatoria e alieutica di tali vincoli normativi è una vocazione da sempre riconosciuta agli Enti di Area vasta;
- 5) Salvaguardare l'equilibrio faunistico e migliorare la convivenza tra animali e uomo: Le attività umane connesse all'agricoltura intensiva e all'insediamento urbano hanno condotto ad una profonda trasformazione ambientale del territorio che si è tradotta da una parte nella rarefazione o nella scomparsa di alcune specie e dall'altra alla proliferazione eccessiva di altre che hanno saputo, per le proprie caratteristiche etologiche, meglio adattarsi ai mutamenti indotti. Tali specie in esubero rispetto alla capacità portante del territorio determinano da una parte un danno ingente alle colture agricole e dall'altra una pressione su specie minori che divengono quindi vulnerabili per l'eccessiva predazione cui sono sottoposte. In quest'ottica il contenimento numerico di specie in esubero (segnatamente cinghiale, corvidi, cormorani, nutrie, piccioni) rappresenta una misura necessaria di riequilibrio faunistico.
- 6) Accogliere e curare di animali selvatici in difficoltà: nei casi in cui privati cittadini o agenti dipendenti della Città Metropolitana vengano nella disponibilità di selvatici feriti o con patologie che ne compromettano le possibilità di sopravvivenza in Natura, è cura del Servizio occuparsi – nell'ambito del progetto "Salviamoli insieme" e in collaborazione con l'Università degli Studi di Torino - della loro riabilitazione, nonché della loro successiva liberazione, se possibile. Sebbene la cura di singoli individui possa non avere, per le specie non vulnerabili o non in pericolo di estinzione, particolare significato biologico, nel caso di animali rari o al vertice delle catene alimentari anche la riabilitazione di singoli individui può contribuire a non depauperare le popolazioni presenti e diventare quindi strategica per la conservazione della biodiversità. Qualora i selvatici non possano essere liberati poiché la riabilitazione non ha permesso un pieno recupero, anche la loro presenza in cattività può costituire un valore sia di carattere didattico, finalizzato all'osservazione di specie non comuni in ambiti espositivi quali i bioparchi, sia di carattere protezionistico per la conservazione del germoplasma.
- 7) Migliorare la cultura faunistica della popolazione del territorio attraverso la gestione di un punto informativo sul riconoscimento delle specie di fauna selvatica e sulle caratteristiche etologiche delle stesse: la coesistenza pacifica tra esseri umani e fauna selvatica è il primo obiettivo da conseguire se ci si prefigge l'obiettivo di salvaguardare la fauna. Questa coesistenza spesso è segnata dal conflitto sia perché la fauna compete con l'uomo per l'uso delle risorse sia perché, per carenza di informazioni scientificamente corrette, molte specie sono ritenute pericolose o dannose e quindi oggetto di illegittima persecuzione. In questo quadro si ritiene importante fornire un servizio gratuito alla cittadinanza di riconoscimento di specie selvatiche e di

**Indirizzi Strategici**

diffusione di informazioni sulla loro biologia, sulle caratteristiche etologiche e sul ruolo ecologico nonché sul corretto comportamento da adottare al fine di evitare di suscitare reazioni potenzialmente pericolose nell'animale.

8) Valorizzare la fauna quale elemento di promozione territoriale anche a sostegno delle economie rurali del territorio (zone turistiche di pesca, osservazioni guidate degli animali, etc.).

9) Promuovere il ripopolamento delle specie ittiche autoctone tramite la gestione degli incubatoi di valle in cui, previa cattura di riproduttori in natura, gli esemplari sono stabulati e fatti riprodurre in condizioni controllate in modo da massimizzarne il successo riproduttivo.

10) In caso di asciutte per cause naturali dei torrenti o per lavori in alveo garantire che sia effettuato il recupero della fauna ittica e che sia poi liberata in altri torrenti

**Trasporto pubblico locale (Riferimento cap. 17 del programma di mandato)**

*Trasporto pubblico locale Rif. Capitolo 17 programma mandato*

Per quanto riguarda il trasporto pubblico, ai sensi della legge Delrio risulta essere funzione fondamentale la pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché la costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente.

Sono inoltre funzioni fondamentali delle Città Metropolitane: la strutturazione di sistemi coordinati di gestione dei servizi pubblici, l'organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito metropolitano; d'intesa con i Comuni interessati, la Città metropolitana può esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive; la mobilità e viabilità, anche assicurando la compatibilità e la coerenza della pianificazione urbanistica comunale nell'ambito metropolitano.

La Regione ad inizio 2015 ha approvato una modifica alla Legge Regionale relativa al TPL che accentra obbligatoriamente tutta la programmazione e gestione del medesimo alla costituenda Agenzia per la mobilità Piemontese: questa impostazione contrasta con i contenuti della legge 56/2014, che, come sopra riportato, definisce come funzioni fondamentali (e non più delegate) delle Città Metropolitane la pianificazione del sistema di trasporto sul proprio territorio (che rappresenta una delle basi del PTC) e la mobilità. A seguito di ciò, è stata effettuata una lunga disamina con Regione ed Agenzia che ha portato all'introduzione nello statuto dell'Agenzia di alcuni correttivi che riconoscono il ruolo dell'Ente rispetto alla pianificazione della rete di servizi su gomma.

Occorrerà definire con l'Agenzia la struttura del servizio che sarà oggetto della prossima gara d'appalto (l'affidamento attuale scadrà il 31 dicembre 2019, in quanto l'Agenzia, a cui è stata trasferita ad ottobre 2015 la titolarità del contratto, ha provveduto ad una proroga del medesimo fino a quella data) anche alla luce delle risorse economiche che la Regione renderà disponibili.

All'interno di questo percorso occorrerà, utilizzando le risultanze degli studi svolti recentemente, integrare maggiormente i servizi su gomma e su ferro e potenziare i centri di interscambio intermodali.

Per quanto riguarda le altre attività, che hanno ricadute su attività imprenditoriali, occorrerebbe attivare procedure informatiche che consentano la riduzione dei tempi di istruttoria delle pratiche rispetto agli attuali, anche se questi salvo rari casi rispettano i massimali previsti.

**Trasporto pubblico locale (Riferimento cap. 17 del programma di mandato)**

*Trasporto pubblico locale Rif. Capitolo 17 programma mandato*

Per quanto riguarda il trasporto pubblico, ai sensi della legge Delrio risulta essere funzione fondamentale la pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché la costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente.

Sono inoltre funzioni fondamentali delle Città Metropolitane: la strutturazione di sistemi coordinati di gestione dei servizi pubblici, l'organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito metropolitano; d'intesa con i Comuni interessati, la Città metropolitana può esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive; la mobilità e viabilità, anche assicurando la compatibilità e la coerenza della pianificazione urbanistica comunale nell'ambito metropolitano.

La Regione ad inizio 2015 ha approvato una modifica alla Legge Regionale relativa al TPL che accentra obbligatoriamente tutta la programmazione e gestione del medesimo alla costituenda Agenzia per la mobilità Piemontese: questa impostazione contrasta con i contenuti della legge 56/2014, che, come sopra riportato, definisce come funzioni fondamentali (e non più delegate) delle Città Metropolitane la pianificazione del sistema di trasporto sul proprio territorio (che rappresenta una delle basi del PTC) e la mobilità. A seguito di ciò, è stata effettuata una lunga disamina con Regione ed Agenzia che ha portato all'introduzione nello statuto dell'Agenzia di alcuni correttivi che riconoscono il ruolo dell'Ente rispetto alla pianificazione della rete di servizi su gomma.

Occorrerà definire con l'Agenzia la struttura del servizio che sarà oggetto della prossima gara d'appalto (l'affidamento attuale scadrà il 31 dicembre 2019, in quanto l'Agenzia, a cui è stata trasferita ad ottobre 2015 la titolarità del contratto, ha provveduto ad una proroga del medesimo fino a quella data) anche alla luce delle risorse economiche che la Regione renderà disponibili.

All'interno di questo percorso occorrerà, utilizzando le risultanze degli studi svolti recentemente, integrare maggiormente i servizi su gomma e su ferro e potenziare i centri di interscambio intermodali.

Per quanto riguarda le altre attività, che hanno ricadute su attività imprenditoriali, occorrerebbe attivare procedure informatiche che consentano la riduzione dei tempi di istruttoria delle pratiche rispetto agli attuali, anche se questi salvo rari casi rispettano i massimali previsti.

**Formazione Professionale (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)**

La Città metropolitana di Torino gestisce la programmazione delle attività di Formazione professionale e Orientamento come funzione delegata dalla Regione Piemonte, investendo nella valorizzazione del capitale umano, quale fattore essenziale di sviluppo economico e sociale del territorio.

In tal senso l'Ente intende operare, in continuità con l'esperienza pregressa, per integrare le politiche formative con le politiche del lavoro, dell'istruzione e dell'orientamento, in una dimensione di area vasta, e per far sì che i percorsi e i processi di formazione e qualificazione delle persone, dalla fase iniziale e lungo l'intero arco della vita, diano una risposta efficace alle esigenze dei sistemi produttivi e del mercato del lavoro.

L'integrazione tra gli interventi di istruzione, formazione professionale e orientamento, all'interno degli indirizzi regionali, consente di dare vita a un sistema di istruzione e formazione professionale con proposte adeguate alle diverse attese dei soggetti, volte a garantire il successo scolastico e formativo e l'acquisizione delle competenze di base necessarie per un esercizio consapevole dei diritti di cittadinanza attiva.

Ulteriore obiettivo è favorire l'inserimento e la permanenza sul mercato del lavoro della popolazione attiva: si tratta di un elemento essenziale di una politica del lavoro rivolta tendenzialmente ad adulti disoccupati e occupati, da leggere sia in chiave di qualificazione o riqualificazione, come rafforzamento dell'occupabilità a medio termine, sia in chiave di supporto a una rapida ricollocazione in contesto di perdurante crisi economica.

La Città Metropolitana si impegna a declinare a livello territoriale, sulla base della lettura dei fabbisogni dei diversi destinatari delle azioni, l'utilizzo anche in forma integrata dei diversi strumenti di programmazione, accompagnandoli con l'erogazione di idonei servizi educativi e di orientamento per favorire l'inserimento dei soggetti svantaggiati: adolescenti a rischio di dispersione, giovani a rischio di esclusione sociale, disabili, stranieri, adulti con bassa scolarità e detenuti.

**Indirizzi Strategici**

*Gli interventi programmati sono riconducibili ai seguenti segmenti formativi:*

- *formazione iniziale - obbligo all'istruzione diritto-dovere: corsi di qualifica e di diploma professionale, realizzati anche nel sistema duale; progetti finalizzati all'assolvimento dell'obbligo di istruzione, alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo formativo;*
- *formazione per l'inserimento/reinserimento nel mercato del lavoro: corsi di qualificazione/specializzazione professionale e di aggiornamento delle competenze rivolti a disoccupati e occupati giovani e adulti;*
- *formazione continua a domanda individuale: corsi di aggiornamento delle competenze, di qualifica, di abilitazione per occupati;*
- *formazione a iniziativa aziendale: rivolta ai dipendenti, collaboratori o titolari, finalizzata all'accrescimento delle competenze e/o alla riqualificazione professionale;*
- *formazione in apprendistato: per l'assolvimento dell'obbligo formativo connesso con il contratto di lavoro in apprendistato professionalizzante;*
- *formazione riconosciuta: corsi rivolti a giovani e adulti occupati o disoccupati, il cui costo è a carico dell'allievo;*
- *orientamento: programmazione e coordinamento delle attività di orientamento scolastico, formativo e professionale rivolte ad adolescenti e giovani, per la riduzione della dispersione scolastica, il successo formativo e la promozione di percorsi attivi di autodeterminazione alla scelta consapevole.*

**Formazione Professionale (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)**

*La Città metropolitana di Torino gestisce la programmazione delle attività di Formazione professionale e Orientamento come funzione delegata dalla Regione Piemonte, investendo nella valorizzazione del capitale umano, quale fattore essenziale di sviluppo economico e sociale del territorio.*

*In tal senso l'Ente intende operare, in continuità con l'esperienza pregressa, per integrare le politiche formative con le politiche del lavoro, dell'istruzione e dell'orientamento, in una dimensione di area vasta, e per far sì che i percorsi e i processi di formazione e qualificazione delle persone, dalla fase iniziale e lungo l'intero arco della vita, diano una risposta efficace alle esigenze dei sistemi produttivi e del mercato del lavoro.*

*L'integrazione tra gli interventi di istruzione, formazione professionale e orientamento, all'interno degli indirizzi regionali, consente di dare vita a un sistema di istruzione e formazione professionale con proposte adeguate alle diverse attese dei soggetti, volte a garantire il successo scolastico e formativo e l'acquisizione delle competenze di base necessarie per un esercizio consapevole dei diritti di cittadinanza attiva.*

*Ulteriore obiettivo è favorire l'inserimento e la permanenza sul mercato del lavoro della popolazione attiva: si tratta di un elemento essenziale di una politica del lavoro rivolta tendenzialmente ad adulti disoccupati e occupati, da leggere sia in chiave di qualificazione o riqualificazione, come rafforzamento dell'occupabilità a medio termine, sia in chiave di supporto a una rapida ricollocazione in contesto di perdurante crisi economica.*

*La Città Metropolitana si impegna a declinare a livello territoriale, sulla base della lettura dei fabbisogni dei diversi destinatari delle azioni, l'utilizzo anche in forma integrata dei diversi strumenti di programmazione, accompagnandoli con l'erogazione di idonei servizi educativi e di orientamento per favorire l'inserimento dei soggetti svantaggiati: adolescenti a rischio di dispersione, giovani a rischio di esclusione sociale, disabili, stranieri, adulti con bassa scolarità e detenuti.*

*Gli interventi programmati sono riconducibili ai seguenti segmenti formativi:*

- *formazione iniziale - obbligo all'istruzione diritto-dovere: corsi di qualifica e di diploma professionale, realizzati anche nel sistema duale; progetti finalizzati all'assolvimento dell'obbligo di istruzione, alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo formativo;*
- *formazione per l'inserimento/reinserimento nel mercato del lavoro: corsi di qualificazione/specializzazione professionale e di aggiornamento delle competenze rivolti a disoccupati e occupati giovani e adulti;*
- *formazione continua a domanda individuale: corsi di aggiornamento delle competenze, di qualifica, di abilitazione per occupati;*
- *formazione a iniziativa aziendale: rivolta ai dipendenti, collaboratori o titolari, finalizzata all'accrescimento delle competenze e/o alla riqualificazione professionale;*
- *formazione in apprendistato: per l'assolvimento dell'obbligo formativo connesso con il contratto di lavoro in apprendistato professionalizzante;*
- *formazione riconosciuta: corsi rivolti a giovani e adulti occupati o disoccupati, il cui costo è a carico dell'allievo;*
- *orientamento: programmazione e coordinamento delle attività di orientamento scolastico, formativo e professionale rivolte ad adolescenti e giovani, per la riduzione della dispersione scolastica, il successo formativo e la promozione di percorsi attivi di autodeterminazione alla scelta consapevole.*

**Istruzione (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)**

*La Città metropolitana di Torino esercita le funzioni relative a:*

- 1) *Istruzione, programmazione della rete scolastica e offerta formativa - funzione fondamentale*
- 2) *Diritto allo studio - funzione conferita dalla Regione Piemonte*

*L'Ente sostiene e supporta il funzionamento del sistema di istruzione locale, come fondamento per lo sviluppo civile, culturale e economico del territorio metropolitano.*

*Investe nel concetto di "scuola inclusiva", che miri al coinvolgimento di tutte le componenti pubbliche e private, riconoscendo come elemento centrale l'allievo in formazione, a cui è garantito, l'accesso ad un' offerta formativa diffusa e qualificata, che si sviluppi lungo tutto l'arco della vita.*

*La programmazione della rete scolastica e dell'offerta formativa*

*La funzione di programmazione della rete delle istituzioni scolastiche e dell'offerta territoriale si esplica nelle attività di supporto alle istituzioni scolastiche a migliorare la qualità del piano di offerta formativa e della didattica, attraverso l'erogazione di servizi ed il sostegno organizzativo e di coordinamento.*

*È ricompresa l'attività di redazione dei piani di dimensionamento e di organizzazione della rete delle istituzioni scolastiche e la definizione dell'offerta formativa delle istituzioni scolastiche secondarie di secondo grado in tutte le sue articolazioni.*

*La programmazione dell'offerta a livello territoriale avviene mediante la consultazione di Comuni, istituzioni scolastiche, associazioni del mondo della scuola e organizzazioni sindacali, tenendo conto dei vincoli determinati dalla disponibilità di spazi, strutture, dotazioni organiche, sistemi di mobilità nonché dei fabbisogni formativi e delle tendenze del mercato del lavoro.*

*Diritto allo studio*

*La gestione del Piano per il diritto allo studio prevede la programmazione di un sistema di azioni mirate a garantire a il successo scolastico e formativo, in particolare il sostegno agli interventi di assistenza specialistica per allievi con Bisogni Educativi Speciali, il trasporto dei disabili iscritti alle scuole secondarie di secondo grado e il trasferimento di risorse ai Comuni per gli interventi di inclusione rivolti alle scuole dell'infanzia e del primo ciclo.*

*Tra gli interventi previsti anche la promozione di servizi e attività volte a migliorare i livelli di qualità dell'offerta formativa ed educativa, rivolti a docenti e studenti per lo sviluppo, l'innovazione, la qualità degli insegnamenti e dell'apprendimento.*

**Istruzione (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)**

**Indirizzi Strategici**

La Città metropolitana di Torino esercita le funzioni relative a:

- 1) Istruzione, programmazione della rete scolastica e offerta formativa - funzione fondamentale
- 2) Diritto allo studio - funzione conferita dalla Regione Piemonte

L'Ente sostiene e supporta il funzionamento del sistema di istruzione locale, come fondamento per lo sviluppo civile, culturale e economico del territorio metropolitano.

Investe nel concetto di "scuola inclusiva", che miri al coinvolgimento di tutte le componenti pubbliche e private, riconoscendo come elemento centrale l'allievo in formazione, a cui è garantito, l'accesso ad un' offerta formativa diffusa e qualificata, che si sviluppi lungo tutto l'arco della vita.

La programmazione della rete scolastica e dell'offerta formativa

La funzione di programmazione della rete delle istituzioni scolastiche e dell'offerta territoriale si esplica nelle attività di supporto alle istituzioni scolastiche a migliorare la qualità del piano di offerta formativa e della didattica, attraverso l'erogazione di servizi ed il sostegno organizzativo e di coordinamento.

È ricompresa l'attività di redazione dei piani di dimensionamento e di organizzazione della rete delle istituzioni scolastiche e la definizione dell'offerta formativa delle istituzioni scolastiche secondarie di secondo grado in tutte le sue articolazioni.

La programmazione dell'offerta a livello territoriale avviene mediante la consultazione di Comuni, istituzioni scolastiche, associazioni del mondo della scuola e organizzazioni sindacali, tenendo conto dei vincoli determinati dalla disponibilità di spazi, strutture, dotazioni organiche, sistemi di mobilità nonché dei fabbisogni formativi e delle tendenze del mercato del lavoro.

Diritto allo studio

La gestione del Piano per il diritto allo studio prevede la programmazione di un sistema di azioni mirate a garantire a il successo scolastico e formativo, in particolare il sostegno agli interventi di assistenza specialistica per allievi con Bisogni Educativi Speciali, il trasporto dei disabili iscritti alle scuole secondarie di secondo grado e il trasferimento di risorse ai Comuni per gli interventi di inclusione rivolti alle scuole dell'infanzia e del primo ciclo.

Tra gli interventi previsti anche la promozione di servizi e attività volte a migliorare i livelli di qualità dell'offerta formativa ed educativa, rivolti a docenti e studenti per lo sviluppo, l'innovazione, la qualità degli insegnamenti e dell'apprendimento.

**Politiche sociali e di parità (Riferimento cap. 19 del programma di mandato)**

In tema di diritti sociali, politiche sociali e famiglia, la Città Metropolitana intende operare in continuità con l'esperienza pregressa, per integrare le politiche a tutela delle fasce deboli e per far sì che i percorsi e i processi di innovazione sociale diano una risposta efficace alle esigenze della popolazione più fragile del territorio.

La Città Metropolitana si impegna ad agire per favorire l'inserimento dei soggetti svantaggiati: vittime di reato, vittime di violenza, soggetti deboli e sottoposti a tutela, famiglie divise, adolescenti a rischio di dispersione, giovani a rischio di esclusione sociale, disabili, stranieri, adulti con bassa scolarità.

Per quanto riguarda la pubblica tutela, l'attività si articola territorialmente attraverso sportelli di prossimità e di informazione diffusa e progetti di formazione in collaborazione il Tribunale del territorio.

Sempre nell'ambito della pubblica tutela, la Città Metropolitana di Torino gestisce l'archivio documentale delle cartelle dei minorenni ospiti dell'ex IPIM e delle comunità alloggio per minori e madri, con attività di catalogazione e creazione di database aggiornato.

L'ente ritiene prioritaria l'attività di tutela alle vittime di reato mediante l'adesione all'Associazione Rete Dafne, in prosecuzione del progetto omonimo avviato nel 2008.

Per le politiche di parità, la Città metropolitana svolge compiti di promozione della parità di genere, in collaborazione con altri enti e associazioni del territorio, nonché le attività di supporto alla Consigliera di parità. Inoltre è da tempo attiva sul fronte del contrasto alla violenza nei confronti delle donne attraverso il coordinamento del tavolo "maltrattanti" e la partecipazione al Coordinamento Cittadino contro la violenza sulle donne (CCVD), istituito dalla Città di Torino.

Sostiene gli interventi più generali di tutela per il contrasto alle discriminazioni attraverso l'istituzione del Nodo Antidiscriminazione, attività coordinata dalla Regione Piemonte in base al protocollo d'intesa.

Promuove azioni di contrasto alle povertà: la Città metropolitana intende sviluppare e proporre azioni di innovazione sociale e portare a termine i progetti sociali in corso.

Il coordinamento delle Banche del tempo contribuisce alla riflessione sui nuovi modelli di gestione delle risorse di tempo e di lavoro nel più generale quadro di rinnovamento dello scenario economico-sociale.

La Città Metropolitana programma interventi in materia di mediazione familiare, e gestisce lo sportello di ascolto presso il Tribunale di Torino, con funzioni di coordinamento tra gli enti ed il territorio, e con la finalità di trovare nuovi modi e strumenti di prevenzione primaria e cura dei legami familiari, soprattutto quando l'intensità del conflitto finisce per rivelarsi ben più destabilizzante della separazione stessa.

**Politiche sociali e di parità (Riferimento cap. 19 del programma di mandato)**

In tema di diritti sociali, politiche sociali e famiglia, la Città Metropolitana intende operare in continuità con l'esperienza pregressa, per integrare le politiche a tutela delle fasce deboli e per far sì che i percorsi e i processi di innovazione sociale diano una risposta efficace alle esigenze della popolazione più fragile del territorio.

La Città Metropolitana si impegna ad agire per favorire l'inserimento dei soggetti svantaggiati: vittime di reato, vittime di violenza, soggetti deboli e sottoposti a tutela, famiglie divise, adolescenti a rischio di dispersione, giovani a rischio di esclusione sociale, disabili, stranieri, adulti con bassa scolarità.

Per quanto riguarda la pubblica tutela, l'attività si articola territorialmente attraverso sportelli di prossimità e di informazione diffusa e progetti di formazione in collaborazione il Tribunale del territorio.

Sempre nell'ambito della pubblica tutela, la Città Metropolitana di Torino gestisce l'archivio documentale delle cartelle dei minorenni ospiti dell'ex IPIM e delle comunità alloggio per minori e madri, con attività di catalogazione e creazione di database aggiornato.

L'ente ritiene prioritaria l'attività di tutela alle vittime di reato mediante l'adesione all'Associazione Rete Dafne, in prosecuzione del progetto omonimo avviato nel 2008.

Per le politiche di parità, la Città metropolitana svolge compiti di promozione della parità di genere, in collaborazione con altri enti e associazioni del territorio, nonché le attività di supporto alla Consigliera di parità. Inoltre è da tempo attiva sul fronte del contrasto alla violenza nei confronti delle donne attraverso il coordinamento del tavolo "maltrattanti" e la partecipazione al Coordinamento Cittadino contro la violenza sulle donne (CCVD), istituito dalla Città di Torino.

Sostiene gli interventi più generali di tutela per il contrasto alle discriminazioni attraverso l'istituzione del Nodo Antidiscriminazione, attività coordinata dalla Regione Piemonte in base al protocollo d'intesa.

Promuove azioni di contrasto alle povertà: la Città metropolitana intende sviluppare e proporre azioni di innovazione sociale e portare a termine i progetti sociali in corso.

Il coordinamento delle Banche del tempo contribuisce alla riflessione sui nuovi modelli di gestione delle risorse di tempo e di lavoro nel più generale

**Indirizzi Strategici**

quadro di rinnovamento dello scenario economico-sociale.

La Città Metropolitana programma interventi in materia di mediazione familiare, e gestisce lo sportello di ascolto presso il Tribunale di Torino, con funzioni di coordinamento tra gli enti ed il territorio, e con la finalità di trovare nuovi modi e strumenti di prevenzione primaria e cura dei legami familiari, soprattutto quando l'intensità del conflitto finisce per rivelarsi ben più destabilizzante della separazione stessa.

**Politiche giovanili (Riferimento cap. 19 del programma di mandato)**

Le politiche giovanili rappresentano un impegno primario che la complessità della società contemporanea impone a chi è preposto a funzioni di programmazione e sussidiarietà. Esse necessitano di percorsi normativi funzionali per favorire la partecipazione, il protagonismo, ampliamento delle opportunità di integrazione dei giovani nella società.

Le risposte istituzionali ai molteplici bisogni del mondo giovanile devono superare il carattere di estemporaneità e settorialismo ed individuare nella progettualità la base della programmazione che deve riconoscere alla "condizione giovanile" il pieno diritto di cittadinanza sul piano dell'educazione e prevenzione, della socializzazione, dell'occupazione e del tempo libero, della formazione e dell'informazione.

La Città Metropolitana continua a dare attuazione alle attività intraprese fin dal 2004 in materia di Servizio Civile nazionale, le cui finalità contemplano: l'attuazione dei principi costituzionali di solidarietà sociale; la promozione di solidarietà e cooperazione a livello nazionale e internazionale, con particolare riguardo alla tutela dei diritti sociali, ai servizi alla persona ed all'educazione alla pace tra i popoli; la tutela al patrimonio nazionale (ambiente, arte, cultura, protezione civile) ed infine il contributo alla formazione civica, sociale, culturale e professionale dei giovani.

**Politiche giovanili (Riferimento cap. 19 del programma di mandato)**

Le politiche giovanili rappresentano un impegno primario che la complessità della società contemporanea impone a chi è preposto a funzioni di programmazione e sussidiarietà. Esse necessitano di percorsi normativi funzionali per favorire la partecipazione, il protagonismo, ampliamento delle opportunità di integrazione dei giovani nella società.

Le risposte istituzionali ai molteplici bisogni del mondo giovanile devono superare il carattere di estemporaneità e settorialismo ed individuare nella progettualità la base della programmazione che deve riconoscere alla "condizione giovanile" il pieno diritto di cittadinanza sul piano dell'educazione e prevenzione, della socializzazione, dell'occupazione e del tempo libero, della formazione e dell'informazione.

La Città Metropolitana continua a dare attuazione alle attività intraprese fin dal 2004 in materia di Servizio Civile nazionale, le cui finalità contemplano: l'attuazione dei principi costituzionali di solidarietà sociale; la promozione di solidarietà e cooperazione a livello nazionale e internazionale, con particolare riguardo alla tutela dei diritti sociali, ai servizi alla persona ed all'educazione alla pace tra i popoli; la tutela al patrimonio nazionale (ambiente, arte, cultura, protezione civile) ed infine il contributo alla formazione civica, sociale, culturale e professionale dei giovani.

**Relazioni e Comunicazioni istituzionali (Riferimento cap. 20 del programma di mandato)**

Poiché l'anno 2019 ha segnato un considerevole rafforzamento ed una dimostrata implementazione nell'attività quantitativa e qualitativa della comunicazione istituzionale della Città metropolitana di Torino - sia per la particolare attenzione riservata al tema del rafforzamento dell'identità del nostro Ente, sia per la costante e capillare attività di supporto alla promozione territoriale attraverso il rilancio delle iniziative dei nostri Comuni con particolare riguardo per quelle patrocinate - la Città metropolitana conferma come indispensabile l'azione di rinforzo della comunicazione verso i cittadini e verso gli Enti locali.

L'obiettivo di aumentare la trasparenza e la semplificazione dell'azione amministrativa attraverso la gestione di tutti gli strumenti di comunicazione ed informazione rientra perfettamente tra le competenze attribuite dalla legge Delrio e dalla legge regionale di attuazione.

Poiché resta immutata la scelta di non assegnare risorse proprie alla comunicazione istituzionale, si considera rilevante l'uso di strumenti a costo zero rivolti all'esterno a cominciare dall'aggiornamento in tempo reale del sito istituzionale [www.cittametropolitana.torino.it](http://www.cittametropolitana.torino.it) (che ha fatto registrare circa 31mila pagine indicizzate/anno ed un numero di accessi totali pari a 3milioni e 400mila) senza trascurare il costante aumento dei contatti esterni nella attività di comunicazione multimediale sul canale Youtube di Città metropolitana e su gli altri principali canali social Facebook, Twitter e Flickr.

Qualificante per l'Ente la pubblicazione dell'agenzia settimanale online di informazione istituzionale "Cronache da palazzo Cisterna" interamente realizzata da professionalità interne e senza costi, inviata ad una mailing list di migliaia di amministratori pubblici, stakeholders, cittadini.

Assume sempre più rilevanza l'azione di coordinamento nell'attività di comunicazione esterna dei vari progetti strategici dell'Ente sul territorio: l'attività di redazione di comunicati stampa (circa 700/anno) dimostra una presenza capillare di relazioni con le realtà giornalistiche territoriali che ci riconoscono autorevolezza e credibilità.

Alla struttura della comunicazione istituzionale si conferma anche il compito di implementare e rafforzare l'aspetto della divulgazione scientifica, ricordando che dal 2017 gestisce internamente e senza costi aggiuntivi la nuova versione del sito [www.torinoscienza.it](http://www.torinoscienza.it) nell'ambito del progetto "Sistema Scienza Piemonte" coordinato da Compagnia di San Paolo cui la Città metropolitana di Torino aderisce da anni proprio attraverso la gestione del sito dedicato e dei relativi canali social, sempre più riferimento territoriale per i grandi eventi tematici.

Accanto agli aspetti di comunicazione giornalistica, si conferma la priorità di mantenere il livello qualitativo e quantitativo delle attività di comunicazione esterna con i cittadini e di comunicazione interna con i dipendenti dell'Ente, realizzate a cura dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico che adotta modalità comunicative differenziate in base alle tipologie di destinatari, privilegiando la modalità digitale, ma non dimenticando modalità di contatto più tradizionali come lo sportello e il telefono. Nel corso dell'anno si avvierà in collaborazione con il CSI Piemonte l'atteso progetto di aggiornamento della sezione intranet, strumento privilegiato per le relazioni interne.

Grande attenzione è rivolta alla complessa gestione delle richieste di accesso agli atti, che l'URP svolge in stretta collaborazione con tutte le Direzioni: risultano raddoppiate le richieste di accesso agli atti e le risposte della Città Metropolitana di Torino risultano più veloci. L'ufficio dedica grande attenzione alle richieste di documenti da parte di cittadini e imprese come strumento di trasparenza e partecipazione anche alla luce del regolamento che il Consiglio metropolitano ha approvato per disciplinare le diverse forme di accesso previste dalla legge. I canali digitali sono stati i più utilizzati per l'invio e le richieste di accesso hanno riguardato soprattutto i temi ambientali, in particolare risorse idriche e rifiuti. L'impegno dell'URP garantisce tempi certi e rapidi nella gestione dei procedimenti di accesso agli atti, in un'ottica di trasparenza e semplificazione dell'azione amministrativa, con un occhio di riguardo anche al tema della tutela della riservatezza.

Di particolare rilievo poi l'incarico collegato al GDPR con l'attività a supporto del DPO individuato dall'amministrazione, con costante azione di supporto a tutti gli uffici dell'Ente: un progetto in divenire e continua crescita alla luce delle normative da attuare di particolare complessità e delicatezza.

**Relazioni e Comunicazioni istituzionali (Riferimento cap. 20 del programma di mandato)**

Poiché l'anno 2019 ha segnato un considerevole rafforzamento ed una dimostrata implementazione nell'attività quantitativa e qualitativa della comunicazione istituzionale della Città metropolitana di Torino - sia per la particolare attenzione riservata al tema del rafforzamento dell'identità del nostro Ente, sia per la costante e capillare attività di supporto alla promozione territoriale attraverso il rilancio delle iniziative dei nostri Comuni con particolare riguardo per quelle patrocinate - la Città metropolitana conferma come indispensabile l'azione di rinforzo della comunicazione verso i cittadini e verso gli Enti locali.

L'obiettivo di aumentare la trasparenza e la semplificazione dell'azione amministrativa attraverso la gestione di tutti gli strumenti di comunicazione ed informazione rientra perfettamente tra le competenze attribuite dalla legge Delrio e dalla legge regionale di attuazione.

Poiché resta immutata la scelta di non assegnare risorse proprie alla comunicazione istituzionale, si considera rilevante l'uso di strumenti a costo zero rivolti all'esterno a cominciare dall'aggiornamento in tempo reale del sito istituzionale [www.cittametropolitana.torino.it](http://www.cittametropolitana.torino.it) (che ha fatto registrare circa 31mila pagine indicizzate/anno ed un numero di accessi totali pari a 3milioni e 400mila) senza trascurare il costante aumento dei contatti esterni nella attività di comunicazione multimediale sul canale Youtube di Città metropolitana e su gli altri principali canali social Facebook, Twitter e Flickr.

## Indirizzi Strategici

Qualificante per l'Ente la pubblicazione dell'agenzia settimanale online di informazione istituzionale "Cronache da palazzo Cisterna" interamente realizzata da professionalità interne e senza costi, inviata ad una mailing list di migliaia di amministratori pubblici, stakeholders, cittadini. Assume sempre più rilevanza l'azione di coordinamento nell'attività di comunicazione esterna dei vari progetti strategici dell'Ente sul territorio: l'attività di redazione di comunicati stampa (circa 700/anno) dimostra una presenza capillare di relazioni con le realtà giornalistiche territoriali che ci riconoscono autorevolezza e credibilità.

Alla struttura della comunicazione istituzionale si conferma anche il compito di implementare e rafforzare l'aspetto della divulgazione scientifica, ricordando che dal 2017 gestisce internamente e senza costi aggiuntivi la nuova versione del sito [www.torinoscienza.it](http://www.torinoscienza.it) nell'ambito del progetto "Sistema Scienza Piemonte" coordinato da Compagnia di San Paolo cui la Città metropolitana di Torino aderisce da anni proprio attraverso la gestione del sito dedicato e dei relativi canali social, sempre più riferimento territoriale per i grandi eventi tematici.

Accanto agli aspetti di comunicazione giornalistica, si conferma la priorità di mantenere il livello qualitativo e quantitativo delle attività di comunicazione esterna con i cittadini e di comunicazione interna con i dipendenti dell'Ente, realizzate a cura dell'Ufficio Relazioni con il Pubblico che adotta modalità comunicative differenziate in base alle tipologie di destinatari, privilegiando la modalità digitale, ma non dimenticando modalità di contatto più tradizionali come lo sportello e il telefono. Nel corso dell'anno si avvierà in collaborazione con il CSI Piemonte l'atteso progetto di aggiornamento della sezione intranet, strumento privilegiato per le relazioni interne.

Grande attenzione è rivolta alla complessa gestione delle richieste di accesso agli atti, che l'URP svolge in stretta collaborazione con tutte le Direzioni: risultano raddoppiate le richieste di accesso agli atti e le risposte della Città Metropolitana di Torino risultano più veloci. L'ufficio dedica grande attenzione alle richieste di documenti da parte di cittadini e imprese come strumento di trasparenza e partecipazione anche alla luce del regolamento che il Consiglio metropolitano ha approvato per disciplinare le diverse forme di accesso previste dalla legge. I canali digitali sono stati i più utilizzati per l'invio e le richieste di accesso hanno riguardato soprattutto i temi ambientali, in particolare risorse idriche e rifiuti. L'impegno dell'URP garantisce tempi certi e rapidi nella gestione dei procedimenti di accesso agli atti, in un'ottica di trasparenza e semplificazione dell'azione amministrativa, con un occhio di riguardo anche al tema della tutela della riservatezza.

Di particolare rilievo poi l'incarico collegato al GDPR con l'attività a supporto del DPO individuato dall'amministrazione, con costante azione di supporto a tutti gli uffici dell'Ente: un progetto in divenire e continua crescita alla luce delle normative da attuare di particolare complessità e delicatezza.

### Tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e linguistico (Riferimento capp. 20 e 21 del programma di mandato)

Il prezioso patrimonio di arte, storia e cultura di proprietà della Città metropolitana vede un fiore all'occhiello in Palazzo dal Pozzo della Cisterna con le sue sale auliche e la sua prestigiosa "biblioteca di storia e cultura del Piemonte"; costituisce un importante presidio istituzionale la costante attività di valorizzazione con eventi di apertura al pubblico, la concessione di sale per convegni al tessuto associativo, la realizzazione di mostre in collaborazione con Enti ed istituzioni di cui la Città metropolitana è socia. Da anni infatti la valorizzazione di questi spazi in stretta connessione con l'attività di promozione e comunicazione a supporto del vasto mondo di Enti locali ed associazioni del territorio continua a costituire un obiettivo strategico per l'Ente, in abbinamento ad un compito istituzionale di eccellenza come la tutela e la conservazione del prezioso patrimonio librario e non solo contenuto nella Biblioteca di storia e cultura del Piemonte intitolata a Giuseppe Grosso collocata a Palazzo Cisterna che rientra ormai anche in circuiti nazionali ed internazionali. Da ultimo, non va dimenticato che tra i beni di cui promuovere il valore attraverso una particolare attenzione di promozione e comunicazione ci sono anche l'Abbazia della Novalesa, di proprietà dell'Ente e lo stesso Forte di Fenestrelle monumento simbolo.

#### LINGUE MADRI

Nel 2019 si sono celebrati i vent'anni di attuazione della L. 482 sulla tutela e promozione delle lingue minoritarie in Italia. La Città metropolitana di Torino è impegnata con convinzione nella tutela e valorizzazione delle minoranze linguistiche del territorio, che sono l'occitano, il franco provenzale ed il francese. L'amministrazione ha ereditato l'impegno che storicamente la Provincia di Torino ha sempre dedicato per attuare i principi sanciti dall'art. 6 della nostra Costituzione, assicurando la tutela delle lingue e delle culture delle popolazioni considerate "minoranze linguistiche storiche" parlate soprattutto sulle nostre montagne e nelle valli, consapevoli di poter contare su un patrimonio culturale e umano unico e irripetibile. .

La Città metropolitana ha svolto e continuerà a svolgere un ruolo di coordinamento per il territorio che intenda presentare progetti di finanziamento al Ministero per ciascuna minoranza linguistica nei diversi ambiti di intervento (sportelli linguistici, attività di formazione, attività culturale). Si continuerà quindi a lavorare per espandere e rafforzare i progetti relativi alle tre minoranze continuando nell'ottica di sviluppo degli sportelli linguistici avviata negli anni passati, ulteriormente rafforzando l'utilizzo di tecnologie di avanzata generazione per allargare l'azione sia per la forma orale che per la forma scritta ad un sempre più ampio pubblico. Si manterrà il coordinamento e la promozione dell'attività di animazione con gli sportelli linguistici, così come l'attività di front office con attività di traduzione per Enti Pubblici, Associazioni o privati, distribuzione di materiale informativo e proposta e sviluppo di iniziative concordate sul territorio, ma anche della attività di back office con la raccolta e l'elaborazione di fonti orali e scritte, la loro organizzazione linguistica, la collaborazione con Enti ed Associazioni per la proposta e realizzazione di iniziative condivise.

### Tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e linguistico (Riferimento capp. 20 e 21 del programma di mandato)

Il prezioso patrimonio di arte, storia e cultura di proprietà della Città metropolitana vede un fiore all'occhiello in Palazzo dal Pozzo della Cisterna con le sue sale auliche e la sua prestigiosa "biblioteca di storia e cultura del Piemonte"; costituisce un importante presidio istituzionale la costante attività di valorizzazione con eventi di apertura al pubblico, la concessione di sale per convegni al tessuto associativo, la realizzazione di mostre in collaborazione con Enti ed istituzioni di cui la Città metropolitana è socia. Da anni infatti la valorizzazione di questi spazi in stretta connessione con l'attività di promozione e comunicazione a supporto del vasto mondo di Enti locali ed associazioni del territorio continua a costituire un obiettivo strategico per l'Ente, in abbinamento ad un compito istituzionale di eccellenza come la tutela e la conservazione del prezioso patrimonio librario e non solo contenuto nella Biblioteca di storia e cultura del Piemonte intitolata a Giuseppe Grosso collocata a Palazzo Cisterna che rientra ormai anche in circuiti nazionali ed internazionali. Da ultimo, non va dimenticato che tra i beni di cui promuovere il valore attraverso una particolare attenzione di promozione e comunicazione ci sono anche l'Abbazia della Novalesa, di proprietà dell'Ente e lo stesso Forte di Fenestrelle monumento simbolo.

#### LINGUE MADRI

Nel 2019 si sono celebrati i vent'anni di attuazione della L. 482 sulla tutela e promozione delle lingue minoritarie in Italia. La Città metropolitana di Torino è impegnata con convinzione nella tutela e valorizzazione delle minoranze linguistiche del territorio, che sono l'occitano, il franco provenzale ed il francese. L'amministrazione ha ereditato l'impegno che storicamente la Provincia di Torino ha sempre dedicato per attuare i principi sanciti dall'art. 6 della nostra Costituzione, assicurando la tutela delle lingue e delle culture delle popolazioni considerate "minoranze linguistiche storiche" parlate soprattutto sulle nostre montagne e nelle valli, consapevoli di poter contare su un patrimonio culturale e umano unico e irripetibile. .

La Città metropolitana ha svolto e continuerà a svolgere un ruolo di coordinamento per il territorio che intenda presentare progetti di finanziamento al Ministero per ciascuna minoranza linguistica nei diversi ambiti di intervento (sportelli linguistici, attività di formazione, attività culturale). Si continuerà quindi a lavorare per espandere e rafforzare i progetti relativi alle tre minoranze continuando nell'ottica di sviluppo degli sportelli linguistici avviata negli anni passati, ulteriormente rafforzando l'utilizzo di tecnologie di avanzata generazione per allargare l'azione sia per la forma orale che per la forma scritta ad un sempre più ampio pubblico. Si manterrà il coordinamento e la promozione dell'attività di animazione con gli sportelli linguistici, così come l'attività di front office con attività di traduzione per Enti Pubblici, Associazioni o privati, distribuzione di materiale informativo e proposta e sviluppo di iniziative concordate sul territorio, ma anche della attività di back office con la raccolta e l'elaborazione di fonti orali e scritte, la loro organizzazione linguistica, la collaborazione con Enti ed Associazioni per la proposta e realizzazione di iniziative condivise.



**Indirizzi Strategici****Relazioni internazionali e progetti europei (Riferimento cap. 22 del programma di mandato)**

La Città metropolitana di Torino aderisce a reti di enti locali costituite a livello nazionale, locale, europeo ed internazionale con l'obiettivo di istituire proficui rapporti di collaborazione, confrontare le proprie esperienze con quelle realizzate in altri territori, realizzare progetti condivisi, favorire lo scambio di buone prassi: la costante attività di relazioni internazionali rappresenta un valore che per il nostro ente si conferma sempre più rilevante dal punto di vista istituzionale. Per questo, si intende proseguire nelle politiche e nelle azioni volte a rafforzare il ruolo degli attori locali nei processi di sviluppo, nel quadro di un approccio territoriale sia a livello nazionale che internazionale, prevedendo il coinvolgimento e la sinergia di tutti i soggetti attivi del suo territorio nelle sfide europee e internazionali per lo sviluppo umano esteso e inclusivo attraverso la cooperazione europea e internazionale.

La Città metropolitana di Torino ha proposto dal 2019 una nuova newsletter mensile che riprende ed amplia il pluriennale lavoro di informazione sui bandi e le iniziative dell'Unione Europea offerto fino a fine con "Info dall'UE" creando un nuovo servizio di comunicazione rivolto agli amministratori locali, stakeholders, associazioni, cittadini interessati ad approfondire altre opportunità di finanziamento e fundraising locali, nazionali, europee ed internazionali quanto mai indispensabili oggi per il sostegno, lo sviluppo e la promozione del nostro territorio.

Inoltre, all'interno della Città metropolitana di Torino il Centro Europe Direct - che appartiene alla rete dei Centri ufficiali di informazione dell'Unione europea ed è coordinato dalla Rappresentanza della Commissione Europea in Italia- con la sua attività sul territorio e la sua sede decentrata al Campus Einaudi dell'Università di Torino contribuisce in modo qualificante alla divulgazione delle politiche dell'Unione europea a livello locale, promuovendo eventi e attività sui temi di interesse europeo.

Presso lo sportello è possibile ricevere informazioni sui programmi e sulle iniziative dell'Unione europea, ottenere supporto nella navigazione sui siti dell'Europa, consultare documenti e ritirare gratuitamente le pubblicazioni e i materiali informativi prodotti dall'Unione europea

**Relazioni internazionali e progetti europei (Riferimento cap. 22 del programma di mandato)**

La Città metropolitana di Torino aderisce a reti di enti locali costituite a livello nazionale, locale, europeo ed internazionale con l'obiettivo di istituire proficui rapporti di collaborazione, confrontare le proprie esperienze con quelle realizzate in altri territori, realizzare progetti condivisi, favorire lo scambio di buone prassi: la costante attività di relazioni internazionali rappresenta un valore che per il nostro ente si conferma sempre più rilevante dal punto di vista istituzionale. Per questo, si intende proseguire nelle politiche e nelle azioni volte a rafforzare il ruolo degli attori locali nei processi di sviluppo, nel quadro di un approccio territoriale sia a livello nazionale che internazionale, prevedendo il coinvolgimento e la sinergia di tutti i soggetti attivi del suo territorio nelle sfide europee e internazionali per lo sviluppo umano esteso e inclusivo attraverso la cooperazione europea e internazionale.

La Città metropolitana di Torino ha proposto dal 2019 una nuova newsletter mensile che riprende ed amplia il pluriennale lavoro di informazione sui bandi e le iniziative dell'Unione Europea offerto fino a fine con "Info dall'UE" creando un nuovo servizio di comunicazione rivolto agli amministratori locali, stakeholders, associazioni, cittadini interessati ad approfondire altre opportunità di finanziamento e fundraising locali, nazionali, europee ed internazionali quanto mai indispensabili oggi per il sostegno, lo sviluppo e la promozione del nostro territorio.

Inoltre, all'interno della Città metropolitana di Torino il Centro Europe Direct - che appartiene alla rete dei Centri ufficiali di informazione dell'Unione europea ed è coordinato dalla Rappresentanza della Commissione Europea in Italia- con la sua attività sul territorio e la sua sede decentrata al Campus Einaudi dell'Università di Torino contribuisce in modo qualificante alla divulgazione delle politiche dell'Unione europea a livello locale, promuovendo eventi e attività sui temi di interesse europeo.

Presso lo sportello è possibile ricevere informazioni sui programmi e sulle iniziative dell'Unione europea, ottenere supporto nella navigazione sui siti dell'Europa, consultare documenti e ritirare gratuitamente le pubblicazioni e i materiali informativi prodotti dall'Unione europea

**Viabilità (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)**

*Premessa – Stato attuale del patrimonio viario*

Con Delibera della Giunta Regionale n°9-5791 del 27 aprile 2007 è avvenuto l'ultimo atto temporale di acquisizione di demanio stradale all'Ente; la Regione Piemonte ha provveduto alla classificazione e al trasferimento alle Province della rete di proprietà del demanio regionale. Con la stessa delibera è stata definita la rete stradale d'interesse regionale suddivisa in:

- rete stradale d'interesse regionale di I livello: s'intendono le strade che costituiscono l'armatura portante della mobilità su gomma a livello regionale e interregionale;
- rete stradale d'interesse regionale di II livello: s'intendono le strade che rivestono un'importanza strategica territoriale.
- rete stradale d'interesse regionale di III livello: s'intendono le strade non rientranti nelle due classificazioni precedenti.

A seguito di tale trasferimento (ultimo in ordine temporale), la Città Metropolitana di Torino ha oggi il compito di mantenere in sicurezza ed assicurare la percorribilità e transitabilità di 3.007 chilometri di strade insistenti sul proprio territorio, di cui:

- 605 km di strade di I livello;
- 630 km di strade di II livello;
- 1.772 km di strade di III livello;

È bene precisare che, oltre alla viabilità regionale trasferita, attualmente fanno parte del Catasto Strade della Città Metropolitana di Torino molte tratte acquisite al patrimonio negli anni 1960/70 – ante Nuovo Codice della Strada – in un periodo di forte espansione demografica.

Le principali attività manutentive

Le principali attività di MANUTENZIONE ORDINARIA, sulla rete stradale di competenza sono:

- Servizi invernali di sgombero neve e trattamento preventivo antigelo;
- Manutenzione del piano viabile;
- Mantenimento in efficienza della segnaletica orizzontale e verticale;
- Conduzione, gestione e manutenzione degli impianti tecnologici;
- Gestione e manutenzione degli immobili (Case Cantoniere e Magazzini) funzionali alle attività relative alla gestione delle infrastrutture stradali;
- Attività manutentive in amministrazione diretta mediante gli operatori e mezzi in dotazione ai Circoli ed al centro mezzi meccanici;

Le attività di MANUTENZIONE STRAORDINARIA consistono invece in azioni che comportano sostanziali miglioramenti nelle caratteristiche prestazionali dell'opera, richiedono uno specifico progetto: interventi di adeguamento normativo, interventi volti al miglioramento della sicurezza, interventi di ripristino della funzionalità stradale a seguito di eventi calamitosi.

Gli interventi di manutenzione straordinaria comportano spese di investimento e la programmazione attraverso l'elenco triennale ed annuale delle opere pubbliche per le quali si rimanda al relativo capitolo della Sezione Operativa del presente Documento Unico di Programmazione.

La ripresa della programmazione di bilancio su base triennale a partire dal bilancio di previsione 2018-2020, soprattutto per la tipologia relativa alle Spese correnti, è un primo indispensabile e necessario strumento per poter pianificare e programmare le attività di cui sopra tramite un orizzonte temporale esteso ed una continuità della stessa; elemento indispensabile è che nei prossimi anni venga data continuità ed incremento alle risorse pluriennali a disposizione e si prosegua nell'attuazione del piano di integrazione del Personale tecnico, amministrativo ed Operativo Territoriale

## Indirizzi Strategici

### 1 - Servizi invernali di sgombero neve e trattamento preventivo antigelo

La manutenzione invernale di sgombero neve e di prevenzione gelo prevede un servizio d'intervento e si concretizza in:

- servizio di trattamento preventivo antigelo con ausilio di sale e/o sabbione
- servizio di sgombero neve
- servizio di sorveglianza e di assistenza al transito.

Il servizio di manutenzione invernale (prevalentemente forfettario), oltre allo sgombero neve e al trattamento antigelo, prevede un'attività di pronto intervento (con squadre abilitate a interventi urgenti da svolgersi a chiamata), per l'abbattimento di alberature stradali pericolose e la spazzolatura delle strade dai residui di materiali ghiaiosi.

Completano l'attività in oggetto: l'acquisto di sabbione, sale e salgemma per l'inverno e gli interventi per garantire la percorribilità delle strade di montagna, anche nella stagione estiva, spesso in virtù di accordi in corso con le Regioni limitrofe (es. Colle del Nivolet, Valle d'Aosta).

### 2 - Manutenzione del piano viabile

L'attività consiste nel ripristino dello strato di usura delle strade, attraverso il reperimento e la stesa a regola d'arte di conglomerato bituminoso (compreso il costo di funzionamento dei macchinari).

La Città Metropolitana di Torino, con oltre 3.000 km di strade, è tenuta a mantenere in efficienza e sicurezza oltre 20 milioni di metri quadrati di pavimentazione. Nel decennio 2002-2012 il tempo di rinnovo dello strato di usura (ossia il periodo trascorso tra una ripavimentazione e l'altra per ciascun tratto viabile) è passato da 18 a 28 anni, con un picco virtuoso di soli 11 anni nel 2005, mentre una buona pratica manutentiva indurrebbe a definire tra gli 8-10 anni le tempistiche ottimali per il rifacimento dello strato di usura tradizionale e solo 3-4 anni per tappeti fonoassorbenti e drenanti. Sebbene la situazione della Città Metropolitana di Torino sia purtroppo generalizzata - in Italia, come dimostrano i dati elaborati da Sitep, l'associazione che rappresenta il comparto dei lavori stradali, la produzione di asfalto è passata in pochi anni dai 44-45 milioni di tonnellate annui usati per tenere in sicurezza e rinnovare la pavimentazione stradale ai 29 milioni registrati nel 2010 e nel 2011, fino a chiudere l'anno 2012 con una produzione ferma a circa 27 milioni di tonnellate, a fronte delle 40 ritenute necessarie a garantire la sicurezza sulle strade - corre l'obbligo di fornire risposte concrete al mantenimento della sicurezza stradale in quanto le semplici rappazzature di emergenza costringono ad emettere continue ordinanze di limitazione della velocità nei tratti stradali maggiormente ammalorati.

La manutenzione del piano viabile delle strade di competenza della Città metropolitana comprende interventi di manutenzione straordinaria, nonché interventi di manutenzione ordinaria.

Si configurano come manutenzione straordinaria gli interventi di bitumatura su interi tratti stradali, individuati mediante una programmazione che tiene conto dell'importanza della strada, del suo volume di traffico, nonché dell'ammaloramento dell'attuale pavimentazione.

Si configurano come manutenzione ordinaria gli interventi di ripristino localizzato della sede viabile, per lo più (ma non solo, avendo attivato contratti di tale tipologia a partire dall'Anno 2019) effettuati da personale e mezzi della Città metropolitana, previa fornitura del materiale necessario.

### 3 - Mantenimento in efficienza della segnaletica orizzontale e verticale

Sia la segnaletica verticale che quella orizzontale assolvono ad un ruolo fondamentale per garantire la sicurezza della circolazione stradale. Risultano necessari per il mantenimento in efficienza della segnaletica verticale i "piani di segnalamento", da redigere ed aggiornare periodicamente.

### 4 - Conduzione gestione e manutenzione impianti tecnologici

La Città Metropolitana di Torino gestisce, lungo la rete di strade di propria pertinenza, numerose gallerie per un totale di km 12,381. Tra queste occorre distinguere le gallerie aventi una lunghezza superiore a 500 metri e quindi rientranti nell'ambito di applicazione del D.P.R. 151/11, e quelle aventi una lunghezza inferiore.

Le gallerie aventi lunghezza superiore a 500 m sono 7: Galleria di Ceresole su SP 460 di Ceresole, Galleria della Serra sulla SP 419 della Serra, Traforo del Pino sulla SP10 Padana Inferiore, Galleria Craviale, Galleria paravalanghe di Fenestrelle e galleria Turina sulla SP 23 del Sestriere, Galleria di Lanzo su SP1 delle Valli di Lanzo.

Su queste gallerie è stata effettuata un'analisi a seguito dell'entrata in vigore del DPR 151/2011 e sono state individuate le priorità degli interventi necessari; i soli interventi ritenuti fondamentali ed urgenti sono stati stimati in circa 4.000.000 Euro.

Oltre alle sopracitate gallerie principali la Città Metropolitana gestisce 25 gallerie di lunghezza inferiore e decine di sottopassi, che necessitano di numerosi interventi per la loro messa a norma ed efficientamento.

Le attività di gestione delle infrastrutture complesse comprendono quale voce prevalente le utenze elettriche, principalmente connesse agli impianti di pubblica illuminazione. La Città Metropolitana di Torino gestisce oltre 8.000 punti luce

Nell'ottica della gestione "Metropolitana" potranno essere ricercate economie di scala nella gestione degli impianti eventualmente anche attraverso le società partecipate della Città di Torino e della stessa Città Metropolitana (eventuale rinnovo convenzioni SMAT e 5T - analisi IREN). Occorrerà inoltre approfondire e valutare, anche al fine di una gestione pluriennale ed efficiente e di miglioramento tramite investimenti, il tema della concessione del Servizio tramite strumenti diversi quali ad esempio il project financing.

Dal 2019 è stato ideato e creato all'interno della Direzione Coordinamento Viabilità - Viabilità 1 l'Ufficio Impianti Tecnologici, unità tecnica specialistica dedicata a questa attività

### 5 - Centro mezzi meccanici ed attività manutentive in amministrazione diretta

La gestione dei mezzi meccanici operativi necessari alle attività manutentive svolte direttamente dagli operatori - cantonieri della Città Metropolitana di Torino, viene svolta presso il centro mezzi meccanici di Grugliasco, vicino a corso Allamano, in una posizione adatta a raggiungere rapidamente il sistema tangenziale di Torino.

Considerata la vetustà dei mezzi attualmente disponibili, si rende necessario proseguire nel Programma di acquisizione e rinnovo iniziato con lo stanziamento a Bilancio di Risorse sul Bilancio 2017 e prevedere una continuità nel piano di sostituzione e rinnovamento dei mezzi meccanici, soprattutto per gli autocarri fino a 35 q.li - 3 dei quali alcuni non possono più circolare in Torino perché Euro 0, Euro 1, oppure Euro 2 immatricolati da più di 10 anni - con una percorrenza media 15.000 km/anno circa e per i trattori indispensabili per il taglio dell'erba.

La disponibilità dei mezzi d'opera per i dipendenti, ed il carburante, risultano essenziali per il funzionamento di un servizio di pubblica utilità così delicato come quello della gestione delle strade, altresì risulta necessario proseguire nella sostituzione ed integrazione del Personale Territoriale e del Centro Mezzi Meccanici (operatori e meccanici), al fine di mantenere le attività svolte in Amministrazione diretta a favore degli Enti Locali, così apprezzate anche dagli Enti Territoriali e dai Comuni.

Principale obiettivo delle attività manutentive ordinarie e straordinarie è LA SICUREZZA

La Città Metropolitana di Torino ha da sempre orientato le proprie politiche in materia di viabilità nel perseguimento della Sicurezza. Nel decennio 2002-2012 il numero degli incidenti con feriti sui circa 3.000 km di strade del territorio provinciale torinese è molto diminuito, scendendo dagli 8.816 del 2002 ai 5.882 del 2013 e, nello stesso periodo, il numero delle vittime è passato 192 a 123 morti.

I dati confermano l'importanza di aver investito come Città Metropolitana di Torino ingenti risorse nelle attività manutentive e di investimento ai fini della sicurezza stradale: la riduzione d'incidenti ha comportato un risparmio di vite umane, ma anche un minor costo complessivo per le finanze pubbliche negli interventi sanitari.

Programma di gestione delle opere d'arte

## Indirizzi Strategici

Un'arteria stradale e di conseguenza un'opera che ne è a servizio, così come qualsiasi opera di ingegneria civile modernamente concepita e realizzata, è caratterizzata da una cosiddetta "vita utile" definita in fase di progetto e ottenibile attraverso le seguenti attività:

- il controllo del suo stato;
- la conservazione (con interventi preventivi);
- il ripristino (con riparazione delle degradazioni);
- l'adeguamento a nuovi ritrovati tecnologici senza che ciò comporti variazioni significative alla preassegnata "vita utile".

La realizzazione e l'utilizzo di un sistema di gestione dei ponti e delle opere d'arte, costituito da una banca dati accurata, manuali e cataloghi per l'individuazione univoca dei dissesti e un adeguato supporto informatico, consente di coordinare, standardizzare ed implementare le attività associate alla gestione:

1. Censimento ed inventario dei dati
2. Ispezioni ordinarie
3. Valutazione delle condizioni e delle resistenze
4. Programmazione degli interventi di riparazione, consolidamento e sostituzione
5. Priorizzazione gerarchica nella gestione dei fondi
6. Salvaguardia della sicurezza strutturale

Lo scopo principale del Sistema di Gestione dei Ponti è quindi quello di assistere l'Ente Gestore dell'Infrastruttura, rappresentando una metodologia di analisi oggettiva e standardizzata, che rende possibile:

- Avere un quadro chiaro della situazione di tutti i ponti gestiti e priorizzarne la manutenzione in base all'importanza strategica relativa della struttura;
- Capire le specifiche esigenze di gestione di un particolare ponte e considerare diversi interventi strategici per ottimizzare il rapporto costi-benefici;
- Iniziare e controllare gli interventi di manutenzione prescelti;
- Valutare lo stato dei ponti su base periodica anche attraverso il monitoraggio dell'andamento di specifici indicatori di prestazione.

Per proteggere gli investimenti che vengono fatti sui ponti è essenziale che essi siano propriamente gestiti ed adeguati finanziamenti siano resi disponibili per una manutenzione continua. Idealmente questo dovrebbe avvenire fin dal momento della concezione dell'opera, ma, più verosimilmente ciò avviene da quando il ponte viene commissionato, e nelle situazioni peggiori ciò avviene solo al momento in cui si verifica l'esistenza di seri danni alla struttura e l'intervento di manutenzione è divenuto inevitabile. L'adozione di un Sistema di Gestione dei Ponti e delle Opere d'Arte stradali rappresenta quindi il mezzo di elaborazione delle informazioni con la principale finalità di salvaguardarne lo stato di conservazione a lungo termine, attraverso una manutenzione programmata in linea con le disponibilità ed i vincoli finanziari.

Dal 2019 è stato ideato e creato all'interno della Direzione Coordinamento Viabilità - Viabilità 1 l'Ufficio Ponti ed Opere d'arte, unità tecnica specialistica dedicata a questa attività

### Classificazione strade

Ai fini della valorizzazione delle infrastrutture stradali, dal punto di vista della funzionalità e della sicurezza, coordinata al rispetto delle risorse ambientali ed allo sviluppo socio-economico della Città Metropolitana, risulta fondamentale individuare un ordinamento delle strade basato sia sulla funzione ad esse associata nel territorio, sia sulla funzione da esse assolta all'interno della rete stradale di appartenenza determinandone la classificazione amministrativa e tecnico-funzionale.

Gli obiettivi da perseguire attraverso la classificazione delle strade comportano una valutazione potenziale complessiva della rete che porti a definire, in ragione del ruolo e del traffico servito, il rapporto di gerarchia funzionale che intercorre tra le singole strade.

La valutazione considera il complesso della rete territoriale nella Città Metropolitana valutandone gli aspetti di complementarità con le altre infrastrutture di trasporto ed è coordinata con il Piano Territoriale ed il Piano Strategico della Città Metropolitana.

Obiettivo di questa amministrazione è l'approvazione del documento di classificazione amministrativa e tecnico-funzionale redatto dalla Direzione Coordinamento Viabilità - Viabilità 1 della propria rete stradale al fine di salvaguardare ed individuare le necessità di adeguamento, in armonia con il Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale e della sua evoluzione nell'ambito della Città Metropolitana, ed in Coordinamento con la riclassificazione della rete di strade statali in corso d'opera da parte del M.I.T.

Oltre alla tutela dei collegamenti strategici si è proceduto, di intesa con i comuni interessati, alla corretta attribuzione tecnico-funzionale delle reti stradali sia per quelle di carattere extraurbano principale e secondario sia per quelle di carattere prettamente locale ed urbano.

### Piano nazionale sicurezza stradale - pnss orizzonte 2020

Il Piano Nazionale Sicurezza Stradale Orizzonte 2020 propone due livelli di obiettivi, per perseguire e monitorare sia l'andamento generale del fenomeno dell'incidentalità stradale, che quello delle categorie a maggior rischio:

- Obiettivi generali, riferiti al livello di sicurezza dell'intero sistema stradale e rappresentanti l'obiettivo finale di riduzione del 50% del numero dei morti rispetto al 2010;

- Obiettivi specifici, definiti per le categorie di utenza che hanno evidenziato maggiori livelli di rischio, in termini di riduzione del numero di morti per ciascuna categoria:

- ? BAMBINI (fino a 14 anni): obiettivo tendenziale è di azzerare il numero di bambini che muoiono sulle strade italiane;

- ? 2 RUOTE A MOTORE: obiettivo di riduzione dei morti del 50%;

- ? CICLISTI: obiettivo di riduzione dei morti del 60%;

- ? PEDONI: obiettivo di riduzione dei morti del 60%;

- ? UTENTI IN INCIDENTE IN ITINERE : obiettivo di riduzione dei morti del 50%.

La Direzione Coordinamento Viabilità - Viabilità 1, al fine di contribuire al raggiungimento degli obiettivi del PNSS Orizzonte 2020, ha elaborato lo STUDIO DELLA SICUREZZA SULLE STRADE EXTRAURBANE PRINCIPALI E SECONDARIE AD ELEVATO RISCHIO, aggiornamento 2019, che si configura come documento programmatico, di indirizzo e coordinamento, volto alla riduzione del tasso di incidentalità e protezione della circolazione, attraverso l'analisi delle principali componenti dell'incidentalità stradale, l'individuazione e localizzazione di dispositivi di prevenzione e controllo e di misure sistematiche per migliorare la sicurezza stradale.

Risulta prioritario individuare e mettere a sistema la rete dei soggetti, strutture, attività e strumenti che risultano funzionali all'attuazione e gestione dello Studio di Sicurezza, nonché al raggiungimento degli obiettivi prefissati attraverso l'attivazione di azioni strategiche, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Commissione Europea in tema di sicurezza stradale.

Le azioni strategiche individuate per la rete stradale della Città Metropolitana sono:

- 1) un rafforzamento dell'applicazione della normativa stradale, presupposto essenziale per ottenere una riduzione consistente del numero di morti e feriti, attraverso l'installazione di una strumentazione di controllo delle infrazioni per superamento dei limiti di velocità e per violazioni semaforiche su localizzazioni coerenti con le disposizioni di legge;

- 2) un miglioramento della sicurezza delle infrastrutture stradali attraverso un programma di interventi strutturali;

- 3) una promozione dell'uso delle nuove tecnologie ITS (sistemi di trasporto intelligenti) per migliorare la sicurezza stradale attraverso l'uso di sistemi che possono contribuire in misura rilevante al miglioramento della sicurezza del traffico, ad esempio attraverso l'adozione di dispositivi per il rilevamento degli incidenti e supervisione del traffico in grado di fornire informazioni in tempo reale agli utenti della strada e un miglioramento del

**Indirizzi Strategici**

funzionamento della Sala Operativa di monitoraggio del traffico dell'area metropolitana torinese presso la società partecipata 5T srl;

4) un rafforzamento della governance della sicurezza stradale attraverso azioni mirate alla formazione, all'aggiornamento delle competenze dei tecnici dell'Amministrazione e dei Centri di monitoraggio, alla diffusione di una cultura della sicurezza stradale con buone pratiche e forme di sensibilizzazione e di coinvolgimento locale ai temi dell'educazione stradale, al miglioramento dei controlli attraverso l'acquisizione e l'analisi dei dati sulla base di un valido e aggiornato strumento cartografico e informativo territoriale, il Catasto Strade ed il Catasto Opere d'Arte.

*Innovazione e Digitalizzazione per la Gestione della rete di competenza*

Ai fini di una moderna, efficace ed efficiente gestione delle infrastrutture stradali, risulta fondamentale innovare ed investire sulle attuali tecnologie e piattaforme digitali, al fine di migliorare i prodotti ed i servizi offerti a terzi e nel contempo ottimizzare le risorse umane a disposizione. Sinteticamente i procedimenti e le attività su cui occorrerà investire risorse umane e finanziarie per le attività sopra indicate sono le seguenti:

5) Catasto Strade e Catasto Ponti: raccolta, archiviazione e digitalizzazione di tutti i database relativi alle infrastrutture stradali (tracciati planimetrici, estensioni km, identificazione di Centri Abitati, catasto punti luce, catasto alberate, database incidentalità, .... ) su piattaforma GIS. Lo stesso applicativo dovrà consentire l'ottimizzazione delle attività programmatiche gestionali

6) Concessioni Stradali: sviluppo ed ammodernamento secondo le moderne disposizioni del Codice dell'Amministrazione digitale dell'applicativo in uso, sia in termini di database d'Archivio sia in termini di gestione amministrativa delle pratiche stesse

7) Mezzi Eccezionali: anche alla luce degli attuali fatti di cronaca, sviluppo ed ammodernamento secondo le moderne disposizioni del Codice dell'Amministrazione digitale dell'applicativo in uso, sia in termini di database d'Archivio sia in termini di gestione amministrativa delle pratiche stesse, coordinandosi con le altre Amministrazioni Provinciali e con la Regione stessa

*I "grandi temi" del sistema viario ed infrastrutturale in ambito Metropolitano*

Occorre infine ricordare alcuni dei temi infrastrutturali più importanti che in campo viario occorrerà affrontare ed analizzare, per i rilevanti aspetti di impatto diretto o indiretto sulla rete viaria gestita dall'Ente

8) piano sulla Revisione delle reti stradali di interesse nazionale e regionale ricadenti nella Regione Piemonte, proposto dal Ministero delle Infrastrutture e coordinato dalla Regione Piemonte

9) concessioni delle tratte autostradali ricadenti sul territorio Metropolitano

10) lo sviluppo delle arterie infrastrutturali prioritarie nel sistema viario provinciale, nell'ambito della redazione del nuovo PTGM per entrambi, innumerevoli sono già stati gli incontri presso la Regione Piemonte ed il Ministero stesso, le tematiche sono attualmente aperte ed in corso di analisi

Assistenza tecnica agli Enti Locali Rif.Capitolo 24 pag.57 programma mandato

La riorganizzazione funzionale dell'Ente attuata dal 2019 ha visto la costituzione della nuova Direzione Azioni Integrate con gli Enti Locali che vanta molteplici funzioni che principalmente afferiscono alla sfera delle attività di supporto alle comunità metropolitane orientate allo sviluppo e tutela del proprio territorio.

Agli interventi di supporto alla progettazione di opere pubbliche la Direzione affianca compiti di promozione del ruolo delle Zone omogenee, azioni per la tutela del territorio, promozione di azioni e iniziative a favore della sostenibilità ambientale, promozione di processi di supporto alla funzioni in materia ambientale anche mediante lo sviluppo delle relazioni tra le strutture specializzate di CMT0 ed enti locali.

Le esigenze dei Comuni sono numerose e tendono a crescere costantemente; riguardano tutti i settori di investimento, dall'edilizia alla viabilità, dall'arredo e verde urbano alla difesa del suolo, ma consistono anche in varie altre necessità a supporto della gestione del proprio territorio e nella ricerca di finanziamenti da parte di enti terzi.

La funzione più innovativa attribuita alla Direzione Azioni Integrate con gli Enti locali è quella relativa alla raccolta dei fabbisogni di investimento di competenza di CMT0 da parte dei Comuni. Comporta la raccolta delle esigenze espresse dai questi ultimi che verranno trasferite, dopo un'adeguata verifica e organizzazione, alle strutture deputate alla predisposizione del programma triennale dei lavori pubblici e dell'elenco annuale di CMT0. In tale modo alla definizione di tali documenti strategici partecipano direttamente le amministrazioni locali, valorizzando la loro conoscenza dei problemi e le motivazioni alla base delle esigenze di investimento.

Analogamente saranno raccolte anche le esigenze di assistenza tecnica espresse dai Comuni, che costituiscono la base di lavoro della Direzione e che saranno organizzate secondo lo schema innovativo "raccolta dei fabbisogni ? analisi delle priorità ? determinazione delle risorse interne attivabili ? programmazione ? convenzione".

Su ambiente e sostenibilità ambientale convergono altre funzioni della Direzione dal forte carattere di attualità. Partendo proprio dalle competenze degli enti locali e da quelle della stessa CMT0, raccogliendo le sollecitazioni nazionali e internazionale sul tema, anche in raccordo con le strutture interne, si fornirà supporto e si promuoveranno modelli e azioni di sostenibilità ambientale a vantaggio delle comunità di riferimento e dei propri territori.

Il tema delle Espropriazioni per Pubblica Utilità rientra tra le competenze strategiche della Direzione che da un lato fornisce supporto tecnico ai comuni e dall'altro cura la gestione delle attività della Commissione Provinciale Espropri (CPE) . E proprio sull'attività della CPE si catalizza l'attenzione particolare al fine di potenziare le ricadute sul territorio nonché allacciare un rapporto di sistema con le altre commissioni del territorio piemontese e nazionale.

Nell'ambito delle concessioni di distribuzione del gas naturale, la Direzione si occuperà degli adempimenti relativi alle gare e alla gestione dei contratti degli AteM TO 2, 4 e 6. Infatti con l'art. 46 bis della legge n. 222/2007, il Legislatore ha previsto che tali gare fossero svolte per l'assegnazione del servizio, non più a livello comunale ma a livello di Ambito Territoriale Minimo (ATEM), ossia aggregazioni sovracomunali di dimensioni "ottimali" con riferimento a criteri di efficienza ed economicità del servizio. L'intenzione è proprio quella di mettere a disposizione dei territori capacità ed esperienza maturata in anni di rapporto coi comuni e loro aggregazioni.

La necessità degli enti locali di incrementare la sicurezza idrogeologica del territorio si impone come un'urgenza costante e sostanziale. In risposta a ciò la Direzione svolge una funzione specializzata di tutela del territorio che produce azioni dirette di supporto ai comuni e di coordinamento con gli interlocutori istituzionali, oltre che ad azioni trasversali con le strutture interne a CMT0 che necessitano di valutazioni geologiche per le loro finalità.

**Viabilità (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)**

*Premessa – Stato attuale del patrimonio viario*

Con Delibera della Giunta Regionale n°9-5791 del 27 aprile 2007 è avvenuto l'ultimo atto temporale di acquisizione di demanio stradale all'Ente; la Regione Piemonte ha provveduto alla classificazione e al trasferimento alle Province della rete di proprietà del demanio regionale. Con la stessa delibera è stata definita la rete stradale d'interesse regionale suddivisa in:

- rete stradale d'interesse regionale di I livello: s'intendono le strade che costituiscono l'armatura portante della mobilità su gomma a livello regionale e interregionale;
- rete stradale d'interesse regionale di II livello: s'intendono le strade che rivestono un'importanza strategica territoriale.
- rete stradale d'interesse regionale di III livello: s'intendono le strade non rientranti nelle due classificazioni precedenti.

A seguito di tale trasferimento (ultimo in ordine temporale), la Città Metropolitana di Torino ha oggi il compito di mantenere in sicurezza ed assicurare la percorribilità e transitabilità di 3.007 chilometri di strade insistenti sul proprio territorio, di cui:

- 605 km di strade di I livello;
- 630 km di strade di II livello;

## Indirizzi Strategici

- 1.772 km di strade di III livello;

È bene precisare che, oltre alla viabilità regionale trasferita, attualmente fanno parte del Catasto Strade delle Città Metropolitana di Torino molte tratte acquisite al patrimonio negli anni 1960/70 – ante Nuovo Codice della Strada – in un periodo di forte espansione demografica.

Le principali attività manutentive

Le principali attività di MANUTENZIONE ORDINARIA, sulla rete stradale di competenza sono:

- Servizi invernali di sgombero neve e trattamento preventivo antigelo;
- Manutenzione del piano viabile;
- Mantenimento in efficienza della segnaletica orizzontale e verticale;
- Conduzione, gestione e manutenzione degli impianti tecnologici;
- Gestione e manutenzione degli immobili (Case Cantoniere e Magazzini) funzionali alle attività relative alla gestione delle infrastrutture stradali;
- Attività manutentive in amministrazione diretta mediante gli operatori e mezzi in dotazione ai Circoli ed al centro mezzi meccanici;

Le attività di MANUTENZIONE STRAORDINARIA consistono invece in azioni che comportano sostanziali miglioramenti nelle caratteristiche prestazionali dell'opera, richiedono uno specifico progetto: interventi di adeguamento normativo, interventi volti al miglioramento della sicurezza, interventi di ripristino della funzionalità stradale a seguito di eventi calamitosi.

Gli interventi di manutenzione straordinaria comportano spese di investimento e la programmazione attraverso l'elenco triennale ed annuale delle opere pubbliche per le quali si rimanda al relativo capitolo della Sezione Operativa del presente Documento Unico di Programmazione.

La ripresa della programmazione di bilancio su base triennale a partire dal bilancio di previsione 2018-2020, soprattutto per la tipologia relativa alle Spese correnti, è un primo indispensabile e necessario strumento per poter pianificare e programmare le attività di cui sopra tramite un orizzonte temporale esteso ed una continuità della stessa; elemento indispensabile è che nei prossimi anni venga data continuità ed incremento alle risorse pluriennali a disposizione e si prosegua nell'attuazione del piano di integrazione del Personale tecnico, amministrativo ed Operativo Territoriale

### 1 - Servizi invernali di sgombero neve e trattamento preventivo antigelo

La manutenzione invernale di sgombero neve e di prevenzione gelo prevede un servizio d'intervento e si concretizza in:

- servizio di trattamento preventivo antigelo con ausilio di sale e/o sabbione
- servizio di sgombero neve
- servizio di sorveglianza e di assistenza al transito.

Il servizio di manutenzione invernale (prevalentemente forfettario), oltre allo sgombero neve e al trattamento antigelo, prevede un'attività di pronto intervento (con squadre abilitate a interventi urgenti da svolgersi a chiamata), per l'abbattimento di alberature stradali pericolose e la spazzolatura delle strade dai residui di materiali ghiaiosi.

Completano l'attività in oggetto: l'acquisto di sabbione, sale e salgemma per l'inverno e gli interventi per garantire la percorribilità delle strade di montagna, anche nella stagione estiva, spesso in virtù di accordi in corso con le Regioni limitrofe (es. Colle del Nivolet, Valle d'Aosta).

### 2 - Manutenzione del piano viabile

L'attività consiste nel ripristino dello strato di usura delle strade, attraverso il reperimento e la stesa a regola d'arte di conglomerato bituminoso (compreso il costo di funzionamento dei macchinari).

La Città Metropolitana di Torino, con oltre 3.000 km di strade, è tenuta a mantenere in efficienza e sicurezza oltre 20 milioni di metri quadrati di pavimentazione. Nel decennio 2002-2012 il tempo di rinnovo dello strato di usura (ossia il periodo trascorso tra una ripavimentazione e l'altra per ciascun tratto viabile) è passato da 18 a 28 anni, con un picco virtuoso di soli 11 anni nel 2005, mentre una buona pratica manutentiva indurrebbe a definire tra gli 8-10 anni le tempistiche ottimali per il rifacimento dello strato di usura tradizionale e solo 3-4 anni per tappeti fonoassorbenti e drenanti. Sebbene la situazione della Città Metropolitana di Torino sia purtroppo generalizzata - in Italia, come dimostrano i dati elaborati da Sitep, l'associazione che rappresenta il comparto dei lavori stradali, la produzione di asfalto è passata in pochi anni dai 44-45 milioni di tonnellate annui usati per tenere in sicurezza e rinnovare la pavimentazione stradale ai 29 milioni registrati nel 2010 e nel 2011, fino a chiudere l'anno 2012 con una produzione ferma a circa 27 milioni di tonnellate, a fronte delle 40 ritenute necessarie a garantire la sicurezza sulle strade – corre l'obbligo di fornire risposte concrete al mantenimento della sicurezza stradale in quanto le semplici rappezature di emergenza costringono ad emettere continue ordinanze di limitazione della velocità nei tratti stradali maggiormente ammalorati.

La manutenzione del piano viabile delle strade di competenza della Città metropolitana comprende interventi di manutenzione straordinaria, nonché interventi di manutenzione ordinaria.

Si configurano come manutenzione straordinaria gli interventi di bitumatura su interi tratti stradali, individuati mediante una programmazione che tiene conto dell'importanza della strada, del suo volume di traffico, nonché dell'ammaloramento dell'attuale pavimentazione.

Si configurano come manutenzione ordinaria gli interventi di ripristino localizzato della sede viabile, per lo più (ma non solo, avendo attivato contratti di tale tipologia a partire dall'Anno 2019) effettuati da personale e mezzi della Città metropolitana, previa fornitura del materiale necessario.

### 3 - Mantenimento in efficienza della segnaletica orizzontale e verticale

Sia la segnaletica verticale che quella orizzontale assolvono ad un ruolo fondamentale per garantire la sicurezza della circolazione stradale. Risultano necessari per il mantenimento in efficienza della segnaletica verticale i "piani di segnalamento", da redigere ed aggiornare periodicamente.

### 4 - Conduzione gestione e manutenzione impianti tecnologici

La Città Metropolitana di Torino gestisce, lungo la rete di strade di propria pertinenza, numerose gallerie per un totale di km 12,381. Tra queste occorre distinguere le gallerie aventi una lunghezza superiore a 500 metri e quindi rientranti nell'ambito di applicazione del D.P.R. 151/11, e quelle aventi una lunghezza inferiore.

Le gallerie aventi lunghezza superiore a 500 m sono 7: Galleria di Ceresole su SP 460 di Ceresole, Galleria della Serra sulla SP 419 della Serra, Traforo del Pino sulla SP10 Padana Inferiore, Galleria Craviales, Galleria paravalanghe di Fenestrelle e galleria Turina sulla SP 23 del Sestriere, Galleria di Lanzo su SP1 delle Valli di Lanzo.

Su queste gallerie è stata effettuata un'analisi a seguito dell'entrata in vigore del DPR 151/2011 e sono state individuate le priorità degli interventi necessari; i soli interventi ritenuti fondamentali ed urgenti sono stati stimati in circa 4.000.000 Euro.

Oltre alle sopracitate gallerie principali la Città Metropolitana gestisce 25 gallerie di lunghezza inferiore e decine di sottopassi, che necessitano di numerosi interventi per la loro messa a norma ed efficientamento.

Le attività di gestione delle infrastrutture complesse comprendono quale voce prevalente le utenze elettriche, principalmente connesse agli impianti di pubblica illuminazione. La Città Metropolitana di Torino gestisce oltre 8.000 punti luce

Nell'ottica della gestione "Metropolitana" potranno essere ricercate economie di scala nella gestione degli impianti eventualmente anche attraverso le società partecipate della Città di Torino e della stessa Città Metropolitana (eventuale rinnovo convenzioni SMAT e 5T – analisi IREN). Occorrerà inoltre approfondire e valutare, anche al fine di una gestione pluriennale ed efficiente e di miglioramento tramite investimenti, il tema della concessione del Servizio tramite strumenti diversi quali ad esempio il project financing.

## Indirizzi Strategici

*Dal 2019 è stato ideato e creato all'interno della della Direzione Coordinamento Viabilità - Viabilità 1 l'Ufficio Impianti Tecnologici, unità tecnica specialistica dedicata a questa attività*

### 5 - Centro mezzi meccanici ed attività manutentive in amministrazione diretta

*La gestione dei mezzi meccanici operativi necessari alle attività manutentive svolte direttamente dagli operatori – cantonieri della Città Metropolitana di Torino, viene svolta presso il centro mezzi meccanici di Grugliasco, vicino a corso Allamano, in una posizione adatta a raggiungere rapidamente il sistema tangenziale di Torino.*

*Considerata la vetustà dei mezzi attualmente disponibili, si rende necessario proseguire nel Programma di acquisizione e rinnovo iniziato con lo stanziamento a Bilancio di Risorse sul Bilancio 2017 e prevedere una continuità nel piano di sostituzione e rinnovamento dei mezzi meccanici, soprattutto per gli autocarri fino a 35 q.li – 3 dei quali alcuni non possono più circolare in Torino perché Euro 0, Euro 1, oppure Euro 2 immatricolati da più di 10 anni – con una percorrenza media 15.000 km/anno circa e per i trattori indispensabili per il taglio dell'erba.*

*La disponibilità dei mezzi d'opera per i dipendenti, ed il carburante, risultano essenziali per il funzionamento di un servizio di pubblica utilità così delicato come quello della gestione delle strade, altresì risulta necessario proseguire nella sostituzione ed integrazione del Personale Territoriale e del Centro Mezzi Meccanici (operatori e meccanici), al fine di mantenere le attività svolte in Amministrazione diretta a favore degli Enti Locali, così apprezzate anche dagli Enti Territoriali e dai Comuni.*

### Principale obiettivo delle attività manutentive ordinarie e straordinarie è LA SICUREZZA

*La Città Metropolitana di Torino ha da sempre orientato le proprie politiche in materia viabilità nel perseguimento della Sicurezza. Nel decennio 2002-2012 il numero degli incidenti con feriti sui circa 3.000 km di strade del territorio provinciale torinese è molto diminuito, scendendo dagli 8.816 del 2002 ai 5.882 del 2013 e, nello stesso periodo, il numero delle vittime è passato 192 a 123 morti.*

*I dati confermano l'importanza di aver investito come Città Metropolitana di Torino ingenti risorse nelle attività manutentive e di investimento ai fini della sicurezza stradale: la riduzione d'incidenti ha comportato un risparmio di vite umane, ma anche un minor costo complessivo per le finanze pubbliche negli interventi sanitari.*

### Programma di gestione delle opere d'arte

*Un'arteria stradale e di conseguenza un'opera che ne è a servizio, così come qualsiasi opera di ingegneria civile modernamente concepita e realizzata, è caratterizzata da una cosiddetta "vita utile" definita in fase di progetto e ottenibile attraverso le seguenti attività:*

- il controllo del suo stato;
- la conservazione (con interventi preventivi);
- il ripristino (con riparazione delle degradazioni);
- l'adeguamento a nuovi ritrovati tecnologici senza che ciò comporti variazioni significative alla preassegnata "vita utile".

*La realizzazione e l'utilizzo di un sistema di gestione dei ponti e delle opere d'arte, costituito da una banca dati accurata, manuali e cataloghi per l'individuazione univoca dei dissesti e un adeguato supporto informatico, consente di coordinare, standardizzare ed implementare le attività associate alla gestione:*

1. Censimento ed inventario dei dati
2. Ispezioni ordinarie
3. Valutazione delle condizioni e delle resistenze
4. Programmazione degli interventi di riparazione, consolidamento e sostituzione
5. Priorizzazione gerarchica nella gestione dei fondi
6. Salvaguardia della sicurezza strutturale

*Lo scopo principale del Sistema di Gestione dei Ponti è quindi quello di assistere l'Ente Gestore dell'Infrastruttura, rappresentando una metodologia di analisi oggettiva e standardizzata, che rende possibile:*

- *Avere un quadro chiaro della situazione di tutti i ponti gestiti e priorizzarne la manutenzione in base all'importanza strategica relativa della struttura;*
- *Capire le specifiche esigenze di gestione di un particolare ponte e considerare diversi interventi strategici per ottimizzare il rapporto costi-benefici;*
- *Iniziare e controllare gli interventi di manutenzione prescelti;*
- *Valutare lo stato dei ponti su base periodica anche attraverso il monitoraggio dell'andamento di specifici indicatori di prestazione.*

*Per proteggere gli investimenti che vengono fatti sui ponti è essenziale che essi siano propriamente gestiti ed adeguati finanziamenti siano resi disponibili per una manutenzione continua. Idealmente questo dovrebbe avvenire fin dal momento della concezione dell'opera, ma, più verosimilmente ciò avviene da quando il ponte viene commissionato, e nelle situazioni peggiori ciò avviene solo al momento in cui si verifica l'esistenza di seri danni alla struttura e l'intervento di manutenzione è divenuto inevitabile. L'adozione di un Sistema di Gestione dei Ponti e delle Opere d'Arte stradali rappresenta quindi il mezzo di elaborazione delle informazioni con la principale finalità di salvaguardarne lo stato di conservazione a lungo termine, attraverso una manutenzione programmata in linea con le disponibilità ed i vincoli finanziari.*

*Dal 2019 è stato ideato e creato all'interno della Direzione Coordinamento Viabilità - Viabilità 1 l'Ufficio Ponti ed Opere d'arte, unità tecnica specialistica dedicata a questa attività*

### Classificazione strade

*Ai fini della valorizzazione delle infrastrutture stradali, dal punto di vista della funzionalità e della sicurezza, coordinata al rispetto delle risorse ambientali ed allo sviluppo socio-economico della Città Metropolitana, risulta fondamentale individuare un ordinamento delle strade basato sia sulla funzione ad esse associata nel territorio, sia sulla funzione da esse assolta all'interno della rete stradale di appartenenza determinandone la classificazione amministrativa e tecnico-funzionale.*

*Gli obiettivi da perseguire attraverso la classificazione delle strade comportano una valutazione potenziale complessiva della rete che porti a definire, in ragione del ruolo e del traffico servito, il rapporto di gerarchia funzionale che intercorre tra le singole strade.*

*La valutazione considera il complesso della rete territoriale nella Città Metropolitana valutandone gli aspetti di complementarità con le altre infrastrutture di trasporto ed è coordinata con il Piano Territoriale ed il Piano Strategico della Città Metropolitana.*

*Obiettivo di questa amministrazione è l'approvazione del documento di classificazione amministrativa e tecnico-funzionale redatto dalla Direzione Coordinamento Viabilità - Viabilità 1 della propria rete stradale al fine di salvaguardare ed individuare le necessità di adeguamento, in armonia con il Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale e della sua evoluzione nell'ambito della Città Metropolitana, ed in Coordinamento con la riclassificazione della rete di strade statali in corso d'opera da parte del M.I.T.*

*Oltre alla tutela dei collegamenti strategici si è proceduto, di intesa con i comuni interessati, alla corretta attribuzione tecnico-funzionale delle reti stradali sia per quelle di carattere extraurbano principale e secondario sia per quelle di carattere prettamente locale ed urbano.*

### Piano nazionale sicurezza stradale - pnss orizzonte 2020

*Il Piano Nazionale Sicurezza Stradale Orizzonte 2020 propone due livelli di obiettivi, per perseguire e monitorare sia l'andamento generale del fenomeno dell'incidentalità stradale, che quello delle categorie a maggior rischio:*

- *Obiettivi generali, riferiti al livello di sicurezza dell'intero sistema stradale e rappresentanti l'obiettivo finale di riduzione del 50% del numero dei morti*

**Indirizzi Strategici**

rispetto al 2010;

• **Obiettivi specifici, definiti per le categorie di utenza che hanno evidenziato maggiori livelli di rischio, in termini di riduzione del numero di morti per ciascuna categoria:**

? **BAMBINI** (fino a 14 anni): obiettivo tendenziale è di azzerare il numero di bambini che muoiono sulle strade italiane;

? **2 RUOTE A MOTORE**: obiettivo di riduzione dei morti del 50%;

? **CICLISTI**: obiettivo di riduzione dei morti del 60%;

? **PEDONI**: obiettivo di riduzione dei morti del 60%;

? **UTENTI IN INCIDENTE IN ITINERE**: obiettivo di riduzione dei morti del 50%.

La Direzione Coordinamento Viabilità - Viabilità 1, al fine di contribuire al raggiungimento degli obiettivi del PNSS Orizzonte 2020, ha elaborato lo **STUDIO DELLA SICUREZZA SULLE STRADE EXTRAURBANE PRINCIPALI E SECONDARIE AD ELEVATO RISCHIO**, aggiornamento 2019, che si configura come documento programmatico, di indirizzo e coordinamento, volto alla riduzione del tasso di incidentalità e protezione della circolazione, attraverso l'analisi delle principali componenti dell'incidentalità stradale, l'individuazione e localizzazione di dispositivi di prevenzione e controllo e di misure sistematiche per migliorare la sicurezza stradale.

Risulta prioritario individuare e mettere a sistema la rete dei soggetti, strutture, attività e strumenti che risultano funzionali all'attuazione e gestione dello Studio di Sicurezza, nonché al raggiungimento degli obiettivi prefissati attraverso l'attivazione di azioni strategiche, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Commissione Europea in tema di sicurezza stradale.

Le azioni strategiche individuate per la rete stradale della Città Metropolitana sono:

1) un rafforzamento dell'applicazione della normativa stradale, presupposto essenziale per ottenere una riduzione consistente del numero di morti e feriti, attraverso l'installazione di una strumentazione di controllo delle infrazioni per superamento dei limiti di velocità e per violazioni semaforiche su localizzazioni coerenti con le disposizioni di legge;

2) un miglioramento della sicurezza delle infrastrutture stradali attraverso un programma di interventi strutturali;

3) una promozione dell'uso delle nuove tecnologie ITS (sistemi di trasporto intelligenti) per migliorare la sicurezza stradale attraverso l'uso di sistemi che possono contribuire in misura rilevante al miglioramento della sicurezza del traffico, ad esempio attraverso l'adozione di dispositivi per il rilevamento degli incidenti e supervisione del traffico in grado di fornire informazioni in tempo reale agli utenti della strada e un miglioramento del funzionamento della Sala Operativa di monitoraggio del traffico dell'area metropolitana torinese presso la società partecipata 5T srl;

4) un rafforzamento della governance della sicurezza stradale attraverso azioni mirate alla formazione, all'aggiornamento delle competenze dei tecnici dell'Amministrazione e dei Centri di monitoraggio, alla diffusione di una cultura della sicurezza stradale con buone pratiche e forme di sensibilizzazione e di coinvolgimento locale ai temi dell'educazione stradale, al miglioramento dei controlli attraverso l'acquisizione e l'analisi dei dati sulla base di un valido e aggiornato strumento cartografico e informativo territoriale, il Catasto Strade ed il Catasto Opere d'Arte.

**Innovazione e Digitalizzazione per la Gestione della rete di competenza**

Ai fini di una moderna, efficace ed efficiente gestione delle infrastrutture stradali, risulta fondamentale innovare ed investire sulle attuali tecnologie e piattaforme digitali, al fine di migliorare i prodotti ed i servizi offerti a terzi e nel contempo ottimizzare le risorse umane a disposizione. Sinteticamente i procedimenti e le attività su cui occorrerà investire risorse umane e finanziarie per le attività sopra indicate sono le seguenti:

5) **Catasto Strade e Catasto Ponti**: raccolta, archiviazione e digitalizzazione di tutti i database relativi alle infrastrutture stradali (tracciati planimetrici, estensioni km, identificazione di Centri Abitati, catasto punti luce, catasto alberate, database incidentalità, ...) su piattaforma GIS. Lo stesso applicativo dovrà consentire l'ottimizzazione delle attività programmatiche gestionali

6) **Concessioni Stradali**: sviluppo ed ammodernamento secondo le moderne disposizioni del Codice dell'Amministrazione digitale dell'applicativo in uso, sia in termini di database d'Archivio sia in termini di gestione amministrativa delle pratiche stesse

7) **Mezzi Eccezionali**: anche alla luce degli attuali fatti di cronaca, sviluppo ed ammodernamento secondo le moderne disposizioni del Codice dell'Amministrazione digitale dell'applicativo in uso, sia in termini di database d'Archivio sia in termini di gestione amministrativa delle pratiche stesse, coordinandosi con le altre Amministrazioni Provinciali e con la Regione stessa

**I "grandi temi" del sistema viario ed infrastrutturale in ambito Metropolitan**

Occorre infine ricordare alcuni dei temi infrastrutturali più importanti che in campo viario occorrerà affrontare ed analizzare, per i rilevanti aspetti di impatto diretto o indiretto sulla rete viaria gestita dall'Ente

8) piano sulla Revisione delle reti stradali di interesse nazionale e regionale ricadenti nella Regione Piemonte, proposto dal Ministero delle Infrastrutture e coordinato dalla Regione Piemonte

9) concessioni delle tratte autostradali ricadenti sul territorio Metropolitan

10) lo sviluppo delle arterie infrastrutturali prioritarie nel sistema viario provinciale, nell'ambito della redazione del nuovo PTGM per entrambi, innumerevoli sono già stati gli incontri presso la Regione Piemonte ed il Ministero stesso, le tematiche sono attualmente aperte ed in corso di analisi

Assistenza tecnica agli Enti Locali Rif. Capitolo 24 pag.57 programma mandato

La riorganizzazione funzionale dell'Ente attuata dal 2019 ha visto la costituzione della nuova Direzione Azioni Integrate con gli Enti Locali che vanta molteplici funzioni che principalmente afferiscono alla sfera delle attività di supporto alle comunità metropolitane orientate allo sviluppo e tutela del proprio territorio.

Agli interventi di supporto alla progettazione di opere pubbliche la Direzione affianca compiti di promozione del ruolo delle Zone omogenee, azioni per la tutela del territorio, promozione di azioni e iniziative a favore della sostenibilità ambientale, promozione di processi di supporto alla funzioni in materia ambientale anche mediante lo sviluppo delle relazioni tra le strutture specializzate di CMTO ed enti locali.

Le esigenze dei Comuni sono numerose e tendono a crescere costantemente; riguardano tutti i settori di investimento, dall'edilizia alla viabilità, dall'arredo e verde urbano alla difesa del suolo, ma consistono anche in varie altre necessità a supporto della gestione del proprio territorio e nella ricerca di finanziamenti da parte di enti terzi.

La funzione più innovativa attribuita alla Direzione Azioni Integrate con gli Enti locali è quella relativa alla raccolta dei fabbisogni di investimento di competenza di CMTO da parte dei Comuni. Comporta la raccolta delle esigenze espresse dai questi ultimi che verranno trasferite, dopo un'adeguata verifica e organizzazione, alle strutture deputate alla predisposizione del programma triennale dei lavori pubblici e dell'elenco annuale di CMTO. In tale modo alla definizione di tali documenti strategici partecipano direttamente le amministrazioni locali, valorizzando la loro conoscenza dei problemi e le motivazioni alla base delle esigenze di investimento.

Analogamente saranno raccolte anche le esigenze di assistenza tecnica espresse dai Comuni, che costituiscono la base di lavoro della Direzione e che saranno organizzate secondo lo schema innovativo "raccolta dei fabbisogni ? analisi delle priorità ? determinazione delle risorse interne attivabili ? programmazione ? convenzione".

Su ambiente e sostenibilità ambientale convergono altre funzioni della Direzione dal forte carattere di attualità. Partendo proprio dalle competenze degli enti locali e da quelle della stessa CMTO, raccogliendo le sollecitazioni nazionali e internazionale sul tema, anche in raccordo con le strutture interne, si fornirà supporto e si promuoveranno modelli e azioni di sostenibilità ambientale a vantaggio delle comunità di riferimento e dei propri territori.

Il tema delle Espropriazioni per Pubblica Utilità rientra tra le competenze strategiche della Direzione che da un lato fornisce supporto tecnico ai comuni e dall'altro cura la gestione delle attività della Commissione Provinciale Espropri (CPE). E proprio sull'attività della CPE si catalizza l'attenzione particolare al fine di potenziare le ricadute sul territorio nonché allacciare un rapporto di sistema con le altre commissioni del territorio piemontese e

**Indirizzi Strategici**

nazionale.

*Nell'ambito delle concessioni di distribuzione del gas naturale, la Direzione si occuperà degli adempimenti relativi alle gare e alla gestione dei contratti degli AteM TO 2, 4 e 6. Infatti con l'art. 46 bis della legge n. 222/2007, il Legislatore ha previsto che tali gare fossero svolte per l'assegnazione del servizio, non più a livello comunale ma a livello di Ambito Territoriale Minimo (ATEM), ossia aggregazioni sovracomunali di dimensioni "ottimali" con riferimento a criteri di efficienza ed economicità del servizio. L'intenzione è proprio quella di mettere a disposizione dei territori capacità ed esperienza maturata in anni di rapporto coi comuni e loro aggregazioni.*

*La necessità degli enti locali di incrementare la sicurezza idrogeologica del territorio si impone come un'urgenza costante e sostanziale. In risposta a ciò la Direzione svolge una funzione specializzata di tutela del territorio che produce azioni dirette di supporto ai comuni e di coordinamento con gli interlocutori istituzionali, oltre che ad azioni trasversali con le strutture interne a CMTO che necessitano di valutazioni geologiche per le loro finalità.*

**Assistenza tecnica agli Enti Locali (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)**

*La riorganizzazione funzionale dell'Ente attuata dal 2019 ha visto la costituzione della nuova Direzione Azioni Integrate con gli Enti Locali che vanta molteplici funzioni che principalmente afferiscono alla sfera delle attività di supporto alle comunità metropolitane orientate allo sviluppo e tutela del proprio territorio.*

*Agli interventi di supporto alla progettazione di opere pubbliche la Direzione affianca compiti di promozione del ruolo delle Zone omogenee, azioni per la tutela del territorio, promozione di azioni e iniziative a favore della sostenibilità ambientale, promozione di processi di supporto alle funzioni in materia ambientale anche mediante lo sviluppo delle relazioni tra le strutture specializzate di CMTO ed enti locali.*

*Le esigenze dei Comuni sono numerose e tendono a crescere costantemente; riguardano tutti i settori di investimento, dall'edilizia alla viabilità, dall'arredo e verde urbano alla difesa del suolo, ma consistono anche in varie altre necessità a supporto della gestione del proprio territorio e nella ricerca di finanziamenti da parte di enti terzi.*

*La funzione più innovativa attribuita alla Direzione Azioni Integrate con gli Enti locali è quella relativa alla raccolta dei fabbisogni di investimento di competenza di CMTO da parte dei Comuni. Comporta la raccolta delle esigenze espresse dai questi ultimi che verranno trasferite, dopo un'adeguata verifica e organizzazione, alle strutture deputate alla predisposizione del programma triennale dei lavori pubblici e dell'elenco annuale di CMTO. In tale modo alla definizione di tali documenti strategici partecipano direttamente le amministrazioni locali, valorizzando la loro conoscenza dei problemi e le motivazioni alla base delle esigenze di investimento.*

*Analogamente saranno raccolte anche le esigenze di assistenza tecnica espresse dai Comuni, che costituiscono la base di lavoro della Direzione e che saranno organizzate secondo lo schema innovativo "raccolta dei fabbisogni ? analisi delle priorità ? determinazione delle risorse interne attivabili ? programmazione ? convenzione".*

*Su ambiente e sostenibilità ambientale convergono altre funzioni della Direzione dal forte carattere di attualità. Partendo proprio dalle competenze degli enti locali e da quelle della stessa CMTO, raccogliendo le sollecitazioni nazionali e internazionale sul tema, anche in raccordo con le strutture interne, si fornirà supporto e si promuoveranno modelli e azioni di sostenibilità ambientale a vantaggio delle comunità di riferimento e dei propri territori.*

*Il tema delle Espropriazioni per Pubblica Utilità rientra tra le competenze strategiche della Direzione che da un lato fornisce supporto tecnico ai comuni e dall'altro cura la gestione delle attività della Commissione Provinciale Espropri (CPE). E proprio sull'attività della CPE si catalizza l'attenzione particolare al fine di potenziare le ricadute sul territorio nonché allacciare un rapporto di sistema con le altre commissioni del territorio piemontese e nazionale.*

*Nell'ambito delle concessioni di distribuzione del gas naturale, la Direzione si occuperà degli adempimenti relativi alle gare e alla gestione dei contratti degli AteM TO 2, 4 e 6. Infatti con l'art. 46 bis della legge n. 222/2007, il Legislatore ha previsto che tali gare fossero svolte per l'assegnazione del servizio, non più a livello comunale ma a livello di Ambito Territoriale Minimo (ATEM), ossia aggregazioni sovracomunali di dimensioni "ottimali" con riferimento a criteri di efficienza ed economicità del servizio. L'intenzione è proprio quella di mettere a disposizione dei territori capacità ed esperienza maturata in anni di rapporto coi comuni e loro aggregazioni.*

*La necessità degli enti locali di incrementare la sicurezza idrogeologica del territorio si impone come un'urgenza costante e sostanziale. In risposta a ciò la Direzione svolge una funzione specializzata di tutela del territorio che produce azioni dirette di supporto ai comuni e di coordinamento con gli interlocutori istituzionali, oltre che ad azioni trasversali con le strutture interne a CMTO che necessitano di valutazioni geologiche per le loro finalità.*

**Assistenza tecnica agli Enti Locali (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)**

*La riorganizzazione funzionale dell'Ente attuata dal 2019 ha visto la costituzione della nuova Direzione Azioni Integrate con gli Enti Locali che vanta molteplici funzioni che principalmente afferiscono alla sfera delle attività di supporto alle comunità metropolitane orientate allo sviluppo e tutela del proprio territorio.*

*Agli interventi di supporto alla progettazione di opere pubbliche la Direzione affianca compiti di promozione del ruolo delle Zone omogenee, azioni per la tutela del territorio, promozione di azioni e iniziative a favore della sostenibilità ambientale, promozione di processi di supporto alle funzioni in materia ambientale anche mediante lo sviluppo delle relazioni tra le strutture specializzate di CMTO ed enti locali.*

*Le esigenze dei Comuni sono numerose e tendono a crescere costantemente; riguardano tutti i settori di investimento, dall'edilizia alla viabilità, dall'arredo e verde urbano alla difesa del suolo, ma consistono anche in varie altre necessità a supporto della gestione del proprio territorio e nella ricerca di finanziamenti da parte di enti terzi.*

*La funzione più innovativa attribuita alla Direzione Azioni Integrate con gli Enti locali è quella relativa alla raccolta dei fabbisogni di investimento di competenza di CMTO da parte dei Comuni. Comporta la raccolta delle esigenze espresse dai questi ultimi che verranno trasferite, dopo un'adeguata verifica e organizzazione, alle strutture deputate alla predisposizione del programma triennale dei lavori pubblici e dell'elenco annuale di CMTO. In tale modo alla definizione di tali documenti strategici partecipano direttamente le amministrazioni locali, valorizzando la loro conoscenza dei problemi e le motivazioni alla base delle esigenze di investimento.*

*Analogamente saranno raccolte anche le esigenze di assistenza tecnica espresse dai Comuni, che costituiscono la base di lavoro della Direzione e che saranno organizzate secondo lo schema innovativo "raccolta dei fabbisogni ? analisi delle priorità ? determinazione delle risorse interne attivabili ? programmazione ? convenzione".*

*Su ambiente e sostenibilità ambientale convergono altre funzioni della Direzione dal forte carattere di attualità. Partendo proprio dalle competenze degli enti locali e da quelle della stessa CMTO, raccogliendo le sollecitazioni nazionali e internazionale sul tema, anche in raccordo con le strutture interne, si fornirà supporto e si promuoveranno modelli e azioni di sostenibilità ambientale a vantaggio delle comunità di riferimento e dei propri territori.*

*Il tema delle Espropriazioni per Pubblica Utilità rientra tra le competenze strategiche della Direzione che da un lato fornisce supporto tecnico ai comuni e dall'altro cura la gestione delle attività della Commissione Provinciale Espropri (CPE). E proprio sull'attività della CPE si catalizza l'attenzione particolare al fine di potenziare le ricadute sul territorio nonché allacciare un rapporto di sistema con le altre commissioni del territorio piemontese e nazionale.*

*Nell'ambito delle concessioni di distribuzione del gas naturale, la Direzione si occuperà degli adempimenti relativi alle gare e alla gestione dei contratti degli AteM TO 2, 4 e 6. Infatti con l'art. 46 bis della legge n. 222/2007, il Legislatore ha previsto che tali gare fossero svolte per l'assegnazione del servizio, non più a livello comunale ma a livello di Ambito Territoriale Minimo (ATEM), ossia aggregazioni sovracomunali di dimensioni "ottimali" con riferimento a criteri di efficienza ed economicità del servizio. L'intenzione è proprio quella di mettere a disposizione dei territori capacità ed esperienza maturata in anni di rapporto coi comuni e loro aggregazioni.*

*La necessità degli enti locali di incrementare la sicurezza idrogeologica del territorio si impone come un'urgenza costante e sostanziale. In risposta a ciò la Direzione svolge una funzione specializzata di tutela del territorio che produce azioni dirette di supporto ai comuni e di coordinamento con gli interlocutori istituzionali, oltre che ad azioni trasversali con le strutture interne a CMTO che necessitano di valutazioni geologiche per le loro finalità.*



**Indirizzi Strategici****Edilizia Generale (Riferimento cap. 25 del programma di mandato)**

*Il patrimonio edilizio della Città metropolitana si presenta estremamente eterogeneo sia in termini di tipologie costruttive che in termini di modalità di utilizzo e gestione.*

*Di competenza del Servizio Edilizia Generale - secondo indicazioni dell'attuale ROUS - la gestione di un ampio e variegato patrimonio edilizio riguardante tutti gli edifici facenti parte del patrimonio immobiliare della Città Metropolitana, con la sola esclusione dei magazzini viabilità e le case cantoniere.*

*Risultano pertanto in competenza circa 35 edifici, tra i quali l'Abbazia della Novalesa, il Mulino di Riva di Pinerolo la zona definita "Ponte Mosca" con immobili e ampia zona verde, un edificio scolastico locato al CIAC a Valperga Canavese, n. 2 immobili a destinazione uffici sede del MIUR – Ufficio Scolastico Regionale e Provinciale, l'edificio ex sede del Convitto Gutterman a Perosa Argentina, n. 11 immobili o alloggi destinati a comunità, n. 2 piscine affidate a concessionari, impianti sportivi affidati a concessionari, n. 2 edifici destinati a residenziale in Via Brione e via Sidoli, 15 alloggi inseriti nel piano vendite da parte del Servizio Patrimonio, la sede affidata al Comitato della resistenza al Col del Lys, la sede del Consorzio Forestale di Oulx, Casa Assietta.*

*Per garantire la sostenibilità di un patrimonio edilizio così articolato e complesso non si può prescindere dall'affrontare alcuni temi fondamentali tra i quali l'analisi del patrimonio edilizio di cui si dispone.*

*La programmazione degli interventi necessari deve garantire la riqualificazione del patrimonio esistente, in particolare di quello avente valore storico-monumentale e l'adeguamento alle norme vigenti in materia di agibilità, sicurezza e igiene.*

**Edilizia Generale (Riferimento cap. 25 del programma di mandato)**

*Il patrimonio edilizio della Città metropolitana si presenta estremamente eterogeneo sia in termini di tipologie costruttive che in termini di modalità di utilizzo e gestione.*

*Di competenza del Servizio Edilizia Generale - secondo indicazioni dell'attuale ROUS - la gestione di un ampio e variegato patrimonio edilizio riguardante tutti gli edifici facenti parte del patrimonio immobiliare della Città Metropolitana, con la sola esclusione dei magazzini viabilità e le case cantoniere.*

*Risultano pertanto in competenza circa 35 edifici, tra i quali l'Abbazia della Novalesa, il Mulino di Riva di Pinerolo la zona definita "Ponte Mosca" con immobili e ampia zona verde, un edificio scolastico locato al CIAC a Valperga Canavese, n. 2 immobili a destinazione uffici sede del MIUR – Ufficio Scolastico Regionale e Provinciale, l'edificio ex sede del Convitto Gutterman a Perosa Argentina, n. 11 immobili o alloggi destinati a comunità, n. 2 piscine affidate a concessionari, impianti sportivi affidati a concessionari, n. 2 edifici destinati a residenziale in Via Brione e via Sidoli, 15 alloggi inseriti nel piano vendite da parte del Servizio Patrimonio, la sede affidata al Comitato della resistenza al Col del Lys, la sede del Consorzio Forestale di Oulx, Casa Assietta.*

*Per garantire la sostenibilità di un patrimonio edilizio così articolato e complesso non si può prescindere dall'affrontare alcuni temi fondamentali tra i quali l'analisi del patrimonio edilizio di cui si dispone.*

*La programmazione degli interventi necessari deve garantire la riqualificazione del patrimonio esistente, in particolare di quello avente valore storico-monumentale e l'adeguamento alle norme vigenti in materia di agibilità, sicurezza e igiene.*

**Edilizia scolastica (Riferimento cap. 25 del programma di mandato)**

*L'Ente gestisce un rilevante patrimonio edilizio costituito da circa 200 edifici, di cui 160 a destinazione scolastica, frequentati da circa 88 mila studenti e da oltre 3 mila docenti/personale ATA, destinati all'istruzione Secondaria Superiore.*

*Il 75% degli edifici scolastici ha più di 30 anni di vita, mentre il 33% ne ha più di 50; per tale ragione gli edifici richiedono importanti e continui interventi di manutenzione, di messa in sicurezza e di adeguamento alle nuove normative sismiche, antincendio, emissioni in atmosfera, impianti elettrici, ascensori, risparmio energetico.*

*Le competenze della Città metropolitana in tema di edilizia scolastica comprendono la realizzazione di nuovi edifici, la gestione, la manutenzione ordinaria e straordinaria nonché le spese di funzionamento degli edifici scolastici destinati all'Istruzione Secondaria Superiore (riscaldamento, utenze, spese varie di ufficio, attrezzatura ginnica e arredi per aule, uffici e laboratori).*

*Vengono inoltre gestiti:*

- gli usi extrascolastici dei locali degli edifici scolastici e delle funzioni legate allo sport;
- la fornitura degli arredi e attrezzature alle scuole entro i limiti delle competenze assegnate alla CM ovvero nel quadro degli interventi previsti dai piani di diritto allo studio;
- il presidio delle attività di raccolta, catalogazione, collocazione e conservazione di tutta la documentazione afferente gli edifici;
- la programmazione dell'utilizzo del patrimonio edilizio scolastico e non scolastico di competenza;

*La Città Metropolitana è quindi chiamata ad affrontare e risolvere criticità che riguardano sicuramente la programmazione degli interventi edilizi ed impiantistici sul patrimonio immobiliare e l'organizzazione e la gestione del servizio, tenuto conto della inevitabile riduzione delle risorse gestite e del personale dipendente.*

*Gli ultimi anni sono stati segnati dalla carenza di risorse economiche, dall'impossibilità di effettuare la programmazione triennale degli interventi e da ultimo dalla forte contrazione del personale tecnico.*

*Le direzioni, pertanto in questi anni scorsi, hanno lavorato sostanzialmente sull'emergenza, nell'impossibilità di dare una risposta anche minimamente soddisfacente alle richieste delle scuole.*

*E' essenziale, invece, operare con una vera programmazione pluriennale dell'attività manutentiva che dovrà tenere conto:*

- dei risultati e dei dati acquisiti tramite il sistema di monitoraggio degli edifici scolastici che, con adeguato personale, deve essere implementato;
- dei risultati derivanti dalle indagini diagnostiche effettuate nel corso dell'anno 2016 su 70 Edifici;
- della necessità di gestire la manutenzione degli edifici e l'erogazione dei servizi a rete (riscaldamento, energia elettrica, acqua...) non solo in funzione riparativa, ma bensì in un'ottica predittiva, che contempra l'adozione di un sistema di manutenzione programmata volto a conservare e rinnovare il patrimonio immobiliare in situazione di efficienza, sia essa strutturale che energetica;
- della necessità di effettuare opportune scelte strategiche sia in merito all'eventuale dismissione di alcuni edifici scolastici esistenti, che il loro mantenimento e conservazione in un'ottica futura (ristrutturazioni o ampliamenti, nuovi insediamenti ....);
- della necessità di effettuare adeguamenti normativi (sicurezza strutturale, adeguamento e mantenimento impianti termici, elettrici, idrici, antincendio, elevatori, etc. ).

*La ripresa della programmazione di bilancio su base triennale a partire dal bilancio di previsione 2018-2020 è un primo indispensabile e necessario strumento per poter pianificare e programmare le attività di cui sopra; elementi essenziali però sono: la continuità della disponibilità delle risorse economiche in un lasso temporale pluriennale, il proseguimento dell'attuazione del piano di integrazione del Personale tecnico ed il compimento dello sforzo strategico volto ad innovare e digitalizzare l'Ente.*

## Indirizzi Strategici

Per garantire la sostenibilità di un patrimonio edilizio articolato e complesso come quello della Città Metropolitana non si può prescindere da un'analisi dello stesso con riferimento a:

- i costi di gestione in modo da individuare quelli con più elevata incidenza (energetica, manutentiva, .....);
- la situazione complessiva e i costi di adeguamento e mantenimento normativo (sicurezza strutturale, adeguamento e mantenimento impianti termici, elettrici, idrici, antincendio, elevatori, etc. );
- la funzionalità e fruibilità degli edifici sia rispetto alle mutate esigenze scolastiche e alla domanda formativa, che nei riguardi del loro utilizzo da parte di soggetti terzi (Società sportive, enti formativi e culturali, ...).

L'esame dei dati sopra richiamati potrà consentire una valutazione su:

11) quali sono gli edifici scolastici strategici e su cui eventualmente investire anche per consentire la realizzazione di poli scolastici aggregati;

12) quali sono invece gli edifici che per le loro caratteristiche edilizie, impiantistiche e funzionali, in coabitazione con altri soggetti, devono essere dismessi non essendo sostenibile e perseguibile il loro pieno adeguamento normativo e i costi di gestione;

13) quale programmazione degli interventi manutentivi e degli adeguamenti normativi definire, in funzione delle scelte strategiche che dovranno necessariamente essere assunte;

14) modalità di valorizzazione immobiliare degli edifici di proprietà da dismettere e definizione di accordi strategici con i comuni per la valorizzazione di quelli concessi in uso ai sensi della Legge 23/96.

Occorre in sostanza anzitutto mirare ad una programmazione pluriennale degli spazi che si intenderà utilizzare, con un piano di dismissioni o accorpamenti ove possibile anche in base alle previsioni di sviluppo, incremento, riduzione di iscritti nei vari indirizzi scolastici; tale piano dovrà andare di pari passo con una programmazione degli interventi da attuare nei vari edifici per garantire le finalità di sicurezza, igiene, comfort e funzionalità sopra individuate.

In tema di gestione delle reti impiantistiche e dell'erogazione dei servizi energetici (soprattutto per la parte relativa alla climatizzazione estivo/invernale, ma anche elettrica ed illuminotecnica), elementi essenziali al fine del benessere dei fruitori degli edifici, i prossimi anni vedranno lo svilupparsi di un profondo procedimento innovativo nella gestione e conduzione degli stessi, anche tramite una serie di elementi gestionali qualificanti ottenuti dall'Ente grazie all'adesione alla Convenzione Consip SIE3, riassunto sinteticamente nei seguenti e principali punti

- interventi di investimento per l'efficientamento energetico sia al fine della riduzione dei consumi e dei costi diretti, sia nell'ottica di miglioramento del servizio reso;
- gestione e manutenzione degli impianti attraverso un sistema digitalizzato di telecontrollo e monitoraggio da remoto, al fine dell'efficienza ed ottimizzazione degli stessi (comprensiva della misurazione dell'energia primaria utilizzata con l'archiviazione dei dati per una successiva fruibilità);
- realizzazione di uno specifico Cruscotto Energetico con il quale visualizzare apposite pagine grafiche sui dati di processo rilevati dai sistemi presenti all'interno dei sistemi edificio-impianto (attuali e futuri);
- sviluppo armonizzato delle attività progettuali impiantistiche ed edili, funzionale ad indirizzare gli interventi e le lavorazioni all'interno dello spettro di incentivi definiti dal GSE (Gestore dei Servizi Energetici);
- sviluppo e portabilità dell'anagrafica tecnica degli impianti, attraverso la creazione di un data-base immobiliare compatibile e sovrapponibile con il nuovo sistema di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente, denominato Factotum.

### Edilizia scolastica (Riferimento cap. 25 del programma di mandato)

L'Ente gestisce un rilevante patrimonio edilizio costituito da circa 200 edifici, di cui 160 a destinazione scolastica, frequentati da circa 88 mila studenti e da oltre 3 mila docenti/personale ATA, destinati all'istruzione Secondaria Superiore.

Il 75% degli edifici scolastici ha più di 30 anni di vita, mentre il 33% ne ha più di 50; per tale ragione gli edifici richiedono importanti e continui interventi di manutenzione, di messa in sicurezza e di adeguamento alle nuove normative sismiche, antincendio, emissioni in atmosfera, impianti elettrici, ascensori, risparmio energetico.

Le competenze della Città metropolitana in tema di edilizia scolastica comprendono la realizzazione di nuovi edifici, la gestione, la manutenzione ordinaria e straordinaria nonché le spese di funzionamento degli edifici scolastici destinati all'Istruzione Secondaria Superiore (riscaldamento, utenze, spese varie di ufficio, attrezzatura ginnica e arredi per aule, uffici e laboratori).

Vengono inoltre gestiti:

- gli usi extrascolastici dei locali degli edifici scolastici e delle funzioni legate allo sport;
- la fornitura degli arredi e attrezzature alle scuole entro i limiti delle competenze assegnate alla CM ovvero nel quadro degli interventi previsti dai piani di diritto allo studio;
- il presidio delle attività di raccolta, catalogazione, collocazione e conservazione di tutta la documentazione afferente gli edifici;
- la programmazione dell'utilizzo del patrimonio edilizio scolastico e non scolastico di competenza;

La Città Metropolitana è quindi chiamata ad affrontare e risolvere criticità che riguardano sicuramente la programmazione degli interventi edilizi ed impiantistici sul patrimonio immobiliare e l'organizzazione e la gestione del servizio, tenuto conto della inevitabile riduzione delle risorse gestite e del personale dipendente.

Gli ultimi anni sono stati segnati dalla carenza di risorse economiche, dall'impossibilità di effettuare la programmazione triennale degli interventi e da ultimo dalla forte contrazione del personale tecnico.

Le direzioni, pertanto in questi anni scorsi, hanno lavorato sostanzialmente sull'emergenza, nell'impossibilità di dare una risposta anche minimamente soddisfacente alle richieste delle scuole.

E' essenziale, invece, operare con una vera programmazione pluriennale dell'attività manutentiva che dovrà tenere conto:

- dei risultati e dei dati acquisiti tramite il sistema di monitoraggio degli edifici scolastici che, con adeguato personale, deve essere implementato;
- dei risultati derivanti dalle indagini diagnostiche effettuate nel corso dell'anno 2016 su 70 Edifici;
- della necessità di gestire la manutenzione degli edifici e l'erogazione dei servizi a rete (riscaldamento, energia elettrica, acqua...) non solo in funzione riparativa, ma bensì in un'ottica predittiva, che contempra l'adozione di un sistema di manutenzione programmata volto a conservare e rinnovare il patrimonio immobiliare in situazione di efficienza, sia essa strutturale che energetica;
- della necessità di effettuare opportune scelte strategiche sia in merito all'eventuale dismissione di alcuni edifici scolastici esistenti, che il loro mantenimento e conservazione in un'ottica futura (ristrutturazioni o ampliamenti, nuovi insediamenti ...);
- della necessità di effettuare adeguamenti normativi (sicurezza strutturale, adeguamento e mantenimento impianti termici, elettrici, idrici, antincendio, elevatori, etc. ).

La ripresa della programmazione di bilancio su base triennale a partire dal bilancio di previsione 2018-2020 è un primo indispensabile e necessario strumento per poter pianificare e programmare le attività di cui sopra; elementi essenziali però sono: la continuità della disponibilità delle risorse economiche in un lasso temporale pluriennale, il proseguimento dell'attuazione del piano di integrazione del Personale tecnico ed il compimento dello sforzo strategico volto ad innovare e digitalizzare l'Ente.

Per garantire la sostenibilità di un patrimonio edilizio articolato e complesso come quello della Città Metropolitana non si può prescindere da un'analisi dello stesso con riferimento a:

- i costi di gestione in modo da individuare quelli con più elevata incidenza (energetica, manutentiva, .....);
- la situazione complessiva e i costi di adeguamento e mantenimento normativo (sicurezza strutturale, adeguamento e mantenimento impianti termici, elettrici, idrici, antincendio, elevatori, etc. );

## Indirizzi Strategici

• la funzionalità e fruibilità degli edifici sia rispetto alle mutate esigenze scolastiche e alla domanda formativa, che nei riguardi del loro utilizzo da parte di soggetti terzi (Società sportive, enti formativi e culturali, ...).

L'esame dei dati sopra richiamati potrà consentire una valutazione su:

- 11) quali sono gli edifici scolastici strategici e su cui eventualmente investire anche per consentire la realizzazione di poli scolastici aggregati;
- 12) quali sono invece gli edifici che per le loro caratteristiche edilizie, impiantistiche e funzionali, in coabitazione con altri soggetti, devono essere dismessi non essendo sostenibile e perseguibile il loro pieno adeguamento normativo e i costi di gestione;
- 13) quale programmazione degli interventi manutentivi e degli adeguamenti normativi definire, in funzione delle scelte strategiche che dovranno necessariamente essere assunte;
- 14) modalità di valorizzazione immobiliare degli edifici di proprietà da dismettere e definizione di accordi strategici con i comuni per la valorizzazione di quelli concessi in uso ai sensi della Legge 23/96.

Occorre in sostanza anzitutto mirare ad una programmazione pluriennale degli spazi che si intenderà utilizzare, con un piano di dismissioni o accorpamenti ove possibile anche in base alle previsioni di sviluppo, incremento, riduzione di iscritti nei vari indirizzi scolastici; tale piano dovrà andare di pari passo con una programmazione degli interventi da attuare nei vari edifici per garantire le finalità di sicurezza, igiene, comfort e funzionalità sopra individuate.

In tema di gestione delle reti impiantistiche e dell'erogazione dei servizi energetici (soprattutto per la parte relativa alla climatizzazione estivo/invernale, ma anche elettrica ed illuminotecnica), elementi essenziali al fine del benessere dei fruitori degli edifici, i prossimi anni vedranno lo svilupparsi di un profondo procedimento innovativo nella gestione e conduzione degli stessi, anche tramite una serie di elementi gestionali qualificanti ottenuti dall'Ente grazie all'adesione alla Convenzione Consip SIE3, riassunto sinteticamente nei seguenti e principali punti

- interventi di investimento per l'efficientamento energetico sia al fine della riduzione dei consumi e dei costi diretti, sia nell'ottica di miglioramento del servizio reso;
- gestione e manutenzione degli impianti attraverso un sistema digitalizzato di telecontrollo e monitoraggio da remoto, al fine dell'efficienza ed ottimizzazione degli stessi (comprensiva della misurazione dell'energia primaria utilizzata con l'archiviazione dei dati per una successiva fruibilità);
- realizzazione di uno specifico Cruscotto Energetico con il quale visualizzare apposite pagine grafiche sui dati di processo rilevati dai sistemi presenti all'interno dei sistemi edificio-impianto (attuali e futuri);
- sviluppo armonizzato delle attività progettuali impiantistiche ed edili, funzionale ad indirizzare gli interventi e le lavorazioni all'interno dello spettro di incentivi definiti dal GSE (Gestore dei Servizi Energetici);
- sviluppo e portabilità dell'anagrafica tecnica degli impianti, attraverso la creazione di un data-base immobiliare compatibile e sovrapponibile con il nuovo sistema di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente, denominato Factotum.

### Risorse finanziarie

*Predisposizione documenti programmatici a valenza triennale con monitoraggio costante ai fini della salvaguardia degli equilibri generali di bilancio.*

*Gestione finanziaria spese di funzionamento connesse a funzioni delegate dalla Regione Piemonte ai fini di una relativa rendicontazione*

*Analisi in collaborazione con altre realtà metropolitane di fonti di finanziamento aggiuntive, attraverso sia la perequazione dei fondi statali, sia attraverso l'individuazione di entrate tributarie caratterizzate da elementi centralizzati nel relativo gettito.*

*Rafforzamento della gestione tributaria ai fini del mantenimento degli equilibri di bilancio.*

*Gestione risorse finanziarie ai fini del contenimento dell'eventuale ricorso all'anticipazione di cassa*

### Risorse finanziarie

*Predisposizione documenti programmatici a valenza triennale con monitoraggio costante ai fini della salvaguardia degli equilibri generali di bilancio.*

*Gestione finanziaria spese di funzionamento connesse a funzioni delegate dalla Regione Piemonte ai fini di una relativa rendicontazione*

*Analisi in collaborazione con altre realtà metropolitane di fonti di finanziamento aggiuntive, attraverso sia la perequazione dei fondi statali, sia attraverso l'individuazione di entrate tributarie caratterizzate da elementi centralizzati nel relativo gettito.*

*Rafforzamento della gestione tributaria ai fini del mantenimento degli equilibri di bilancio.*

*Gestione risorse finanziarie ai fini del contenimento dell'eventuale ricorso all'anticipazione di cassa*

### Contabilità' Decentrata

*In considerazione della complessità raggiunta dal sistema contabile a seguito della riforma attuata con il d.lgs. 118/2011 e s.m.i., in occasione del riassetto organizzativo di cui al Decreto della Sindaca Metropolitana n. 317-16662 del 06/07/2018 e s.m.i., è stata istituita un'apposita Direzione al fine di realizzare un'unità specialistica che possa operare, anche con modalità variabili, con personale specializzato al fine di produrre maggiore qualità, velocità e produttività dei processi contabili a vantaggio delle c.d. direzioni finali.*

*L'efficientamento ed il potenziamento dei processi contabili comporta la semplificazione e l'automazione delle liquidazioni e degli accertamenti: condizioni necessarie per l'attuazione della razionalizzazione sono infatti la riduzione degli oneri di documentazione nelle relazioni interne attraverso la condivisione delle informazioni con la formazione e l'accesso semplificato agli archivi condivisi e al fascicolo dematerializzato e l'integrazione dei flussi informativi dell'Ente e, in particolare, dalla procedura Lavori Pubblici alla procedura Contabilità.*

### Contabilità' Decentrata

*In considerazione della complessità raggiunta dal sistema contabile a seguito della riforma attuata con il d.lgs. 118/2011 e s.m.i., in occasione del riassetto organizzativo di cui al Decreto della Sindaca Metropolitana n. 317-16662 del 06/07/2018 e s.m.i., è stata istituita un'apposita Direzione al fine di realizzare un'unità specialistica che possa operare, anche con modalità variabili, con personale specializzato al fine di produrre maggiore qualità, velocità e produttività dei processi contabili a vantaggio delle c.d. direzioni finali.*

*L'efficientamento ed il potenziamento dei processi contabili comporta la semplificazione e l'automazione delle liquidazioni e degli accertamenti: condizioni necessarie per l'attuazione della razionalizzazione sono infatti la riduzione degli oneri di documentazione nelle relazioni interne attraverso la condivisione delle informazioni con la formazione e l'accesso semplificato agli archivi condivisi e al fascicolo dematerializzato e l'integrazione dei flussi informativi dell'Ente e, in particolare, dalla procedura Lavori Pubblici alla procedura Contabilità.*

### Programmazione e monitoraggio OO.PP. beni e servizi, Espropri e usi civici (Riferimento capp. 6 e 8 del programma di mandato)

*Sono state avviate le seguenti attività previste con l'istituzione della nuova Direzione:*

- Analizzare i fabbisogni di investimenti e la relativa sostenibilità;
- Predisporre le misure necessarie a rilevare i fabbisogni di investimento delle direzioni (opere, acquisto beni immobili; acquisto beni mobili durevoli);
- Quantificare le risorse disponibili per gli investimenti valutandone gli effetti sugli esercizi successivi;
- Determinare, con il concorso della Direzione Finanza e Patrimonio e della Direzione Generale, il volume di investimento sostenibile ai fini del pareggio del bilancio individuando, anche in ragione delle priorità programmatiche, le tipologie di risorse da correlare ai singoli investimenti;

**Indirizzi Strategici**

- Definire, sulla base dei livelli di investimento sostenibili e delle capacità operative delle direzioni interessate, il crono-programma dei singoli investimenti;
- Elaborare la proposta di Programma triennale ed elenco annuale delle Opere Pubbliche;
- Determinare, per ogni opera prevista in programmazione, la modalità di affidamento dei lavori, tenendo conto dell'importo degli stessi, delle capacità operative della direzione Centrale unica appalti (limitatamente alle procedure da affidare mediante Mercato Elettronico) delle condizioni di mercato, della maggiore o minore urgenza dell'esecuzione;
- Elaborare la proposta di Piano biennale di acquisto dei beni e dei servizi;
- Determinare, per ogni spesa prevista in programmazione, la modalità di affidamento tenendo conto dell'importo, delle capacità operative della direzione Centrale unica appalti, delle condizioni di mercato, della maggiore o minore urgenza dell'esecuzione;
- Assicurare i fabbisogni ed obblighi informativi interni ed esterni;
- Assicurare l'esecuzione dei processi informativi interni ed esterni relativi agli investimenti (es. ANAC, MOP, SPAZI FINANZIARI, altre rendicontazioni specifiche, etc);
- Elaborare e pubblicare, sulla base dei contenuti dei piani e programmi, gli avvisi di pre –informazione;
- Cooperare con l'unità specializzata "audit" all'elaborazione dei report di controllo di gestione relativi agli investimenti;
- Monitorare l'esecuzione degli investimenti;
- Monitorare l'andamento della procedura di aggiudicazione, della stipulazione, nonché l'esecuzione dei contratti, promuovendo, ove necessario, la variazione dei crono-programmi dei singoli investimenti e segnalando ritardi anomali nell'esecuzione.

**ESPROPRI**

Si evidenziano le attività finalizzate alle acquisizioni nell'ambito del procedimento espropriativo di beni immobili destinati a costituire il demanio provinciale che permetteranno di concludere, come già avvenuto in passato, numerosi procedimenti di notevole importanza e complessità con l'emanazione dei relativi decreti di esproprio.

La gestione di tale attività avverrà in un'ottica di contenimento della spesa per le procedure espropriative, limitando il più possibile il ricorso ad incarichi a liberi professionisti esterni (notai e tecnici), al solo scopo di concludere le numerosissime procedure in corso entro i termini di legge.

Tale impostazione permetterà di concludere le procedure espropriative con l'emanazione del decreto di esproprio e i relativi adempimenti e conseguentemente di evitare possibili ripercussioni negative per l'Ente, quali la perdita di finanziamenti di opere pubbliche da parte di terzi.

**USI CIVICI**

La Legge Regionale Piemonte n. 23 del 29 ottobre 2015, che ha riordinato le funzioni amministrative in attuazione della cosiddetta Legge Delrio, ha disposto l'attribuzione alla Città Metropolitana di Torino di puntuali funzioni in materia di usi civici.

La Regione Piemonte, rilevata la necessità di una regolamentazione completa ed aggiornata dell'istituto dell'uso civico, ha adottato sulla base dei principi di sussidiarietà ed adeguatezza la Legge Regionale n. 29/2009 che, coinvolgendo in maniera consistente le Amministrazioni locali, consente un'ottimizzazione della fruizione del patrimonio di uso civico, attraverso l'attivazione di meccanismi di salvaguardia nella gestione dei territori sottoposti a vincolo nonché, sempre nel rispetto dei valori storico – culturali sottesi all'istituto stesso, forme innovative di utilizzo consentendo altresì una semplificazione degli iter procedurali in materia.

La gestione di tali attività, autorizzazione all'alienazione, definizione delle conciliazioni stragiudiziali e formulazione del parere obbligatorio e vincolante sulle concessioni amministrative ultra-decennali aventi ad oggetto terreni gravati da usi civici, rivela essere numericamente molto consistenti e proceduralmente molto complesse, avviene con l'obiettivo di concludere le procedure entro i termini di legge.

**Programmazione e monitoraggio OO.PP. beni e servizi, Espropri e usi civici (Riferimento capp. 6 e 8 del programma di mandato)**

Sono state avviate le seguenti attività previste con l'istituzione della nuova Direzione:

- Analizzare i fabbisogni di investimenti e la relativa sostenibilità;
- Predisporre le misure necessarie a rilevare i fabbisogni di investimento delle direzioni (opere, acquisto beni immobili; acquisto beni mobili durevoli);
- Quantificare le risorse disponibili per gli investimenti valutandone gli effetti sugli esercizi successivi;
- Determinare, con il concorso della Direzione Finanza e Patrimonio e della Direzione Generale, il volume di investimento sostenibile ai fini del pareggio del bilancio individuando, anche in ragione delle priorità programmatiche, le tipologie di risorse da correlare ai singoli investimenti;
- Definire, sulla base dei livelli di investimento sostenibili e delle capacità operative delle direzioni interessate, il crono-programma dei singoli investimenti;
- Elaborare la proposta di Programma triennale ed elenco annuale delle Opere Pubbliche;
- Determinare, per ogni opera prevista in programmazione, la modalità di affidamento dei lavori, tenendo conto dell'importo degli stessi, delle capacità operative della direzione Centrale unica appalti (limitatamente alle procedure da affidare mediante Mercato Elettronico) delle condizioni di mercato, della maggiore o minore urgenza dell'esecuzione;
- Elaborare la proposta di Piano biennale di acquisto dei beni e dei servizi;
- Determinare, per ogni spesa prevista in programmazione, la modalità di affidamento tenendo conto dell'importo, delle capacità operative della direzione Centrale unica appalti, delle condizioni di mercato, della maggiore o minore urgenza dell'esecuzione;
- Assicurare i fabbisogni ed obblighi informativi interni ed esterni;
- Assicurare l'esecuzione dei processi informativi interni ed esterni relativi agli investimenti (es. ANAC, MOP, SPAZI FINANZIARI, altre rendicontazioni specifiche, etc);
- Elaborare e pubblicare, sulla base dei contenuti dei piani e programmi, gli avvisi di pre –informazione;
- Cooperare con l'unità specializzata "audit" all'elaborazione dei report di controllo di gestione relativi agli investimenti;
- Monitorare l'esecuzione degli investimenti;
- Monitorare l'andamento della procedura di aggiudicazione, della stipulazione, nonché l'esecuzione dei contratti, promuovendo, ove necessario, la variazione dei crono-programmi dei singoli investimenti e segnalando ritardi anomali nell'esecuzione.

**ESPROPRI**

Si evidenziano le attività finalizzate alle acquisizioni nell'ambito del procedimento espropriativo di beni immobili destinati a costituire il demanio provinciale che permetteranno di concludere, come già avvenuto in passato, numerosi procedimenti di notevole importanza e complessità con l'emanazione dei relativi decreti di esproprio.

La gestione di tale attività avverrà in un'ottica di contenimento della spesa per le procedure espropriative, limitando il più possibile il ricorso ad incarichi a liberi professionisti esterni (notai e tecnici), al solo scopo di concludere le numerosissime procedure in corso entro i termini di legge.

Tale impostazione permetterà di concludere le procedure espropriative con l'emanazione del decreto di esproprio e i relativi adempimenti e conseguentemente di evitare possibili ripercussioni negative per l'Ente, quali la perdita di finanziamenti di opere pubbliche da parte di terzi.

**Indirizzi Strategici***USI CIVICI*

*La Legge Regionale Piemonte n. 23 del 29 ottobre 2015, che ha riordinato le funzioni amministrative in attuazione della cosiddetta Legge Delrio, ha disposto l'attribuzione alla Città Metropolitana di Torino di puntuali funzioni in materia di usi civici.*

*La Regione Piemonte, rilevata la necessità di una regolamentazione completa ed aggiornata dell'istituto dell'uso civico, ha adottato sulla base dei principi di sussidiarietà ed adeguatezza la Legge Regionale n. 29/2009 che, coinvolgendo in maniera consistente le Amministrazioni locali, consente un'ottimizzazione della fruizione del patrimonio di uso civico, attraverso l'attivazione di meccanismi di salvaguardia nella gestione dei territori sottoposti a vincolo nonché, sempre nel rispetto dei valori storico – culturali sottesi all'istituto stesso, forme innovative di utilizzo consentendo altresì una semplificazione degli iter procedurali in materia.*

*La gestione di tali attività, autorizzazione all'alienazione, definizione delle conciliazioni stragiudiziali e formulazione del parere obbligatorio e vincolante sulle concessioni amministrative ultra-decennali aventi ad oggetto terreni gravati da usi civici, rivela numericamente molto consistenti e proceduralmente molto complesse, avviene con l'obiettivo di concludere le procedure entro i termini di legge.*

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                                                 |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>0101OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Contenimento dei costi della politica e dell'amministrazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 |                                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                           | Organi istituzionali (Riferimento cap. 4 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                    | Ai sensi della Legge 56/2014 (Legge Delrio) i costi della politica sono stati azzerati ad eccezione dei rimborsi spese per l'effettuazione di missioni istituzionali.                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                             | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                     | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 11 - N° di Deliberazioni del Consiglio Metropolitan / Spesa del servizio                                                                                                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | N / D                                           | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza    |
| 12 - N° di Determinazioni emanate / spesa del servizio                                                                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza    |
| 13 - Assistenza agli organi: (N° di sedute della Conferenza Metropolitana + N° di sedute del Consiglio Metropolitan + N° di sedute Commissioni Consiliari) / spesa del servizio                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza    |
| 9 - Assistenza agli organi: N° di sedute della Conferenza Metropolitana                                                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | percentuale                                     | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>0101OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Trasparenza dell'azione amministrativa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                 |                                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                           | Organi istituzionali (Riferimento cap. 4 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                    | In attuazione delle prescrizioni legislative (D.Lgs 33/2013 e D.Lgs 97/2016) l'ente, in continuità con i PTPC adottati, si pone l'obiettivo di procedere ad una continua implementazione della sessione "amministrazione trasparenza" del proprio sito istituzionale nella quale sono pubblicati i dati concernenti l'attività della Città Metropolitana. |                                                 |                                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                             | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                 |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                     | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 10 - Tempi medi di pubblicazione deliberazioni Consiglio Metropolitan / Decreti del Sindaco                                                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | giorni                                          | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza    |
| 1149 - Aggiornamento del piano anticorruzione e trasparenza: % di copertura dei processi dell'Ente, identificati e pubblicati sul sito istituzionale, per l'applicazione delle misure di prevenzione della corruzione | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | % rispetto al totale dei processi da pubblicare | TRASPARENZA E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE      | Efficacia     |
| 1211 - N° di monitoraggi sul rispetto dei tempi di pubblicazione                                                                                                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                                                 |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>0101OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>Integrità dell'azione amministrativa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             |                                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                        | Organi istituzionali (Riferimento cap. 4 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                 | In conformità alla L. 190/2012 e s.m.i. la Città Metropolitana adotta il PTPC prendendo a riferimento il triennio successivo a scorrimento tenendo conto delle indicazioni contenute nel PNA pubblicato dall'ANAC                                                                                                                            |                             |                                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                                          | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 28 - N° di ricorsi/reclami sul corretto funzionamento degli organi istituzionali dell'Ente                                                                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>0101OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>Qualità dell'azione amministrativa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                             |                                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                        | Organi istituzionali (Riferimento cap. 4 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                 | Si intende offrire qualità all'azione amministrativa perseguendo i principi di efficienza, efficacia ed economicità curando altresì la forma espositiva dei singoli provvedimenti in modo da rendere i medesimi comprensibili al cittadino anche in osservanza alla "domanda" di trasparenza dell'azione amministrativa sempre più pressante |                             |                                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                                          | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 32 - Tempestività della messa a disposizione della documentazione agli organi istituzionali (Consiglio + Conferenza + Commissioni): N° di sedute con documentazione predisposta in tempo / n° sedute che richiedono documentazione | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza    |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                            |                             |                                                 |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>0102OS01</b>                                                                                                                                                                            |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                   | <b>Continuità nell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente</b>                                                                                                                      |                             |                                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                   | Organi istituzionali (Riferimento cap. 4 del programma di mandato)                                                                                                                         |                             |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                            | L'obiettivo è quello di fornire assistenza agli organi istituzionali dell'ente in via continuativa senza alcuna interruzione al fine di non ostacolare/rallentare l'attività istituzionale |                             |                                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                     | Appendino Chiara                                                                                                                                                                           |                             |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 24 - Segreteria generale: N° di pareri resi                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                       |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| 36 - Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute della Conferenza Metropolitana sul totale delle sedute | Num.                                                                                                                                                                                       |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficienza    |
| 37 - Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute del Consiglio Metropolitan sul totale delle sedute     | Num.                                                                                                                                                                                       |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficienza    |
| 38 - Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute Commissioni Consiliari sul totale delle sedute         | Num.                                                                                                                                                                                       |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficienza    |
| 40 - Segreteria generale: pareri resi / pareri richiesti                                                                      | Perc.                                                                                                                                                                                      |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>0102OS02</b>                                                                                                                                                                            |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                   | <b>Qualità dell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente</b>                                                                                                                         |                             |                                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                   | Organi istituzionali (Riferimento cap. 4 del programma di mandato)                                                                                                                         |                             |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                            | L'obiettivo è quello di offrire assistenza agli organi istituzionali con qualità perseguendo i principi di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza                                |                             |                                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                     | Appendino Chiara                                                                                                                                                                           |                             |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 41 - Performance di Ente: Indicatore sintetico relativo al grado di raggiungimento delle strategie                            | Num.                                                                                                                                                                                       |                             | DIREZIONE GENERALE                              | Efficacia     |



**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                            | <b>0102OS03</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                              | <b>Integrità dell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente</b>                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                       | L'obiettivo è quello di fornire il supporto tecnico e giuridico all'attività degli Organi Istituzionali al fine di garantire il regolare svolgimento dell'attività amministrativa, anche attraverso il controllo successivo degli atti |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 45 - Controllo di regolarità successivo: N° di irregolarità sanate / n° di irregolarità rilevate                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                   | N / D                                                                                                                                                                                                                                                                                   | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                            | <b>0103OS01</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                              | <b>Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria</b>                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                              | Risorse finanziarie                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                       | Predisposizione del bilancio e delle variazioni nei limiti delle effettive disponibilità, in rapporto alle esigenze dell'Ente                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 10580 - Predisposizione degli atti contabili amministrativi: n° di giorni dalle richieste pervenute in relazione alle variazioni di esigibilità e storni | Num.                                                                                                                                                                                                                                   | Predisposizione di un cronoprogramma attuativo ad inizio anno, secondo le scadenze prefissate dalla norma e dalle esigenze degli uffici, provvedendo a predisporre gli atti contabili amministrativi entro 20 giorni dalle richieste pervenute in relazione alle variazioni di bilancio | FINANZA E PATRIMONIO                            | Efficienza    |
| 10581 - Qualità e diffusione della reportistica: N° di interlocutori raggiunti dai report predisposti                                                    | S/N                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | FINANZA E PATRIMONIO                            | Efficacia     |
| 10628 - Qualità e diffusione della reportistica: N° di report predisposti                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | FINANZA E PATRIMONIO                            | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                               | <b>0103OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                 | <b>Determinazione del perimetro delle partecipazioni strategiche</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                 | Partecipazioni (Riferimento cap. 5 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                          | L'art. 20 del D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 e s.m.i. (TUSP) impone all'Ente di effettuare annualmente l'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detiene partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al co. 2 dell'art. 20, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. Il piano di razionalizzazione, corredato di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, deve essere trasmesso all'Organo di Vigilanza e alla competente Sezione di controllo della Corte dei Conti. Entro il 31 dicembre dell'anno successivo l'Ente approva una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti. Per quanto riguarda gli altri organismi partecipati costituiti in forma diversa da società di capitali (associazioni, fondazioni, consorzi, comitati) in sede di razionalizzazione annuale si procederà a verificare l'attuazione degli indirizzi consiliari diretti a mantenere la partecipazione solo negli organismi che realizzano la propria attività in ambiti direttamente collegati alle finalità istituzionali dell'Ente o alle materie allo stesso delegate o che non producono oneri a carico del bilancio della Città metropolitana adottando, ove necessario, eventuali modifiche alla luce della programmazione di settore che sarà approvata dall'Amministrazione. |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                   | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                    | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 54 - Predisposizione del perimetro delle partecipazioni strategiche entro la fine dell'anno | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                               | <b>0103OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                 | <b>Economica gestione della liquidità e della passività</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                 | Risorse finanziarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                          | Gestione attiva del debito di breve-lungo periodo e del credito del fondo cassa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                   | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                    | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 56 - Variazione della liquidità rispetto all'anno precedente                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | predisposizione di report periodici, con proiezioni dei flussi di cassa per la valutazione della convenienza per eventuale utilizzo dell'anticipazione di cassa - fonti mandati/ reversali (%) | FINANZA E PATRIMONIO                      | Economicità   |
| 57 - Variazione dei tassi di impiego della passività rispetto all'anno precedente           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | predisposizione di report periodici con proiezione dei flussi di cassa per la valutazione della convenienza per eventuale utilizzo dell'anticipazione di cassa                                 | FINANZA E PATRIMONIO                      | Economicità   |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                                                      |                                                                                                     |                                        |                                           |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                        | <b>0103OS04</b>                                                                                     |                                        |                                           |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                          | <b>Attivazione e sviluppo della Centrale Unica Appalti e della funzione di soggetto aggregatore</b> |                                        |                                           |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                          | Servizi informativi e telecomunicazioni (Riferimento cap. 3 del programma di mandato)               |                                        |                                           |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                            | Bianco Fabio; Marocco Marco                                                                         |                                        |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>            | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 58 - Funzione di soggetto aggregatore: convenzioni - avvio nell'anno                                                                 | S/N                                                                                                 | Attivazione della convenzione nel 2020 | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT               | Efficacia     |
| 59 - Funzione di Centro di committenza: N° di Comuni richiedenti attivazione procedura di gara                                       | Num.                                                                                                |                                        | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT               | Efficacia     |
| 60 - Centrale Unica Appalti - Tempestività delle attività di aggiudicazione: tempo medio di aggiudicazione dei contratti             | Num.                                                                                                |                                        | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT               | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                        | <b>0103OS05</b>                                                                                     |                                        |                                           |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                          | <b>Valorizzazione del patrimonio mobiliare</b>                                                      |                                        |                                           |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                          | Partecipazioni (Riferimento cap. 5 del programma di mandato)                                        |                                        |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                   | NULL                                                                                                |                                        |                                           |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                            | Marocco Marco                                                                                       |                                        |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>            | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 52 - Percentuale di partecipate che hanno concluso in utile o in pareggio l'esercizio precedente sul numero delle partecipate totali | Perc.                                                                                               |                                        | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Economicità   |
| 53 - Variazione % del patrimonio netto delle società partecipate negli ultimi 2 esercizi                                             | Perc.                                                                                               |                                        | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Economicità   |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

## 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>0103OS06</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                            | <b>Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                            | Contabilita' Decentrata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     | Il supporto alle direzioni di linea (inizialmente a quelle del Dipartimento Territorio, Edilizia e Viabilità e poi progressivamente a tutte le direzioni di linea) deve essere garantito per ogni attività ed adempimento di natura contabile, finanziaria ed economico-patrimoniale, in particolare, la direzione: - esegue la corretta registrazione delle spese delle direzioni di linea, predisponendo quanto necessario alla definizione dei provvedimenti di impegno e liquidazione - segnala alle competenti direzioni i ritardi nell'impegno e pagamento delle spese -valuta periodicamente la sostenibilità della spesa delle direzioni di linea ai fini del rispetto del pareggio di bilancio - elabora l'indicatore dei termini di pagamento relativamente alle spese dei dipartimenti - predispone i flussi informativi verso la direzione finanze e patrimonio per l'emanazione degli ordinativi di pagamento sui capitoli di spesa riferiti alle liquidazioni delle direzioni di linea - emette ordinativi di pagamento individuati d'intesa con la direzione finanza e patrimonio. |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                              | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10590 - Performance di ente: Indicatore di ritardo annuale dei pagamenti                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | il dato viene calcolato come da circolare IFEL 21/11/2019<br><br>Il risultato è considerato raggiunto<br>Al 100% se Inferiore a 1<br>Al 95% se compreso tra 1 e 10 gg<br>Al 85% se compreso tra 11 e 30 gg<br>Al 50% se compreso tra 30 e 60 gg<br>Allo 0% se oltre 60 gg | DIREZIONE GENERALE         | Efficienza    |
| 49 - N° di collaudi approvati per la conclusione amministrativo-contabile delle procedure relative ad appalti pubblici | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                           | CONTABILITA' DECENTRATA    | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                      | <b>0103OS07</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                        | <b>Riprogettazione dei processi di acquisto e contrattuali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                        | Contratti e Appalti (Riferimento cap. 7 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                 | L'obiettivo è finalizzato alla centralizzazione e ad un'elevata automazione delle procedure di selezione dei contraenti per: concessioni e appalti di lavori, servizi di ingegneria, acquisto di beni e servizi dell'ente ed è propedeutico all'ulteriore sviluppo finalizzato alla costituzione di un'unica centrale gare e contratti (Centrale unica) con funzioni anche di soggetto aggregatore. In particolare, la "centrale unica appalti e contratti" dovrà garantire: 1) l'analisi e determinazione dei fabbisogni di beni e servizi 2) la determinazione delle strategie di acquisto di beni e servizi 3) la definizione dei contenuti giuridici e dei capitolati prestazionali e delle modalità di selezione dei contraenti per la fornitura di beni e servizi 4) l'attivazione delle procedure di gara relative alle opere pubbliche, inclusi i servizi di architettura ed ingegneria 5) le procedure di gara 6) la stipulazione dei contratti 7) le verifiche successive alla stipulazione 8) il provveditorato per beni e servizi per la fruizione degli immobili destinati a pubblico servizio 9) la cassa economale 10) il parco auto. |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                          | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 1034 - Tempi di esecuzione delle fasi tra la determinazione a contrarre e la stipula dei contratti | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Fonti: atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA) - Modalità di calcolo: determinazione del tempo impiegato per la stipula mediante confronto tra la data del contratto e la data della determina di aggiudicazione | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                      | <b>0104OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                        | <b>Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle entrate</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                        | Contabilità Decentrata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                 | Il supporto alle direzioni di linea (inizialmente a quelle del Dipartimento Territorio, Edilizia e Viabilità e poi progressivamente a tutte le direzioni di linea) deve essere garantito per ogni attività ed adempimento di natura contabile, finanziaria ed economico-patrimoniale, in particolare, la direzione: - esegue la corretta registrazione delle entrate delle direzioni di linea, predisponendo quanto necessario alla definizione dei provvedimenti di accertamento - segnala alle competenti direzioni i ritardi nell'accertamento e riscossione delle entrate - predisporre i flussi informativi verso la direzione finanze e patrimonio per l'emanazione degli ordinativi di incasso - emette ordinativi di incasso individuati d'intesa con la direzione finanze e patrimonio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                          | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 50 - Tempo medio di regolarizzazione delle entrate                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                              | CONTABILITA' DECENTRATA            | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                   | <b>0104OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                     | <b>Efficacia delle previsioni di entrata</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                     | Risorse finanziarie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                              | Monitoraggio dell'andamento dei dati storici mensili o trimestrali, di ogni tributo per poter prevedere l'andamento del gettito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                       | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                               | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                              | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10588 - Grado di attendibilità delle previsioni di Entrata di competenza diretta della Direzione (IPT, TEFA...) | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Per il 2020 rapporto tra l'assestamento di luglio e previsioni definitive                                                | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 51 - Ammontare dello scarto tra importi previsti e gli importi effettivamente accertati                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Numero estrapolazioni relative all'andamento dei mesi d'incasso ancora da maturare nell'anno - matematico da contabilità | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                   | <b>0105OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                     | <b>Valorizzazione del patrimonio immobiliare con particolare riferimento a quello non destinato ad attività istituzionali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                     | Patrimonio (Riferimento cap. 9 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                              | <p>Perseguire un'attenta politica volta all'incremento della redditività dei beni dati in concessione o locati a terzi, previa verifica dei requisiti tecnici necessari alla stipula dei contratti e alle condizioni politico economiche poste dall'Amministrazione. 1. Inizio dell'analisi straordinaria di tutti i cespiti del patrimonio disponibile, entro la durata del mandato della sindaca, al fine di individuare percorsi di potenziale valorizzazione (attività: recupero crediti non riscossi; normalizzazione di occupazioni sine titolo; sottoscrizione nuovi contratti locativi o adeguamento di contratti locativi già in essere, varianti urbanistica) da proporre all'Amministrazione e alla Direzione Generale. 2. Analisi straordinaria della regolamentazione dei processi al fine di una corretta valorizzazione. Programmazione patrimoniale attraverso un monitoraggio dinamico di tutto il patrimonio disponibile per superare le diseconomie (creazione di tabelle sintetiche comparative per monitoraggio dei dati e verifica). 3. Recupero della documentazione tecnica del patrimonio disponibile propedeutica all'inserimento nel piano alienazioni dei diversi anni finanziari. 4. Gestione attiva delle assicurazioni in ambito dei potenziali sinistri R.C. Auto presenti.</p> |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                       | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                               | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                              | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 55 - Variazione della rendita immobiliare rispetto all'anno precedente                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | foglio excel; rendita anno precedente meno rendita anno in corso                                                         | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                |                                                     |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                      | <b>0106OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                        | <b>Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                |                                                     |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                        | Programmazione e monitoraggio OO.PP. beni e servizi, Espropri e usi civici (Riferimento capp. 6 e 8 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                 | <p>Il processo di programmazione dovrà essere esplicitato attraverso la raccolta programmata, a specifiche cadenze temporali semestrali, dei fabbisogni di investimento in opere, beni immobili e mobili e servizi, espressi dalle direzioni competenti ed aventi titolo, con l'indicazione motivata del loro livello di priorità, dei costi presunti e, per le opere e servizi, dei tempi di realizzazione stimati. In parallelo ed in concorso con la direzione Finanza e Patrimonio e con la Direzione Generale dovranno essere quantificate le risorse disponibili a bilancio per investimenti annuali e pluriennali e la loro potenziale e funzionale correlazione ai singoli fabbisogni di investimento proposti dalle direzioni. Sulla base delle effettive disponibilità del bilancio di previsione, la Direzione dovrà definire, in concorso con le Direzioni interessate, le reali capacità operative delle stesse, al fine di individuare gli investimenti effettivamente attivabili ed il loro specifico cronoprogramma. A questo punto la Direzione potrà definire una proposta di programma triennale ed un elenco annuale delle opere pubbliche ed una proposta di piano biennale di acquisto dei beni e dei servizi. Tale proposta dovrà contenere un cronoprogramma per ogni singolo intervento che specifichi anche la modalità di affidamento che si ritiene ottimale, sulla base dell'importo degli stessi e delle capacità operative della Direzione Centrale unica appalti. L'efficacia del processo di programmazione potrà essere misurato attraverso strategie e strumenti atti a monitorare l'andamento degli appalti di lavori e servizi e di acquisto di beni, al fine di rilevare eventuali anomalie e ritardi di esecuzione che possano avere conseguenze per il bilancio pluriennale dell'Ente o per le fonti di finanziamento esterno e che rendano quindi necessaria la ridefinizione dei relativi cronoprogrammi. Un corretto monitoraggio degli appalti deve consentire una puntuale rendicontazione degli investimenti, anche al fine di definire gli eventuali residui recuperabili in esito alla conclusione degli interventi finanziati da soggetti esterni.</p> |                                                |                                                     |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                          | Bianco Fabio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                    | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 61 - Scarto (in valore assoluto) tra i tempi programmati e i tempi effettivi di esecuzione dei lavori (Piano Triennale)                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rilevato sul Programma Biennale degli Acquisti | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 62 - N° di variazioni ai cronoprogrammi da cui deriva la reimputazione della spesa ad annualità successive rispetto al Numero di iniziative attive | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rilevato dal Programma Triennale               | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficienza    |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                     |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                             | <b>0106OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                               | <b>Qualità della progettazione delle Opere Pubbliche</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                               | Programmazione e monitoraggio OO.PP. beni e servizi, Espropri e usi civici (Riferimento capp. 6 e 8 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                        | Si tratta di un'attività che potrà essere svolta sviluppando nel tempo strumenti di analisi relativi ai ritardi verificatisi rispetto agli originali cronoprogrammi ed alle perizie di variante rese necessarie. Si potranno prevedere azioni finalizzate ad evitare o contenere gli effetti dei ritardi manifestatisi, richiedendo alle direzioni interessate di agire attraverso la scelta di azioni possibili dopo aver identificato la causa del problema (progetto, direzione lavori o ditta esecutrice). Potrà essere sviluppata e svolta un'analisi dei ribassi d'asta allo scopo di contenerne i volumi, qualora si rilevasse la ricorrenza di ribassi anomali per determinate tipologie di lavori o servizi. Potranno inoltre essere nel tempo definiti strumenti di analisi utili ad individuare i costi unitari interni delle singole tipologie di investimento, ad effettuare comparazioni interne ed esterne finalizzate ad un'armonizzazione degli stessi e ad un migliore utilizzo delle risorse future. |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                 | Bianco Fabio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 63 - Ammontare delle perizie di variante suppletive                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Movimenti contabili                                                                          | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                             | <b>0108OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                               | <b>Estensione e qualità della reportistica statistica riferite all'ambito metropolitano</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                               | Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                        | L'attività di analisi statistica, studio e ricerca relative allo sviluppo economico del territorio costituisce un'attività strategica. Il supporto fornito dalle analisi statistiche è infatti uno strumento fondamentale e strategico nel porre il focus sulle previsioni e sulla relativa attività di pianificazione, programmazione, monitoraggio, controllo come elemento centrale. Il codice italiano delle statistiche ufficiali è il quadro di riferimento fondamentale dei principi per lo sviluppo e diffusione dei dati statistici, in esso sono state anche recepite le direttive internazionali. Con il decreto legislativo n.322/1989 si è approntato il sistema statistico nazionale a cui fa parte anche questo Ente. La Legge 7 aprile 2014 n. 56 prevede all'art.1 c.44 e 85 che questo Ente, in qualità di ente di area vasta, svolga la funzione di raccolta ed elaborazione dati ed assistenza tecnico-amministrative per gli Enti locali.                                                          |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                 | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 82 - N° di report predisposti rispettivamente per (amministrazione, imprese, popolazione) | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | verranno rilevati e conteggiati il numero di reports che sarà necessario elaborare nell'anno | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO           | Efficacia     |



## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |                                 |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                        | <b>0108OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                          | <b>Attuazione dell'Agenda Digitale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                           |                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                          | Servizi informativi e telecomunicazioni (Riferimento cap. 3 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                           |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                   | Nell'ambito dell'Agenda Digitale Italiana è prevista l'implementazione nei seguenti ambiti con rispettivi moduli: 1) Piattaforme: PAGO PA, SPID, e- procurement, gestione procedimenti amministrativi, fatturazione elettronica; 2) Infrastrutture: Cloud, Continuità operativa, supporto realizzazione BUL (Banda Ultra Larga); 3) Dati: dati territoriali, Open Data, basi dati di interesse nazionale 4) Sicurezza e Accessibilità                                           |                                                           |                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                            | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                               | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 10292 - Stato di attuazione dell'Agenda Digitale: utilizzo di strumenti previsti nell'Agenda nelle procedure informatiche rilasciate | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Riferimento: Piano Triennale per l'Informatica nella P.A. | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT     | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                        | <b>0108OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                          | <b>Dati aperti: Rendere disponibili e favorire il riuso delle informazioni per cittadini, territorio e imprese</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                           |                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                          | Servizi informativi e telecomunicazioni (Riferimento cap. 3 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                           |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                   | In ottica di trasparenza e di pubblica utilità, gli Enti Pubblici, nel rispetto della normativa privacy, devono pubblicare la maggior quantità possibile di dati, in formato aperto, utilizzabili da chiunque per qualunque scopo. La Città metropolitana di Torino utilizza per la pubblicazione la piattaforma regionale Smartdatanet (www.smartdatanet.it) gestita da CSI Piemonte.                                                                                          |                                                           |                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                            | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                               | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 93 - Open data: N° di dataset pubblicati su una piattaforma open data                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Le pubblicazioni avverranno sul portale smartdatanet.it   | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT     | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                        | <b>0109OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                          | <b>Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                           |                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                   | Ottimizzare la qualità degli investimenti dei territori tramite: consulenze tecnico-amministrative finalizzate alla programmazione; redazione di progetti di opere pubbliche, in particolare con valenza strategica; verifiche dei progetti e supporto alla loro validazione; direzione dei lavori e collaudo; azioni integrate di informazione-sensibilizzazione-formazione-ingaggio nei rapporti tra Enti Locali e soggetti portatori di competenze e risorse sul territorio. |                                                           |                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                            | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                               | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 10317 - Ammontare della progettazione sviluppata per gli Enti Locali nell'anno                                                       | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                           | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                           | <b>0109OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                             | <b>Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                             | Assistenza tecnica agli Enti Locali (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                      | Pareri geologici a supporto di attività in materia ambientale di competenza degli Enti Locali; consulenze varie, anche ad ampio spettro, e assistenza tecnica nelle azioni legate agli ambiti toccati dal TUA; attività di informazione, formazione e orientamento per garantire la massima efficacia dell'esercizio delle prerogative dei Comuni, soprattutto in chiave di sostenibilità ambientale e conservazione delle risorse naturali, a favore dello sviluppo e tutela del proprio territorio. |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                               | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 85 - Quantità di tempo utilizzato in prestazioni specialistiche fornite | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                     | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| 86 - N° di pareri forniti su studi di approfondimento nell'anno         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                     | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                           | <b>0109OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                             | <b>Supporto ai processi di aggregazione della domanda di beni e servizi dei Comuni</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                             | Assistenza tecnica agli Enti Locali (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                      | Il contesto è quello della Public Governance e del Network Management. Fornire il supporto necessario a livello locale per transitare a una fase sempre più performante della gestione aggregata dei beni e servizi delle comunità. L'incremento della performance dei processi dovrà migliorare l'orientamento della spesa pubblica locale in chiave di risparmio economico e ricerca della qualità.                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                               | Bianco Fabio; Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 87 - Aggregazione della domanda dei Comuni: Ammontare di beni e servizi | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | valore delle opere                                                                                                                                                                                                                  | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                           | <b>0110OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                             | <b>Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                             | Risorse umane (Riferimento cap. 1 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                      | Implementazione della digitalizzazione delle procedure interne/esterne alla direzione (valutazione delle prestazioni del personale e dei dirigenti, aggiornamento informazioni dei dipendenti mediante self-service etc.)                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                               | Marocco Marco; RISORSE UMANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 88 - Costo della Direzione Risorse Umane per unità di personale         | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Database RU. Spesa fissa e continuativa personale assegnato alla direzione RU/ dipendenti in servizio. Sulla base dei dati di previsione 2019 e del personale in servizio al 1° gennaio 2019 il costo per unità è pari ad euro 1810 | RISORSE UMANE                   | Economicità   |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                               | <b>0110OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                 | <b>Efficacia dei processi di ricerca delle Risorse Umane</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                 | Risorse umane (Riferimento cap. 1 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                          | Individuazione ed applicazione di forme di reclutamento delle risorse umane maggiormente aderenti alle necessità dell'Ente, sia sotto l'aspetto delle tempistiche che per acquisire professionalità mirate rispetto alle funzioni da svolgere                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                   | Marocco Marco; RISORSE UMANE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                            | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 89 - Grado di esecuzione del piano dei fabbisogni                                           | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Il calcolo é effettuato avendo a riferimento il n. di unità per le quali sono avviate le procedure previste dalla normativa vigente rispetto al n. di assunzioni programmate per l'anno di riferimento | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                               | <b>0110OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                 | <b>Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                 | Risorse umane (Riferimento cap. 1 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                          | Contribuire alla qualità dei servizi e delle funzioni con rilevazione dei fabbisogni delle strutture operative ed individuazione delle modalità di soddisfazione mediante acquisizione di nuovo personale, ricollocazione di personale già in servizio (in un'ottica di gestione flessibile dell'impiego delle risorse umane) e sviluppo delle competenze/riqualificazione mediante adeguati interventi formativi. |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                   | Marocco Marco; RISORSE UMANE; Risorse Umane 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                            | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 205 - N° di segnalazioni accertate nell'ambito dell'attività del Comitato Unico di Garanzia | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        | RISORSE UMANE              | Contesto      |
| 29 - N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | N. delle verifiche effettuate (valore assoluto)                                                                                                                                                        | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                               | <b>0111OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                 | <b>Efficacia dei processi di organizzazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                 | Organizzazione e Controllo di gestione (Riferimento cap. 2 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                          | NULL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                   | Appendino Chiara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                            | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 64 - N° di processi riprogettati e disegnati approvati dalla Direzione Generale             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                        | ORGANIZZAZIONE             | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                                                                                                |                                                                                      |                             |                             |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                  | <b>0111OS02</b>                                                                      |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                    | <b>Estensione del sistema di misurazione della performance</b>                       |                             |                             |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                    | Organizzazione e Controllo di gestione (Riferimento cap. 2 del programma di mandato) |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                             | NULL                                                                                 |                             |                             |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                      | Appendino Chiara                                                                     |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 10307 - N° di indicatori di efficacia previsti nel piano della performance                                                                                                     | Num.                                                                                 |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficacia     |
| 10308 - N° di indicatori di efficienza previsti nel piano della performance                                                                                                    | Num.                                                                                 |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficienza    |
| 10309 - N° di indicatori di economicità previsti nel piano della performance                                                                                                   | Num.                                                                                 |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Economicità   |
| 66 - Copertura del sistema di misurazione della performance: N ° di funzioni e servizi inclusi e misurati sul Totale delle funzioni e servizi CmTo                             | Perc.                                                                                |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficacia     |
| 67 - Copertura del sistema di misurazione della performance: N ° di funzioni e servizi finali inclusi e misurati sul Totale delle funzioni e servizi finali della CmTo         | Perc.                                                                                |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficacia     |
| 71 - N° di indicatori di benchmark previsti nel piano della performance                                                                                                        | Num.                                                                                 |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                  | <b>0111OS03</b>                                                                      |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                    | <b>Efficacia dei processi correlati ai flussi informativi</b>                        |                             |                             |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                    | Organi istituzionali (Riferimento cap. 4 del programma di mandato)                   |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                             | NULL                                                                                 |                             |                             |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                      | Appendino Chiara                                                                     |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 10593 - N° di documenti protocollati e/o archiviati attraverso processi di automazione                                                                                         | Num.                                                                                 |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficacia     |
| 10597 - % di integrazione dei nuovi applicativi atti alla ricezione/produzione di documenti elettronici con gli strumenti di protocollazione e gestione documentale dell'Ente. | Perc.                                                                                |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficacia     |
| 72 - Quantità delle registrazioni a protocollo veicolate mediante applicativi specifici                                                                                        | Num.                                                                                 |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficacia     |
| 74 - Contenimento della capacità di storage: variazione rispetto all'anno precedente                                                                                           | Num.                                                                                 |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                  | <b>0111OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                    | <b>Efficacia dei processi informativi e comunicativi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                    | Relazioni e Comunicazioni istituzionali (Riferimento cap. 20 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                             | <p>L'attività di informazione e comunicazione fa espresso riferimento per istituzione, attività e requisiti professionali all' apposita normativa di settore, la Legge 150/2000 - Disciplina delle attività di informazione e di comunicazione delle pubbliche amministrazioni. L'Ufficio Relazioni con il pubblico si pone come interfaccia tra l'Amministrazione e i cittadini in senso lato, includendo nella dizione anche gli altri principali interlocutori, ovvero imprese, professionisti e altri Enti pubblici del territorio metropolitano. Nei confronti di tutti questi soggetti l'URP si pone come interlocutore imparziale e adotta valori di riferimento quali la chiarezza, la semplificazione, l'accessibilità mantenendo come obiettivo primario quello di contribuire a far percepire il ruolo strategico della Città metropolitana all'esterno, ad un pubblico di stake holder ancora confusi e inconsapevoli della portata e delle conseguenze della riforma istituzionale entrata in vigore nel 2015. L'Ufficio Stampa poi lavora come una vera e propria agenzia di informazione, una squadra di professionisti specializzata nel fornire un servizio d'informazione istituzionale sul ruolo e l'attività della Città metropolitana modulata per tutti i media (settimanali locali, quotidiani, riviste, emittenti televisive e radiofoniche, giornali online, testate specializzate, agenzie di stampa) nazionali e locali, attraverso la redazione di comunicati stampa, l'organizzazione di conferenze stampa nel rispetto del piano annuale e pluriennale della comunicazione dell'Ente, senza trascurare la comprovata attenzione alla parte di grafica che ci caratterizza e ci distingue in qualità e professionalità interne a vantaggio di tutti i settori dell'Ente. L'Ufficio Stampa ha mantenuto il suo ruolo di cerniera fra i fornitori di notizie e i diffusori di informazione, ma negli ultimi anni con l'avvento dell'informazione digitale sono variate le dinamiche relazionali con i diversi media, restando sempre e comunque la necessità di conoscere i mezzi di comunicazione e le loro peculiarità: il web ha trasformato la comunicazione unidirezionale in un'attività basata sulla condivisione bilaterale di valore con il pubblico di riferimento. In questo ambito occorre selezionare, filtrare e veicolare il flusso delle informazioni provenienti dall'interno dell'Ente verso gli organi di informazione per i quali dobbiamo costituire punto di riferimento trasmettendo le notizie in modo chiaro, attraverso i canali appropriati, nei tempi opportuni, raggiungendo i destinatari privilegiati del proprio messaggio. Un altro obiettivo è quello di ottenere la migliore e più ampia visibilità possibile sui media, contribuire ad aumentare il prestigio e rafforzare l'autorevolezza dell'Ente, costruendone un'immagine positiva e consolidandola nel tempo. Gli strumenti hanno subito molteplici cambiamenti e da tempo viene perseguita la logica di fornire contenuti in un'ottica di risparmio di tempi e costi, ipermedializzando lo strumento del comunicato: la realizzazione di documenti video con interviste ed approfondimenti si distingue nel panorama piemontese (e non solo), così come la gestione interna di un vasto archivio fotografico continuamente aggiornato facilita l'attività. Oggi lo strumento irrinunciabile per l'Ufficio Stampa sono le media relations online: il web è una grande opportunità che il nostro Ente deve poter sfruttare a pieno per occupare lo spazio in quella "piazza virtuale" in cui tutto circola in tempo reale ed è immediatamente visibile a tutti. L'ufficio stampa nell'era del web interviene sia per promuovere l'attività dell'Ente, sia per difenderne la reputazione nei casi in cui si renda necessario. Gestire la disintermediazione delle informazioni, conoscere le nuove dinamiche di lavoro dei giornalisti digitali, scrivere comunicati in forma ipertestuale e interagire con i blogger, i social network e i forum è l'attività cui l'Ufficio Stampa ha da tempo cominciato ad applicarsi e per la cui attuazione completa segue anche autonomamente percorsi di formazione, nella convinzione che le grandi opportunità alla portata di tutti richiedono però precise competenze.</p> |                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                      | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                            | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10312 - Diffusione dei singoli strumenti attivati: (facebook, twitter, canale Youtube, flickr.); (specificare) | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a><br>link al quale trovare l'aggiornamento dei contatti numerici sui singoli canali attivati | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

| Codice                                                                                                     | 0111OS04                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------|
| Obiettivo Strategico                                                                                       | Efficacia dei processi informativi e comunicativi |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |            |
| Indicatore                                                                                                 | Unita' di misura                                  | Modalita' di Calcolo                                                                                                                                                                                                                                                                              | Unita' Responsabile                                    | Natura     |
| 10313 - Diversificazione degli strumenti di comunicazione: N° di diversi canali attivati                   | Num.                                              | 'indicatore viene calcolato aggiungendo all'ambito di misurazione 79 i seguenti canali: sito internet, agenzia online settimanale, comunicati stampa (reperibile su <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a> ) | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |
| 76 - Tempo medio di risposta ai reclami                                                                    | Num.                                              | Fonte: Banca dati interna contenente tutte le segnalazioni e i reclami presentati tramite vari canali (sito, mail, PEC, sportello, posta, fax) e trasmessi all'URP - Modalità calcolo: media (data fine procedimento/ arrivo segnalazione/ reclamo)                                               | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficienza |
| 77 - N° di contatti allo sportello Europe Direct                                                           | Num.                                              | Contatti on line sul sito al link <a href="http://www.cittametropolitana.it/cms/europa-e-cooperazione/europe-direct/attivita-2018">http://www.cittametropolitana.it/cms/europa-e-cooperazione/europe-direct/attivita-2018</a>                                                                     | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |
| 78 - Diffusione dei singoli strumenti attivati: N° di contatti unici alla home page del sito istituzionale | Num.                                              | <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                                                                                                       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |
| 81 - Rispetto degli standard di aggiornamento delle pagine del SITO                                        | Perc.                                             | Report quotidiano interno alla Direzione sui tempi di risposta rispetto alle domande di aggiornamento pervenute<br>Calcolo: arrivo domanda (via mail)/ caricamento modifica                                                                                                                       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 03 - Ordine pubblico e sicurezza

|                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                |                                          |               |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                      | <b>0301OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                        | <b>Azioni di polizia stradale finalizzate alla riduzione dell'incidentalità</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                        | Viabilità (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                 | Alla Città Metropolitana sono attribuite da normativa funzioni di polizia stradale di prevenzione e accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale (da attuarsi anche mediante specifiche azioni e convezioni con i comuni) e di tutela e controllo sull'uso della strada. L'obiettivo è quello di implementare queste funzioni di controllo per garantire la conservazione del patrimonio stradale con contestuale riduzione dei costi manutentivi e aumentare negli utenti il rispetto del codice della strada al fine anche di ridurre l'incidentalità sulla rete viaria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Referente Politico</b>                                          | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                    | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 94 - Rapporto tra N° di infrazioni contestate e incidenti rilevati | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA'<br>1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                      | <b>0301OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                        | <b>Favorire la corretta relazione tra attività venatoria e rispetto dell'ambiente</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                        | Tutela della flora e della fauna (Riferimento cap. 16 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                 | L'Ente svolge compiti attribuiti in parte da leggi nazionali sulla gestione della fauna omeoterma e sul prelievo venatorio (Legge 157/92) e sulla pesca (R.D. 1604/31) e in parte assegnati da leggi regionali (L.R. 17/99, L.R. 5/2018, L.R. 37/2006, L.R. 32/82, ecc.) relativamente a: - funzioni amministrative in materia di caccia e pesca - gestione della fauna acquatica e degli ambienti acquatici e regolamentazione della pesca - tutela della fauna e gestione faunistico-venatoria - norme per la conservazione del patrimonio naturale e dell'assetto ambientale Il controllo sul rispetto delle norme del settore da parte dei soggetti abilitati alla pratica venatoria e alieutica è una funzione specifica dell'Ente. Il personale di vigilanza faunistico ambientale, anche mediante la collaborazione delle guardie giurate volontarie delle associazioni venatorie e piscatorie, assicura una distribuzione ampia e coordinata degli interventi per prevenire e reprimere gli illeciti. |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Referente Politico</b>                                          | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                    | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 95 - N° di ore dedicate al controllo del territorio                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Le ore di controllo sul territorio sono rilevate dai settimanali attestanti le attività svolte | TUTELA FLORA E FAUNA                     | Efficacia     |
| 96 - N° di infrazioni contestate                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Registro cronologico informatico degli illeciti amministrativi - illeciti penali               | TUTELA FLORA E FAUNA                     | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 03 - Ordine pubblico e sicurezza

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                                         |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                     | <b>0301OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                       | <b>Favorire la diffusione della cultura e del rispetto delle aree naturali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                       | Pianificazione ambientale (Riferimento cap. 13 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                | Vengono sviluppati e realizzati progetti di didattica ambientale per le scuole e di manutenzione del territorio delle aree protette e degli itinerari escursionistici di competenza della Città metropolitana di Torino. Aspetti rilevanti sono la partecipazione a Progetti europei e ad eventi comunicativi utili alla promozione della conoscenza, del rispetto e della valorizzazione delle aree naturali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                         | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 97 - N° di volontari che aderiscono ad iniziative di vigilanza e controllo sulla salvaguardia delle aree naturali | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             | SISTEMI NATURALI                        | Efficacia     |
| 98 - estensione delle aree protette                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             | SISTEMI NATURALI                        | Efficacia     |
| 99 - Rapporto tra l'estensione delle aree protette e risorse impiegate per la manutenzione                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             | SISTEMI NATURALI                        | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                     | <b>0301OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                       | <b>Efficacia dell'azione di tutela dell'ambiente: aria, suolo, acqua</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                       | Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                | Le attività di controllo e vigilanza ambientale si esplicano principalmente nell'indirizzo della programmazione delle attività del Dipartimento Provinciale dell'Agenzia Regionale per l'Ambiente (ARPA), nell'ambito della convenzione con la stessa Agenzia e attraverso la predisposizione del piano dei controlli ambientali. Vengono inoltre svolte ispezioni e sopralluoghi direttamente dal personale della CM-TO, in particolare su impianti di smaltimento rifiuti, su impianti che producono emissioni in atmosfera e, a partire dal 2016, sulle attività estrattive, su richiesta di altri Organi di Vigilanza, della Procura, oppure a supporto di specifiche esigenze istruttorie e sulle opere di derivazione delle acque superficiali. Relativamente agli aspetti direttamente legati alla repressione degli illeciti, le attività legate al "contenzioso amministrativo ambientale" hanno finora garantito ogni anno, oltre che il rispetto del principio "chi inquina paga", un importante elemento deterrente contro il reiterarsi degli illeciti. La CM-TO intende rafforzare tale funzione con l'obiettivo di rafforzare l'aspetto di prevenzione e deterrenza, e di promuovere e finanziare la realizzazione di azioni volte alla tutela e alla salvaguardia dell'ambiente attraverso il riutilizzo dell'introito derivante dall'irrogazione stessa (circa 650.000 Euro/anno). |                             |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                         | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 100 - N° di ore dedicate alle ispezioni                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |



## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                                                    |               |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                        | <b>0402OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                                                    |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>          | <b>Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                                                    |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>          | Edilizia scolastica (Riferimento cap. 25 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             |                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                   | <p>La Città Metropolitana di Torino gestisce un rilevante patrimonio edilizio costituito da circa 200 edifici, di cui 160 a destinazione scolastica, frequentati da più di 90 mila studenti e 3 mila docenti/impiegati; fra gli edifici generali sono compresi importanti edifici che ospitano funzioni pubbliche quali: la sede istituzionale di C.so Inghilterra e quella storica di Palazzo Cisterna, il MIUR e l'Abbazia della Novalesa. Il 75% degli edifici scolastici ha più di 30 anni di vita, mentre il 33% ne ha più di 50; per tale ragione gli edifici richiedono importanti e continui interventi di manutenzione, di messa in sicurezza e di adeguamento alle nuove normative sismiche, antincendio, emissioni in atmosfera, impianti elettrici, ascensori, risparmio energetico. Pur avendo concentrato le risorse dell'Ente in materia di edilizia soprattutto sulla sicurezza negli edifici scolastici, l'impossibilità di finanziare gli interventi di messa in sicurezza che sarebbero necessari ha imposto soluzioni parziali o temporanee che non possono ovviamente considerarsi, tuttavia, definitive. Per garantire la sostenibilità di un patrimonio edilizio articolato e complesso come quello della Città Metropolitana non si può prescindere da un'analisi dello stesso con riferimento a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• i costi di gestione in modo da individuare quelli a più elevato consumo (energetico, manutentivo);</li> <li>• la situazione complessiva e i costi di adeguamento normativo (sicurezza strutturale, prevenzione incendi e adeguamento impianti termici, elettrici etc.);</li> <li>• la funzionalità e fruibilità degli edifici rispetto alle mutate esigenze scolastiche e alla domanda formativa. L'esame dei dati soprarichiamati consentirà una valutazione su:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• quali sono gli edifici scolastici strategici e su cui eventualmente investire anche per consentire la realizzazione di poli scolastici aggregati;</li> <li>• quali sono invece gli edifici che per le loro caratteristiche edilizie, impiantistiche e funzionali devono essere dismessi non essendo sostenibile e perseguibile il loro pieno adeguamento normativo;</li> <li>• quale programmazione degli interventi manutentivi e degli adeguamenti normativi definire, in funzione delle scelte strategiche assunte;</li> <li>• modalità di valorizzazione immobiliare degli edifici di proprietà da dismettere e definizione di accordi strategici con i comuni per la valorizzazione di quelli concessi in uso ai sensi della Legge 23/96.</li> </ul> </li> </ul> |                             |                                                    |               |
| <b>Referente Politico</b>            | Bianco Fabio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                         | <b>Natura</b> |
| 90 - Spesa pro-capite per istruzione | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             | COORDINAMENTO<br>EDILIZIA-EDILIZIA<br>SCOLASTICA 1 | Economicità   |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

|                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                              |                                              |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                 | <b>0402OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                   | <b>Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                            | <p>Gli edifici scolastici della Città Metropolitana ospitano ogni giorno circa 90 mila studenti e rappresentano il luogo di lavoro nel quale operano il personale docente, quello amministrativo e quello ausiliario (circa 3 mila lavoratori). La sicurezza degli edifici scolastici rappresenta uno degli obiettivi prioritari della Città Metropolitana. L'obiettivo è quello di attuare tutte quelle azioni necessarie per rendere gli ambienti scolastici adeguati alle vigenti normative in materia di sicurezza e igienico sanitarie per tutelare la salute di chi frequenta per qualsivoglia motivo gli edifici scolastici (studenti, professori, personale ATA, ospiti e per cittadini per attività extrascolastiche) anche mediante la promozione di azioni formazione, informazione e pedagogiche volte a diffondere e accrescere la cultura della sicurezza.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                     | Bianco Fabio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 92 - N° di infortuni occorsi negli istituti scolastici nel corso dell'anno (zona territoriale A)              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rilevazione tramite Data base redatto per la raccolta dati pervenuti da parte delle istituzioni scolastiche. | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                 | <b>0402OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                   | <b>Migliorare la qualità del patrimonio scolastico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                   | Edilizia scolastica (Riferimento cap. 25 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                            | <p>Le competenze della Città metropolitana in tema di edilizia scolastica comprendono la realizzazione di nuovi edifici, la gestione, la manutenzione ordinaria e straordinaria nonché le spese di funzionamento degli edifici scolastici destinati all'Istruzione Secondaria Superiore (riscaldamento, utenze, arredi, attrezzatura ginnica e arredi per uffici e laboratori). La forte contrazione delle risorse finanziarie disponibili nell'ultimo decennio ha determinato nel tempo un importante peggioramento dello stato manutentivo degli edifici. Le risorse finanziarie disponibili sono state concentrate su interventi finalizzati a garantire la sicurezza degli edifici e gli interventi rivolti invece a migliorare la qualità del patrimonio scolastici ( confort interno, miglioramento aree esterne, arredi etc.) non sono rientrati tra le priorità. Si ritiene ora, considerato l'incremento delle risorse a disposizione per l'esecuzione degli interventi manutentivi destinare parte di esse al rinnovo e miglioramento del confort e dell'adattabilità degli spazi in funzione della vivibilità della scuola e dell'utilizzo rivolto anche alla cittadinanza con l'incremento delle attività extrascolastiche.</p> |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                     | Bianco Fabio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 102 - Rapporto tra superficie totale destinata all'edilizia scolastica e N° di studenti (zona territoriale A) | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | si intende il contributo complessivo Zona A + Zona B                                                         | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                                    |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                            | <b>0402OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                                    |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                              | <b>Potenziare gli ambiti di condivisione degli spazi destinati all'istruzione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                                    |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                              | Edilizia scolastica (Riferimento cap. 25 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                       | <p>Alla C.M. sono affidati i compiti in tema di impiantistica sportiva (L. 56/14) e con D.lgs 297/94 è stato disciplinato l'uso delle attrezzature delle scuole per attività diverse da quelle scolastiche prevedendo, tra l'altro, che le attrezzature scolastiche possono essere utilizzate fuori dell'orario scolastico, così valorizzando l'istituzione scolastica anche quale centro di promozione culturale e sociale per il territorio. La C.M. nell'ambito delle proprie competenze ha provveduto, nel corso degli anni, a dotare le scuole di numerose strutture sportive composte da 2 centri sportivi, 4 piscine e circa 190 edifici destinati a palestre scolastiche. Al fine di garantire il miglior coordinamento nell'utilizzo degli impianti, anche comunali, sul territorio, nel tempo è stato privilegiato il ricorso a convenzioni con le associazioni e i Comuni per l'individuazione dei soggetti concessionari, nell'ambito di una programmazione gestita dalla Città Metropolitana e ferme restando le competenze di quest'ultima, ivi compreso l'introito delle tariffe definite annualmente. Si ritiene necessario al fine di migliorare il potenziamento dell'impiantistica sportiva ad uso extrascolastico aggiornare il sopracitato regolamento ridefinendo nuove tipologie di convenzioni che prevedano nell'ambito della gestione e l'utilizzo anche attività finalizzate allo sviluppo e il miglioramento funzionale delle strutture. L'utilizzo extrascolastico deve essere esteso a tutti quei locali degli edifici scolastici che possano garantire un servizio pubblico per i cittadini, le associazioni culturali e le strutture produttive del territorio quali ad esempio: Laboratori, auditorium, sale convegni, aree esterne ed impianti sportivi esterni.</p> |                             |                                                    |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                | Bianco Fabio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                         | <b>Natura</b> |
| 103 - Utilizzi extrascolastici delle strutture:<br>N° di ore di utilizzo di palestre     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | COORDINAMENTO<br>EDILIZIA-EDILIZIA<br>SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 104 - Utilizzi extrascolastici delle strutture:<br>N° di ore di utilizzo di auditorium   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | COORDINAMENTO<br>EDILIZIA-EDILIZIA<br>SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 105 - Utilizzi extrascolastici delle strutture:<br>N° di ore di utilizzo di altri locali | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | COORDINAMENTO<br>EDILIZIA-EDILIZIA<br>SCOLASTICA 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

|                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                              |                                      |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>0406OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>Migliorare l'efficacia della pianificazione dell'offerta formativa attraverso il coinvolgimento degli stakeholder, il potenziamento del sistema di raccolta dei fabbisogni e di analisi dei dati e dell'interpretazione degli indirizzi locali e sovraloca</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                       | Istruzione (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                | Definire sul territorio una rete di servizi scolastici equilibrata e diversificata, che tenga conto della reale domanda territoriale, così da armonizzare le esigenze educative personali alle specifiche esigenze formative necessarie allo sviluppo economico e sociale del territorio e a una migliore occupabilità dei giovani. La programmazione dell'offerta formativa intende garantire il rispetto dei principi di efficienza ed efficacia della distribuzione territoriale, anche attraverso azioni di razionalizzazione; un sistema sostenibile in rapporto alle risorse disponibili e stabile nel lungo periodo; un'azione di contrasto della dispersione scolastica e di interazione con il sistema formativo, il mondo del lavoro, il sistema dell'università e della ricerca. Azioni di supporto alle istituzioni scolastiche e formative e nelle metodologie didattiche e sperimentali innovative, in particolare per insegnanti e allievi. |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                                         | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 106 - Approvazione del piano di programmazione dell'offerta formativa nei tempi stabiliti                                                                                                                                         | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Cronoprogramma definito in base agli indirizzi regionali                                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficienza    |
| 107 - Citizen satisfaction che misuri l'efficacia del coinvolgimento degli stakeholder                                                                                                                                            | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | attinente l'utilizzo del patrimonio edilizio scolastico, si prende come riferimento l'esito dell'ambito di misurazione n.955 | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 591 - Verticalizzazione e accorpamento delle autonomie scolastiche nel quinquennio: N° di istituti comprensivi / N° di complessivo scuole medie e didattiche (primo ciclo)                                                        | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                                                                         | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 592 - Verticalizzazione e accorpamento delle autonomie scolastiche nel quinquennio: N° di totale di autonomie                                                                                                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP                                                  | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 593 - Popolazione coinvolta nella programmazione dell'offerta formativa degli indirizzi di studio: N° di allievi corsi diurni e serali                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                  | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 597 - Rafforzamento della rete con altri soggetti Istituzionali (Protocollo d'Intesa CMT con USR e Regione Piemonte):% attività di formazione gestite dal servizio ricomprese nel Protocollo sul totale delle attività a catalogo | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI)                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 598 - Rafforzamento della rete attraverso la collaborazione con le Scuole Polo per la formazione docenti: Percentuale delle Scuole Polo coinvolte sul totale delle Scuole Polo attive in CmT                                      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dati elaborati e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI)                                                                   | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

|                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                |                                      |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                             | <b>0406OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                |                                      |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                               | <b>Migliorare l'efficacia della pianificazione dell'offerta formativa attraverso il coinvolgimento degli stakeholder, il potenziamento del sistema di raccolta dei fabbisogni e di analisi dei dati e dell'interpretazione degli indirizzi locali e sovraloca</b> |                                                                                |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                    | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 599 - Numero docenti e studenti coinvolti nelle attività del Catalogo                                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 600 - Numero progetti a Catalogo attivati                                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              | Dati elaborati e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI)                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 601 - Numero di accessi al Centro Documentazione Specialistico                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 602 - Numero di istituzioni scolastiche e agenzie formative partecipanti alle attività del Ce.se.Di.                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 603 - Numero di Autonomie Scolastiche coinvolte sul totale delle autonomie scolastiche in CmT                             | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 604 - Numero di autonomie scolastiche di II grado coinvolte sul totale delle autonomie scolastiche secondarie in CmT      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 605 - Numero di agenzie formative dell'Obbligo di Istruzione coinvolte sul totale delle Agenzie Formative presenti in CmT | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****04 - Istruzione e diritto allo studio**

|                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                      |                                      |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                            | <b>0406OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>Estendere e migliorare i servizi di supporto all'istruzione per garantire il diritto allo studio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                              | Istruzione (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                       | Garantire la continuità degli interventi finalizzati al diritto allo studio, in particolare attraverso l'assegnazione di risorse per l'assistenza specialistica, il trasporto degli allievi con disabilità e la prosecuzione di percorsi mirati di inclusione per le fasce deboli. A tutela del principio della libertà di scelta educativa, le azioni programmate si ispirano ai principi di equità e pari opportunità, al fine di assicurare il pieno esercizio del diritto alla formazione lungo tutto l'arco della vita, nel rispetto dei bisogni delle singole persone. |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                                                | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                          | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 110 - Ammontare dei trasferimenti ai Comuni, Consorzi socioassistenziali, Unione di Comuni per il diritto allo studio nel primo ciclo di istruzione                                                                                      | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                                                                                                 | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 587 - Costo medio riconosciuto ai Comuni, Consorzi socioassistenziali, Unione di Comuni per il trasporto disabili: ammontare delle risorse trasferite (€) in rapporto al N° di disabili a cui è stato assegnato il servizio di trasporto | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | disabili frequentanti la Scuola Secondaria Superiore di II grado o corsi di Formazione Professionale (IeFP).<br>Dati elaborati dall'Ufficio preposto | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 588 - Costo medio riconosciuto alle Scuole Secondarie Superiori di II grado per il supporto educativo: ammontare delle risorse trasferite (€) in rapporto al N° di disabili a cui è stato assegnato il supporto educativo                | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                                                                                                 | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                         |                             |                                                        |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                | <b>0501OS01</b>                                                                                                                                                                                                         |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                  | <b>Individuazione delle migliori iniziative di valorizzazione e conservazione di Palazzo Cisterna</b>                                                                                                                   |                             |                                                        |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                  | Patrimonio (Riferimento cap. 9 del programma di mandato)                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                           | In base agli indirizzi dell'Amministrazione valorizzare la sede di Palazzo Cisterna eventualmente anche con la partecipazione di soggetti pubblici/privati portatori di interessi sul patrimonio immobiliare dell'Ente. |                             |                                                        |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                    | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                            | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10583 - Fruibilità di Palazzo Cisterna: N° di giorni di apertura al pubblico per iniziative                  | Num.                                                                                                                                                                                                                    |                             | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 10631 - Gestione economica di Palazzo Cisterna: spese di conduzione nell'anno                                | EUR                                                                                                                                                                                                                     |                             | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Economicità   |
| <b>Codice</b>                                                                                                | <b>0501OS02</b>                                                                                                                                                                                                         |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                  | <b>Ricerca di opportunità di finanziamento per la conservazione e valorizzazione dei beni di interesse storico anche mediante la promozione di partenariati innovativi pubblico/pubblico - pubblico/privati</b>         |                             |                                                        |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                  | Patrimonio (Riferimento cap. 9 del programma di mandato)                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                           | In base agli indirizzi dell'Amministrazione valorizzare gli immobili storici eventualmente anche con la partecipazione di soggetti pubblici/privati portatori di interessi sul patrimonio immobiliare dell'Ente.        |                             |                                                        |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                    | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                            | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 140 - Ammontare delle risorse utilizzate per la conservazione e valorizzazione dei beni di interesse storico | Num.                                                                                                                                                                                                                    |                             | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Efficienza    |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                           | <b>0502OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                             | <b>Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                             | Tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e linguistico (Riferimento capp. 20 e 21 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                      | <p>La Città metropolitana di Torino sconta ancora una considerevole difficoltà nel posizionamento della propria identità sia a livello nazionale che soprattutto a livello territoriale e locale. La riforma istituzionale introdotta dalla Legge Delrio è stata "subita" dagli amministratori ma anche e forse più ancora dai dipendenti che hanno assistito ad una poco comprensibile damnatio memoriae dell'Ente per il quale lavoravano. Se si aggiungono le difficoltà di carattere economico che hanno caratterizzato l'avvio dell'attività della Città metropolitana, si comprende la difficoltà che il nuovo Ente ha scontato e sta ancora scontando. La vision che l'Ente vede come stella polare nella propria attività di comunicazione verso i cittadini ed i territori non potrà quindi essere che una sola: far conoscere la Città metropolitana di Torino, prima di tutto agli amministratori del nostro territorio, costruendo rapporti stabili con le zone omogenee viste nel loro ruolo di facilitatori di un dialogo costante e bidirezionale con i sindaci, i consiglieri comunali ed attraverso di loro con i cittadini; senza dimenticare che sul territorio metropolitano agiscono e sono strutturate forme associative attive e rilevanti con le quali è indispensabile rafforzare il dialogo ed il confronto per fare in modo che l'attività dell'Ente - articolata nelle sue varie competenze - venga conosciuta e valutata per la sua grande rilevanza di interesse pubblico. La Città metropolitana farà sentire la propria voce anche attraverso un rapporto diretto e costante - alla cui costruzione ci si dovrà dedicare con profondo impegno - con i sindaci e gli amministratori locali del territorio: il supporto, la promozione e l'informazione sul ruolo delle zone omogenee sarà la chiave per assicurare gli strumenti di relazione di natura informativa e di comunicazione ad una rete di piccoli e piccolissimi Comuni, garantendo loro nel contempo una preziosa attività di supporto specialistico nel campo della comunicazione e del cerimoniale, con la costante azione di promozione del territorio che la gestione dei patrocini garantisce.</p> |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Referente Politico</b>                                               | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 141 - N° di eventi di rilievo internazionale                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Fonte: Richieste di coinvolgimento avanzate da stakeholders o concordate dall'Amministrazione con il territorio<br>Calcolo: conteggio progetti di valorizzazione e comunicazione avviati | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 142 - Ammontare del budget di risorse utilizzate per attività culturali | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | attività culturali limitatamente al tema Lingue Madri                                                                                                                                    | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 143 - Incidenza della spesa per attività culturali sulla spesa corrente | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                          | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |



## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |                                              |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                         | <b>0601OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |                                              |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                           | <b>Diffusione delle pratiche sportive attraverso le strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                         |                                              |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                           | Edilizia Generale (Riferimento cap. 25 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                         |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                    | <p>La C.M. nell'ambito delle proprie competenze ha provveduto, nel corso degli anni, a dotare le scuole di numerose strutture sportive composte da 2 centri sportivi, 4 piscine e circa 190 edifici destinati a palestre scolastiche. L'Ente si è altresì dotato di uno strumento normativo che disciplina nel dettaglio la materia dell'impiantistica sportiva, approvato con deliberazione consigliere n° 407843 in data 22 gennaio 2008, denominato "Regolamento per lo sviluppo, l'uso e la gestione degli impianti sportivi", attualmente in vigore. Al fine di garantire il miglior coordinamento nell'utilizzo degli impianti sportivi sul territorio, nel tempo è stato privilegiato il ricorso a convenzioni con i Comuni per l'individuazione dei soggetti concessionari, nell'ambito di una programmazione gestita dalla Città Metropolitana e ferme restando le competenze di quest'ultima, ivi compreso l'introito delle tariffe definite annualmente. Si ritiene necessario al fine di sviluppare e potenziare l'utilizzo dell'impiantistica sportiva sia da parte delle associazioni e sia della cittadinanza migliorare il recupero funzionale e rinnovare le attrezzature sportive anche attraverso nuove formule di convenzionamento che prevedano a scemputo dei costi tariffari anche tali investimenti.</p> |                                                         |                                              |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                             | Azzarà Barbara; Bianco Fabio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                         |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b>                             | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 477 - N° di presenze rilevate presso strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                         | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 478 - N° di presenze UNDER 18 rilevate presso strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                         | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 487 - Utilizzo del Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: Ammontare degli incassi da concessioni (IVA compresa) | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                         | <b>0602OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                         |                                              |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                           | <b>Prosecuzione delle azioni dirette all'impegno civile delle giovani generazioni</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                         |                                              |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                           | Politiche giovanili (Riferimento cap. 19 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                         |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                    | Implementazione delle attività sul territorio del Piano Locale Giovani Gestione e monitoraggio dei progetti di Servizio Civile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                                              |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                             | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b>                             | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 10499 - N° di volontari avviati al servizio civile                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | determinazione Ufficio Servizio Civile Regione Piemonte | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE         |               |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 07 - Turismo

|                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>0701OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                            | <b>Efficacia delle funzioni autorizzative e delle azioni di vigilanza su agenzie di viaggio e promozione turistica</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                            | Turismo sostenibile e attivo come prospettiva per il territorio (Riferimento cap. 15 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     | Si provvederà a rispettare i tempi e le procedure, disposte con atto specifico, relative all' autorizzazione dei Direttori di Agenzia di viaggio. Si provvederà inoltre ad aggiornare i patentini delle professioni turistiche (guide e accompagnatori turistici, accompagnatori cicloturistici). Si stilerà annualmente l'elenco dei Comuni turistici. Si aggiorneranno i dati dell'Osservatorio turistico.                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                              | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 179 - N° di agenzie di viaggio/filiali sul territorio metropolitano                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Contesto      |
| 181 - Monitoraggio dei flussi turistici: Presenze turistiche nel territorio metropolitano nell'anno                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Osservatorio turistico provinciale                                                                                                                                                               | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Contesto      |
| 182 - Direttore agenzie di viaggio: N° nuove autorizzazioni                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| 183 - Albi delle professioni turistiche: N° di istanze                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rilevazione diretta nuove guide turistiche, accompagnatori turistici, naturalistici, cicloturistici, equituristici, direttori agenzie di viaggi autorizzati. Vengono considerati anche i rinnovi | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| 219 - Agenzie di viaggio: N° di procedimenti amministrativi oltre i termini rispetto al totale dei procedimenti emessi | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Numero di pratiche che superano i tempi autorizzativi (pari a 30 giorni di legge)                                                                                                                | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>0701OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                            | <b>Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione a fini turistici</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                            | Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     | Si provvederà ad alimentare il canale tematico dedicato sul sito della Città metropolitana con le informazioni relative alle iniziative di promozione turistica. Si collaborerà con URP per la risposta ai cittadini sui temi delle autorizzazioni turistiche e sugli altri temi turistici. Si distribuirà attraverso gli IAT e le sedi della Città metropolitana a distribuire il materiale cartografico e promozionale turistico che sarà a disposizione in funzione delle risorse economiche. |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                              | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10462 - N° di canali di informazione aperti a fini turistici                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| 186 - Km di percorsi/sentieri/itinerari in territorio montano documentati nel sito turistico della CMT0                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| 188 - estensione percorsi/sentieri/itinerari del territorio CMT0                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | unità di misura KM                                                                                                                                                                               | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Contesto      |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

|                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                     |                                                                  |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                               | <b>0801OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                     |                                                                  |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                 | <b>Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                     |                                                                  |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                 | Pianificazione territoriale generale e di coordinamento (Riferimento cap. 10 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                     |                                                                  |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                          | <p>La pianificazione territoriale generale è una delle 6 funzioni fondamentali e proprie assegnate dalla Legge 56/14 s.m.i. alle città metropolitane. Il principale strumento attraverso il quale le CM attuano tale funzione è il Piano territoriale generale metropolitano (PTGM), che nella sostanza prende il posto del Piano territoriale di coordinamento provinciale, assumendo in sé anche le caratteristiche e valenze di quest'ultimo, coerentemente con la nuova natura e le nuove finalità istituzionali assegnate alle CM, e naturalmente nel rispetto della normativa, nazionale, regionale ed europea. Ai sensi della L. 56/14, nonché dello Statuto metropolitano (art. 8) il PTGM comprende le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture appartenenti alla competenza della comunità metropolitana, e fissa vincoli e obiettivi all'attività e all'esercizio delle funzioni dei comuni. Contenuti, modalità di formazione e approvazione, valenza e rapporto fra PTGM e altri strumenti di pianificazione e urbanistici sovraordinati e di livello comunale, sono definiti dalla Legge regionale 56/77 s.m.i. Il PRGM si sviluppa nella cornice tracciata dal Piano strategico metropolitano e costituisce una delle azioni prioritarie da esso individuate. Il PTGM è anche guida e strumenti di riferimento e coordinamento per l'attuazione di azioni settoriali inserite nel PSM sia in materia di sviluppo economico/produttivo, sia per il disegno ed attuazione della rete delle infrastrutture di trasporto, nonché per lo sviluppo e la gestione delle trasformazioni urbane in generale. L'intera attività di pianificazione territoriale si esplica ponendo come riferimento imprescindibile alla base delle diverse strategie da adottare la sostenibilità ambientale, intesa come messa in sicurezza dei territori (es. strategie di contrasto al dissesto idrogeologico), tutela delle risorse naturali (in particolare quelle irriproducibili), aumento della resilienza delle aree urbane e non (es. strategie di adattamento ai cambiamenti climatici). In tal senso sono riferimenti fondamentali le strategie e le Agende ambientali europee, nazionali (Agenda 2030, Agenda Urbana delle CM per lo Sviluppo Sostenibile, ....). La pianificazione territoriale si esplica altresì attraverso l'adeguamento la redazione e/o aggiornamento di Piani metropolitani di settore (Piani stabilimenti a rischio di incidente rilevante) e attraverso il coordinamento del PTGM con altri piani e programmi con significativi risvolti territoriali quali ad esempio il Piano per la mobilità sostenibile, programmi di sviluppo locale (PTI, bando periferie), nonché i Piani strategici locali e/o di Zona omogenea.</p> |                                                                                     |                                                                  |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                   | Appendino Chiara; Bianco Fabio; De Vita Dimitri; Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                     |                                                                  |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                         | <b>Unita' Responsabile</b>                                       | <b>Natura</b> |
| 10387 - Monitoraggio del Piano di Coordinamento vigente: rapporto tra N° di Comuni che si sono adeguati al piano e il N° di totale dei Comuni della CMT0    | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | N. Comuni adeguati al PTC2. Comuni della CMT0                                       | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' |               |
| 120 - Approvazione del Piano Territoriale Generale Metropolitano: % di avanzamento rispetto al cronoprogramma                                               | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Cronoprogramma di progetto % avanzamento rispetto a % prevista                      | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficienza    |
| 121 - PTGM: scarto tra budget previsto e budget effettivo nella realizzazione del piano                                                                     | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Dati di Bilancio Spesa effettiva/budget stanziato a bilancio                        | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficienza    |
| 123 - Consumo di suolo                                                                                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dati Rapporto annuale ARPA e Regione Piemonte - calcolato secondo metodologia ISPRA | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Contesto      |
| 124 - Aziende a rischio incidente rilevante: rapporto tra il N° di Comuni che si sono adeguati alla Variante Seveso e il N° di totale dei Comuni della CMT0 | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | N. Comuni adeguati alla Variante Seveso/N. Comuni che devono adeguarsi              | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                   |                                                                                                            |                                                                  |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                    | <b>0801OS01</b>                                                                                                                   |                                                                                                            |                                                                  |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                      | <b>Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile</b> |                                                                                                            |                                                                  |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                | <b>Unita' Responsabile</b>                                       | <b>Natura</b> |
| 125 - Partecipazione ai progetti europei: ammontare delle risorse economiche assegnate dalla Comunità Europea nell'anno                                          | EUR                                                                                                                               | Autorità di gestione dei progetti Europei - Comunicazioni di approvazione e relativi budget in capo a CMT0 | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| 126 - Partecipazione ai progetti europei: % di soldi spesi rispetto a quelli assegnati dalla Comunità europea nei periodi di rendicontazione ricadenti nell'anno | Perc.                                                                                                                             | Dati desunti dalle rendicontazioni presentate confrontate con i budget annuali di progetto                 | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| 1617 - Piano Territoriale Generale Metropolitano: avanzamento effettivo rispetto ad avanzamento programmato nel cronoprogramma                                   | Num.                                                                                                                              | espresso in mesi                                                                                           | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficienza    |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

|                                                                                                            |                                                                                                                                                              |                             |                                                                    |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                              | <b>0902OS01</b>                                                                                                                                              |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                | <b>Concorso alla definizione di piani di recupero ambientale in aree degradate e siti dismessi</b>                                                           |                             |                                                                    |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                | Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)                                                                                          |                             |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                         | Censimento e classificazione di priorità dei siti dismessi/aree degradate ai fini del loro recepimento come tali all'interno di PRGC e piani di risanamento. |                             |                                                                    |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                  | Azzarà Barbara                                                                                                                                               |                             |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 149 - Ammontare delle risorse reperite per il cofinanziamento dei piani di recupero ambientale             | Num.                                                                                                                                                         |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 150 - Monitoraggio dei Piani di recupero ambientale in essere: interventi attivati/ interventi pianificati | Num.                                                                                                                                                         |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 195 - N° di contatti allo sportello Ambiente                                                               | Num.                                                                                                                                                         |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             |                                               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                | <b>0902OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             |                                               |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                  | <b>Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                                               |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                  | Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                           | <p>La prospettiva strategica dello strumento "autorizzazione ambientale" individuata sia dalla normativa di riferimento che dalle passate attività di programmazione della CM-TO è sostanzialmente finalizzata a contemperare le esigenze delle attività produttive con la necessaria tutela ambientale. In questo ambito la semplificazione e la trasparenza amministrativa rappresentano sicuramente elementi fondamentali per garantire un proficuo rapporto fra la CM-TO e la sua utenza. Verrà sempre più promosso l'uso di strumenti autorizzativi integrati come come l'Autorizzazione Integrata Ambientale (AIA) e l'Autorizzazione Unica Ambientale (AUA). Quest'ultima rappresenta un provvedimento autorizzativo ambientale, istituito dal Dpr 13 marzo 2013 n. 59 (G.U. n. 124 del 29/5/2013) adottato dalla CM-TO (Autorità Competente) e rilasciato dallo Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP) che sostituisce in un unico titolo diverse autorizzazioni ambientali previste dalla normativa di settore. L'utilizzo del sito Web dell'Ente rappresenterà un elemento indispensabile in tutti i procedimenti autorizzativi per garantire la trasparenza con l'utenza circa la modulistica per presentare le istanze, le fasi procedurali (funzionari di riferimento, tempi del procedimento), l'adozione degli atti e la pubblicità dei dati ambientali. Contestualmente verrà garantito il rigore tecnico scientifico dell'istruttoria al fine perseguire il più elevato standard di protezione ambientale attraverso l'applicazione delle migliori tecniche disponibili e garantendo allo stesso tempo le esigenze economiche e di sviluppo delle imprese e del territorio. Verrà a tale proposito intensificato il confronto con le Associazioni di Categoria e gli Enti Locali per fornire indicazioni e linee guida sui nuovi adempimenti e monitorare gli effetti sulla qualità ambientale delle attività autorizzate. Particolare attenzione verrà posta, nella definizione delle prescrizioni autorizzative, alla coerenza con la pianificazione ambientale di settore al fine di utilizzare, dove e quando possibile, l'autorizzazione ambientale come strumento di attuazione dei piani. Un aspetto conclusivo, ma da non trascurare, riguarda la collaborazione con ARPA Piemonte per le azioni di verifica e controllo del rispetto delle prescrizioni autorizzative e per la valutazione dell'efficacia delle stesse.</p> |                             |                                               |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                    | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                            | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 10369 - VIA - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | VALUTAZIONI AMBIENTALI                        | Efficacia     |
| 10385 - AIA - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | VALUTAZIONI AMBIENTALI                        | Efficacia     |
| 10395 - Attività estrattive - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA       | Efficacia     |
| 10397 - Attività estrattive - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA       | Efficacia     |
| 10523 - Incidente rilevante - Percentuale di stabilimenti con piano vigente e sperimentato o aggiornato in ultimo triennio sul numero di stabilimenti totale | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10529 - Autorizzazioni di gasdotti e oleodotti - Percentuale di autorizzazioni adottate fuori tempo massimo previsto dalla Legge                             | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

| <b>Codice</b>                                                                                                                                         | <b>0902OS03</b>                                                                                                                                         |                             |                                               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                           | <b>Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza</b> |                             |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 10537 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità | Num.                                                                                                                                                    |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10539 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                             | Num.                                                                                                                                                    |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10551 - Controlli ambientali - N° di sopralluoghi effettuati in attività produttive e soggetti autorizzati nell'anno di riferimento                   | Num.                                                                                                                                                    |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10552 - Controlli ambientali - N° di sopralluoghi effettuati in attività estrattive nell'anno di riferimento                                          | Num.                                                                                                                                                    |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10573 - Bonifiche - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                      | Perc.                                                                                                                                                   |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10574 - Bonifiche - N° di procedimenti di bonifica soggetti ad attività di controllo e certificazione                                                 | Num.                                                                                                                                                    |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10575 - Bonifiche - N° di procedimenti di bonifica soggetti ad attività di controllo e certificazione verificati                                      | Num.                                                                                                                                                    |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10576 - Bonifiche - N° di comunicazioni emanate relative a violazioni riscontrate                                                                     | Num.                                                                                                                                                    |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10629 - AIA rifiuti - Attività di controllo – N° di verifiche di conformità                                                                           | Num.                                                                                                                                                    |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 1118 - N. di provvedimenti (prescrizioni, sanzioni, notizie di reato) conseguenti alle infrazioni rilevate                                            | Num.                                                                                                                                                    |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                     |                                               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>0903OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                     |                                               |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Efficacia dei servizi di raccolta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                     |                                               |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                                          | Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                     |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | Contribuire a far sì che la gestione dei rifiuti urbani nel territorio metropolitano sia effettuata secondo criteri di efficacia, efficienza, economicità, trasparenza, fattibilità tecnica ed economica. Efficacia delle funzioni in materia di autorizzazione e controllo delle attività di recupero e smaltimento dei rifiuti, delle bonifiche dei siti inquinati, delle spedizioni transfrontaliere di rifiuti. |                                                     |                                               |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                                                                            | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                     |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                         | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 10543 - AIA rifiuti - Percentuale di autorizzazioni, riesami, modifiche sostanziali, modifiche non sostanziali, cessazioni di attività adottati fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                                             | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |
| 10547 - AIA rifiuti - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti soggetti a verifiche di conformità                                                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10549 - AIA rifiuti - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                                                                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10557 - Autorizzazioni rifiuti - Percentuale di autorizzazioni adottate fuori tempo massimo previsto dalla Legge.                                                                                                                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | riferito a quelli conclusi nell'anno di riferimento | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |
| 10560 - Autorizzazioni rifiuti - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                                                                        | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10561 - Autorizzazioni rifiuti - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/impresе soggetti a verifiche di conformità                                                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10563 - Autorizzazioni rifiuti - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                                                                                                                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10566 - Autorizzazioni rifiuti - Percentuale di discariche per rifiuti pericolosi, non pericolosi e inerti in fase di gestione postoperativa oggetto di controllo nell'anno di riferimento                                                                           | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 154 - Ciclo integrato dei rifiuti - (ATO) Ammontare delle risorse (gg/uomo) dedicate ai Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche con riferimento a temi inerenti politiche ed azioni di programmazione in materia di rifiuti sul territorio CmTo | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 156 - Ciclo integrato dei rifiuti - % di raccolta differenziata sul territorio metropolitano                                                                                                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Contesto      |



## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                             |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                              | <b>0905OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                | <b>Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                | Pianificazione ambientale (Riferimento cap. 13 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                         | <p>La gestione naturalistica delle Aree protette, viene attuata secondo i criteri previsti dalle normative europee di riferimento (Direttive Habitat ed Uccelli e Misure di conservazione regionali per i Siti di Interesse Comunitario (S.I.C.) e le Zone di Protezione Speciale (Z.P.S.)), dalla normativa nazionale (L.394/1991) e da quelle regionali (L.R. 19/2009 e L.R. 19/2015). Il presupposto prioritario di tutela della biodiversità e della naturalità dei siti sottoposti a tutela, viene armonizzato con la gestione delle attività di tipo fruitivo sportivo e turistico a basso impatto nell'ottica dello sviluppo sostenibile dei territori previsto dalle normative. Nella gestione delle attività manutentive vengono coinvolte imprese private affidatarie di appalti specifici, volontari come le Guardie Ecologiche, associazioni di promozione sociale, associazioni territoriali e soggetti di altra natura che concorrono a vario titolo e sotto il coordinamento dei tecnici del Servizio alla realizzazione di monitoraggi faunistici e floristici, inanellamenti di avifauna, manutenzioni del territorio e delle attrezzature dei parchi, eradicazione di specie vegetali ed animali alloctone ed invasive, vigilanza, didattica ambientale, organizzazione di eventi promozionali, attività sportive e ricreative. Organizzazione e gestione delle attività di vigilanza ambientale effettuata direttamente tramite il personale interno (Agenti faunistico venatori UPG) con il supporto dei volontari (Guardie Ecologiche Volontarie ed Associazioni di tutela ambientale) attraverso il loro coordinamento sull'intero territorio della Città Metropolitana. Le attività si esplicano in tema di contrasto all'abbandono dei rifiuti, all' utilizzo dei fuoristrada in aree interdette, alla raccolta dei funghi senza i titoli necessari, alla caccia e pesca svolte con modalità o in luoghi non consentiti, al danneggiamento della flora protetta. Inoltre vengono sviluppati e realizzati progetti di didattica ambientale per le scuole e di manutenzione del territorio delle aree protette e degli itinerari escursionistici di competenza della CMT</p> |                             |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                  | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10464 - GEV: N° di infrazioni rilevate                                                                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 159 - GEV: N° di volontari                                                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 160 - GEV: N° di ore dedicate alla vigilanza                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 164 - N° di volontari impiegati presso aree protette e parchi                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 215 - Gestione dei siti rete natura 2000: impegno di risorse (anni uomo) nella gestione                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 216 - Gestione dei siti rete natura 2000: estensione delle aree gestite                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             | SISTEMI NATURALI           | Contesto      |
| 217 - Gestione dei siti rete natura 2000: Rapporto tra impegno di risorse per la gestione ed estensione delle aree gestite | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                            | <b>0905OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                              | <b>Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                              | Pianificazione ambientale (Riferimento cap. 13 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                       | <p>Predisposizione ed attuazione dei Piani di Gestione dei Siti Rete Natura 2000, dei piani naturalistici dei Parchi naturali, di progetti di monitoraggio delle componenti naturalistiche e degli habitat prioritari, valorizzazione e gestione delle risorse naturali e fruibili e della biodiversità, di manutenzione, messa in sicurezza, tutela e vigilanza delle Aree protette in gestione attuale alla CMT (n° 7 S.I.C. ed 8 Aree protette per circa 4.000 ettari) e analisi valutativa per quelle di nuova delega gestionale regionale (n° 27 per circa 27.000 ettari) a seguito dell'approvazione della L.R. 23/2015 di ridefinizione delle funzioni della città Metropolitana come previsto all'art. 5. Attuazione degli interventi previsti con utilizzo di risorse comunitarie e proprie derivanti da sanzioni ambientali prodotte dal settore vigilanza interna e volontaria e di programmi regionali (Piani di Sviluppo Rurale) ed europei. La CMT conferma in tal modo il proprio impegno a livello gestionale e politico nella direzione della tutela delle aree di interesse naturalistico e del patrimonio naturale in generale. Le attività di tutela e conservazione riguardano, secondo diverse forme e tipologie di intervento, le aree tutelate della rete Natura 2000 (SIC, ZPS, ZSC), le aree protette regionali, i corridoi ecologici ed ancora le aree verdi urbane. Aree per le quali la Città Metropolitana ha competenza ex lege o in virtù di accordi con Enti locali o che sono rilevanti nell'ambito del programma di mandato. Il caposaldo delle attività è stato il proseguimento della gestione delle 8 aree protette provinciali già attribuite in passato alla Provincia di Torino e confermate nella delega gestionale in attuazione della L.R. 19/2009: Lago di Candia, Monte San Giorgio Monte Tre Denti – Freidour, di Conca Cialancia, Colle del Lys e Stagno di Oulx, a cui si sono affiancate, dal 1 gennaio 2012, la Rocca di Cavour e la Riserva Naturale Monti Pelati. La gestione di queste aree, consente la realizzazione di interventi di sistemazione e fruizione del territorio con attenzione alla sentieristica e con particolare rilievo al monitoraggio faunistico e floristico ed alla conservazione dell'integrità del patrimonio arboreo ubicato lungo aree di fruizione e transito finalizzato all'eliminazione di situazioni di pericolo per l'incolumità pubblica con la metodologie innovative denominate "V.T.A." e "ESP". Il "Progetto sentieri" vede il proseguimento della mappatura dei percorsi escursionistici e di servizio con rilevamento GPS, accatastamento, pulizia e messa in sicurezza, installazione di segnaletica dedicata e bacheche con individuazione concertata con i comuni interessati di due itinerari: Il David Bertrand compreso fra i parchi del Monte San Giorgio e quello del Monte 3 Denti e Freidour e il Tour di Conca Cialancia in Val Germanasca. La gestione delle superfici forestali all'interno delle Aree protette (sia di proprietà dei comuni che della CMT) viene realizzata attraverso la predisposizione dei Piani di Gestione Forestale Aziendali ed attuata grazie a finanziamenti previsti dai PSR- Nell'ordinario l'attività gestionale dei parchi naturali provinciali riguarda sia l'ricostituzione degli equilibri ecologici compromessi, sia gli aspetti naturalistici nel loro insieme ed ancora lo sviluppo e la promozione delle attività socioeconomiche con questi compatibili.</p> |                             |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1608 - % di partecipanti ad un corso di formazione nell'anno                             | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 162 - variazione risorse impegnate rispetto all'anno precedente (comprese risorse umane) | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 163 - estensione aree protette (ettari)                                                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | SISTEMI NATURALI           | Contesto      |
| 165 - N° di iniziative di formazione a favore della conservazione habitat naturali       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 167 - Ammontare di risorse esterne reperite (€) per azioni di tutela ambientale          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                                         |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                               | <b>0906OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                 | <b>Efficacia delle funzioni di autorizzazione e gestione delle risorse idriche - prelievi, derivazioni, scarichi</b>                                                                                                                                                         |                             |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                 | Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                          |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                          | Alla Città metropolitana di Torino spettano le competenze di tutela dei corpi idrici attraverso la corretta gestione, autorizzazione e controllo delle concessioni al prelievo (derivazioni) e allo scarico, nonché il supporto alla pianificazione di competenza regionale. |                             |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                   | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10402 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10404 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10418 - Risorse idriche scarichi - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10420 - Risorse idriche scarichi - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 157 - % di perdite delle reti di distribuzione idrica                                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Contesto      |
| 168 - Risorse idriche pianificazione - N° di impianti di derivazione idrica controllati nell'anno                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 169 - Risorse idriche: rapporto tra il N° di ricorsi con esito avverso e il N° di ricorsi pervenuti nell'anno                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 170 - Risorse idriche: N° di ore dedicate alla vigilanza per la gestione risorse idriche nell'anno                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 171 - Risorse idriche pianificazione - N° di verbali di accertamento con infrazioni inviati nell'anno                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 218 - Risorse idriche: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                                         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>0906OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                             | <b>Contenimento degli effetti del deflusso sui minimi vitali dei corpi fluviali, anche a salvaguardia del patrimonio ittico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                             | Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                      | <p>La Città metropolitana di Torino promuove il risanamento dell'ambiente anche attraverso i Contratti di fiume e di Lago, con i quali si stabilisce un sistema di regole che mette sullo stesso piano i criteri di utilità pubblica, rendimento economico, valore sociale e sostenibilità ambientale, nella ricerca di soluzioni efficaci per la riqualificazione di un bacino fluviale o lacustre al fine del raggiungimento degli obiettivi di qualità previsti dalla normativa di settore. In sostanza, un Contratto di Fiume o di Lago è un accordo volontario che prevede una serie di atti operativi, concertati fra i gestori della risorsa e del territorio (strutture di governo), i cittadini e i rappresentanti delle categorie che hanno interessi legati ai territori fluviali (stakeholders o portatori di interesse) come agricoltori, industriali, pescatori, canoisti, associazioni ambientaliste, ecc. Attualmente la Città metropolitana è impegnata, a diversi livelli di avanzamento, su tre Contratti di Fiume (Sangone, Stura e Pellice) e su due Contratti di Lago (Viverone, con capofila la Provincia di Biella, e Avigliana). In coerenza con i documenti di pianificazione di area vasta assume rilevanza strategica la programmazione e la realizzazione di interventi per la messa in sicurezza del reticolo idrografico del territorio posto tra i torrenti Stura di Lanzo e Banna tramite l'accordo di programma tra Regione Piemonte, Città Metropolitana di Torino e comune di Nole finalizzato alla realizzazione dello scolmatore del canale di ritorno di Nole (1° Lotto). L'intervento prevede: - la verifica dello stato di consistenza delle opere di presa gestite dai consorzi irrigui e dislocate sul Torrente Stura di Lanzo, relativamente alla loro capacità di evitare immissioni incontrollate di acque nei canali durante i periodi di piena; - l'articolazione di un sistema per il monitoraggio e di allerta meteo; - l'organizzazione delle attività di manutenzione, gestione e sorveglianza dei canali scolmatori ed in generale del reticolo idrografico. - la valutazione delle eventuali interrelazioni con le criticità idrauliche del Torrente Banna.</p> |                             |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                               | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 172 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee -Variazione nel tempo degli eventi di crisi dei corpi fluviali: N° di eventi portata inferiore al DMV (deflusso minimo vitale) nell'anno | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Contesto      |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>0907OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                             | <b>Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione relativa al territorio montano ai fini turistici ed efficacia delle funzioni di vigilanza su agenzie di viaggio e di promozione turistica</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                             |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                             | Sviluppo montano, rurale e valorizzazione produzioni tipiche (Riferimento cap. 15 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                      | <p>Sul territorio montano si terrà aggiornato, sul canale tematico sviluppo montano e produzioni tipiche, la sezione percorsi escursionistici. Verrà inoltre aperta una nuova sezione per l'illustrazione del progetto "Route des Vignobles Alpines". Verranno realizzate attività promozionali del turismo enologico (Provincia Incantata, un eductour, week end transfrontalieri, iniziative con le Regge Sabaude per i vini di montagna). Si realizzeranno attività di sviluppo del cicloturismo a favore dei piccoli Comuni. Si valorizzeranno i percorsi escursionistici montani esistenti attraverso la manutenzione ordinaria e la partecipazione ad iniziative di promozione.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                               | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 187 - Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a sostegno dello sviluppo turistico del territorio montano e dei piccoli comuni                                                 | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             | SVILUPPO RURALE E MONTANO               | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                                         |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                             | <b>0908OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                               | <b>Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                               | Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                        | <p>La Città metropolitana di Torino promuove il risanamento dell'ambiente anche attraverso: - L'implementazione delle misure contenute di risanamento previste nel piano Regionale della qualità dell'aria attraverso il coordinamento delle azioni di competenza comunale e l'esercizio quotidiano delle funzioni autorizzative in capo alla CM-TO. L'elaborazione con i comuni interessati i piani d'intervento operativo che devono essere adottati in caso di episodi acuti d'inquinamento. La formulazione di proposte alla Giunta regionale per l'individuazione di zone in cui si rendano necessari particolari interventi di miglioramento o tutela della qualità dell'aria. - Le attività svolte nell'ambito della tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico da parte della CM-TO su due ambiti operativi strutturalmente diversi, ma paralleli. Il primo, contempla le competenze tradizionali di controllo e vigilanza delle emissioni acustiche e di monitoraggio delle situazioni ambientali di particolare criticità, quali nodi viari densamente trafficati, grandi infrastrutture di trasporto e siti industriali. Il secondo, racchiude progetti e studi di ricerca inerenti piani di risanamento acustico di grandi infrastrutture di trasporto, valutazione di impatto acustico di grandi opere o di importanti siti industriali e alcuni dei molteplici volti della pianificazione ambientale: i piani di Classificazione Acustica Comunali ed i successivi Piani di Risanamento Acustico Comunali, insieme alla loro interazione e integrazione con i Piani Regolatori Comunali ed i Piani Urbani del Traffico, e infine il sempre più pressante tema della mobilità. - L'adozione dei piani di risanamento elettromagnetico e la verifica della coerenza e della compatibilità ambientale tra i programmi di sviluppo delle reti degli impianti per telecomunicazioni e radiodiffusione e degli elettrodomesti e i piani territoriali di coordinamento. Gli impianti e le attività che producono emissioni in atmosfera devono conseguire un'autorizzazione preventiva finalizzata alla prevenzione e limitazione dell'inquinamento atmosferico, secondo le disposizioni della parte Quinta del D.Lgs. 152/2006 e s.m.i. (il cosiddetto Testo Unico Ambientale). Autorizzazioni alle emissioni in atmosfera: Per specifiche categorie di stabilimenti (ricompresi nella parte II dell'allegato IV alla parte Quinta) il Legislatore ha stabilito che le Regioni possono adottare autorizzazioni di carattere generale alle quali è possibile aderire attraverso procedure semplificate di autorizzazione. Nelle autorizzazioni di carattere generale sono stabiliti i valori limite di emissione, le prescrizioni, anche inerenti le condizioni di realizzazione o di esercizio e i combustibili utilizzati, i tempi di adeguamento, i metodi di campionamento e di analisi e la periodicità dei controlli nonché i requisiti della domanda di adesione all'autorizzazione. Per gli altri stabilimenti deve essere richiesta un'autorizzazione alle emissioni in atmosfera attivando un procedimento autorizzativo ordinario al quale possono partecipare altri Soggetti competenti (Comune, ARPA), che può prevedere l'istituto della conferenza dei servizi e che si conclude con un atto espresso da parte dell'Autorità Competente. La Città Metropolitana di Torino è l'autorità competente individuata dalla Regione Piemonte per la valutazione tecnica e amministrativa delle domande di autorizzazione presentate dalle imprese, per l'adozione dei provvedimenti autorizzativi nonché per l'esercizio dei poteri di ordinanza previsti dal Legislatore in caso di inosservanza delle prescrizioni autorizzative.</p> |                             |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                 | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10438 - Emissioni in atmosfera - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                             | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10439 - Emissioni in atmosfera - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10440 - Emissioni in atmosfera - Attività di controllo post-autorizzativo - N° di verifiche di conformità                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

|                                                                                                                               |                                                                                                                    |                             |                                         |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>0908OS01</b>                                                                                                    |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                   | <b>Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico</b> |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10441 - Emissioni in atmosfera - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                 | Num.                                                                                                               |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 194 - Variazione nel tempo degli eventi critici: N° di eventi di superamento del valore limite annuale del PM10/PM2,5/NO2/O3/ | Num.                                                                                                               |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Contesto      |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

|                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                   |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                       | <b>1002OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                   |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                         | <b>Efficienza del trasporto pubblico locale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                   |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                         | Trasporto pubblico locale (Riferimento cap. 17 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                   |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                  | La normativa di settore assegna alla CMT0 il compito della pianificazione del sistema di trasporto pubblico locale extraurbano. Questa attività, svolta anche attraverso l'Agenzia per la mobilità Piemontese, deve perseguire come obiettivi la massimizzazione dell'efficienza e dell'efficacia della rete, massimizzando il numero di passeggeri trasportati con il minor costo possibile per le finanze pubbliche. |                                                                                                   |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                           | De Vita Dimitri; Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                   |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                       | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 114 - TPL: Rapporto tra passeggeri trasportati e km di rete esercita                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Agenzia per la mobilità:<br>rapporto tra n° passeggeri trasportati/<br>km rete esercita           | TERRITORIO<br>TRASPORTI    | Efficienza    |
| 173 - TPL - regolarità del servizio: % dei salti corsa                                              | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Agenzia per la mobilità,<br>rapporti di servizio delle<br>aziende del Consorzio<br>ExtraTo        | TERRITORIO<br>TRASPORTI    | Contesto      |
| 174 - TPL - efficienza energetica: età media del parco mezzi                                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Agenzia per la mobilità<br>e Regione Piemonte:<br>dati relativi al parco<br>mezzi dedicato al TPL | TERRITORIO<br>TRASPORTI    | Contesto      |
| 175 - TPL - potenziamento della rete: Rapporto tra investimenti realizzati ed investimenti previsti | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Soggetti vari (Regione<br>Piemonte, InfraTo,<br>Comuni,..)                                        | TERRITORIO<br>TRASPORTI    | Contesto      |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                    |                                                                  |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                    | <b>1002OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                    |                                                                  |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                      | <b>Promozione della mobilità sostenibile</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                    |                                                                  |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                      | Trasporto pubblico locale (Riferimento cap. 17 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                    |                                                                  |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                               | Una delle principali criticità di questa epoca è il tasso di inquinamento delle grandi città, a cui contribuisce notevolmente il traffico veicolare, L'azione della CMT0 in questo ambito si indirizza a promuovere modalità di trasporto alternative alle auto private, e spazia dalla programmazione e finanziamento della rete di trasporto pubblico locale alla promozione, anche attraverso l'accesso a finanziamenti europei, di modalità innovative quali car pooling, car sharing, bicicletta, ect. A tal proposito la normativa assegna inoltre all' Ente il compito della redazione del PUMS del territorio della Città Metropolitana. |                                                                                                    |                                                                  |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                        | Bianco Fabio; De Vita Dimitri; Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                    |                                                                  |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                                       | <b>Natura</b> |
| 116 - km di piste ciclabili nel territorio metropolitano                                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Database Piste ciclabili regionale e metropolitano                                                 | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Contesto      |
| 118 - Progetti Europei di mobilità sostenibile: scarto tra avanzamento previsto nei cronoprogrammi ed avanzamento effettivo nella realizzazione degli interventi | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Cronoprogramma di progetto % avanzamento rispetto a % prevista                                     | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficienza    |
| 130 - Approvazione del Piano Urbano della Mobilità sostenibile: scostamento % tra avanzamento effettivo e avanzamento previsto nel cronoprogramma                | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Cronoprogramma di progetto: avanzamento effettivo rispetto a avanzamento previsto in numero di gg. | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| 132 - % di riparto modale tra auto e moto e le altre forme di mobilità                                                                                           | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Agenzia per la mobilità metropolita: Indagini sulla mobilità e dati ISTAT                          | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Contesto      |
| 212 - Mobilità sostenibile: N° di stakeholder pubblici e privati coinvolti nella predisposizione del PUMS                                                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Database del dipartimento e verbali di riunione                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| 213 - Mobilità sostenibile: N° di piste ciclabili che confluiscono in un nodo modale                                                                             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Database esistenti in CMT0 e dati della Regione Piemonte                                           | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |



## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

|                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |                                       |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                            | <b>1005OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |                                       |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                              | <b>Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                              |                                       |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                              | Viabilità (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                              |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                       | <p>La Città Metropolitana gestisce un patrimonio viabile di circa 3000 Km di strade su cui transitano milioni di veicoli. La sicurezza della rete stradale rappresenta uno degli obiettivi primari della Città Metropolitana. L'obiettivo è quello di attuare tutte le azioni necessarie a tutelare la sicurezza degli utenti stradali, sia mediante il controllo dei processi di attuazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria della rete, l'implementazione della stessa con nuove opere, il monitoraggio della stessa, e azioni specifiche di sicurezza stradale quali: - l'aggiornamento dello Studio della sicurezza sulle strade extraurbane principali e secondarie ad elevato rischio; - l'attuazione delle linee strategiche per il miglioramento della sicurezza stradale, ovvero: - rafforzamento dell'applicazione delle regole della strada; - supporto agli uffici di progettazione per l'individuazione degli interventi atti a migliorare la sicurezza dell'utente dell'infrastruttura; - promozione delle tecnologie per migliorare la sicurezza stradale; - la validazione banca dati incidentale 2018; - la redazione di analisi di incidentalità puntuali e di dettaglio e redazione pareri di miglioramento della sicurezza; - il monitoraggio dei flussi di traffico.</p> |                                                                              |                                       |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                | Bianco Fabio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                              |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 1498 - andamento dei premi e regolazioni con le compagnie assicurative: regolazione anni precedenti                                      | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 245 - Ammontare delle risorse destinate a interventi sulla rete viaria (liquidato) / Km lineari                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | da intendersi complessivo Zona A + Zona B, rif. ambiti misurazione 940 e 943 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 246 - N° di incidenti                                                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Contesto      |
| 247 - frequenza incidentale                                                                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 248 - costo sociale medio annuo                                                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Contesto      |
| 249 - andamento dei premi e regolazioni con le compagnie assicurative: premio anno in corso                                              | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 250 - Ammontare dei risarcimenti pagati nell'anno (compresi derivanti da anno precedente, con riferimento al settore Viabilità stradale) | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dato da riferire al settore della Viabilità stradale                         | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 251 - Attività preventive per la sicurezza delle gallerie: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (gallerie)            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 252 - Attività preventive per la sicurezza dei ponti: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (ponti)                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 253 - efficacia dei controlli: controlli effettuati / controlli a copertura TOT delle infrastrutture                                     | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

|                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                              |                                          |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                     | <b>1005OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                              |                                          |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                       | <b>Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                              |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                  | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 254 - Scarto dei tempi di esecuzione delle opere rispetto ai tempi preventivati – per contratti di importo superiore ai 500.000 € | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA'<br>1 | Efficienza    |
| 257 - Rapporto tra importo annuo per la manutenzione del patrimonio stradale (spesa corrente) ed entrate                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA'<br>1 | Efficacia     |
| 259 - Rapporto tra personale operativo (N° di addetti) ed estensione (Km lineari)                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA'<br>1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                     | <b>1005OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                              |                                          |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                       | <b>Qualità della progettazione della rete viaria e delle infrastrutture di competenza</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                              |                                          |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                       | Viabilità (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                              |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                | La realizzazione di opere di qualità sul patrimonio viabile della Città metropolitana richiede anche un miglioramento dei processi di progettazione delle opere stesse. L'obiettivo è quello di pervenire a questo mediante azioni quali l'emissione di linee guida in merito alla progettazione, al controllo dei processi di verifica e validazione dei progetti, l'implementazione del Sistema di Gestione della Qualità delle Direzioni. |                                                              |                                          |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                         | Bianco Fabio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                              |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                  | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 255 - scarto tra importi a base d'asta e importi di aggiudicazione                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (procedure aperte e negoziate – importi superiore a 500.00€) | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA'<br>1 | Efficienza    |
| 256 - scarto tra valore da perizie e importo da contratto                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | per interventi di importo superiore a 500.000€               | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA'<br>1 | Efficienza    |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 11 - Soccorso civile

|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                       |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                             | <b>1101OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                               | <b>Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                               | Protezione civile (Riferimento cap. 11 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                        | L'efficacia dei dispositivi sarà perseguita attraverso il costante aggiornamento dei documenti di pianificazione interna ed esterna. In merito alle risorse materiali che la direzione ha a disposizione per la gestione delle emergenze e per le attività di prevenzione, si validerà la loro efficienza attraverso periodiche verifiche e le conseguenti eventuali iniziative di manutenzione, compatibilmente con le risorse economiche assegnate. Le risorse umane a disposizione della direzione e delle direzioni che partecipano alle attività di protezione civile proseguiranno con le periodiche iniziative di aggiornamento e formazione. |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                 | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 196 - Dispositivi di Protezione Civile – Rispetto dei Piani di Verifica degli apparati e delle risorse: verifiche effettive rispetto a verifiche previste | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Numero interventi manutentivi delle risorse materiali necessari contro numeri interventi effettuati (considerando nella pianificazione di massima 1 verifica al mese) | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |
| 197 - Dispositivi di Protezione Civile – N° di partecipanti coinvolti in azioni di formazione                                                             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rilevazione delle quantità dai fogli firma delle attività sul territorio e degli eventi di formazione.                                                                | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |
| 198 - Verifica e/o Aggiornamento dei piani di emergenza della CMT0 in base agli esiti dell'analisi e delle variazioni dei rischi                          | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | In funzione dell'attività legislativa di settore nazionale e regionale che renda necessari adeguamenti.                                                               | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |
| 199 - Monitoraggio dei Piani di Emergenza degli Enti Locali CM: N° di Piani aggiornati rispetto alle variazioni dei rischi e Nuovi Piani attivati         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | In base ai controlli periodici in atto presso le amministrazioni Comunali.<br>L'osservatorio dei Piani Comunali è aggiornato e pubblicato sul WEB - CMT0.             | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |
| 200 - N° di esercitazioni di prevenzione e preparazione situazioni di emergenza                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | In collaborazione con il Sistema Regionale e Nazionale su iniziativa di CMT0, di Regione Piemonte, Prefettura di Torino e del Dipartimento della P.C.M.               | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****11 - Soccorso civile**

|                                                                                                        |                                                                         |                                                                                                                                                  |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                          | <b>1101OS01</b>                                                         |                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                            | <b>Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile</b> |                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 202 - N° di Enti coinvolti in esercitazioni di prevenzione e preparazione alle situazioni di emergenza | Num.                                                                    | Gli Enti che partecipano sono contenuti nei documenti di impianto delle esercitazioni o nei fogli presenza se esercitazioni per "posti comando". | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                     |                                      |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                      | <b>1207OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                     |                                      |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                        | <b>Proseguimento azioni di contrasto alla discriminazione di genere</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                     |                                      |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                        | Politiche sociali e di parità (Riferimento cap. 19 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                     |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                 | Per favorire il diffondersi di una cultura attenta al rispetto di tutti e di tutte è necessario avviare una serie di progetti, azioni e interventi finalizzati alla prevenzione e al contrasto di ogni discriminazione, in recepimento delle recenti normative europee e delle L. 56/14, L.R. 4 e 5 del 2016, orientate ad affrontare il tema della della violenza nei confronti delle donne in sinergia con tutti gli enti, le istituzioni e le associazioni sensibili e implementare e promuovere la rete metropolitana per il contrasto alle discriminazioni. Sarà necessario proseguire il lavoro avviato con altri enti e istituzioni del settore per sviluppare azioni integrate e ipotizzare un sistema di rilevazione in grado di conoscere e misurare i numerosi fenomeni di discriminazione in ambito lavorativo. |                                                                     |                                      |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                          | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                     |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                         | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 10463 - Progetti di contrasto alla discriminazione di genere AFRIMONT: N° complessivo di soggetti coinvolti                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Persone candidate alla formazione e famiglie coinvolte dal progetto | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 206 - N° di iniziative per il contrasto alla discriminazione promosse e/o svolte in partnernariato con soggetti pubblici e privati | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rilevazione iniziative realizzate                                   | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                               |                                      |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                    | <b>1208OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                      | <b>Pianificazione e cooperazione in rete a favore dell'accoglienza e dell'integrazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                      | Politiche sociali e di parità (Riferimento cap. 19 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                               | Azioni a favore dell'integrazione di immigrati e migranti, anche mediante iniziative volte alla tutela ed alla lotta alle discriminazioni<br>Nell'ambito della attività per il contrasto alle discriminazioni, circa il 70% delle segnalazioni che arrivano al Nodo Antidiscriminazioni, coinvolgono gli stranieri. Questo dato ci ha portato a cercare un confronto con gli enti e le associazioni che si occupano di progetti di integrazione dei migranti. Per quanto riguarda le altre attività di contrasto alle discriminazioni, si rimanda alla lettura dell'obiettivo specifico. |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                        | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                | <b>Unità di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Modalità di Calcolo</b>                                                                                                    | <b>Unità Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 207 - N° di soggetti coinvolti nei processi di pianificazione/progettazione di azioni a favore dell'accoglienza e integrazione                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 208 - Risorse dedicate alle attività di definizione dei piani/programmi di integrazione (accoglienza migranti) (giornate/uomo)                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 209 - Esito – in termini di successo – dei progetti di integrazione (accoglienza migranti)- (si assumono gli indicatori di progetto)             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 210 - Ammontare del budget di risorse utilizzate per attività di cooperazione e pianificazione a favore dell'integrazione (accoglienza migranti) | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 226 - Estensione della rete di relazioni: N° di soggetti diversi che partecipano alla copianificazione                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 227 - Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a favore dell'accoglienza e dell'integrazione                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 228 - Incidenza della spesa per azioni a favore dell'accoglienza e dell'integrazione sulla spesa corrente                                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 229 - N° di progetti finanziati                                                                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 230 - Rispetto degli indicatori definiti nei progetti                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                 | <b>1401OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                   | <b>Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                   | Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                            | <p>Nell'ambito delle competenze in materia di promozione dello sviluppo locale che hanno assunto un ruolo di primo piano a seguito dell'approvazione della legge Delrio, si intende proseguire le attività in materia di sviluppo territoriale, finalizzando iniziative alla creazione di un contesto favorevole allo sviluppo delle attività produttive in modo da contribuire al rafforzamento del posizionamento competitivo del territorio metropolitano. In questa direzione occorre sviluppare iniziative finalizzate a diffondere la cultura di impresa e l'imprenditorialità, nonché la valorizzazione e l'attrazione dei talenti attraverso il coordinamento e la promozione degli esistenti percorsi formativi ed orientativi sul tema dell'auto-impiego e della creazione di impresa, in collaborazione con gli Atenei torinesi. Occorre proseguire l'attività di realizzazione di servizi di supporto alla creazione d'impresa e di lavoro autonomo (servizi di consulenza ex ante e servizi di tutoraggio e consulenza ex post), con particolare attenzione a giovani talenti che desiderano diventare imprenditori/imprenditrici, proseguendo le attività già avviate con il progetto "Mettersi in proprio – MIP", anche nell'ambito del nuovo Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 7/4/2016 con la Regione Piemonte, che prevede che la Città metropolitana, anche per il periodo 2014-2020, prosegua le attività del Programma Mip per il proprio territorio di competenza, nell'ambito del POR Piemonte FSE 2014-2020, Asse 1 "Occupazione", Priorità 8.i, obiettivo specifico 1, Azione 2. "Servizi ex-ante ed ex-post a sostegno della creazione d'impresa e del lavoro autonomo", oltre a realizzare i servizi trasversali per l'intero territorio regionale. Accanto allo sviluppo della capacità imprenditoriale, costituisce fattore abilitante anche l'azione di semplificazione amministrativa connessa all'avvio dell'attività di impresa, al fine di fornire un ambito uniforme di requisiti sul territorio metropolitano.</p> |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                     | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 399 - Mip al Top: tasso di mortalità delle imprese che hanno ottenuto il contributo (calcolato a 36 mesi dall'avvio)                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | banca dati CCIAA e/o visure camerali. Poiché nel 2019 non sono ancora stati erogati contributi, l'ambito verrà valorizzato almeno due annualità dopo.                                    | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 400 - progetto Top Edge: n. di posti di lavoro aggiunti o trasformati in tempo indeterminato al netto delle cessazioni                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | verifica presso centri per l'impiego / banche dati. In numero di posti di lavoro aggiunti è riferito alle sole assunzioni a tempo indeterminato. Le assunzioni sono previste entro 2020. | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 404 - MIP: Rapporto tra la mortalità delle imprese MIP rispetto al totale delle imprese non del percorso MIP (calcolato a 36 mesi dall'avvio) | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Per il 2019 si rileverà il dato a 24 mesi (ove possibile) poiché l'attività è stata avviata nel 2017; dagli anni successivi il dato sarà calcolato a 36 mesi.                            | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 406 - Numero di regolamenti tipo per le imprese adottati / N° di totale di regolamenti analizzati                                             | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Dati dai Comuni. Conteggio.                                                                                                                                                              | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

|                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                      |                                                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                         | <b>1401OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                      |                                                    |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                           | <b>Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                      |                                                    |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                           | Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                      |                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                    | <p>Il nucleo delle competenze connesse all'obiettivo sarà rappresentato dalle funzioni di pianificazione strategica, programmazione e controllo delle politiche e dei progetti di sviluppo territoriale. In particolare, il cardine di tali funzioni sarà costituito dalla Pianificazione Strategica, per la quale sarà necessario garantire le sotto elencate funzioni strategiche: - Elaborazione delle traiettorie e delle strategie di sviluppo economico del territorio, garantendo il più ampio coinvolgimento delle istituzioni e degli stakeholders locali, anche attraverso l'attivazione di tavoli di lavoro su macro tematiche di rilievo strategico ed interesse comune; - Coordinamento del processo di elaborazione e revisione annuale del Piano Strategico Metropolitan (PSM); - Coordinamento delle attività di monitoraggio e valutazione delle azioni previste dal PSM, attraverso l'individuazione di un set di indicatori significativi ed effettivamente rappresentativi delle molteplici dimensioni dello sviluppo territoriale, ed elaborazione di proposte di miglioramento; - Sviluppo (e successivo coordinamento) di un sistema di relazioni stabili tra le diverse unità organizzative dell'Ente con competenze sui macro-temi del Piano Strategico, al fine di favorire il processo di elaborazione - monitoraggio ed aggiornamento continuo del Piano stesso (ad esempio, attraverso l'individuazione formale dei referenti delle diverse unità organizzative e la definizione di modalità standardizzate di comunicazione); - Sviluppo e consolidamento della rete di relazioni con le altre città metropolitane italiane, europee e a livello internazionale in materia di pianificazione strategica.</p> |                                                      |                                                    |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                             | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                      |                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b>                          | <b>Unita' Responsabile</b>                         | <b>Natura</b> |
| 414 - Aggiornamento del Piano Strategico                                                              | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | si se verrà aggiornato / no se non verrà aggiornato  | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>SVILUPPO<br>ECONOMICO | Efficacia     |
| 416 - Numero stakeholder privati coinvolti nella Pianificazione Strategica                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | entità numerica<br>stakeholders privati<br>coinvolti | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>SVILUPPO<br>ECONOMICO | Efficacia     |
| 463 - Pianificazione strategica: Numero stakeholder privati coinvolti nel processo di rendicontazione | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                      | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>SVILUPPO<br>ECONOMICO | Efficacia     |



## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

|                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>1401OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                               |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                   | <b>Promozione del riutilizzo dei siti produttivi per attività economiche (programma TrentaMetro)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                     |                                               |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                   | Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                     |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                            | L'Iniziativa è finalizzata a favorire il radicamento sul territorio di nuove attività produttive e l'attrazione di investimenti, sia da parte di grandi imprese multinazionali, sia da parte di piccole e medie imprese, anche attraverso il coinvolgimento e il coordinamento degli attori del territorio. Rientrano quindi in tale ambito le iniziative volte a individuare gli elementi di maggior attrattività delle aree disponibili per investimenti produttivi favorendo il riuso e la rifunzionalizzazione di aree e siti dismessi. L'obiettivo è quello di migliorare l'accessibilità alle informazioni su tali aree da parte sia delle imprese sia dei soggetti impegnati a promuovere il territorio presso potenziali investitori, nonché le iniziative finalizzate ad attivare servizi di accompagnamento degli investitori nel dialogo con le amministrazioni comunali e con i diversi enti pubblici del territorio. |                                                                                                                                                                     |                                               |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                     | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                     |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                         | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 412 - Numero stakeholder privati coinvolti nelle attività di animazione per la promozione di progetti europei e transazionali | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | verranno rilevati e conteggiati il numero degli stakeholder privati che saranno coinvolti nell'attività di promozione di progetti europei e transazionali nell'anno | PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                              | <b>1403OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                | <b>Promozione della cultura e della ricerca scientifica e sostegno dell'ecosistema dell'innovazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                | Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                         | Iniziative volte a favorire il trasferimento tecnologico e l'applicazione sul mercato dei risultati della ricerca, favorendo l'interazione e il consolidamento di rapporti di collaborazione e cooperazione tra il mondo della ricerca e il sistema delle imprese; Interventi volti a favorire, in coerenza con l'iniziativa nazionale "Industria 4.0", la trasformazione digitale dell'industria manifatturiera quale opportunità per la crescita e l'occupazione, ponendo particolare attenzione al concetto di "filiera tecnologica-produttiva", affinché le azioni previste possano veicolare lo sviluppo e il trasferimento delle informazioni, delle conoscenze e delle competenze, anche nelle imprese di piccole dimensioni. |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                  | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1602 - Imprese sovvenzionate per l'innovazione: incremento di fatturato dal secondo anno a regime                                                          | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                     | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 473 - Imprese sovvenzionate per l'innovazione: Variazione rispetto all'annualità precedente del N° di imprese in possesso di una certificazione ambientale | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | certificato dall'azienda beneficiaria e verificato su banche dati. Il calcolo della variazione - presupponendo un confronto fra annualità - può essere fatto solo dalla seconda annualità successiva a quella in cui viene concessa la sovvenzione. | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 475 - Imprese sovvenzionate per l'innovazione: incidenza della voce "ricerca e sviluppo" sul bilancio dell'impresa                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bilanci delle imprese sovvenzionate. Allo stato attuale non vi sono risorse con competenze approfondite in materia di bilanci delle imprese.                                                                                                        | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                              | <b>1403OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                | <b>Costituzione di un fondo e/o azioni ed iniziative finalizzate a sostenere i processi di innovazione, nelle micro e piccole e medie imprese, in sinergia con gli attori pubblici privati della ricerca</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                | Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                         | La Città metropolitana intende favorire lo sviluppo della micro/piccola impresa anche con interventi finalizzati a sostenere i processi di innovazione; a tale fine impiega risorse finanziarie specifiche nell'ambito di un fondo la cui struttura e modalità di attribuzione andrà modulata secondo quanto ritenuto più efficace, in eventuale sinergia con gli attori pubblici e privati della ricerca.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                  | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 476 - Ammontare delle risorse impiegate e mobilitate a sostegno dei processi di innovazione per micro/piccole/medie imprese                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Importo di bilancio dell'Ente                                                                                                                                                                                                                       | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

|                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                                         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                     | <b>1502OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                       | <b>Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                       | Formazione Professionale (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                | Valorizzare un modello di offerta formativa caratterizzato da una sempre più marcata integrazione dei sistemi di formazione professionale, istruzione e del mondo del lavoro, attraverso modalità di apprendimento attrattive anche per quelle fasce di giovani a maggiore rischio di esclusione sociale. Il consolidamento e la validazione delle competenze, che tende a valorizzare le capacità acquisite nei percorsi formativi, garantisce al mondo del lavoro un'offerta di profili professionali chiara e codificata. Programmazione di attività finalizzate all'assolvimento dell'obbligo di istruzione e formazione e al conseguimento di qualifica e/o diploma professionale, con l'obiettivo di prevenire la dispersione, di favorire i passaggi tra i sistemi di istruzione e formazione professionale e di promuovere l'incontro tra domanda e offerta di lavoro, attraverso la sperimentazione del sistema duale. |                                                             |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                         | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                 | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 260 - Formazione Iniziale: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 261 - Successo delle azioni di formazione Iniziale – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di dei partecipanti ai corsi nell'anno                   | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 262 - Successo delle azioni di formazione Iniziale – tasso di certificazione: N° di allievi che ottengono la certificazione / N° di dei partecipanti al percorso formativo                        | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 280 - Formazione Iniziale: Ammontare delle risorse (€) dedicate ai percorsi di qualifica e diploma / n. qualificati e diplomati                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 297 - Formazione Iniziale-integrazione disabili: Ammontare delle risorse (€) dedicate ai sostegni per l'integrazione degli allievi disabili / n. partecipanti disabili che concludono il percorso | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                               |                                         |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                          | <b>1502OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                            | <b>Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                            | Formazione Professionale (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                     | Garantire l'accesso alla formazione continua per giovani e adulti, occupati e disoccupati, che di propria iniziativa intendano aggiornarsi, qualificarsi o riqualificarsi, partecipando a corsi scelti tra le opportunità presenti nel sistema formativo territoriale, finanziate con risorse pubbliche o riconosciute, per il rafforzamento delle competenze nei diversi ambiti professionali. Favorire lo sviluppo del tessuto economico produttivo attraverso la qualificazione e la riqualificazione delle risorse umane a livello territoriale, settoriale e professionale, in accordo con gli attori del mercato del lavoro, parti sociali, altri attori e Istituzioni e su iniziativa delle imprese. |                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                              | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 281 - Formazione Occupati: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso.<br>Elaborazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 282 - Successo delle azioni di formazione x occupati – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di dei partecipanti ai corsi nell'anno                      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                   | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 284 - Formazione Occupati: % di partecipanti di genere "F"                                                                                                                                             | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                   | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 285 - Formazione Occupati: % di partecipanti per genere "M"                                                                                                                                            | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                   | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 441 - Successo delle azioni di formazione x occupati – tasso di certificazione: N° di allievi che raggiungono la certificazione / N° di partecipanti a percorsi formativi che prevedono certificazioni | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                   | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

|                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                       |                                         |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                               | <b>1502OS03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                       |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                       |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                 | Formazione Professionale (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                       |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                          | <p>Programmare opportunità di formazione professionale rispondenti ai fabbisogni delle persone e delle imprese per garantire maggiore qualità e ricaduta occupazionale dell'offerta formativa pubblica. Le azioni hanno l'obiettivo di promuovere una "crescita inclusiva" che favorisca la coesione sociale e territoriale, attraverso l'inserimento lavorativo delle persone in cerca di occupazione, dei disoccupati di lunga durata e dei soggetti a rischio di disoccupazione, l'incremento della partecipazione al mercato del lavoro delle persone maggiormente vulnerabili, l'accrescimento delle competenze professionali dei lavoratori (compresi gli apprendisti) e l'agevolazione della mobilità professionale. La programmazione delle attività incentiva, inoltre, il rientro in percorsi di formazione e istruzione di giovani e adulti con basso livello di scolarità.</p> |                                                                       |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                   | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                       |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                           | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 365 - Formazione MdL: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 366 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 367 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione: N° di allievi che ottengono la certificazione / N° di partecipanti a percorsi formativi che prevedono una certificazione in uscita | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 370 - Formazione MdL: % di partecipanti di genere "F"                                                                                                                                                       | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 371 - Formazione MdL: % di partecipanti di genere "M"                                                                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 376 - Effetto occupazionale: Tasso di assunzioni (COB) entro 12 mesi dalla fine del corso sul totale allievi certificati                                                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, dati COB, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 386 - Ammontare delle risorse (€) per linee di intervento Formazione MdL / n. partecipanti che raggiungono certificazione                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 387 - Formazione MdL: % di partecipanti minori di 25 anni                                                                                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 444 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per genere: N° di allievi F che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti F ai corsi nell'anno                       | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

| Codice                                                                                                                                                                                              | <b>1502OS03</b>                                                                                                                                                 |                                                             |                                         |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|
| Obiettivo Strategico                                                                                                                                                                                | <b>Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro</b> |                                                             |                                         |           |
| Indicatore                                                                                                                                                                                          | Unita' di misura                                                                                                                                                | Modalita' di Calcolo                                        | Unita' Responsabile                     | Natura    |
| 445 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per genere: N° di allievi F che ottengono la certificazione / N° di partecipanti F al percorso formativo                    | Perc.                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 449 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di iscritti ai corsi nell'anno                                  | Perc.                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 450 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi minori di 25 anni che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo | Perc.                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 488 - Ammontare delle risorse (€) per linee dedicate alla Formazione MdL per fasce deboli / n. idonei a fine percorso                                                                               | EUR                                                                                                                                                             | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 489 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per genere: N° di allievi M che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti M ai corsi nell'anno               | Perc.                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 490 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per genere: N° di allievi M che ottengono la certificazione / N° di partecipanti M al percorso formativo                    | Perc.                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 491 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi tra 25 e 45 anni che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo  | Num.                                                                                                                                                            | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 492 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi over 45 che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo           | Num.                                                                                                                                                            | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 493 - Formazione MdL: % di partecipanti tra 25 e 45 anni                                                                                                                                            | Perc.                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 494 - Formazione MdL: % di partecipanti over 45                                                                                                                                                     | Perc.                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |                                         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>1502OS04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                         | <b>Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                         | Formazione Professionale (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                  | Sostenere gli adolescenti e i giovani nei periodi di transizione, attraverso azioni finalizzate al successo formativo e alla lotta contro la dispersione scolastica, e nel passaggio tra il mondo della scuola, della formazione e del lavoro. Gli interventi di orientamento mirano a promuovere la cittadinanza attiva, la realizzazione personale e professionale e l'occupabilità, attraverso azioni capillari e diffuse sul territorio. Investire nel sistema di orientamento, attraverso il rafforzamento della qualità dei servizi, il coordinamento e il raccordo con istituzioni scolastiche e formative e altri Enti locali. |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                           | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 395 - Tasso di copertura territoriale del servizio per la scelta della scuola superiore: numero scuole secondarie primo grado coinvolte/numero scuole secondarie                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                      | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 433 - Orientamento-Follow up: a 12 mesi dall'ultimo modulo di azione attivata, N° di rientri (percorsi di istruzione o formazione o inserimento) / N° di soggetti che hanno partecipato ai percorsi di orientamento | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Dato rilevabile dall'Osservatorio OIFP, solo a chiusura del bando di riferimento | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                         |                                          |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                              | <b>1502OS05</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                         |                                          |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                | <b>Garantire la qualità, l'efficace attuazione degli interventi e la sana gestione finanziaria, nel rispetto delle normative</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         |                                          |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                | Formazione Professionale (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                         | <p>Nell'ambito del sistema integrato dei controlli, attività di verifica, anche in loco, sullo svolgimento e la corretta attuazione degli interventi soggetti al regime dei controlli previsti dalla normativa europea in materia di fondi strutturali, sia affidati a soggetti terzi, sia attuati direttamente e/o mediante accordi con altri enti pubblici. Monitoraggio qualitativo e controlli sull'efficacia e sulla qualità di politiche, interventi e attività di competenza, che prevedano forme di coinvolgimento pubblico (gestione, finanziamento, riconoscimento). Mantenimento e sviluppo dei processi gestionali di relazione con l'utenza, con particolare riferimento alle rilevazioni e analisi di customer satisfaction e alle funzioni di URP, curando il raccordo con le relative unità organizzative specialistiche. Garantire una sana ed efficiente gestione finanziaria, amministrativa e contabile delle attività in capo al Dipartimento, nel rispetto dei regolamenti interni e delle normative regionali, nazionali ed europee.</p> |                                                                         |                                          |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                  | Azzarà Barbara; De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                         |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                             | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 1086 - N. di valutazioni positive da parte degli allievi / N. corsi valutati               | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale e documentazione interna                  | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| 271 - Formazione Iniziale: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| 288 - Formazione Occupati: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| 377 - Formazione MdL: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| 436 - Orientamento: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati        | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |



## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                 |                                                      |               |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                       | <b>1502OS06</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                         | <b>Migliorare l'efficacia della programmazione e favorire la diffusione delle informazioni in materia di educazione e welfare</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                         | Formazione Professionale (Riferimento cap. 18 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                  | <p>Pianificazione strategica e programmazione generale nelle materie di competenza del Dipartimento, in coerenza con gli indirizzi generali dello Stato e le linee programmatiche della Regione, con particolare attenzione alle tematiche trasversali e di sistema, nell'ottica dell'integrazione degli interventi e delle risorse. Attività di studio, ricerca, rilevazione ed analisi statistica sui fenomeni oggetto delle politiche del Dipartimento, messa a sistema dei dati sui bisogni, sugli interventi e sulle azioni svolte, sulle risorse impiegate, in collaborazione con le altre unità organizzative dell'ente che svolgono funzioni analoghe e con enti e soggetti esterni. Promozione e diffusione delle attività, attraverso azioni di comunicazione. Informazione sulle attività in risposta ai bisogni degli utenti. Consolidamento delle reti con gli attori pubblici e privati appartenenti ai sistemi in materia di educazione e welfare.</p> |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Referente Politico</b>                                           | Azzarà Barbara; De Vita Dimitri; Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                     | <b>Unita' Responsabile</b>                           | <b>Natura</b> |
| 1027 - Osservatorio OIFP: analisi su focus tematici                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                     | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>EDUCAZIONE E<br>WELFARE | Efficacia     |
| 1032 - N. di eventi di rilievo esterno organizzati dal Dipartimento | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Calendario interno, stabilito in accordo con i referenti politici e i Dirigenti | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>EDUCAZIONE E<br>WELFARE | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                  | <b>1602OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>Contenimento e tutela delle specie animali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                    | Tutela della flora e della fauna (Riferimento cap. 16 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                             | <p>Le attività umane connesse all'agricoltura intensiva e all'insediamento urbano hanno condotto ad una profonda trasformazione ambientale del territorio che si è tradotta da una parte nella rarefazione o nella scomparsa di alcune specie e dall'altra alla proliferazione eccessiva di altre che hanno saputo, per le proprie caratteristiche etologiche, meglio adattarsi ai mutamenti indotti. Tali specie in esubero rispetto alla capacità portante del territorio determinano un danno ingente alle colture agricole e una pressione su specie minori che divengono quindi vulnerabili per l'eccessiva predazione cui sono sottoposte. In quest'ottica il contenimento numerico di specie in esubero rappresenta una misura necessaria di riequilibrio faunistico. D'altra parte occorre garantire la tutela della fauna preservando fisicamente gli ambienti idonei allo spostamento della stessa per fini trofici o riproduttivi quali, corridoi ecologici, fasce riparie dei torrenti e dei fiumi e rotte di migrazione con politiche vincolistiche di tali ambiti. Nel contempo le esigenze di protezione della fauna devono essere considerate nella valutazione di ogni nuovo insediamento in quanto alcuni di questi hanno un impatto considerevole per ciò che riguarda la sottrazione di habitat e per la frammentazione territoriale che determinano. Azioni di tutela sono attuate mediante il recupero, la cura e la riabilitazione di animali selvatici in difficoltà per il loro successivo reintegro in natura, se possibile. Per quanto riguarda le specie ittiche e gli ambienti acquatici, obiettivo dell'Ente è tutelare tutte le popolazioni appartenenti alla fauna ittica autoctona e attivare azioni di tutela per gli habitat acquatici che presentano maggiori criticità. Le principali linee di intervento consistono nel mantenimento o creazione in natura di siti idonei per la riproduzione, nella prosecuzione delle immissioni con materiale prodotto e selezionato negli incubatoi ittici di valle, in azioni dirette alla tutela di alcune specie in declino e nella istituzione/mantenimento di zone di protezione.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                                                                      | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 231 - N. autorizzazioni in materia di caccia e pesca rilasciate in un anno (abilitazioni venatorie, lavori in alveo, allevamento fauna selvatica, utilizzo elettrostorditore, decreti di nomina a guardia particolare giurata, ecc.)           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | determinazioni del dirigente                                                                                                                                                                                                                              | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |
| 232 - N° di sanzioni (per tipologia) in materia di attività venatoria, piscatoria e sulla legislazione per la conservazione del patrimonio naturale e dell'assetto ambientale di competenza degli operatori di vigilanza faunistico ambientale | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Registro cronologico informatico degli illeciti amministrativi - illeciti penali                                                                                                                                                                          | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |
| 233 - N. soggetti abilitati all'attività venatoria e n. soggetti in possesso di licenza di pesca                                                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Anagrafe venatoria centrale della Regione Piemonte (AVCE) - Importo complessivo della soprattassa pesca riversata annualmente dalla Regione Piemonte alle province e alla Città metropolitana di Torino suddiviso per l'importo della singola soprattassa | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficienza    |
| 234 - Rapporto tra operatori di vigilanza faunistico ambientale ed estensione del territorio metropolitano escluse le aree parco                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | N. operatori di vigilanza - N. kmq 6.105                                                                                                                                                                                                                  | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficienza    |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**

|                                                                     |                                                   |                              |                            |               |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                       | <b>1602OS01</b>                                   |                              |                            |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                         | <b>Contenimento e tutela delle specie animali</b> |                              |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                   | <b>Unita' di misura</b>                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>  | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 235 - Andamento fenomeno specie non autoctone                       | Num.                                              | Documenti di monitoraggio    | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |
| 237 - Ammontare degli indennizzi alle colture agricole riconosciuti | Num.                                              | determinazioni del dirigente | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

|                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |                                         |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                        | <b>1701OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                          | <b>Incentivare le energie rinnovabili</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                         |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                          | Tutela dell'ambiente (Riferimento cap. 12 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                   | <p>Le iniziative di promozione della produzione di energia da fonti rinnovabili sono oggi prioritarie per perseguire gli obiettivi comunitari, nazionali e regionali di sviluppo sostenibile delle stesse, al fine di ridurre la dipendenza dalle fonti fossili e le emissioni di gas che producono effetto serra. Le liberalizzazioni del mercato dell'energia elettrica, ed in particolare dell'attività di produzione, hanno determinato inoltre significative opportunità per lo sfruttamento razionale delle risorse territoriali e per la creazione di attività imprenditoriali. In attesa dell'emanazione delle linee guida nazionali previste dal comma 10 dell'articolo 12 del D.Lgs. 387/2003, nonché dell'adozione da parte della Giunta regionale dei regolamenti previsti dall'art. 5 della L.R. 3/2009, l'amministrazione si avvale di linee guida tecniche e procedurali al fine di semplificare e di razionalizzare i procedimenti di autorizzazione dei nuovi impianti, per costituire un punto di orientamento sia per l'attività degli uffici che per la stessa utenza.</p> |                             |                                         |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                            | Azzarà Barbara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10453 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10455 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 743 - Percentuale della produzione di energia da fonti rinnovabili nel territorio metropolitano                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |

**DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021****18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali**

|                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                 |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                    | <b>1801OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                      | <b>Integrazione dei servizi di scala sovracomunale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                                 |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                      | Assistenza tecnica agli Enti Locali (Riferimento cap. 24 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                               | Ottimizzazione dell'utilizzo delle risorse in un contesto dove sprechi e inefficienze di sistema non sono più tollerabili: è necessario quindi investire nell'integrare i servizi di scala sovracomunale. Si attueranno azioni volte alla condivisione ed esercizio di un modello di governance multilivello privilegiando un approccio cooperativo e partecipativo. |                             |                                 |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                        | Marocco Marco                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 242 - variazione dell'ammontare complessivo delle risorse trasferite da altri Enti (per servizi) | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

### 19 - Relazioni internazionali

|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                  | <b>1901OS01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                    | <b>Partecipazione alle iniziative di cooperazione europea ed internazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                    | Relazioni internazionali e progetti europei (Riferimento cap. 22 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                             | <p>La Legge 7 aprile 2014, n. 56 "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni" definendo il nuovo assetto delle istituzioni locali ha, tra l'altro stabilito che tra le finalità istituzionali generali della Città metropolitana quale ente di area vasta, rientri "la cura delle relazioni istituzionali afferenti al proprio livello, ivi comprese quelle con le città e le aree metropolitane europee". In coerenza, lo Statuto della Città metropolitana di Torino all'art. 6 - Rapporti europei e internazionali, indica che "1. La Città metropolitana di Torino concorre al processo di integrazione economica, sociale, culturale e politica con le città e le aree metropolitane europee e internazionali. A tale fine: concorre alla costruzione di reti e di relazioni con le altre Città e aree metropolitane europee e internazionali e promuove forme di coordinamento tra le stesse; supporta il territorio nella partecipazione alle reti e ai progetti europei e ai partenariati internazionali" La Città Metropolitana di Torino promuove quindi le relazioni internazionali ed il rafforzamento dei partenariati internazionali attraverso l'adesione a reti di enti locali costituite a livello internazionale, nazionale, locale ed europeo con l'obiettivo di favorire uno sviluppo sociale, ambientale, e economico che sia al tempo stesso locale e globale "glocale", istituire proficui rapporti di collaborazione, confrontare le proprie esperienze con quelle realizzate in altri territori, realizzare progetti condivisi, favorire lo scambio di buone prassi. La Città Metropolitana di Torino intende la cooperazione territoriale decentrata europea e internazionale quale strumento per rafforzare il ruolo attivo degli enti locali e degli attori dei territori: in questo contesto, le attività di sensibilizzazione, informazione e formazione all'interno del proprio territorio costituiscono una parte fondamentale del programma strategico della Città Metropolitana di Torino, poiché contribuiscono a creare le condizioni necessarie per un impegno globale per lo sviluppo umano sostenibile e la lotta alla povertà a partire dal livello locale. L'impegno si svilupperà nella promozione e sostegno a progetti di cooperazione, di trasferimento di know how, interventi a sostegno delle popolazioni colpite da emergenze ambientali, sociali e sanitarie, educazione e sensibilizzazione della comunità locale; temi quali cibo, energia, acqua, tutela e valorizzazione del paesaggio e delle identità culturali, innovazione e inclusione sociale, interculturalità e educazione alla cittadinanza globale, costituiranno settori prioritari di intervento.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                      | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10315 - Presenza nelle reti di partenariato internazionali: N. partenariati                                                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Elenco delle adesioni dell'Ente aggiornato in tempo reale e disponibile sul sito istituzionale al link <a href="http://www.cittametropolitana.it/cms/europa-e-cooperazione/reti-europa">http://www.cittametropolitana.it/cms/europa-e-cooperazione/reti-europa</a>                                                       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 1157 - ammontare delle risorse reperite con l'adesione a progetti metropolitani, nazionali, europei e internazionali                                                                           | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 244 - Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti di sviluppo, a sostegno della povertà e della promozione dell'educazione nei paesi in via di sviluppo (internazionali) | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Risorse consultabili online sul sito istituzionale <a href="http://www.cittametropolitana.it/cms/europa-e-cooperazione/cooperazione-internazionale/progetti-cooperazione-internazionale">http://www.cittametropolitana.it/cms/europa-e-cooperazione/cooperazione-internazionale/progetti-cooperazione-internazionale</a> | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |

## DUP Sezione Strategica - Definizione Obiettivi strategici 2021

**19 - Relazioni internazionali**

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>1901OS02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Obiettivo Strategico</b>                                                                                                                                                                             | <b>Efficacia della promozione dei progetti da finanziare con risorse sovranazionali – Partecipazione e assistenza alla partecipazione di altri enti/stakeholder a progetti europei e transazionali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Indirizzi Strategici</b>                                                                                                                                                                             | Attività produttive (Riferimento cap. 14 del programma di mandato)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                      | Una delle funzioni fondamentali della Città Metropolitana è quella relativa alla cura delle relazioni istituzionali afferenti al proprio livello, ivi comprese quelle con le città e le aree metropolitane europee. Questa funzione è al centro della programmazione europea 2014-2020 e oggetto di specifici programmi di finanziamento. In particolare, sul territorio della Città Metropolitana insistono, oltre ai fondi strutturali programmati attraverso i PO regionali, i fondi derivanti dai programmi diretti (es. Horizon 2020), i fondi provenienti da 5 programmi diversi di cooperazione territoriale (Interreg Europe, Spazio Alpino, Central Europe, Med e Alcotra Italia – Francia) oltre ai fondi nazionali. Tali linee di finanziamento non sono automaticamente assegnate ai territori ma vengono allocate alle progettualità migliori in una logica di forte competizione. Per essere intercettate, c'è la necessità di impostare strategie territoriali di sviluppo locale integrate e multisettoriali e la necessità di porsi come interlocutori credibili di reti europee/autorità di gestione di programmi di cooperazione territoriale/punti di contatto nazionali. Si rende necessaria quindi la partecipazione attiva ad iniziative progettuali finanziate attraverso Fondi Europei, soprattutto per quanto riguarda la cooperazione territoriale, lo scambio di buone pratiche, il sostegno all'innovazione. |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Referente Politico</b>                                                                                                                                                                               | De Vita Dimitri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                    | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 410 - Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti europei e internazionali di cui si supporta la partecipazione dell'Ente o di altri soggetti (enti e stackholder del territorio) | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | sarà rilevato dall'application forms dei progetti approvati l'entità dei finanziamenti europei e cofinanziamenti nazionali per la realizzazione delle progetti | PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI | Efficacia     |
| 411 - Numero proposte progetti europei e/ o di altra fonte sovranazionale di cui si supporta la partecipazione dell'Ente o di altri Enti o stakeholder del territorio                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | saranno conteggiate le proposte di cui verrà supportata la presentazione                                                                                       | PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI | Efficacia     |



**Documento Unico di Programmazione**

**D.U.P.**

**2021-2023**

**Volume III**

**(Appendice alla Sezione Operativa)**

- **Definizione degli obiettivi operativi**

**Allegato 4/1**

**D.Lgs. 23/06/2011 n. 118 e s.m.i.**





DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021



**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****INDICE**

|                                                                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>                      | <b>1</b>   |
| 0101 - Organi istituzionali                                                    | 1          |
| 0102 - Segreteria generale                                                     | 6          |
| 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato        | 8          |
| 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali                     | 28         |
| 0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali                              | 29         |
| 0106 - Ufficio tecnico                                                         | 33         |
| 0108 - Statistica e sistemi informativi                                        | 35         |
| 0109 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali                      | 39         |
| 0110 - Risorse umane                                                           | 43         |
| 0111 - Altri servizi generali                                                  | 53         |
| <b>03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>                                        | <b>62</b>  |
| 0301 - Polizia locale e amministrativa                                         | 62         |
| <b>04 - Istruzione e diritto allo studio</b>                                   | <b>64</b>  |
| 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria                            | 64         |
| 0406 - Servizi ausiliari all'istruzione                                        | 70         |
| <b>05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>              | <b>73</b>  |
| 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale           | 73         |
| <b>06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>                          | <b>76</b>  |
| 0601 - Sport e tempo libero                                                    | 76         |
| <b>07 - Turismo</b>                                                            | <b>77</b>  |
| 0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo                                   | 77         |
| <b>08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>                       | <b>78</b>  |
| 0801 - Urbanistica e assetto del territorio                                    | 78         |
| <b>09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>       | <b>82</b>  |
| 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale                            | 82         |
| 0903 - Rifiuti                                                                 | 98         |
| 0905 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione | 102        |
| 0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche                           | 107        |
| 0907 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni                  | 112        |
| 0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento                         | 113        |
| <b>10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>                                  | <b>117</b> |
| 1002 - Trasporto pubblico locale                                               | 117        |
| 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali                                     | 120        |
| <b>11 - Soccorso civile</b>                                                    | <b>136</b> |
| 1101 - Sistema di protezione civile                                            | 136        |
| <b>12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>                      | <b>138</b> |
| 1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali | 138        |
| 1208 - Cooperazione e associazionismo                                          | 141        |
| <b>14 - Sviluppo economico e competitività</b>                                 | <b>142</b> |
| 1401 - Industria PMI e Artigianato                                             | 142        |
| 1403 - Ricerca e innovazione                                                   | 150        |
| <b>15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>              | <b>151</b> |
| 1502 - Formazione professionale                                                | 151        |
| <b>16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>                      | <b>164</b> |
| 1601 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare              | 164        |
| 1602 - Caccia e pesca                                                          | 165        |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****INDICE**

|                                                                     |            |
|---------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>      | <b>169</b> |
| <u>1701 - Fonti energetiche</u>                                     | 169        |
| <b>19 - Relazioni internazionali</b>                                | <b>170</b> |
| <u>1901 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo</u> | 170        |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0101 - Organi istituzionali

|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                 |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                  | <b>0101Ob01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                     | <b>Assistenza Organi Elettivi della Città Metropolitana</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |                                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                     | QA2 - SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE)                                                                                                                                                                                                                                                             |                             |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                    | 0101OS01 - Contenimento dei costi della politica e dell'amministrazione;<br>0101OS03 - Integrità dell'azione amministrativa;<br>0101OS02 - Trasparenza dell'azione amministrativa;<br>0101OS04 - Qualità dell'azione amministrativa;<br>0102OS01 - Continuità nell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente |                             |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 10 - Tempi medi di pubblicazione deliberazioni Consiglio Metropolitan / Decreti del Sindaco                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | giorni                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza    |
| 11 - N° di Deliberazioni del Consiglio Metropolitan / Spesa del servizio                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | N / D                       | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza    |
| 12 - N° di Determinazioni emanate / spesa del servizio                                                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza    |
| 13 - Assistenza agli organi: (N° di sedute della Conferenza Metropolitan + N° di sedute del Consiglio Metropolitan + N° di sedute Commissioni Consiliari) / spesa del servizio | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza    |
| 2 - Assistenza agli organi: N° di sedute del Consiglio Metropolitan                                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | percentuale                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |
| 27 - Interpellanze e interrogazioni (numerosità)                                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |
| 28 - N° di ricorsi/reclami sul corretto funzionamento degli organi istituzionali dell'Ente                                                                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |
| 3 - Assistenza agli organi: N° di sedute Commissioni Consiliari                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | percentuale                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |
| 30 - N° di sedute (Consiglio + Conferenza + Commissioni) che richiedono documentazione                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | percentuale                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |
| 31 - N° di sedute (Consiglio + Conferenza + Commissioni) con documentazione predisposta in tempo                                                                               | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | percentuale                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0101 - Organi istituzionali

| Codice                                                                                                                                                                                                                             | <b>0101Ob01</b>                                             |                      |                                                 |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|------------|
| Obiettivo Operativo                                                                                                                                                                                                                | <b>Assistenza Organi Elettivi della Città Metropolitana</b> |                      |                                                 |            |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                         | Unita' di misura                                            | Modalita' di Calcolo | Unita' Responsabile                             | Natura     |
| 32 - Tempestività della messa a disposizione della documentazione agli organi istituzionali (Consiglio + Conferenza + Commissioni): N° di sedute con documentazione predisposta in tempo / n° sedute che richiedono documentazione | Perc.                                                       |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza |
| 33 - Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute della Conferenza Metropolitana                                                                                                                              | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia  |
| 34 - Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute del Consiglio Metropolitan                                                                                                                                  | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia  |
| 35 - Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute Commissioni Consiliari                                                                                                                                      | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia  |
| 36 - Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute della Conferenza Metropolitana sul totale delle sedute                                                                                                      | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza |
| 37 - Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute del Consiglio Metropolitan sul totale delle sedute                                                                                                          | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza |
| 38 - Assistenza agli organi: N° di presenze per assistenza alle sedute Commissioni Consiliari sul totale delle sedute                                                                                                              | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficienza |
| 39 - Segreteria generale: N° di pareri richiesti                                                                                                                                                                                   | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia  |
| 4 - N° di Deliberazioni del Consiglio Metropolitan                                                                                                                                                                                 | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia  |
| 5 - N° di Decreti del Sindaco Metropolitan                                                                                                                                                                                         | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia  |
| 6 - N° di Determinazioni emanate                                                                                                                                                                                                   | Num.                                                        |                      | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0101 - Organi istituzionali

|                                                                            |                                                             |                             |                                                          |               |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                              | <b>0101Ob01</b>                                             |                             |                                                          |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                 | <b>Assistenza Organi Elettivi della Città Metropolitana</b> |                             |                                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                               | <b>Natura</b> |
| 7 - N° di Decreti del Sindaco<br>Metropolitano / spesa del servizio        | Num.                                                        |                             | SERVIZI<br>ISTITUZIONALI<br>(VICESEGRETERIA<br>GENERALE) | Efficienza    |
| 9 - Assistenza agli organi: N° di sedute<br>della Conferenza Metropolitana | Num.                                                        | percentuale                 | SERVIZI<br>ISTITUZIONALI<br>(VICESEGRETERIA<br>GENERALE) | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0101 - Organi istituzionali

|                                                                                                        |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                        |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                          | <b>0101Ob02</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                             | <b>Assicurare la Comunicazione istituzionale</b>             |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                             | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                     |                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                            | 0101OS02 - Trasparenza dell'azione amministrativa            |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10310 - Rispetto degli obblighi di vigilanza previsti nel FOIA                                         | S/N                                                          | Fonti: Report semestrale al DG su tempi risposta accesso atti e Registro semestrale richieste accesso su Amministrazione Trasparente -Modalità calcolo: data fine/arrivo richiesta accesso                                                     | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 1454 - Tasso di recall presso i vari dipartimenti dell'Ente a fronte di richieste di accesso agli atti | Num.                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 1455 - Tempo medio di risposta per le procedure di accesso agli atti                                   | Num.                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficienza    |
| 608 - N. di Contatti URP con l'utenza                                                                  | Num.                                                         | Fonte: Banche dati interne contatti mail e sito su accesso, reclami, monitoraggio periodico contatti sportello/tel - Modalità calcolo: n. contatti registrati nelle banche dati interne + stima su base periodica di n. contatti sportello/tel | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 609 - N. di Procedure di Accesso agli atti URP                                                         | Num.                                                         | Fonte: Banca dati interna con richieste accesso atti presentate tramite vari canali (sito web, e-mail, PEC, sportello, posta, fax) e trasmesse all'URP - Modalità calcolo: conteggio n. richieste presentate e trasmesse all'URP               | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0101 - Organi istituzionali

|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                                                                                                                                                                                  |                                                        |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0101Ob02</b>                                              |                                                                                                                                                                                  |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                    | <b>Assicurare la Comunicazione istituzionale</b>             |                                                                                                                                                                                  |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 610 - Tasso di pubblicazione dei provvedimenti adottati da soggetti esterni su Albo pretorio online: N° richieste di pubblicazione da parte di soggetti esterni/ Tot provvedimenti pubblicati | Perc.                                                        | Fonte: Richieste presentate da soggetti esterni tramite vari canali (e-mail, PEC, posta, fax) Modalità calcolo: conteggio richieste di pubblicazione / conteggio atti pubblicati | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0101Ob03</b>                                              |                                                                                                                                                                                  |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                    | <b>Assicurare le relazioni con organi di stampa e media</b>  |                                                                                                                                                                                  |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                    | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI |                                                                                                                                                                                  |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                            |                                                              |                                                                                                                                                                                  |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                   | 0101OS02 - Trasparenza dell'azione amministrativa            |                                                                                                                                                                                  |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 614 - N° di comunicati istituzionali emessi                                                                                                                                                   | Num.                                                         | <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a>                                                      | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 616 - N° di interventi giornali, radio e tv locali e nazionali (media mensile)                                                                                                                | Num.                                                         | Rassegna stampa interna alla Direzione (autoprodotta)                                                                                                                            | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0102 - Segreteria generale

|                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                 |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                  | <b>0102Ob01</b>                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                     | <b>Presidio dell'integrità dell'azione amministrativa (conformità delle procedure alle norme, coerenza con le finalità e le competenze assegnate alla C.M.)</b>                                                                   |                             |                                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                     | QA2 - SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE)                                                                                                                                                                             |                             |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                    | 0102OS02 - Qualità dell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente;<br>0102OS03 - Integrità dell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente;<br>0102OS01 - Continuità nell'assistenza agli Organi istituzionali dell'Ente |                             |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 10300 - Antiriciclaggio: Aggiornamento procedura                                                               | S/N                                                                                                                                                                                                                               |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| 24 - Segreteria generale: N° di pareri resi                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                              |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| 25 - Segreteria generale: N° di atti controllati (delibere, determine e altri atti)                            | Num.                                                                                                                                                                                                                              |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| 40 - Segreteria generale: pareri resi / pareri richiesti                                                       | Perc.                                                                                                                                                                                                                             |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficienza    |
| 42 - Controllo di regolarità successivo: N° di atti esaminati                                                  | Perc.                                                                                                                                                                                                                             | percentuale                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| 43 - Controllo di regolarità successivo: N° di irregolarità rilevate                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                              |                             | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| 44 - Controllo di regolarità successivo: termine per il controllo degli atti reperibili nella procedura online | Num.                                                                                                                                                                                                                              | espresso in giorni          | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| 45 - Controllo di regolarità successivo: N° di irregolarità sanate / n° di irregolarità rilevate               | Num.                                                                                                                                                                                                                              | N / D                       | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| 8 - Deliberazioni: N° di atti controllati rispetto al Totale degli atti emanati o approvati                    | Num.                                                                                                                                                                                                                              | N / D                       | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0102 - Segreteria generale

|                                                                                                                                                                                                                       |                                                                |                                                 |                                                 |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>0102Ob02</b>                                                |                                                 |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                            | <b>Presidio Trasparenza</b>                                    |                                                 |                                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                            | A54 - TRASPARENZA E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE               |                                                 |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                    |                                                                |                                                 |                                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                           | 0101OS02 - Trasparenza dell'azione amministrativa              |                                                 |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                     | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 1149 - Aggiornamento del piano anticorruzione e trasparenza: % di copertura dei processi dell'Ente, identificati e pubblicati sul sito istituzionale, per l'applicazione delle misure di prevenzione della corruzione | Perc.                                                          | % rispetto al totale dei processi da pubblicare | TRASPARENZA E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE      | Efficacia     |
| 1211 - N° di monitoraggi sul rispetto dei tempi di pubblicazione                                                                                                                                                      | Num.                                                           |                                                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| 1514 - Percentuale di pubblicazione dei dati e delle informazioni oltre i termini di legge                                                                                                                            | Perc.                                                          |                                                 | TRASPARENZA E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE      | Efficacia     |
| 222 - Piano Trasparenza: N° di report di Monitoraggio                                                                                                                                                                 | Num.                                                           | numero                                          | TRASPARENZA E PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE      | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>0102Ob03</b>                                                |                                                 |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                            | <b>Repertorio generale dei contratti e relativa Banca Dati</b> |                                                 |                                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                            | QA2 - SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE)          |                                                 |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                    |                                                                |                                                 |                                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                           | 0101OS03 - Integrità dell'azione amministrativa                |                                                 |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                     | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 223 - N° di contratti repertoriati                                                                                                                                                                                    | Num.                                                           |                                                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>0102Ob04</b>                                                |                                                 |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                            | <b>Rogito atti pubblici amministrativi</b>                     |                                                 |                                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                            | QA2 - SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE)          |                                                 |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                    |                                                                |                                                 |                                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                           | 0101OS03 - Integrità dell'azione amministrativa                |                                                 |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                     | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 224 - N° di atti a rogito                                                                                                                                                                                             | Num.                                                           |                                                 | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETARIA GENERALE) | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                        |                             |                                                 |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                        | <b>0103Ob01</b>                                                                                                                                                        |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                           | <b>Nomine di amministratori, rappresentanti dell'Ente, sindaci o altre cariche, in organismi di amministrazione o controllo di enti, istituzioni aziende e società</b> |                             |                                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                           | QA2 - SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE)                                                                                                                  |                             |                                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                   |                                                                                                                                                                        |                             |                                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                          | 0103OS02 - Determinazione del perimetro delle partecipazioni strategiche                                                                                               |                             |                                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                      | <b>Natura</b> |
| 221 - Nomine negli enti: termine conclusioni delle istruttorie delle candidature dalla scadenza dell'avviso pubblico | Num.                                                                                                                                                                   | espresso in giorni          | SERVIZI ISTITUZIONALI (VICESEGRETERIA GENERALE) | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>0103Ob02</b>                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Programmazione economico-finanziaria: bilancio annuale e pluriennale</b>                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                                             | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 0103OS01 - Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria;<br>0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare;<br>0104OS02 - Efficacia delle previsioni di entrata |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10580 - Predisposizione degli atti contabili amministrativi: n° di giorni dalle richieste pervenute in relazione alle variazioni di esigibilità e storni                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                     | Predisposizione di un cronoprogramma attuativo ad inizio anno, secondo le scadenze prefissate dalla norma e dalle esigenze degli uffici, provvedendo a predisporre gli atti contabili amministrativi entro 20 giorni dalle richieste pervenute in relazione alle variazioni di bilancio | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |
| 10581 - Qualità e diffusione della reportistica: N° di interlocutori raggiunti dai report predisposti                                                                                                                                                                  | S/N                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 10586 - Definizione di partite pregresse vetuste entrata/spesa derivanti dal riaccertamento ordinario nei confronti delle quali la Direzione QA3 ha provveduto, su indicazione dei diversi RUP ad inserire a stato patrimoniale il residuo attivo o ad avanzo accanton | Num.                                                                                                                                                                                                                     | Invio note alle singole direzioni per verificare stato avanzamento analisi dell'effettivo presupposto del credito verso terzi o del debito.                                                                                                                                             | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 10587 - Numero di gg di anticipo rispetto alla scadenza nella compilazione questionari e monitoraggi relativi a dati di bilancio, inviati all'Ente da soggetti istituzionali                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |
| 10588 - Grado di attendibilità delle previsione di Entrata di competenza diretta della Direzione (IPT, TEFA...)                                                                                                                                                        | Perc.                                                                                                                                                                                                                    | Per il 2020 rapporto tra l'assestamento di luglio e previsioni definitive                                                                                                                                                                                                               | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 10628 - Qualità e diffusione della reportistica: N° di report predisposti                                                                                                                                                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 10670 - Rapporto tra investimenti in materia scolastica e numero totale di plessi scolastici                                                                                                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 10671 - Investimenti pro capite per alunno                                                                                                                                                                                                                             | EUR                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                         | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 16 - Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale                                                                                                                                                                                        | Num.                                                                                                                                                                                                                     | matematico da contabilia                                                                                                                                                                                                                                                                | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |
| 18 - Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)                                                                                                                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                     | matematico da contabilia                                                                                                                                                                                                                                                                | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                    |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                      | <b>0103Ob02</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                         | <b>Programmazione economico-finanziaria: bilancio annuale e pluriennale</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 51 - Ammontare dello scarto tra importi previsti e gli importi effettivamente accertati            | Num.                                                                                                         | Numero estrapolazioni relative all'andamento dei mesi d'incasso ancora da maturare nell'anno - matematico da contabilità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                      | <b>0103Ob03</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                         | <b>Presidia i processi di rendicontazione degli impieghi e delle entrate</b>                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                         | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                 |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                        | 0103OS01 - Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10626 - Predisposizione dello schema di rendiconto: n° di giorni dalla chiusura del riaccertamento | S/N                                                                                                          | Predisposizione dello schema di rendiconto entro 45 giorni dalla chiusura del riaccertamento e comunque entro i termini di legge: - controllo contabile sul riaccertamento e predisposizione conseguenti provvedimenti - Verifica e predisposizione delle registrazioni economico patrimoniali.<br>- Assemblaggio dati inerenti stato patrimoniale e conto economico sulla base dati finanziari e scritture di assestamento di fine anno, con relativa relazione secondo quanto stabilito da allegato 4/3 D.lgs. 118/2011 | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>0103Ob04</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Controllo sulla regolarità della gestione</b>                                                             |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                      | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                   |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                     | 0103OS06 - Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese                      |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' di misura</b>                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 966 - N° di controlli sulla regolarità della gestione effettuati nell'anno                                                                                                                                      | Num.                                                                                                         | Riscontro finalizzato al rispetto delle vigenti norme in materia contabile fiscale (D.Lgs 267/00 - D lgs 118/11) - Calcolo numerico da Procedura Atti                                 | FINANZA E PATRIMONIO       | Contesto      |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>0103Ob05</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Evoluzione delle piattaforme di gestione delle informazioni contabili, economiche e patrimoniali</b>      |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                      | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                   |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                     | 0103OS06 - Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese                      |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' di misura</b>                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1097 - Realizzazione analisi sull'evoluzione delle piattaforme di gestione delle informazioni contabili, economiche e patrimoniali- numeri di richieste all'operatore informatico e numero di risposte coerenti | Num.                                                                                                         |                                                                                                                                                                                       | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>0103Ob06</b>                                                                                              |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Rapporti con il Collegio dei Revisori dei conti</b>                                                       |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                      | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                   |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                     | 0103OS01 - Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria |                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' di misura</b>                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 968 - N° sedute Collegio dei Revisori dei conti                                                                                                                                                                 | Num.                                                                                                         | Supporto ai Revisori: verifiche di cassa, parificazione con il Tesoriere, Bilancio/ Rendiconto/Variazioni e nei rapporti contabili inerenti le competenze dirette- numero verbali QA3 | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>0103Ob07</b>                                                 |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>Gestione attiva della liquidità e delle passività</b>        |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                      |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                               | 0103OS03 - Economica gestione della liquidità e della passività |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10605 - Mutui stipulati con la Cassa Depositi e Prestiti con capitale ancora da erogare. Percentuale di riduzione dei costi di ammortamento del debito dell'Ente conseguente all'analisi dello stato di attuazione dei lavori finanziati. | Perc.                                                           |                                                                                                                                                                                               | FINANZA E PATRIMONIO       | Economicità   |
| 1098 - Variazione del debito di lungo periodo proposte di rinegoziazione alle Banche contraenti, nei limiti della invarianza economica                                                                                                    | Num.                                                            | numero di richieste                                                                                                                                                                           | FINANZA E PATRIMONIO       | Economicità   |
| 56 - Variazione della liquidità rispetto all'anno precedente                                                                                                                                                                              | Num.                                                            | predisposizione di report periodici, con proiezioni dei flussi di cassa per la valutazione della convenienza per eventuale utilizzo dell'anticipazione di cassa - fonti mandati/reversali (%) | FINANZA E PATRIMONIO       | Economicità   |
| 57 - Variazione dei tassi di impiego della passività rispetto all'anno precedente                                                                                                                                                         | Num.                                                            | predisposizione di report periodici con proiezione dei flussi di cassa per la valutazione della convenienza per eventuale utilizzo dell'anticipazione di cassa                                | FINANZA E PATRIMONIO       | Economicità   |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>0103Ob08</b>                                                 |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                | <b>Tesoreria provinciale</b>                                    |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                      |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                        |                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                               | 0103OS03 - Economica gestione della liquidità e della passività |                                                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10582 - Numero di anticipazione di Tesoreria attivate                                                                                                                                                                                     | Num.                                                            | Controllo dei flussi di cassa futuri dei costi fissi di parte corrente estrapolati per tutto l'anno - fonti dati storici e proiezioni                                                         | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>0103Ob09</b>                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                               | <b>Gestione posizione fiscale dell'ente quale soggetto passivo di imposta</b> |                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                               | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                       |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                              | 0103OS03 - Economica gestione della liquidità e della passività               |                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                       | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                            | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 970 - Gestione posizione fiscale dell'ente quale soggetto passivo di imposta: n° dichiarazioni predisposte e inoltrate oltre le scadenze stabilite rispetto al n° dichiarazioni predisposte e inoltrate complessivamente | Num.                                                                          | Predisposizione pagamenti mod. F24 su disposizioni degli uffici competenti. Certificazioni fiscali di contributi/esproprii soggetti a ritenuta d'acconto/d'imposta su disposizioni degli uffici competenti. Numero dichiarazioni per tipologia imposte | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                 |                                                                                                              |                                                                                                                                                          |                                                     |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                   | <b>0103Ob11</b>                                                                                              |                                                                                                                                                          |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                      | <b>Analizzare i fabbisogni di investimenti e la relativa sostenibilità</b>                                   |                                                                                                                                                          |                                                     |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                      | RA2 - PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI                                                    |                                                                                                                                                          |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                              |                                                                                                              |                                                                                                                                                          |                                                     |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                     | 0103OS01 - Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria |                                                                                                                                                          |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                               | <b>Unita' di misura</b>                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                              | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 1062 - N° interventi ammessi a finanziamento rispetto al complessivo degli Interventi richiesti | Num.                                                                                                         | dato fornito da altre Direzioni                                                                                                                          | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 1063 - Importo Ammesso a Finanziamento / Importo complessivo richiesto                          | Num.                                                                                                         | dato fornito da altre Direzioni                                                                                                                          | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 1065 - Importo rimodulato per nuovi interventi / importo finanziamenti complessivi              | Num.                                                                                                         | N / D                                                                                                                                                    | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficienza    |
| 1066 - N° di rilevazioni di fabbisogni avviati                                                  | Num.                                                                                                         |                                                                                                                                                          | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficienza    |
| 1486 - Ammontare delle risorse non utilizzate (finanziate revocate o oggetto rinuncia)          | Num.                                                                                                         |                                                                                                                                                          | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficienza    |
| 971 - Ammontare degli investimenti esterni nell'anno                                            | Num.                                                                                                         | Rilevazione dati da fonti interne (dato fornito da altre Direzioni): Totale importo ammesso al finanziamento, inteso ammontare dei finanziamenti esterni | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                            |                                                     |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                     | <b>0103Ob12</b>                                                                   |                                                                                                                                                                                                            |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                        | <b>Elaborare la proposta di Piano biennale di acquisto dei beni e dei servizi</b> |                                                                                                                                                                                                            |                                                     |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                        | RA2 - PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI                         |                                                                                                                                                                                                            |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                            |                                                     |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                       | 0106OS01 - Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche         |                                                                                                                                                                                                            |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 1067 - N° di iniziative/Progetti rapportati all'importo complessivo degli stanziamenti per beni e servizi                         | Num.                                                                              | N / D                                                                                                                                                                                                      | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 1076 - Incidenza della programmazione negli acquisti di beni e servizi                                                            | Perc.                                                                             | N. di acquisti realizzati già previsti nel programma biennale degli acquisti di beni o servizi / N. totale di acquisti realizzati (indicatore di benchmark – Sperimentazione indicatori Funzione pubblica) | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 642 - Scarto (in valore assoluto) tra i tempi programmati e i tempi effettivi di acquisto dei beni e dei servizi (Piano Biennale) | Num.                                                                              | Rilevato sul Programma Biennale degli Acquisti                                                                                                                                                             | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                       |                                                     |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                      | <b>0103Ob13</b>                                                                                                                                                                       |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                         | <b>Monitorare l'esecuzione degli investimenti</b>                                                                                                                                     |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                         | RA2 - PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI                                                                                                                             |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                        | 0106OS01 - Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche;<br>0106OS02 - Qualità della progettazione delle Opere Pubbliche                                            |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 1070 - N° di solleciti alle Direzioni competenti per ritardi sulla programmazione                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                  |                                                                                                       | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 1073 - N° di iniziative da riproporre nel bilancio successivo                                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                  |                                                                                                       | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 1074 - Importo da Ribasso utilizzato per Qe nei due anni dall'aggiudicazione                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                  | Contabilia/Procedura Lavori Pubblici                                                                  | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Economicità   |
| 62 - N° di variazioni ai cronoprogrammi da cui deriva la reimputazione della spesa ad annualità successive rispetto al Numero di iniziative attive | Num.                                                                                                                                                                                  | Rilevato dal Programma Triennale                                                                      | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficienza    |
| 63 - Ammontare delle perizie di variante suppletive                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                  | Movimenti contabili                                                                                   | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 643 - Variazione del Volume di risorse immobilizzate per effetto dei ribassi d'asta (controllo dei prezzi a base d'asta)                           | Num.                                                                                                                                                                                  | Codice movimenti contabili per determinare gli importi immobilizzati all'interno dei quadri economici | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                      | <b>0103Ob14</b>                                                                                                                                                                       |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                         | <b>Elaborare, d'intesa con la direzione Azioni integrate con gli enti locali, la programmazione delle gare per investimenti da eseguire per conto degli enti locali metropolitani</b> |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                         | RA2 - PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI                                                                                                                             |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                        | 0106OS01 - Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche                                                                                                             |                                                                                                       |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 644 - N° di procedure di gara in corso per investimenti da eseguire per conto degli enti locali metropolitani                                      | Num.                                                                                                                                                                                  | Bandi di gara pubblicati dalla Città Metropolitana o Enti locali                                      | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                       |                                                         |                                                     |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                  | <b>0103Ob15</b>                                                                                                                                                                       |                                                         |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                     | <b>Espropri ed usi civici</b>                                                                                                                                                         |                                                         |                                                     |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                     | RA2 - PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI                                                                                                                             |                                                         |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                       |                                                         |                                                     |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                    | 0106OS01 - Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche                                                                                                             |                                                         |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                             | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 10407 - Procedure autorizzatorie relative ad usi civici: Numero di procedure chiuse nell'anno                                                  | Num.                                                                                                                                                                                  |                                                         | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 10650 - Conclusione procedimenti espropriativi: rapporto tra numero di procedimenti chiusi nell'anno e numero di procedimenti aperti nell'anno | Perc.                                                                                                                                                                                 | Dati di archivio del servizio                           | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                  | <b>0103Ob16</b>                                                                                                                                                                       |                                                         |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                     | <b>Elaborare i dati di base (entrate finanziarie e fabbisogni finanziari analitici, costi e ricavi,attività e passività) riferiti all'attività propria e delle direzioni di linea</b> |                                                         |                                                     |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                     | RA1 - CONTABILITA' DECENTRATA                                                                                                                                                         |                                                         |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                       |                                                         |                                                     |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                    | 0103OS01 - Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria                                                                          |                                                         |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                             | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 972 - N° di anomalie riscontrate nell'esecuzione delle operazioni necessarie all'elaborare dei dati contabili di base                          | Num.                                                                                                                                                                                  | con riferimento ad anomalie gravi di natura sostanziale | CONTABILITA' DECENTRATA                             | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                  | <b>0103Ob17</b>                                                                                                                                                                       |                                                         |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                     | <b>Registrare i movimenti finanziari, economici e patrimoniali riferiti all'attività delle direzioni di linea</b>                                                                     |                                                         |                                                     |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                     | RA1 - CONTABILITA' DECENTRATA                                                                                                                                                         |                                                         |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                       |                                                         |                                                     |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                    | 0104OS01 - Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle entrate;<br>0103OS06 - Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese |                                                         |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                             | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 1018 - N° di segnalazioni alle competenti Direzioni per ritardi nell'impegno e pagamento delle spese                                           | Num.                                                                                                                                                                                  |                                                         | CONTABILITA' DECENTRATA                             | Efficacia     |
| 973 - N° di segnalazioni alle competenti Direzioni per ritardi nell'accertamento e riscossione delle entrate                                   | Num.                                                                                                                                                                                  |                                                         | CONTABILITA' DECENTRATA                             | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                        |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                          | <b>0103Ob18</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                             | <b>Predisporre i conti a materia delle direzioni di linea</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                             | RA1 - CONTABILITA' DECENTRATA                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                            | 0103OS03 - Economica gestione della liquidità e della passività                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 974 - N° di verifiche sulla consistenza di cassa e sulla regolare tenuta dei registri contabili delle scritture degli Agenti contabili | Num.                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                      | CONTABILITA' DECENTRATA    | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                          | <b>0103Ob19</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                             | <b>Ordinativi di riscossione e pagamento. Monitoraggio della spesa</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                             | RA1 - CONTABILITA' DECENTRATA                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                     |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                            | 0103OS06 - Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1360 - Tempo medio di predisposizione degli atti di riscossione e di liquidazione                                                      | Num.                                                                                    | in giorni - si considera l'inserimento su Stilo e l'invio alla struttura competente                                                                                                                                                                                                  | CONTABILITA' DECENTRATA    | Efficacia     |
| 1361 - Tempo medio di pagamento della Direzioni di competenza (UA3, UA4, UA5, UA6)                                                     | Num.                                                                                    | (in giorni)                                                                                                                                                                                                                                                                          | CONTABILITA' DECENTRATA    | Efficacia     |
| 975 - Tempo medio di pagamento dell'Ente                                                                                               | Num.                                                                                    | il dato viene calcolato come media dei giorni che intercorrono dalla data di ricevimento della fattura o di altro documento attestante transazioni commerciali e la data di pagamento del relativo mandato.<br><br>Vengono presi in considerazione i pagamenti effettuati nell'anno. | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                           | <b>0103Ob20</b>                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                              | <b>Supportare le direzioni di linea in ogni attività ed adempimento di natura contabile, finanziaria, ed economico-patrimoniale</b>                                                   |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                              | RA1 - CONTABILITA' DECENTRATA                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                      |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                             | 0104OS01 - Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle entrate;<br>0103OS06 - Efficacia del supporto alle direzioni nei processi di esecuzione delle spese |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 49 - N° di collaudi approvati per la conclusione amministrativo-contabile delle procedure relative ad appalti pubblici  | Num.                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      | CONTABILITA' DECENTRATA            | Efficacia     |
| 50 - Tempo medio di regolarizzazione delle entrate                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      | CONTABILITA' DECENTRATA            | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                           | <b>0103Ob22</b>                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                              | <b>Analisi e determinazione dei fabbisogni di beni e servizi</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                              | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                      |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                             | 0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 618 - N° di report di analisi del fabbisogno aggregato proprio e delle amministrazioni locali della Città Metropolitana | Num.                                                                                                                                                                                  | Questionari/rilevazioni del fabbisogno aggregato interno di lavori, forniture di beni e servizi e questionari/rilevazioni inviati agli enti locali per le funzioni di centrale di committenza e soggetto aggregatore | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                           | <b>0103Ob23</b>                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                              | <b>Determinazione delle strategie di acquisto</b>                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                              | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                      |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                             | 0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                      |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 619 - Incidenza utilizzo CONSIP-MEPA rispetto alle tipologie di strumenti di acquisto attivati                          | Perc.                                                                                                                                                                                 | Documentazione relativa alle procedure di gara espletate                                                                                                                                                             | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |
| 620 - Incidenza utilizzo CENTRALI REGIONALI rispetto alle tipologie di strumenti di acquisto attivati                   | Perc.                                                                                                                                                                                 | Documentazione relativa alle procedure di gara espletate                                                                                                                                                             | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |
| 621 - Incidenza utilizzo GARE AUTONOME rispetto alle tipologie di strumenti di acquisto attivati                        | Perc.                                                                                                                                                                                 | Documentazione relativa alle procedure di gara espletate                                                                                                                                                             | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |
| 622 - Ammontare delle risorse per acquisti (€) reperite attraverso sponsorizzazioni                                     | Num.                                                                                                                                                                                  | Documentazione relativa alle procedure di gara espletate                                                                                                                                                             | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                  |                                                                                                                         |                                                                                                                                              |                                    |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                    | <b>0103Ob24</b>                                                                                                         |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                       | <b>Definizione dei contenuti giuridici ed dei capitolati prestazionali e delle modalità di selezione dei contraenti</b> |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                       | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI                                                                                |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                               |                                                                                                                         |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                      | 0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                      |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 623 - Beni e servizi: N° di capitolati redatti (definizione contenuti giuridici) | Num.                                                                                                                    | I contenuti giuridici dei capitolati saranno standardizzati ed inseriti in tutti i capitolati redatti, che costituiranno la fonte di calcolo | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                   |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                     | <b>0103Ob26</b>                                                    |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                        | <b>Stipulazione contratti</b>                                      |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                        | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI                           |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                       | 0103OS07 - Riprogettazione dei processi di acquisto e contrattuali |                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 1034 - Tempi di esecuzione delle fasi tra la determinazione a contrarre e la stipula dei contratti                                | Num.                                                               | Fonti: atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA) - Modalità di calcolo: determinazione del tempo impiegato per la stipula mediante confronto tra la data del contratto e la data della determina di aggiudicazione | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficienza    |
| 625 - Beni e servizi: N° di contratti stipulati (compresi contratti predisposti per la stipula da parte di altre amministrazioni) | Num.                                                               | Atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA)                                                                                                                                                                          | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |
| 633 - Lavori: N° di contratti stipulati                                                                                           | Num.                                                               | Atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA)                                                                                                                                                                          | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |
| 950 - Tempi di esecuzione delle fasi tra la determinazione a contrarre e la stipula dei contratti per beni e servizi              | Num.                                                               | Fonti: atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA) - Modalità di calcolo: determinazione del tempo impiegato per la stipula mediante confronto tra la data del contratto e la data della determina di aggiudicazione | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficienza    |
| 951 - Tempi di esecuzione delle fasi tra la determinazione a contrarre e la stipula dei contratti per lavori                      | Num.                                                               | Fonti: atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA) - Modalità di calcolo: determinazione del tempo impiegato per la stipula mediante confronto tra la data del contratto e la data della determina di aggiudicazione | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                                                                                                                                                             |                                    |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0103Ob27</b>                                    |                                                                                                                                                                                             |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                    | <b>Verifiche successive alla stipulazione</b>      |                                                                                                                                                                                             |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                    | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI           |                                                                                                                                                                                             |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                            |                                                    |                                                                                                                                                                                             |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                   | 0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare |                                                                                                                                                                                             |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 626 - Beni e servizi: N° di verifiche di permanenza dei requisiti generali dei contraenti rispetto al N° di totale di contratti di durata o a prestazioni continuative o periodiche nell'anno | Perc.                                              | E' prevista la progressiva costituzione di un albo/ elenco di operatori economici che dovranno risultare qualificati con riferimento ai requisiti generali per tutta la durata dell'appalto | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |
| 634 - Lavori: N° di verifiche di permanenza dei requisiti generali dei contraenti rispetto al N° di totale di contratti di durata o a prestazioni continuative o periodiche nell'anno         | Perc.                                              | E' prevista la progressiva costituzione di un albo/ elenco di operatori economici che dovranno risultare qualificati con riferimento ai requisiti generali per tutta la durata dell'appalto | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                            |                                                                                                    |                                                                                                                                                 |                                    |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                              | <b>0103Ob28</b>                                                                                    |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                 | <b>Provveditorato beni e servizi per la fruizione degli immobili destinati a pubblico servizio</b> |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                 | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI                                                           |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                         |                                                                                                    |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                | 0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                 |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                     | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 1365 - Spesa per energia elettrica al metro quadro                                                                                         | Num.                                                                                               | indicatore di benchmark – Sperimentazione indicatori Funzione pubblica. No target                                                               |                                    | Economicità   |
| 627 - Continuità dei servizi di centralino, vigilanza, custodia ed accoglienza: N° di ore di interruzione / N° di ore complessive previste | Perc.                                                                                              |                                                                                                                                                 | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficienza    |
| 628 - Continuità dei servizi di pulizia: N° di giornate di interruzione / N° di giornate complessive previste                              | Perc.                                                                                              | Dati relativi ad assenze dal servizio del personale dell'appaltatore rilevate dal direttore dell'esecuzione e comunicate alla P.O. responsabile | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficienza    |
| 629 - Continuità del servizio mensa: N° di giorni di interruzione / N° di giorni complessivi previsti                                      | Perc.                                                                                              |                                                                                                                                                 | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                                              | <b>0103Ob29</b>                                                                                    |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                 | <b>Cassa economale</b>                                                                             |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                 | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI                                                           |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                         |                                                                                                    |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                | 0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                 |                                                                                                                                                 |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                     | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 630 - Cassa economale: % utilizzo di moneta elettronica sul totale delle spese di cassa                                                    | Perc.                                                                                              | Documentazione relativa alla carta moneta anticipata e all'uso di carta moneta elettronica                                                      | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                           |                                                                                                                                |                                                                                                                                              |                                    |               |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                             | <b>0103Ob30</b>                                                                                                                |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                | <b>Parco auto</b>                                                                                                              |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI                                                                                       |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                        |                                                                                                                                |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                               | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 20 - Autoparco: consumo medio km/l (veicoli a Benz + Gasolio + Metano)    | Num.                                                                                                                           | Documenti del parco auto: "ruolini di bordo" in forma cartacea ed informatica                                                                | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficienza    |
| 21 - Autoparco: km percorsi nell'anno (veicoli a Benz + Gasolio + Metano) | Num.                                                                                                                           | Documenti del parco auto: "ruolini di bordo" in forma cartacea ed informatica                                                                | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficienza    |
| 22 - Autoparco: costo medio annuo di manutenzione di 1 auto               | Num.                                                                                                                           | Documenti del parco auto: "ruolini di bordo" in forma cartacea ed informatica                                                                | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Economicità   |
| 23 - Autoparco: spesa per carburanti                                      | EUR                                                                                                                            | Documenti del parco auto: "ruolini di bordo" in forma cartacea ed informatica                                                                | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Economicità   |
| <b>Codice</b>                                                             | <b>0103Ob31</b>                                                                                                                |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                | <b>Attivazione delle procedure di gara relative alle opere pubbliche, inclusi i servizi di architettura, ingegneria simili</b> |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI                                                                                       |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                        |                                                                                                                                |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                               | 0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare                                                                             |                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 631 - Lavori: N° di capitolati redatti (definizione contenuti giuridici)  | Num.                                                                                                                           | I contenuti giuridici dei capitolati saranno standardizzati ed inseriti in tutti i capitolati redatti, che costituiranno la fonte di calcolo | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                             | <b>0103Ob32</b>                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                | <b>Procedure di gara</b>                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                | RA3 - CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                        |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                               | 0103OS04 - Attivazione e sviluppo della Centrale Unica Appalti e della funzione di soggetto aggregatore;<br>0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>         | <b>Natura</b> |
| 1362 - Incidenza del ricorso a convenzioni CONSIP e al mercato elettronico degli acquisti | Perc.                                                                                                                                                          | Rapporto tra spesa per l'acquisto di beni e servizi effettuata tramite convenzioni quadro o mercato elettronico e Pagamenti per acquisto di beni e servizi - indicatore di benchmark – Sperimentazione indicatori Funzione pubblica                                                                                          | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Economicità   |
| 1363 - Incidenza della programmazione negli acquisti di beni e servizi                    | Perc.                                                                                                                                                          | Rapporto tra n° di acquisti realizzati già previsti nel programma biennale degli acquisti di beni e servizi sul totale di acquisti realizzati - indicatore di benchmark – Sperimentazione indicatori Funzione pubblica.                                                                                                      |                                    | Efficienza    |
| 1364 - Tempestività della disponibilità del bene o servizio acquisito                     | Num.                                                                                                                                                           | Somma dei giorni intercorrenti tra la data effettiva di fornitura del bene o servizio e la data di fornitura pianificata nel programma delle acquisizioni moltiplicati per l'importo dovuto / Somma degli importi pagati nel periodo di riferimento - indicatore di benchmark – Sperimentazione indicatori Funzione pubblica |                                    | Efficienza    |
| 624 - Amministrazioni aggiudicatrici convenzionate con la Stazione Unica Appaltante       | Num.                                                                                                                                                           | Convenzioni/accordi stipulati dalle amministrazioni aggiudicatrici con la Stazione Unica Appaltante                                                                                                                                                                                                                          | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                             |                                           |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                         | <b>0103Ob32</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                            | <b>Procedure di gara</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 633 - Lavori: N° di contratti stipulati                                                                                                                                               | Num.                                                                                                                            | Atti pubblici e scritture private (compresi atti da procedura MEPA)                                                                                                                         | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI        | Efficacia     |
| 634 - Lavori: N° di verifiche di permanenza dei requisiti generali dei contraenti rispetto al N° di totale di contratti di durata o a prestazioni continuative o periodiche nell'anno | Perc.                                                                                                                           | E' prevista la progressiva costituzione di un albo/ elenco di operatori economici che dovranno risultare qualificati con riferimento ai requisiti generali per tutta la durata dell'appalto | CENTRALE UNICA APPALTI E CONTRATTI        | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                         | <b>0103Ob35</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                            | <b>Indirizzo e controllo delle partecipazioni dell'ente in enti, istituzioni ed aziende</b>                                     |                                                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                            | SA1 - SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI                                                                                 |                                                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                           | 0103OS05 - Valorizzazione del patrimonio mobiliare;<br>0103OS02 - Determinazione del perimetro delle partecipazioni strategiche |                                                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 1565 - Numero analisi assemblee sul numero totale assemblee convocate                                                                                                                 | Perc.                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficienza    |
| 1566 - N° di enti sottoposti a programmazione, monitoraggio e controllo sul totale di enti soggetti a controllo dalla Città metropolitana                                             | Perc.                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficienza    |
| 52 - Percentuale di partecipate che hanno concluso in utile o in pareggio l'esercizio precedente sul numero delle partecipate totali                                                  | Perc.                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Economicità   |
| 53 - Variazione % del patrimonio netto delle società partecipate negli ultimi 2 esercizi                                                                                              | Perc.                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Economicità   |
| 54 - Predisposizione del perimetro delle partecipazioni strategiche entro la fine dell'anno                                                                                           | S/N                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                             | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficacia     |
| 569 - Partecipazioni: Grado di Realizzazione degli obiettivi da Piano di Razionalizzazione (obiettivi conclusi / obiettivi previsti)                                                  | Perc.                                                                                                                           | %                                                                                                                                                                                           | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

|                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                          |                                                       |                                           |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>0103Ob36</b>                                                          |                                                       |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>Servizi pubblici di ambito metropolitano</b>                          |                                                       |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                            | SA1 - SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI                          |                                                       |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                    |                                                                          |                                                       |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                           | 0103OS02 - Determinazione del perimetro delle partecipazioni strategiche |                                                       |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                           | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 10408 - Formulare una proposta di Regolamento o di atto organizzativo per la definizione delle azioni di indirizzo, vigilanza e controllo sugli organismi partecipati anche in collaborazioni con le direzioni competenti per materia | S/N                                                                      | Entro 01/07/2020                                      | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficienza    |
| 10409 - Predisposizione di una raccolta di buone pratiche in campo di SPL collegate all'adozione di una carta dei servizi e finalizzate alla diffusione presso gli O.P. che erogano servizi                                           | S/N                                                                      | Avvio delle attività di osservatorio entro 31/12/2020 | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficacia     |
| 10410 - Numero delle carte dei servizi in tema di SPL rese disponibili agli O.P.                                                                                                                                                      | Num.                                                                     |                                                       | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficacia     |

|                                                                                                                                                                                   |                                                                                                              |                             |                                           |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                     | <b>0103Ob37</b>                                                                                              |                             |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                        | <b>Consolidamento del bilancio del gruppo Città Metropolitana</b>                                            |                             |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                        | SA1 - SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI                                                              |                             |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                |                                                                                                              |                             |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                       | 0103OS01 - Efficacia del supporto ai processi decisionali relativi alla programmazione economico finanziaria |                             |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 570 - Bilancio di Consolidamento: definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica della CMTO e del perimetro di consolidamento entro le scadenze previste dagli uffici finanziari | S/N                                                                                                          |                             | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

|                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             |                                                             |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>0104Ob01</b>                                                                                                                                             |                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>Contenzioso tributario e riscossione coattiva delle entrate tributarie</b>                                                                               |                                                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                 | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                                                                  |                                                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                             |                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                | 0104OS02 - Efficacia delle previsioni di entrata                                                                                                            |                                                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                 | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1100 - Incidenza degli atti di accertamento e contestazione inviati ai contribuenti rispetto al N° di contenziosi                                                                                                                          | Num.                                                                                                                                                        | N° atti di accertamento e contestazione / N° di contenziosi | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 1105 - Numero soggetti iscritti a ruolo per tributi ed altre entrate                                                                                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                        | Numerico                                                    | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 976 - N° di Contenziosi tributari nell'anno                                                                                                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                        | Numero contenziosi                                          | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>0104Ob02</b>                                                                                                                                             |                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>Ufficio designato alla riscossione dei crediti liquidati dalla Corte dei conti, con decisione esecutiva a carico dei responsabili per danno erariale</b> |                                                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                 | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                                                                  |                                                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                             |                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                | 0104OS02 - Efficacia delle previsioni di entrata                                                                                                            |                                                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                 | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 977 - Ammontare dei crediti riscosso liquidati dalla Corte dei Conti                                                                                                                                                                       | EUR                                                                                                                                                         |                                                             | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>0104Ob03</b>                                                                                                                                             |                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>Gestione attiva delle entrate tributarie dell'ente</b>                                                                                                   |                                                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                 | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                                                                  |                                                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                             |                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                | 0104OS02 - Efficacia delle previsioni di entrata                                                                                                            |                                                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                 | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10592 - tempo medio di regolarizzazione delle entrate                                                                                                                                                                                      | Num.                                                                                                                                                        |                                                             | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |
| 1101 - Numero di controlli sulle agevolazioni ed esenzioni IPT concesse da ACI e numero di controlli a campione sui corretti pagamenti IPT e recuperi omessi versamenti. Numero di controlli pagamenti TEFA e recuperi omessi riversamenti | Num.                                                                                                                                                        | Numero controlli                                            | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 1493 - Verifiche versamenti IPT, TEFA, imposta RC AUTO e altri tributi: numero di verifiche complessivo derivante dagli accertamenti e contestazioni e/o avvisi bonari                                                                     | Num.                                                                                                                                                        |                                                             | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |
| 978 - Verifiche versamenti IPT, TEFA, imposta RC AUTO e altri tributi: importo complessivo derivante dagli accertamenti e contestazioni e/o avvisi bonari                                                                                  | EUR                                                                                                                                                         | Ammontare degli importi derivanti da accertamenti           | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                          |                             |                             |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                              | <b>0105Ob01</b>                                                                                                                                                          |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                 | <b>Sovrintende all'utilizzo dell'auditorium e delle altre sale attrezzate (sala stemmi sala dei comuni) autorizzandone gli utilizzi per finalità extra-istituzionali</b> |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                 | QA1 - PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT                                                                                                                                        |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                         |                                                                                                                                                                          |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                | 0105OS01 - Valorizzazione del patrimonio immobiliare con particolare riferimento a quello non destinato ad attività istituzionali                                        |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 640 - Numero di ore/uomo dedicate a sovrintendere all'utilizzo dell'auditorium e delle altre sale attrezzate (sala stemmi sala dei comuni) | Num.                                                                                                                                                                     |                             | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 641 - Ore di utilizzo dell'auditorium e delle altre sale attrezzate (sala stemmi sala dei comuni)                                          | Num.                                                                                                                                                                     |                             | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |                                                        |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                  | <b>0105Ob02</b>                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                     | <b>Gestione amministrativa e patrimoniale degli immobili.</b>                                                                                                                                                                                   |                                                                                                 |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                     | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                    | 0105OS01 - Valorizzazione del patrimonio immobiliare con particolare riferimento a quello non destinato ad attività istituzionali;<br>0501OS01 - Individuazione delle migliori iniziative di valorizzazione e conservazione di Palazzo Cisterna |                                                                                                 |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                     | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10631 - Gestione economica di Palazzo Cisterna: spese di conduzione nell'anno                                                  | EUR                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                 | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Economicità   |
| 10632 - n° contratti attivi ricontrattati con elementi di miglioria in termini di economicità/sicurezza                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                            | n° contratti attivi ricontrattati con elementi di miglioria in termini di economicità/sicurezza | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Economicità   |
| 1088 - N. di cespiti patrimoniali analizzati                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                            | data base e factotum; numerazione automatica                                                    | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Contesto      |
| 1089 - N. di monitoraggi effettuati sul patrimonio immobiliare e allineamento dati con i lavori pubblici e edilizia scolastica | Num.                                                                                                                                                                                                                                            | factotum; conteggio automatico                                                                  | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Contesto      |
| 1090 - N. di contratti attivi gestiti                                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                            | foglio di excel; numerazione                                                                    | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Contesto      |
| 1091 - N. di contratti passivi gestiti                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                            | foglio di excel; numerazione                                                                    | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Contesto      |
| 1092 - Valore delle entrate extra-tributarie riscosse                                                                          | EUR                                                                                                                                                                                                                                             | contabilia; conteggio                                                                           | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Contesto      |
| 1093 - Canoni di locazioni passivi: importo totale liquidazioni                                                                | EUR                                                                                                                                                                                                                                             | contabilia; conteggio                                                                           | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Contesto      |
| 1094 - Importo delle imposte e tasse liquidate                                                                                 | EUR                                                                                                                                                                                                                                             | contabilia; conteggio                                                                           | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Contesto      |
| 1095 - N. di dichiarazioni predisposte e inviate                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                            | applicativo doqui; numerazione                                                                  | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Contesto      |
| 1103 - Fruibilità di Palazzo Cisterna: N° di giorni di uso temporaneo dei locali                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                            | foglio di excel; numerazione                                                                    | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Contesto      |
| 1106 - Gestione economica di Palazzo Cisterna: introiti derivanti da concessione spazi                                         | EUR                                                                                                                                                                                                                                             | stima dei servizi ottenuti da terzi in contropartita all'utilizzo di spazi                      | FINANZA E PATRIMONIO                                   | Economicità   |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

|                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                           | <b>0105Ob02</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                              | <b>Gestione amministrativa e patrimoniale degli immobili.</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1494 - n° di contratti passivi dismessi e/o ricontrattati con razionalizzazione in termini di economicità e/o sicurezza | Num.                                                                                                                                                                                                                | Gestione amministrativa e patrimoniale degli immobili.<br>Razionalizzazione in termini di economicità e/o sicurezza dei contratti di locazione passivi anche con interventi manutentivi migliorativi su edifici a supporto dei vari servizi dell'Ente. N. contratti passivi dismessi/ ricontrattati.<br>Adeempimenti amministrativi/tecnici | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |
| 55 - Variazione della rendita immobiliare rispetto all'anno precedente                                                  | Num.                                                                                                                                                                                                                | foglio excel; rendita anno precedente meno rendita anno in corso                                                                                                                                                                                                                                                                            | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                           | <b>0105Ob03</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                              | <b>Gestione del patrimonio immobiliare destinato ad attività non istituzionali</b>                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                              | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                             | 0501OS02 - Ricerca di opportunità di finanziamento per la conservazione e valorizzazione dei beni di interesse storico anche mediante la promozione di partenariati innovativi pubblico/pubblico - pubblico/privati |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 140 - Ammontare delle risorse utilizzate per la conservazione e valorizzazione dei beni di interesse storico            | Num.                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | FINANZA E PATRIMONIO       | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

| <b>Codice</b>                                                                                      | <b>0105Ob04</b>                                                                                                                   |                              |                      |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|----------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                         | <b>Assicurazioni beni e responsabilità dell'Ente</b>                                                                              |                              |                      |          |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                         | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                                                                                        |                              |                      |          |
| <b>Descrizione</b>                                                                                 |                                                                                                                                   |                              |                      |          |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                        | 0105OS01 - Valorizzazione del patrimonio immobiliare con particolare riferimento a quello non destinato ad attività istituzionali |                              |                      |          |
| Indicatore                                                                                         | Unita' di misura                                                                                                                  | Modalita' di Calcolo         | Unita' Responsabile  | Natura   |
| 1096 - N. di sinistri pagati sopra e sotto franchigia                                              | Num.                                                                                                                              | foglio di excel; numerazione | FINANZA E PATRIMONIO | Contesto |
| 1102 - N. di sinistri aperti                                                                       | Num.                                                                                                                              | foglio di excel; numerazione | FINANZA E PATRIMONIO | Contesto |
| 636 - Pagamento dei premi alle Compagnie assicurative: € liquidati complessivi                     | EUR                                                                                                                               | contabilia; conteggio        | FINANZA E PATRIMONIO | Contesto |
| 637 - Risarcimenti danni in franchigia: € per la liquidazione                                      | EUR                                                                                                                               | contabilia; conteggio        | FINANZA E PATRIMONIO | Contesto |
| 638 - Introito complessivo a titolo di regolazione sui premi assicurativi (€)                      | Num.                                                                                                                              | contabilia; conteggio        | FINANZA E PATRIMONIO | Contesto |
| 639 - Introito complessivo a titolo di risarcimento dei danni subiti dall'Ente: sinistri attivi(€) | Num.                                                                                                                              | contabilia; conteggio        | FINANZA E PATRIMONIO | Contesto |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****0106 - Ufficio tecnico**

|                                                                                                                         |                                                                                                                                            |                                                |                                                     |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                           | <b>0106Ob01</b>                                                                                                                            |                                                |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                              | <b>Elaborare la proposta di Programma triennale ed elenco annuale delle Opere Pubbliche</b>                                                |                                                |                                                     |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                              | RA2 - PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI                                                                                  |                                                |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                      |                                                                                                                                            |                                                |                                                     |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                             | 0106OS01 - Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche;<br>0106OS02 - Qualità della progettazione delle Opere Pubbliche |                                                |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b>                    | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 1075 - N° di Iniziative/Progetti rapportati all'importo complessivo degli stanziamenti per lavori                       | Num.                                                                                                                                       | N / D                                          | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 61 - Scarto (in valore assoluto) tra i tempi programmati e i tempi effettivi di esecuzione dei lavori (Piano Triennale) | Num.                                                                                                                                       | Rilevato sul Programma Biennale degli Acquisti | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0106 - Ufficio tecnico

|                                                                                                                                                                  |                                                                           |                              |                                                     |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                    | <b>0106Ob02</b>                                                           |                              |                                                     |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                       | <b>Assicurare i fabbisogni ed obblighi informativi interni ed esterni</b> |                              |                                                     |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                       | RA2 - PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI                 |                              |                                                     |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                               |                                                                           |                              |                                                     |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                      | 0106OS01 - Efficacia del processo di programmazione delle Opere pubbliche |                              |                                                     |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>  | <b>Unita' Responsabile</b>                          | <b>Natura</b> |
| 1071 - Percentuale CUP rendicontati a Bdap (al netto di quelli avviati nell'ultimo semestre)                                                                     | Perc.                                                                     | BDAP                         | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficienza    |
| 1489 - N° di analisi con intervento di modifica e bonifica dati svolte                                                                                           | Num.                                                                      |                              | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 1490 - N° azioni di supporto e proposte alle altre Direzioni                                                                                                     | Num.                                                                      |                              | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 1492 - Rispetto della tempistica di programmazione delle OOPP: N.variazioni cronoprogramma/n. Cronoprogrammi gestiti                                             | Num.                                                                      |                              | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 1604 - Percentuale di completezza dei dati da trasmettere alle banche dati: anagrafe tributaria                                                                  | Perc.                                                                     |                              | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficienza    |
| 1605 - Percentuale di completezza dei dati da trasmettere alle banche dati: anagrafe BDAP                                                                        | Perc.                                                                     |                              | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 1606 - Percentuale di completezza dei dati da trasmettere alle banche dati: SOAP 190                                                                             | Perc.                                                                     |                              | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficienza    |
| 646 - N° di canali informativi interni ed esterni relativi agli investimenti utilizzati (es. ANAC, MOP, SPAZI FINANZIARI, altre rendicontazioni specifiche, etc) | Num.                                                                      | Procedura riuso e BDAP       | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |
| 647 - N° di report di rendicontazioni specifiche realizzati                                                                                                      | Num.                                                                      | Dati rilevati su contabilità | PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO OO.PP. BENI E SERVIZI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0108 - Statistica e sistemi informativi

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                             |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                          | <b>0108Ob01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                             | <b>Elabora la strategia di trasformazione digitale dell'Ente, con particolare riferimento alla digitalizzazione ad alla automazione dei processi relativi alle funzioni, servizi ed attività</b>                                                                                  |                                                         |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                             | QA1 - PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                         |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                            | 0108OS02 - Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                                                                                                                                                                                        |                                                         |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                             | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 648 - Piano di automazione dei processi e dei procedimenti: scarto tra i tempi programmati e i tempi effettivi di realizzazione dei singoli interventi | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                             | calcolo in %                                            | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                          | <b>0108Ob02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                             | <b>Promuove, coordina ed implementa l'innovazione tecnologica e in base alla valutazione degli esiti dei cicli di gestione, promuove iniziative e progetti finalizzati al miglioramento dell'efficienza e/o dell'efficacia dell'attività dell'Ente</b>                            |                                                         |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                             | QA1 - PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                         |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                         |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                            | 0108OS03 - Dati aperti: Rendere disponibili e favorire il riuso delle informazioni per cittadini, territorio e imprese;<br>0103OS04 - Attivazione e sviluppo della Centrale Unica Appalti e della funzione di soggetto aggregatore;<br>0108OS02 - Attuazione dell'Agenda Digitale |                                                         |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                             | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 58 - Funzione di soggetto aggregatore: convenzioni - avvio nell'anno                                                                                   | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                               | Attivazione della convenzione nel 2020                  | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 59 - Funzione di Centro di committenza: N° di Comuni richiedenti attivazione procedura di gara                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 60 - Centrale Unica Appalti - Tempestività delle attività di aggiudicazione: tempo medio di aggiudicazione dei contratti                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 649 - N° di iniziative e progetti di innovazione tecnologica finalizzati al miglioramento dell'efficienza e/o dell'efficacia dell'attività dell'Ente   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                         | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 93 - Open data: N° di dataset pubblicati su una piattaforma open data                                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                              | Le pubblicazioni avverranno sul portale smartdatanet.it | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0108 - Statistica e sistemi informativi

|                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                             |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0108Ob03</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Cura l'elaborazione, l'aggiornamento e l'attuazione dell'Agenda digitale, la pianificazione, l'acquisizione, lo sviluppo e l'erogazione dei servizi ICT e delle risorse informatiche, comprese le infrastrutture di rete per la trasmissione dati, le post</b> |                                                           |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                 | QA1 - PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                | 0108OS02 - Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                                                                                                                                                                        |                                                           |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                               | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 10292 - Stato di attuazione dell'Agenda Digitale: utilizzo di strumenti previsti nell'Agenda nelle procedure informatiche rilasciate                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              | Riferimento: Piano Triennale per l'Informatica nella P.A. | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 650 - Grado di aggiornamento tecnologico delle dotazioni informatiche: percentuale di postazioni individuali (PC desktop) nella classe di età 0-3 anni rispetto al numero totale di postazioni individuali | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                           | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 651 - Percentuale di indisponibilità dell'infrastruttura informatica di rete                                                                                                                               | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                           | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0108Ob04</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Garantisce il rispetto delle misure di sicurezza in materia di accesso alle banche dati, in coerenza con quanto disposto dalla legge ed in base al progresso tecnologico</b>                                                                                   |                                                           |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                 | QA1 - PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                | 0108OS02 - Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                                                                                                                                                                        |                                                           |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                               | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 652 - N° di Richieste di assistenza che necessitano di un'autorizzazione preventiva da parte del SIT                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                           | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 656 - Trattamento e sicurezza dei dati: N° di casi di data breach rilevati (IT)                                                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                           | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0108Ob05</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Assicura il coordinamento delle direzioni di amministrazione non di linea</b>                                                                                                                                                                                  |                                                           |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                 | QA1 - PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT                                                                                                                                                                                                                                 |                                                           |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                           |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                | 0108OS02 - Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                                                                                                                                                                        |                                                           |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                               | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 653 - N° di incontri di coordinamento delle direzioni di amministrazione non di linea                                                                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                           | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0108 - Statistica e sistemi informativi

|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                             |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                  | <b>0108Ob06</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                     | <b>Gestisce i rapporti convenzionali con il CSI Piemonte, assegna gli obiettivi operativi, ne verifica i risultati e propone, nell'ambito del controllo analogo, anche d'intesa con gli altri Enti consorziati, modalità organizzative finalizzate al miglior</b> |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                     | QA1 - PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT                                                                                                                                                                                                                                 |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                    | 0108OS02 - Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                                                                                                                                                                        |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 654 - Obiettivi Operativi CSI Piemonte: scarto tra i tempi programmati e i tempi effettivi di realizzazione                                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                  | <b>0108Ob07</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                     | <b>Protocollo digitale e archivio analogico e digitale</b>                                                                                                                                                                                                        |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                     | RA4 - FLUSSI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                    | 0111OS03 - Efficacia dei processi correlati ai flussi informativi                                                                                                                                                                                                 |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 10593 - N° di documenti protocollati e/o archiviati attraverso processi di automazione                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                  | <b>0108Ob08</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                     | <b>Supporto alle direzioni per le fasi di protocollazione, classificazione e archiviazione di dati e documenti;</b>                                                                                                                                               |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                     | RA4 - FLUSSI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                    | 0111OS03 - Efficacia dei processi correlati ai flussi informativi                                                                                                                                                                                                 |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 10595 - Numero di piani di fascicolazione predisposti o revisionati                                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficacia     |
| 10596 - % di risposta rispetto alla creazione o revisione e aggiornamento dei piani di fascicolazione richieste dalle Direzioni                                                | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficienza    |
| 10597 - % di integrazione dei nuovi applicativi atti alla ricezione/produzione di documenti elettronici con gli strumenti di protocollazione e gestione documentale dell'Ente. | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficacia     |
| 10598 - % di adeguamento del Sistema di gestione documentale alla struttura organizzativa                                                                                      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficienza    |
| 72 - Quantità delle registrazioni a protocollo veicolate mediante applicativi specifici                                                                                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                             | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0108 - Statistica e sistemi informativi

|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                           |                             |                                                        |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>0108Ob09</b>                                                                                                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>Trattamento e sicurezza dei dati</b>                                                                                                   |                             |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                             | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                              |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                            | 0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                              |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 1614 - Tempestività nel trattamento dei dati: % di aggiornamenti effettuati rispetto agli aggiornamenti richiesti                                                                                                                                      | Perc.                                                                                                                                     |                             | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficienza    |
| 1615 - Numero di data breach rilevati e segnalati al garante oltre le 72 ore                                                                                                                                                                           | Num.                                                                                                                                      |                             | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>0108Ob10</b>                                                                                                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>Assicurare flussi informativi relativi alle direzioni di linea per l'alimentazione del sistema di controllo di gestione</b>            |                             |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                             | RA1 - CONTABILITA' DECENTRATA                                                                                                             |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                            | 0108OS01 - Estensione e qualità della reportistica statistica riferite all'ambito metropolitano                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 979 - N° di richieste evase sul Totale delle richieste effettuate dal controllo di gestione                                                                                                                                                            | Perc.                                                                                                                                     |                             | CONTABILITA' DECENTRATA                                | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>0108Ob11</b>                                                                                                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>Progettazione, sviluppo e applicazione delle tecnologie per l'automazione dei procedimenti amministrativi e dei processi di lavoro</b> |                             |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                             | RA4 - FLUSSI INFORMATIVI                                                                                                                  |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                            | 0108OS02 - Attuazione dell'Agenda Digitale                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10599 - Introduzione della robotica nella gestione del ciclo di vita del documento digitale: n° di robot attivati nell'anno                                                                                                                            | Num.                                                                                                                                      |                             | FLUSSI INFORMATIVI                                     | Efficacia     |
| 10600 - Attivazione e sperimentazione, con supporto individuale e formazione del libro-firma per consentire modalità più semplici di apposizione della firma digitale all'interno del sistema di gestione documentale: n° di nuove direzioni coinvolte | Num.                                                                                                                                      |                             | FLUSSI INFORMATIVI                                     | Efficacia     |
| 10601 - N° di nuovi progetti per l'automazione dei procedimenti amministrativi e dei processi di lavoro avviati nell'anno                                                                                                                              | Num.                                                                                                                                      |                             | FLUSSI INFORMATIVI                                     | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0109 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                              | <b>0109Ob01</b>                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                 | <b>Assicurare l'efficacia del sistema di comunicazione con gli enti locali metropolitani</b>                                                                                   |                             |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                 | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                                                                   |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                | 0109OS01 - Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali                                                                                                               |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 658 - Diffusione e diversificazione di strumenti di relazione di natura informativa e di comunicazione con gli enti locali | Num.                                                                                                                                                                           |                             | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                              | <b>0109Ob02</b>                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                 | <b>Relazioni con gli enti locali del territorio</b>                                                                                                                            |                             |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                 | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                                                                   |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                | 0109OS03 - Supporto ai processi di aggregazione della domanda di beni e servizi dei Comuni                                                                                     |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 659 - N° di iniziative di informazione, promozione e supporto nell'anno                                                    | Num.                                                                                                                                                                           | Conteggio su quantità       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                              | <b>0109Ob03</b>                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                 | <b>Predisporre le misure necessarie ad assicurare la rilevazione dei fabbisogni di investimento di competenza dell'ente espressi dai soggetti istituzionali del territorio</b> |                             |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                 | RA5 - AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                                                                                                                                          |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                | 0109OS01 - Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali;<br>0109OS03 - Supporto ai processi di aggregazione della domanda di beni e servizi dei Comuni                |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 1262 - Numero di interventi di progettazione richiesti dai territori                                                       | Num.                                                                                                                                                                           |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                        | Efficacia     |
| 1263 - Numero di azioni richieste dai territori                                                                            | Num.                                                                                                                                                                           |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                        | Efficacia     |
| 87 - Aggregazione della domanda dei Comuni: Ammontare di beni e servizi                                                    | Num.                                                                                                                                                                           | valore delle opere          | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                        | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                              | <b>0109Ob04</b>                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                 | <b>Presidio e sviluppo delle relazioni tra territorio e strutture specializzate dell'ente</b>                                                                                  |                             |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                 | RA5 - AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                                                                                                                                          |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                         |                                                                                                                                                                                |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                | 0109OS01 - Supporto ai processi di investimento degli Enti Lcali                                                                                                               |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 981 - Relazioni tra territorio e strutture specializzate dell'ente: N° di stakeholder coinvolti                            | Num.                                                                                                                                                                           |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                        | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0109 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                         |                             |                                 |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>0109Ob05</b>                                                                                                                                                                                         |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                              | <b>Assistenza tecnico-specialistica agli enti locali</b>                                                                                                                                                |                             |                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                              | RA5 - AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                                                                                                                                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                             | 1801OS01 - Integrazione dei servizi di scala sovracomunale;<br>0109OS01 - Supporto ai processi di investimento degli Enti Locali;<br>0109OS02 - Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali     |                             |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 10317 - Ammontare della progettazione sviluppata per gli Enti Locali nell'anno                                                                                                                          | EUR                                                                                                                                                                                                     |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| 10318 - Rapporto tra il numero di richieste di progettazione gestite e ricevute dai Comuni                                                                                                              | Perc.                                                                                                                                                                                                   |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| 1264 - Numero di azioni avviate                                                                                                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                    |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| 1265 - Numero di interventi di progettazione avviati                                                                                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                    |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| 242 - variazione dell'ammontare complessivo delle risorse trasferite da altri Enti (per servizi)                                                                                                        | Num.                                                                                                                                                                                                    |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| 85 - Quantità di tempo utilizzato in prestazioni specialistiche fornite                                                                                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                    |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| 86 - N° di pareri forniti su studi di approfondimento nell'anno                                                                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                    |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>0109Ob06</b>                                                                                                                                                                                         |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                              | <b>Supporto tecnico, entro i limiti delle capacità operative proprie o concordate con le altre direzioni, agli enti locali nelle funzioni ambientali e nelle funzioni in materia di cave e torbiere</b> |                             |                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                              | RA5 - AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                                                                                                                                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                             | 0109OS02 - Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali                                                                                                                                          |                             |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 10319 - Numero richieste di Supporto tecnico (compresi pareri) ricevute dagli enti locali nelle funzioni ambientali e nelle funzioni in materia di cave e torbiere                                      | Num.                                                                                                                                                                                                    |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| 10320 - % di richieste di supporto tecnico (compresi pareri) gestite rispetto a quelle ricevute nell'ambito delle funzioni ambientali e nelle funzioni in materia di cave e torbiere degli enti locali. | Perc.                                                                                                                                                                                                   |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0109 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                 |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>0109Ob07</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                              | <b>Supportare, entro i limiti delle capacità operativa propria o concordata con le altre direzioni gli enti locali nella predisposizione di piani e programmi settoriali (ad es: ciclabilità, p.u.t., zonizzazione, edilizia scolastica, G.P.P.)</b> |                             |                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                              | RA5 - AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                                                                                                                                                                                                                |                             |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                             | 0109OS01 - Supporto ai processi di investimento degli Enti Locali                                                                                                                                                                                    |                             |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 664 - Numero di richieste di Supporto gestite/ricevute dagli enti locali per la predisposizione di piani e programmi settoriali (ad es: ciclabilità, p.u.t., zonizzazione, edilizia scolastica, G.P.P.) | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>0109Ob08</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                              | <b>Supportare i Comuni nelle azioni in materia di sostenibilità ambientale</b>                                                                                                                                                                       |                             |                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                              | RA5 - AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                                                                                                                                                                                                                |                             |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                             | 0109OS02 - Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali                                                                                                                                                                                       |                             |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 665 - Numero di richieste di Supporto gestite/ricevute dai Comuni per azioni in materia di sostenibilità ambientale (Risparmio energetico/Fonti rinnovabili; promozione della green economy)            | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>0109Ob10</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                              | <b>Supporto tecnico ad esperienze di pianificazione a livello di zone omogenee</b>                                                                                                                                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                              | RA5 - AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                                                                                                                                                                                                                |                             |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                      |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                             | 0109OS03 - Supporto ai processi di aggregazione della domanda di beni e servizi dei Comuni                                                                                                                                                           |                             |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 667 - Supporto tecnico ad esperienze di pianificazione a livello di zone omogenee: N° di Comuni coinvolti / Numero dei Comuni individuati per zona omogenea, per tipologia di servizio                  | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0109 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali

|                                                                                                                                |                                                                   |                             |                                 |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                  | <b>0109Ob11</b>                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                     | <b>Supportare i Comuni nella funzione di ente espropriante</b>    |                             |                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                     | RA5 - AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                             |                             |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                             |                                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                    | 0109OS01 - Supporto ai processi di investimento degli Enti Locali |                             |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 1359 - Supporto ai Comuni nella funzione di ente espropriante: N° di interventi realizzati / N° interventi richiesti           | Perc.                                                             |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| 668 - N° di interventi di supporto ai Comuni nella funzione di ente espropriante                                               | Num.                                                              |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL. | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                  | <b>0109Ob12</b>                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                     | <b>Azioni con gli enti locali</b>                                 |                             |                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                     | RA51 - TUTELA DEL TERRITORIO                                      |                             |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                             |                                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                    | 0109OS02 - Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali    |                             |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 10321 - N° di Azioni con gli enti locali avviate nell'anno                                                                     | Num.                                                              |                             | TUTELA DEL TERRITORIO           | Efficacia     |
| 10323 - % di richieste gestite rispetto alle richieste ricevute nell'ambito delle azioni con gli enti locali avviate nell'anno | Perc.                                                             |                             | TUTELA DEL TERRITORIO           | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                  | <b>0109Ob13</b>                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                     | <b>Attività specialistica interna in campo geologico</b>          |                             |                                 |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                     | RA51 - TUTELA DEL TERRITORIO                                      |                             |                                 |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                             |                                                                   |                             |                                 |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                    | 0109OS02 - Supporto alle funzioni ambientali degli Enti Locali    |                             |                                 |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>      | <b>Natura</b> |
| 1260 - Numero di pareri geologico-termici emessi a supporto delle funzioni interne                                             | Num.                                                              |                             | TUTELA DEL TERRITORIO           | Efficacia     |
| 1261 - Numero di relazioni geologico-tecniche a supporto delle funzioni interne predisposte nell'anno                          | Num.                                                              |                             | TUTELA DEL TERRITORIO           | Efficacia     |
| 984 - N° di atti di indirizzo di previsione del rischio idrogeologici realizzati nell'anno                                     | Num.                                                              |                             | TUTELA DEL TERRITORIO           | Efficacia     |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****0110 - Risorse umane**

|                                                                                                                                                     |                                                                  |                             |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                       | <b>0110Ob01</b>                                                  |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                          | <b>definizione delle politiche in materia di risorse umane</b>   |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                          | QA6 - ORGANIZZAZIONE                                             |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                  |                                                                  |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                         | 0110OS02 - Efficacia dei processi di ricerca delle Risorse Umane |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10633 - Interventi richiesti/effettuati dalla Direzione Generale a supporto nella definizione delle politiche dell'Ente in materia di risorse umane | Perc.                                                            |                             | ORGANIZZAZIONE             | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0110 - Risorse umane

|                                                                       |                                                                                                                                      |                             |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                         | <b>0110Ob02</b>                                                                                                                      |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                            | <b>programmazione fabbisogno risorse umane</b>                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                            | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                                                  |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                    |                                                                                                                                      |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                           | 0110OS02 - Efficacia dei processi di ricerca delle Risorse Umane;<br>0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1464 - Approvazione bando Contratti formazione lavoro entro fine anno | S/N                                                                                                                                  |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 692 - Dipendenti uomini non dirigenti                                 | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 693 - Dipendenti donne non dirigenti                                  | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 694 - Dirigenti uomini                                                | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 695 - Dirigenti donne                                                 | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 696 - Dipendenti titolari di posizione organizzativa                  | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 697 - Dipendenti uomini titolari di posizione organizzativa           | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 698 - Dipendenti donne titolari di posizione organizzativa            | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 699 - Dipendenti totali di età inferiore ai 40 anni                   | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 700 - Dipendenti totali di età compresa tra i 40 e i 49 anni          | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 701 - Dipendenti totali di età uguale o superiore ai 50 anni          | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 702 - Età media dei dipendenti non dirigenti                          | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 703 - Età media dei dirigenti                                         | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 704 - Dipendenti totali con laurea                                    | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 705 - Dipendenti uomini con laurea                                    | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 706 - Dipendenti donne con laurea                                     | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 712 - Dipendenti totali                                               | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 713 - Dipendenti non dirigenti                                        | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 714 - Dirigenti totali                                                | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 718 - Abitanti per ciascun dipendente                                 | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 719 - Abitanti per ciascun dirigente                                  | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 722 - Dipendenti uomini totali                                        | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 723 - Dipendenti donne totali                                         | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 725 - n.posizioni organizzative                                       | Num.                                                                                                                                 |                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0110 - Risorse umane

|                                                               |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                 | <b>0110Ob02</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                    | <b>programmazione fabbisogno risorse umane</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 89 - Grado di esecuzione del piano dei fabbisogni             | Perc.                                                                                                                                | Il calcolo é effettuato avendo a riferimento il n. di unita' per le quali sono avviate le procedure previste dalla normativa vigente rispetto al n. di assunzioni programmate per l'anno di riferimento | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                 | <b>0110Ob03</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                    | <b>assunzione risorse umane e gestione giuridica dei rapporti di lavoro</b>                                                          |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                    | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                            |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                   | 0110OS02 - Efficacia dei processi di ricerca delle Risorse Umane;<br>0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 707 - Dipendenti totali in part time                          | Num.                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 708 - Dipendenti uomini in part time                          | Num.                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 709 - Dipendenti donne in part time                           | Num.                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 715 - Dirigenti con contratto a tempo indeterminato           | Num.                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 716 - Dirigenti con contratto a tempo determinato             | Num.                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 717 - Dipendenti non dirigenti per ogni dirigente             | Num.                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 726 - N° di contratti avviati nell'anno presso l'Ente         | Num.                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 727 - N° di procedure per il collocamento a riposo            | Num.                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 728 - N° di tirocini avviati nell'anno presso l'Ente          | Num.                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                 | <b>0110Ob05</b>                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                    | <b>Analisi dei carichi di lavoro</b>                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                    | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                            |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                   | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                      |                                                                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 670 - Analisi dei carichi di lavoro: grado di implementazione | Perc.                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         | RISORSE UMANE              | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0110 - Risorse umane

|                                                                                                                                                          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                            | <b>0110Ob06</b>                                                 |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                               | <b>gestione economica dei rapporti di lavoro</b>                |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                               | QA4 - RISORSE UMANE                                             |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                       |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                              | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1466 - Costo relativo della funzione di gestione delle risorse umane: Costo della funzione gestione risorse umane / n. totale dei dipendenti in servizio | Num.                                                            |                                                                                                                                                                                                                                       | RISORSE UMANE              | Efficienza    |
| 720 - Spesa totale per il personale                                                                                                                      | Num.                                                            | Si tratta di un indicatore di contesto da calcolarsi a consuntivo. Su bilancio di previsione 2019 la spesa è pari ad euro 45.649.239                                                                                                  | Risorse Umane 1            | Efficacia     |
| 721 - Spesa del personale per abitante                                                                                                                   | Perc.                                                           | Dati di bilancio e Istat. Rapporto tra somma macroaggregati 101, 102 e 103 assegnati alla direzione e abitanti da ultimo rilievo Istat (31/12/2017). Da ricalcolare con i dati di consuntivo; a preventivo il rapporto è pari a 20,12 | RISORSE UMANE              | Economicità   |
| 88 - Costo della Direzione Risorse Umane per unità di personale                                                                                          | EUR                                                             | Database RU. Spesa fissa e continuativa personale assegnato alla direzione RU/ dipendenti in servizio. Sulla base dei dati di previsione 2019 e del personale in servizio al 1° gennaio 2019 il costo per unità è pari ad euro 1810   | RISORSE UMANE              | Economicità   |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                            | <b>0110Ob07</b>                                                 |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                               | <b>promozione del benessere organizzativo</b>                   |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                               | QA4 - RISORSE UMANE                                             |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                       |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                              | 0110OS03 - Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane   |                                                                                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 205 - N° di segnalazioni accertate nell'ambito dell'attività del Comitato Unico di Garanzia                                                              | Num.                                                            |                                                                                                                                                                                                                                       | RISORSE UMANE              | Contesto      |
| 672 - Benessere organizzativo: N° di dipendenti coinvolti in iniziative promosse                                                                         | Num.                                                            |                                                                                                                                                                                                                                       | RISORSE UMANE              | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0110 - Risorse umane

|                                                                                                                |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                  | <b>0110Ob08</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                     | <b>gestione delle assicurazioni obbligatorie ed integrative relative ai rapporti di lavoro</b> |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                     | QA4 - RISORSE UMANE                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                    | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 985 - N° di adempimenti assicurativi in materia di infortunio predisposti nell'anno                            | Num.                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                  | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                  | <b>0110Ob09</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                     | <b>controllo delle dinamiche della spesa per il personale e rapporti assimilati</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                     | QA4 - RISORSE UMANE                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                    | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 14 - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente                                                   | Perc.                                                                                          | Dati di bilancio. Rapporto spese correnti/spese per il personale. Bilancio di previsione 2019: 13,37%; target definito al 20% tenendo conto della variabilità delle spese correnti in relazione alle entrate correlate. Ricalcolare a consuntivo | RISORSE UMANE              | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                  | <b>0110Ob11</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                     | <b>relazioni sindacali</b>                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                     | QA4 - RISORSE UMANE                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                             |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                    | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                |                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 676 - relazioni sindacali: N° di trattative come parte pubblica in sede di informazione e confronto            | Num.                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                  | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 677 - relazioni sindacali: N° di trattative come parte pubblica in sede di contrattazione a livello decentrato | Num.                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                  | RISORSE UMANE              | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0110 - Risorse umane

|                                                                                                                                                                                |                                                                 |                                                                                               |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                  | <b>0110Ob13</b>                                                 |                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                     | <b>gestione degli istituti contrattuali generali</b>            |                                                                                               |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                     | QA4 - RISORSE UMANE                                             |                                                                                               |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                             |                                                                 |                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                    | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione |                                                                                               |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1467 - Incidenza delle risorse in lavoro agile: N. di dipendenti in lavoro agile / n. totale dei dipendenti in servizio                                                        | Num.                                                            |                                                                                               | Risorse Umane 1            | Efficienza    |
| 1469 - Tassi di assenza del personale: N. di giorni complessivi di assenza del personale / N. di giornate lavorative del personale                                             | Num.                                                            |                                                                                               | RISORSE UMANE              | Efficienza    |
| 1470 - Tasso di rotazione personale dirigenziale: N. di dirigenti con nuovo incarico (diverso da quello precedente) / N. di dirigenti a scadenza di contratto                  | Num.                                                            |                                                                                               | RISORSE UMANE              | Efficienza    |
| 1471 - Tasso di mobilità interna del personale non dirigenziale: N. di dipendenti che hanno cambiato unità organizzativa / N. totale di personale non dirigenziale in servizio | Num.                                                            |                                                                                               | RISORSE UMANE              | Efficienza    |
| 986 - istituti contrattuali generali: N° di verifiche nell'anno (ex RU2)                                                                                                       | Num.                                                            | Numero delle visite fiscali richieste all'INPS nel corso dell'anno                            | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 987 - istituti contrattuali generali: N° di verifiche nell'anno                                                                                                                | Num.                                                            | N. di istruttorie su richieste di autorizzazione/ comunicazioni relative ad incarichi esterni | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                  | <b>0110Ob14</b>                                                 |                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                     | <b>Assistenza agli organi di controllo</b>                      |                                                                                               |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                     | QA4 - RISORSE UMANE                                             |                                                                                               |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                             |                                                                 |                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                    | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione |                                                                                               |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 988 - Predisposizione della certificazione delle spese di personale per il Collegio dei Revisori nei tempi stabiliti                                                           | S/N                                                             |                                                                                               | RISORSE UMANE              | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0110 - Risorse umane

|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                     |                                                                                                                             |                            |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                         | <b>0110Ob15</b>                                                                                     |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                            | <b>Gestione dei sistemi di valutazione del personale dipendente non dirigente</b>                   |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                            | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                 |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                    |                                                                                                     |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                           | 0110OS03 - Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane                                       |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1468 - Grado di copertura delle procedure di valutazione del personale: N. di dipendenti che hanno ricevuto almeno un colloquio di valutazione / n. totale dei dipendenti in servizio | Num.                                                                                                |                                                                                                                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 989 - Predisposizione dei documenti ai fini della valutazione del personale nei tempi stabiliti                                                                                       | S/N                                                                                                 |                                                                                                                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                         | <b>0110Ob16</b>                                                                                     |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                            | <b>Amministrazione e gestione dei fondi per le risorse decentrate del personale dirigente e non</b> |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                            | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                 |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                    |                                                                                                     |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                           | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                     |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1462 - Conclusione dell'accordo decentrato con le OOSS                                                                                                                                | S/N                                                                                                 | il target è raggiunto al 100% se la sottoscrizione avviene entro il 31/12/2020                                              | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 990 - Ammontare delle risorse decentrate gestite                                                                                                                                      | Num.                                                                                                | Dato da individuare a seguito della formale costituzione dei fondi per il salario accessorio dei dipendenti e dei dirigenti | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                         | <b>0110Ob17</b>                                                                                     |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                            | <b>Contenzioso rapporti di lavoro</b>                                                               |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                            | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                 |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                    |                                                                                                     |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                           | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                     |                                                                                                                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1472 - Tasso di contenzioso sul personale: N. di contenziosi pendenti relativi al personale in cui l'amministrazione è stata chiamata in causa / N. totale dei dipendenti in servizio | Num.                                                                                                |                                                                                                                             | Risorse Umane 1            | Efficienza    |
| 683 - Rapporti di lavoro: Numero di contenzioni aperti                                                                                                                                | Num.                                                                                                |                                                                                                                             | RISORSE UMANE              | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0110 - Risorse umane

|                                                                                                                             |                                                                                                                                   |                                                                                           |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                               | <b>0110Ob18</b>                                                                                                                   |                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                  | <b>Procedimenti e sanzioni disciplinari</b>                                                                                       |                                                                                           |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                  | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                                               |                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                          |                                                                                                                                   |                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                 | 0110OS03 - Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane;<br>0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione |                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 29 - N° di controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati                                           | Num.                                                                                                                              | N. delle verifiche effettuate (valore assoluto)                                           | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 684 - Numero di infrazioni disciplinari accertate                                                                           | Num.                                                                                                                              |                                                                                           | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                               | <b>0110Ob20</b>                                                                                                                   |                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                  | <b>Formazione del personale</b>                                                                                                   |                                                                                           |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                  | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                                               |                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                          |                                                                                                                                   |                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                 | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                   |                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1465 - Numero di ore di formazione medio per il personale: Ore di formazione erogate / n. totale dei dipendenti in servizio | Num.                                                                                                                              |                                                                                           | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 686 - Formazione del personale - Grado di attuazione del Piano Formativo: N° di corsi effettuati / N° di corsi previsti     | Perc.                                                                                                                             | Per il calcolo di questo indicatore si fa riferimento solo alla formazione "Obbligatoria" | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 687 - Formazione del personale: N° di dipendenti coinvolti in iniziative formative / N° di dipendenti                       | Num.                                                                                                                              |                                                                                           | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 711 - Spesa totale per la formazione                                                                                        | Num.                                                                                                                              |                                                                                           | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 724 - Spesa media della formazione per dipendente                                                                           | Num.                                                                                                                              |                                                                                           | Risorse Umane 2            | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                               | <b>0110Ob21</b>                                                                                                                   |                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                  | <b>Vigilanza sanitaria</b>                                                                                                        |                                                                                           |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                  | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                                               |                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                          |                                                                                                                                   |                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                 | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                   |                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 688 - Vigilanza sanitaria: N° di visite effettuate                                                                          | Num.                                                                                                                              |                                                                                           | RISORSE UMANE              | Efficacia     |
| 689 - Vigilanza sanitaria: N° di visite straordinarie a richiesta del lavoratore                                            | Num.                                                                                                                              |                                                                                           | RISORSE UMANE              | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0110 - Risorse umane

|                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                      |                               |                                   |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>0110Ob23</b>                                                                                                                      |                               |                                   |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>Gestione banche dati e sviluppo dei sistemi informativi di gestione delle risorse umane</b>                                       |                               |                                   |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                    | QA4 - RISORSE UMANE                                                                                                                  |                               |                                   |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                      |                               |                                   |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                   | 0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                         |                               |                                   |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>   | <b>Unita' Responsabile</b>        | <b>Natura</b> |
| 992 - Aggiornamento della sezione Trasparenza della Comunicazione relative alle Risorse Umane nei tempi stabiliti                                                                                                             | S/N                                                                                                                                  |                               | RISORSE UMANE                     | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>0110Ob24</b>                                                                                                                      |                               |                                   |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>Fornisce supporto ai programmi di informazione e formazione dei lavoratori in materia di prevenzione e protezione dei rischi.</b> |                               |                                   |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                    | A52 - SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE                                                                                              |                               |                                   |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                      |                               |                                   |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                   | 0110OS03 - Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane                                                                        |                               |                                   |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>   | <b>Unita' Responsabile</b>        | <b>Natura</b> |
| 10306 - Numero di dipendenti, commisurato al numero di dipendenti complessivi, che hanno immediatamente partecipato, collaborando attivamente, in occasione di ordine di evacuazione da parte del coordinatore dell'emergenza | Num.                                                                                                                                 |                               | SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE | Efficacia     |
| 397 - Numero di dipendenti che hanno partecipato ai corsi di formazione, salvo assenza dovuta a motivi di malattia o di congedo ordinario o straordinario autorizzato dal dirige                                              | Num.                                                                                                                                 | Eventualmente anche in F.A.D. | SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                 | <b>0110Ob25</b>                                                                                                                      |                               |                                   |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>Collabora con il medico competente e partecipa alle consultazioni in materia di tutela della salute e sicurezza.</b>              |                               |                                   |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                    | A52 - SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE                                                                                              |                               |                                   |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                      |                               |                                   |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                   | 0110OS03 - Qualità dei Servizi e delle funzioni Metropolitane                                                                        |                               |                                   |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>   | <b>Unita' Responsabile</b>        | <b>Natura</b> |
| 993 - N° incontri con il medico competente e consultazioni in materia di tutela della salute e sicurezza.                                                                                                                     | Num.                                                                                                                                 |                               | SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE | Efficacia     |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione****0110 - Risorse umane**

|                             |                                                                                                                  |                             |                                   |               |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>               | <b>0110Ob26</b>                                                                                                  |                             |                                   |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>  | <b>Assicura l'aggiornamento della Valutazione dei rischi e supporta i servizi nella redazione dei D.U.V.R.I.</b> |                             |                                   |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>  | A52 - SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE                                                                          |                             |                                   |               |
| <b>Descrizione</b>          |                                                                                                                  |                             |                                   |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b> | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                  |                             |                                   |               |
| <b>Indicatore</b>           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>        | <b>Natura</b> |
| 994 - N° di DUVRI emessi    | Num.                                                                                                             |                             | SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0111 - Altri servizi generali

|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                              |                             |                             |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                               | <b>0111OB25</b>                                                                                                                                                                                              |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                  | <b>Progetta, elabora il modello di relazioni con le direzioni, e sovrintende al funzionamento dello Sportello polifunzionale avanzato e di gestione delle agende dei servizi erogati agli utenti esterni</b> |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                  | QA6 - ORGANIZZAZIONE                                                                                                                                                                                         |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                              |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                 | 0111OS01 - Efficacia dei processi di organizzazione                                                                                                                                                          |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 1506 - Sportello polifunzionale: Predisposizione analisi preliminare per DG, con individuazione dei principali snodi decisionali e delle principali criticità da presidiare | S/N                                                                                                                                                                                                          |                             | ORGANIZZAZIONE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                               | <b>0111OB26</b>                                                                                                                                                                                              |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                  | <b>Concorso alla progettazione, realizzazione operativa, attuazione e sviluppo dello Sportello polifunzionale avanzato e di gestione delle agende dei servizi erogati agli utenti esterni</b>                |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                  | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                                                                                                 |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                              |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                 | 0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                                                                                                 |                             |                             |               |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                               | <b>0111Ob01</b>                                                                                                                                                                                              |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                  | <b>Presidia l'attuazione degli obiettivi strategici ed operativi impartendo direttive o raccomandazioni alle Direzioni ovvero, ove opportuno, promuovendo la revisione degli obiettivi</b>                   |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                  | QA1 - PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT                                                                                                                                                                            |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                              |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                 | 0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi;<br>0111OS02 - Estensione del sistema di misurazione della performance                                                                          |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 26 - N° di report sul controllo strategico prodotti per anno                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                         |                             | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 729 - N° di Obiettivi Strategici                                                                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                         |                             | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| 730 - N° di Indicatori Strategici                                                                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                         |                             | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                               | <b>0111Ob02</b>                                                                                                                                                                                              |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                  | <b>Rendiconta l'attuazione del DUP nell'ambito della valutazione strategica (obiettivi strategici) e della Performance (obiettivi operativi)</b>                                                             |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                  | QA1 - PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT                                                                                                                                                                            |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                              |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                 | 0111OS02 - Estensione del sistema di misurazione della performance                                                                                                                                           |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 731 - N° di Indicatori Operativi / N° di Obiettivi Operativi                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                         |                             | PERFORMANCE INNOVAZIONE-ICT | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0111 - Altri servizi generali

|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                     |                                                |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                      | <b>0111Ob03</b>                                                                                                                                     |                                                |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                         | <b>progettazione e regolazione macrostruttura e presidio microstruttura</b>                                                                         |                                                |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                         | QA6 - ORGANIZZAZIONE                                                                                                                                |                                                |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |                                                |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                        | 0111OS01 - Efficacia dei processi di organizzazione                                                                                                 |                                                |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                    | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10507 - Analisi, redazione testo e predisposizione atti di modifica struttura organizzativa e/o funzionigramma: approvazione entro 1 mese dalla richiesta del DG                                   | Perc.                                                                                                                                               |                                                | ORGANIZZAZIONE             | Efficacia     |
| 10508 - Aggiornamento struttura Organizzativa e funzionigramma                                                                                                                                     | Num.                                                                                                                                                | Riscritture complesse funzionigramma direzioni | ORGANIZZAZIONE             | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                      | <b>0111Ob04</b>                                                                                                                                     |                                                |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                         | <b>regolamenti e disposizioni interne in materia di organizzazione</b>                                                                              |                                                |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                         | QA6 - ORGANIZZAZIONE                                                                                                                                |                                                |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |                                                |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                        | 0111OS01 - Efficacia dei processi di organizzazione                                                                                                 |                                                |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                    | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10509 - Analisi, redazione testo e predisposizione atti di modifica articolato ROUS: approvazione entro 1 mese dalla richiesta del DG                                                              | Perc.                                                                                                                                               |                                                | ORGANIZZAZIONE             | Efficienza    |
| 10510 - N° di regolamenti e disposizioni interne in materia di organizzazione elaborati                                                                                                            | Num.                                                                                                                                                |                                                | ORGANIZZAZIONE             | Efficacia     |
| 1501 - Predisposizione proposta revisione complessiva articolato ROUS in adeguamento al Piano di riassetto 2018 ed individuazione parti che richiedono processi di analisi e decisionali specifici | S/N                                                                                                                                                 | Approvazione atto entro il 30 settembre 2020   | ORGANIZZAZIONE             | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                      | <b>0111Ob05</b>                                                                                                                                     |                                                |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                         | <b>attività istruttorie, per NdV e/o DG a seconda della responsabilità decisionale, relative a posizioni dirigenziali e posizioni organizzative</b> |                                                |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                         | QA6 - ORGANIZZAZIONE                                                                                                                                |                                                |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                     |                                                |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                        | 0111OS01 - Efficacia dei processi di organizzazione                                                                                                 |                                                |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                    | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 734 - N° di job description proposte relative a posizioni dirigenziali                                                                                                                             | Num.                                                                                                                                                |                                                | ORGANIZZAZIONE             | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0111 - Altri servizi generali

|                                                                                                    |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                      | <b>0111Ob06</b>                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                         | <b>disegno e riprogettazione dei processi di lavoro</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                         | QA6 - ORGANIZZAZIONE                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                 |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                        | 0111OS01 - Efficacia dei processi di organizzazione                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 64 - N° di processi riprogettati e disegnati approvati dalla Direzione Generale                    | Num.                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           | ORGANIZZAZIONE             | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                      | <b>0111Ob07</b>                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                         | <b>sistemi di gestione per la qualità</b>                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                         | QA6 - ORGANIZZAZIONE                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                 |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                        | 0111OS01 - Efficacia dei processi di organizzazione                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 735 - Sistemi di gestione per la qualità: N° di Direzioni coinvolte                                | Num.                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           | ORGANIZZAZIONE             | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                      | <b>0111Ob08</b>                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                         | <b>progettazione e presidio della pianificazione, programmazione e controllo (PPC)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                         | A50 - DIREZIONE GENERALE                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                 |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                        | 0111OS01 - Efficacia dei processi di organizzazione                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10590 - Performance di ente: Indicatore di ritardo annuale dei pagamenti                           | Num.                                                                                   | il dato viene calcolato come da circolare IFEL 21/11/2019<br><br>Il risultato è considerato raggiunto<br>Al 100% se Inferiore a 1<br>Al 95% se compreso tra 1 e 10 gg<br>Al 85% se compreso tra 11 e 30 gg<br>Al 50% se compreso tra 30 e 60 gg<br>Allo 0% se oltre 60 gg | DIREZIONE GENERALE         | Efficienza    |
| 41 - Performance di Ente: Indicatore sintetico relativo al grado di raggiungimento delle strategie | Num.                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           | DIREZIONE GENERALE         | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0111 - Altri servizi generali

|                                                                                                                                                                        |                                                                                   |                             |                             |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                          | <b>0111Ob09</b>                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                             | <b>rapporti con soggetti controllanti/vigilanti</b>                               |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                             | QA6 - ORGANIZZAZIONE                                                              |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                     |                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                            | 0111OS01 - Efficacia dei processi di organizzazione                               |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 10511 - N° di incontri organizzati con soggetti controllanti e/o vigilanti                                                                                             | Num.                                                                              |                             | ORGANIZZAZIONE              | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                          | <b>0111Ob11</b>                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                             | <b>Piano della performance</b>                                                    |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                             | A53 - AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE                                                 |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                     |                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                            | 0111OS02 - Estensione del sistema di misurazione della performance                |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 10307 - N° di indicatori di efficacia previsti nel piano della performance                                                                                             | Num.                                                                              |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficacia     |
| 10308 - N° di indicatori di efficienza previsti nel piano della performance                                                                                            | Num.                                                                              |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficienza    |
| 10309 - N° di indicatori di economicità previsti nel piano della performance                                                                                           | Num.                                                                              |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Economicità   |
| 66 - Copertura del sistema di misurazione della performance: N ° di funzioni e servizi inclusi e misurati sul Totale delle funzioni e servizi CmTo                     | Perc.                                                                             |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficacia     |
| 67 - Copertura del sistema di misurazione della performance: N ° di funzioni e servizi finali inclusi e misurati sul Totale delle funzioni e servizi finali della CmTo | Perc.                                                                             |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficacia     |
| 71 - N° di indicatori di benchmark previsti nel piano della performance                                                                                                | Num.                                                                              |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                          | <b>0111Ob12</b>                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                             | <b>Predisposizione e gestione sistema di misurazione delle attività dell'ente</b> |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                             | A53 - AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE                                                 |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                     |                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                            | 0111OS02 - Estensione del sistema di misurazione della performance                |                             |                             |               |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                          | <b>0111Ob13</b>                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                             | <b>Monitoraggio, misurazione e rendicontazione dell'attività dell'ente</b>        |                             |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                             | A53 - AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE                                                 |                             |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                     |                                                                                   |                             |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                            | 0111OS02 - Estensione del sistema di misurazione della performance                |                             |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 740 - N° di report di Monitoraggio, misurazione e rendicontazione dell'attività dell'ente                                                                              | Num.                                                                              |                             | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0111 - Altri servizi generali

|                                                                                                                                                                      |                                                                    |                                               |                             |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                        | <b>0111Ob14</b>                                                    |                                               |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                           | <b>Referti per soggetti esterni</b>                                |                                               |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                           | A53 - AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE                                  |                                               |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                   |                                                                    |                                               |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                          | 0111OS02 - Estensione del sistema di misurazione della performance |                                               |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                   | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 741 - N° Referti per soggetti esterni elaborati                                                                                                                      | Num.                                                               |                                               | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                        | <b>0111Ob15</b>                                                    |                                               |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                           | <b>Audit interno</b>                                               |                                               |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                           | A53 - AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE                                  |                                               |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                   |                                                                    |                                               |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                          | 0111OS02 - Estensione del sistema di misurazione della performance |                                               |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                   | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 742 - N° di Audit interni effettuati                                                                                                                                 | Num.                                                               |                                               | AUDIT-CONTROLLO DI GESTIONE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                        | <b>0111Ob16</b>                                                    |                                               |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                           | <b>Archivio di deposito e storico</b>                              |                                               |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                           | RA4 - FLUSSI INFORMATIVI                                           |                                               |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                   |                                                                    |                                               |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                          | 0111OS03 - Efficacia dei processi correlati ai flussi informativi  |                                               |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                   | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 10602 - % di richieste di ricerche di archivio (utenze interne ed esterne) evase                                                                                     | Perc.                                                              |                                               | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficienza    |
| 74 - Contenimento della capacità di storage: variazione rispetto all'anno precedente                                                                                 | Num.                                                               |                                               | FLUSSI INFORMATIVI          | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                        | <b>0111Ob17</b>                                                    |                                               |                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                           | <b>Elaborazione ed aggiornamento della normativa provinciale</b>   |                                               |                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                           | QA3 - FINANZA E PATRIMONIO                                         |                                               |                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                   |                                                                    |                                               |                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                          | 0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi       |                                               |                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                   | <b>Unita' Responsabile</b>  | <b>Natura</b> |
| 10584 - N° di documenti elaborati e trasmessi di aggiornamento della normativa per disposizioni fiscali, previdenziali, programmazine gestione Bilancio e Consuntivo | Num.                                                               | Numero circolari rivolte ai Servizi dell'Ente | FINANZA E PATRIMONIO        | Efficacia     |
| 1099 - Numero comunicazioni a soggetti esterni per tributi e numero atti di modificazione regolamenti tributari                                                      | Num.                                                               | Numerico                                      | FINANZA E PATRIMONIO        | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0111 - Altri servizi generali

| <b>Codice</b>                                                                                                   | <b>0111Ob18</b>                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                      | <b>Curare le relazioni con i cittadini e la gestione degli strumenti di informazione e comunicazione dell'ente</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |            |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                      | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                              |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                     | 0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                        |            |
| Indicatore                                                                                                      | Unita' di misura                                                                                                   | Modalita' di Calcolo                                                                                                                                                                                                                                                                              | Unita' Responsabile                                    | Natura     |
| 10311 - Elaborazione Piano di Comunicazione                                                                     | S/N                                                                                                                | <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                                                                                                       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |
| 10312 - Diffusione dei singoli strumenti attivati: (facebook, twitter, canale Youtube, flickr..); (specificare) | Num.                                                                                                               | <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a><br>link al quale trovare l'aggiornamento dei contatti numerici sui singoli canali attivati                                                                            | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |
| 10313 - Diversificazione degli strumenti di comunicazione: N° di diversi canali attivati                        | Num.                                                                                                               | 'indicatore viene calcolato aggiungendo all'ambito di misurazione 79 i seguenti canali: sito internet, agenzia online settimanale, comunicati stampa (reperibile su <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a> ) | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |
| 1456 - Rispetto della cadenza settimanale di pubblicazione di "Cronache da palazzo Cisterna"                    | S/N                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficienza |
| 607 - N. accessi a "Cronache da Palazzo Cisterna", versione on line, nell'anno                                  | Num.                                                                                                               | <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                                                                                                       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |
| 613 - N° di accessi al sito web istituzionale                                                                   | Num.                                                                                                               | <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                                                                                                       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |
| 78 - Diffusione dei singoli strumenti attivati: N° di contatti unici alla home page del sito istituzionale      | Num.                                                                                                               | <a href="http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml">http://www.cittametropolitana.it/info_sito/index.shtml</a>                                                                                                                                                                       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0111 - Altri servizi generali

|                                                                            |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |               |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                              | <b>0111Ob18</b>                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                 | <b>Curare le relazioni con i cittadini e la gestione degli strumenti di informazione e comunicazione dell'ente</b> |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 81 - Rispetto degli standard di aggiornamento delle pagine del SITO        | Perc.                                                                                                              | Report quotidiano interno alla Direzione sui tempi di risposta rispetto alle domande di aggiornamento pervenute<br>Calcolo: arrivo domanda (via mail)/ caricamento modifica                                                                           | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                              | <b>0111Ob19</b>                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                 | <b>Assicurare l'efficace svolgimento dei servizi affidati all' Ufficio Relazioni con Pubblico</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                 | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                         |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                | 0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 76 - Tempo medio di risposta ai reclami                                    | Num.                                                                                                               | Fonte: Banca dati interna contenente tutte le segnalazioni e i reclami presentati tramite vari canali (sito, mail, PEC, sportello, posta, fax) e trasmessi all'URP - Modalità calcolo: media (data fine procedimento/ arrivo segnalazione/ reclamo)   | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficienza    |
| 961 - % di recall presso i vari dipartimenti dell'Ente a fronte di reclami | Perc.                                                                                                              | Fonte: Banca dati interna con segnalazioni e reclami presentati tramite vari canali (sito, mail, PEC, sportello, e trasmessi all'URP<br>Modalità calcolo: conteggio n. solleciti effettuati da URP di propria iniziativa o su richiesta del cittadino | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0111 - Altri servizi generali

|                                                                                                                             |                                                                                                                                                           |                                                                            |                                                        |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                               | <b>0111Ob20</b>                                                                                                                                           |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                  | <b>Cerimoniale e protocollo</b>                                                                                                                           |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                  | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                                              |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                           |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                 | 0502OS01 - Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 1080 - Patrocini concessi: tempo medio di lavorazione                                                                       | Num.                                                                                                                                                      | Media dei gg dal ricevimento della richiesta al rilascio della concessione | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficienza    |
| 962 - N° di patrocini concessi                                                                                              | Num.                                                                                                                                                      | Report mensile inviato ai consiglieri delegati                             | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                               | <b>0111Ob21</b>                                                                                                                                           |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                  | <b>Informazione e comunicazione interna</b>                                                                                                               |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                  | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                                              |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                           |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                 | 0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                                              |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10314 - Aggiornamento dei contenuti della Intranet a seguito del processo di riorganizzazione                               | S/N                                                                                                                                                       |                                                                            | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                               | <b>0111Ob22</b>                                                                                                                                           |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                  | <b>Cura il patrocinio e la rappresentanza in giudizio dell'ente</b>                                                                                       |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                  | A51 - AVVOCATURA                                                                                                                                          |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                           |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                 | 0101OS03 - Integrità dell'azione amministrativa                                                                                                           |                                                                            |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 952 - Rapporto tra ricorsi e citazioni ricevuti e costituzioni nei termini                                                  | Perc.                                                                                                                                                     |                                                                            | AVVOCATURA                                             | Efficacia     |
| 953 - Rapporto tra numeri avvocati incaricati (esclusi i procedimenti con istanze cautelari) e ricorsi e citazioni ricevute | Perc.                                                                                                                                                     |                                                                            | AVVOCATURA                                             | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

#### 0111 - Altri servizi generali

|                                                                               |                                                                                                                       |                             |                            |               |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                 | <b>0111Ob23</b>                                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                    | <b>Svolge attività di consulenza legale agli organi di direzione politica e di direzione amministrativa dell'ente</b> |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                    | A51 - AVVOCATURA                                                                                                      |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                            |                                                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                   | 0101OS03 - Integrità dell'azione amministrativa                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 954 - N° di pareri legali finalizzati alla prevenzione del contenzioso emessi | Num.                                                                                                                  |                             | AVVOCATURA                 | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                 | <b>0111Ob24</b>                                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                    | <b>Cura il complesso delle attività extragiudiziarie</b>                                                              |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                    | A51 - AVVOCATURA                                                                                                      |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                            |                                                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                   | 0101OS03 - Integrità dell'azione amministrativa                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 998 - N° di accordi extragiudiziari effettuati nell'anno                      | Num.                                                                                                                  |                             | AVVOCATURA                 | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 03 - Ordine pubblico e sicurezza

#### 0301 - Polizia locale e amministrativa

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                             |                             |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                            | <b>0301Ob01</b>                                                                                                                                                                                                             |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                               | <b>Gestione delle attività di polizia nelle materie di competenza del dipartimento: vigilanza istituzionale e coordinamento vigilanza volontaria</b>                                                                        |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                               | TA3 - SISTEMI NATURALI                                                                                                                                                                                                      |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                             |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                              | 0301OS03 - Favorire la diffusione della cultura e del rispetto delle aree naturali;<br>0905OS01 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10464 - GEV: N° di infrazioni rilevate                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1167 - N. di verbali elevati da UPG dipendenti dell'Ente                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1400 - N° di agenti/ufficiali di PG e PS dipendenti della CMTO                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             |                            | Efficacia     |
| 1401 - N° giorni di disponibilità auto di servizio / n° giorni lavorativi                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             |                            | Efficienza    |
| 1402 - N° di corsi di formazione/aggiornamento specialistici organizzati dall'Ente per il proprio personale di vigilanza | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             |                            | Efficacia     |
| 1403 - N° di ore di formazione fruite dagli agenti                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             |                            | Efficacia     |
| 1404 - N° progetti tematici attivati (rifiuti SP460, ...)                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1405 - N° di sanzioni amministrative elevate / n° dipendenti                                                             | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 1406 - N° di sanzioni penali elevate / n° dipendenti                                                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             |                            | Efficienza    |
| 1407 - N° di sequestri amministrativi eseguiti/ n° dipendenti                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             |                            | Efficienza    |
| 1408 - N° di sequestri penali eseguiti / n° dipendenti                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             |                            | Efficienza    |
| 1409 - km percorsi con auto di servizio dal personale di vigilanza                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             |                            | Efficacia     |
| 1410 - Rapporto fra l' ammontare delle sanzioni irrogate e i km percorsi                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             |                            | Efficienza    |
| 1416 - n° di corsi di formazione/aggiornamento specialistici organizzati dall'Ente                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1417 - GEV: N° di ore dedicate alla vigilanza/n° totale di ore di servizio prestate                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 1420 - N° di sequestri penali eseguiti                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                        |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1421 - Ammontare delle sanzioni introitate da CMTO (ed eventualmente da Regione e Comuni)                                | EUR                                                                                                                                                                                                                         |                             |                            | Efficacia     |
| 1422 - Ammontare delle spese per rimborsi chilometrici                                                                   | EUR                                                                                                                                                                                                                         |                             |                            | Efficacia     |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****03 - Ordine pubblico e sicurezza****0301 - Polizia locale e amministrativa**

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                      |                             |                            |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                     | <b>0301Ob01</b>                                                                                                                                      |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                        | <b>Gestione delle attività di polizia nelle materie di competenza del dipartimento: vigilanza istituzionale e coordinamento vigilanza volontaria</b> |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 159 - GEV: N° di volontari                                                                                        | Num.                                                                                                                                                 |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 160 - GEV: N° di ore dedicate alla vigilanza                                                                      | Num.                                                                                                                                                 |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1607 - Rapporto fra l'ammontare delle sanzioni irrogate e l'ammontare delle spese per rimborsi chilometrici       | Num.                                                                                                                                                 |                             | SISTEMI NATURALI           | Economicità   |
| 97 - N° di volontari che aderiscono ad iniziative di vigilanza e controllo sulla salvaguardia delle aree naturali | Num.                                                                                                                                                 |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

#### 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria

|                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                              |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                 | <b>0402Ob01</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                              |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                    | <b>Realizzazione nuove opere e interventi di adeguamento normativo e funzionale al fine di assicurare l'agibilità, la funzionalità e sicurezza degli edifici di proprietà della C.M. (con la sola esclusione dei magazzini viabilità e le case cantoniere e d</b> |                                                      |                                              |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                    | UA5 - COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1                                                                                                                                                                                                                |                                                      |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                      |                                              |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                   | 0402OS01 - Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico;<br>0402OS03 - Migliorare la qualità del patrimonio scolastico                                                                                                                            |                                                      |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                          | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 102 - Rapporto tra superficie totale destinata all'edilizia scolastica e N° di studenti (zona territoriale A) | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              | si intende il contributo complessivo Zona A + Zona B | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 1482 - Rapporto tra N° di aule e N° di classi (zona A)                                                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                      | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficienza    |
| 1483 - Rapporto tra N° di aule e N° di classi (zona A+B)                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                      | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficienza    |
| 561 - N° di progetti di edilizia scolastica (co)finanziati da Enti terzi avviati nell'anno – zona A           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                      | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 90 - Spesa pro-capite per istruzione                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                      | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Economicità   |
| 934 - Spesa pro-capite per istruzione (zona A)                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                      | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Economicità   |
| 948 - Rapporto tra superficie totale destinata all'edilizia scolastica e N° di studenti (zona A)              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                      | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

#### 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria

|                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |                                              |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>0402Ob02</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |                                              |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                    | <b>Manutenzione e sicurezza degli edifici ( beni immobili adibiti ad uso scolastici e relativi impianti sportivi -zona A del territorio metropolitano- e a tutti gli altri immobili dell'Ente con la sola esclusione dei magazzini viabilità e le case cant</b> |                                                                                                                           |                                              |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                    | UA5 - COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                           |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |                                              |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                   | 0402OS02 - Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici;<br>0402OS03 - Migliorare la qualità del patrimonio scolastico                                                                                                                                      |                                                                                                                           |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                               | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 1144 - N° richieste di interventi di manutenzione da parte delle istituzioni scolastiche (zona territoriale A)                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                            | Rilevazione tramite procedura informatica Sigmanet e/o Factotum o mediante posta elettronica.                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 1145 - N° richieste di interventi di manutenzione da parte dei Servizi dell'Ente (Uffici e strutture di edilizia generale)    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                            | Rilevazione tramite procedura informatica Sigmanet e/o Factotum o mediante posta elettronica.                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 1146 - ATTIVITA' PREDITTIVE- Verifica di vulnerabilità sismica degli immobile adibiti ad uso scolastico (zona territoriale A) | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                           | NTC 2018 (decreto del Ministero delle Infrastrutture 17 gennaio 2018) - calcolato in percentuale sul totale degli edifici | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 559 - Attività preventive: Spesa media al mq per i servizi di vigilanza tecnica degli edifici scolastici                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficienza    |
| 91 - Spesa media al mq per i servizi di manutenzione degli edifici scolastici (interventi con progettazione)                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 92 - N° di infortuni occorsi negli istituti scolastici nel corso dell'anno (zona territoriale A)                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                            | Rilevazione tramite Data base redatto per la raccolta dati pervenuti da parte delle istituzioni scolastiche.              | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 935 - N° di infortuni occorsi negli istituti scolastici nel corso dell'anno (zona territoriale B)                             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                            | Rilevazione tramite Data base redatto per la raccolta dati pervenuti da parte delle istituzioni scolastiche.              | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

#### 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria

|                                                                                                                        |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>0402Ob03</b>                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                             | <b>Anagrafe edilizia scolastica</b>                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                             | UA5 - COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1                                       |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                            | 0402OS01 - Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico                  |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 1033 - Aggiornamento dell'anagrafe dell'edilizia scolastica entro i tempi stabiliti dal MIUR (zona A)                  | S/N                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 1477 - Aggiornamento dell'anagrafe dell'edilizia scolastica entro i tempi stabiliti dal MIUR (zona B)                  | S/N                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                              | EDILIZIA SCOLASTICA 2                        | Efficacia     |
| 563 - Aggiornamento dell'anagrafe dell'edilizia scolastica entro i tempi stabiliti dal MIUR                            | S/N                                                                                      | L'Anagrafe Regionale dell'Edilizia Scolastica, prevista dall'art. 23 della L.R. n. 28 del 28.12.2007.<br>L'aggiornamento su base annua riguarda sia la tipologia degli interventi realizzati sia l'entità del valore economico degli stessi. | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>0402Ob04</b>                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                             | <b>Individua le priorità di intervento relative al patrimonio di edilizia scolastica</b> |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                             | UA5 - COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1                                       |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                            | 0402OS02 - Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici                              |                                                                                                                                                                                                                                              |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 564 - Scarto dei tempi di esecuzione interventi rispetto ai tempi preventivati (per interventi considerati prioritari) | Perc.                                                                                    | I rilevamenti temporali tra la richiesta da parte delle istituzioni scolastiche e i tempi di risoluzione dei difetti avverranno tramite la procedura informatizzata (Sigmanet - Factotum) o mediante documentazione dei LL.PP.               | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

#### 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria

|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                 |                             |                                              |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                               | <b>0402Ob05</b>                                                                                                                                                                                                 |                             |                                              |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                  | <b>Gestione degli usi extrascolastici dei locali degli edifici scolastici e delle funzioni legate allo sport</b>                                                                                                |                             |                                              |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                  | UA5 - COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1                                                                                                                                                              |                             |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                 |                             |                                              |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                 | 0402OS04 - Potenziare gli ambiti di condivisione degli spazi destinati all'istruzione;<br>0601OS01 - Diffusione delle pratiche sportive attraverso le strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente |                             |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 103 - Utilizzi extrascolastici delle strutture: N° di ore di utilizzo di palestre                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 104 - Utilizzi extrascolastici delle strutture: N° di ore di utilizzo di auditorium                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 105 - Utilizzi extrascolastici delle strutture: N° di ore di utilizzo di altri locali                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 477 - N° di presenze rilevate presso strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente                                              | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 478 - N° di presenze UNDER 18 rilevate presso strutture del patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente                                     | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 479 - Utilizzo Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: N° di ore complessive date in concessione                                       | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 480 - Utilizzo Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: N° di ore date in concessione in favore di utenti under 18                      | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 481 - Utilizzo Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: N° di ore date in concessione presso strutture del Comune di Torino;            | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 482 - Utilizzo Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: N° di ore date in concessione presso strutture CMT0 fuori dal Comune di Torino; | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 483 - N° di impianti sportivi dell'Ente oggetto di concessione                                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 484 - Percentuale di saturazione di utilizzo degli impianti sportivi dell'ente                                                              | Perc.                                                                                                                                                                                                           |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 485 - N° di concessionari per l'utilizzo di impianti sportivi dell'Ente                                                                     | Num.                                                                                                                                                                                                            |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 487 - Utilizzo del Patrimonio impiantistico sportivo dell'Ente: Ammontare degli incassi da concessioni (IVA compresa)                       | EUR                                                                                                                                                                                                             |                             | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

#### 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria

|                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                              |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>0402Ob06</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                             | <b>Arredi e attrezzature alle scuole entro i limiti delle competenze assegnate alla C.M. ovvero nel quadro degli interventi previsti dai piani di diritto allo studio</b>                                                                                                |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                             | UA5 - COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                            | 0402OS01 - Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 562 - Rapporto tra ammontare della spesa per arredi e attrezzature alle scuole e N° di studenti                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                    | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>0402Ob07</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                             | <b>Programma l'utilizzo del patrimonio edilizio scolastico e non scolastico di competenza</b>                                                                                                                                                                            |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                             | UA5 - COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                            | 0406OS01 - Migliorare l'efficacia della pianificazione dell'offerta formativa attraverso il coinvolgimento degli stakeholder, il potenziamento del sistema di raccolta dei fabbisogni e di analisi dei dati e dell'interpretazione degli indirizzi locali e sovra-locale |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 1147 - Diagnosi energetiche finalizzate alla riqualificazione degli edifici scolastici.                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                    | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 955 - Citizen satisfaction che misuri l'efficacia del coinvolgimento degli stakeholder                                 | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>0402Ob08</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                             | <b>Presidia le attività di raccolta, catalogazione, collocazione e conservazione di tutta la documentazione afferente gli edifici</b>                                                                                                                                    |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                             | UA5 - COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                            | 0402OS02 - Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                    |                                              |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                   | <b>Natura</b> |
| 1148 - Popolare Factotum con l'inserimento planimetrie, documentazione e certificazioni.                               | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Attività da realizzarsi per fasi successive. Per l'anno 2019 inserire un numero maggiore di 10 edifici scolastici. | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficacia     |
| 1619 - Popolare Factotum con l'inserimento planimetrie, documentazione e certificazioni. (Zona B)                      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    | EDILIZIA SCOLASTICA 2                        | Efficienza    |
| 1620 - Documentazione afferente edifici scolastici: N° di documenti archiviati / N° di documenti protocollati (Zona B) | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    | EDILIZIA SCOLASTICA 2                        | Efficienza    |
| 565 - Documentazione afferente edifici scolastici: N° di documenti archiviati / N° di documenti protocollati           | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                    | COORDINAMENTO EDILIZIA-EDILIZIA SCOLASTICA 1 | Efficienza    |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

#### 0402 - Altri ordini di istruzione non universitaria

|                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                        | <b>0402Ob09</b>                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                           | <b>Realizzazione nuove opere e interventi di adeguamento normativo e funzionale al fine di assicurare l'agibilità, la funzionalità e sicurezza degli edifici di proprietà della C.M. e degli impianti sportivi (zona B del territorio metropolitano)</b> |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                           | UA6 - EDILIZIA SCOLASTICA 2                                                                                                                                                                                                                              |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                          | 0402OS01 - Contenimento dei costi di gestione del patrimonio scolastico;<br>0402OS03 - Migliorare la qualità del patrimonio scolastico                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1481 - Rapporto tra N° di aule e N° di classi (zona B)                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Efficienza    |
| 4778 - Scarto dei tempi di esecuzione interventi rispetto ai tempi preventivati (per interventi considerati prioritari)              | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                    |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Efficienza    |
| 937 - Spesa pro-capite per istruzione (zona B)                                                                                       | EUR                                                                                                                                                                                                                                                      |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Economicità   |
| 939 - Rapporto tra superficie totale destinata all'edilizia scolastica e N° di studenti (zona B)                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Efficacia     |
| 947 - N° di progetti di edilizia scolastica (co)finanziati da Enti terzi avviati nell'anno - zona B                                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                        | <b>0402Ob10</b>                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                           | <b>Manutenzione e sicurezza (componente architettonica ed idraulica) degli edifici scolastici e relativi impianti sportivi -zona B del territorio metropolitano</b>                                                                                      |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                           | UA6 - EDILIZIA SCOLASTICA 2                                                                                                                                                                                                                              |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                          | 0402OS02 - Assicurare la sicurezza degli edifici scolastici                                                                                                                                                                                              |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1479 - Scarto dei tempi di esecuzione interventi rispetto ai tempi preventivati (per interventi considerati prioritari)              | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                    |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Efficienza    |
| 1484 - FACTOTUM: N° di segnalazioni soddisfatte rispetto alle segnalazioni pervenute (al netto di quelle considerate non pertinenti) | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                    |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Efficacia     |
| 1485 - FACTOTUM: N° di segnalazioni ricevute                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Efficacia     |
| 560 - Spesa media al mq per i servizi di manutenzione degli edifici scolastici (interventi senza progettazione)                      | EUR                                                                                                                                                                                                                                                      |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Efficienza    |
| 938 - N° di infortuni occorsi negli istituti scolastici nel corso dell'anno (zona B)                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | EDILIZIA SCOLASTICA 2      | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

#### 0406 - Servizi ausiliari all'istruzione

|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                              |                                      |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                              | <b>0406Ob02</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                 | <b>Programmazione istruzione: dimensionamento e programmazione rete scolastica e offerta formativa</b>                                                                                                                                                                |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                 | VA3 - ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                | 0406OS01 - Migliorare l'efficacia della pianificazione dell'offerta formativa attraverso il coinvolgimento degli stakeholder, il potenziamento del sistema di raccolta dei fabbisogni e di analisi dei dati e dell'interpretazione degli indirizzi locali e sovraloca |                                                                                                                              |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 106 - Approvazione del piano di programmazione dell'offerta formativa nei tempi stabiliti                                                                                  | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                   | Cronoprogramma definito in base agli indirizzi regionali                                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficienza    |
| 10657 - Rapporto tra numero di richieste istruite e numero di richieste presentate ai fini della programmazione dell'offerta formativa                                     | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                              | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 10658 - Approvazione del piano di dimensionamento della rete scolastica nei tempi stabiliti                                                                                | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                              | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 10659 - Numero di richieste istruite rispetto al numero di richieste presentate ai fini del piano di dimensionamento della rete scolastica                                 | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                              | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 107 - Citizen satisfaction che misuri l'efficacia del coinvolgimento degli stakeholder                                                                                     | S/N                                                                                                                                                                                                                                                                   | attinente l'utilizzo del patrimonio edilizio scolastico, si prende come riferimento l'esito dell'ambito di misurazione n.955 | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 591 - Verticalizzazione e accorpamento delle autonomie scolastiche nel quinquennio: N° di istituti comprensivi / N° di complessivo scuole medie e didattiche (primo ciclo) | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                                                                         | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 592 - Verticalizzazione e accorpamento delle autonomie scolastiche nel quinquennio: N° di totale di autonomie                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                  | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP                                                  | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 593 - Popolazione coinvolta nella programmazione dell'offerta formativa degli indirizzi di studio: N° di allievi corsi diurni e serali                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                  | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 594 - Distribuzione degli studenti nei principali indirizzi di studio: % studenti frequentanti il Liceo                                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                  | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 595 - Distribuzione degli studenti nei principali indirizzi di studio: % studenti frequentanti un Istituto Tecnico                                                         | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                  | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 596 - Distribuzione degli studenti nei principali indirizzi di studio: % studenti frequentanti un Istituto Professionale                                                   | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                  | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio 0406 - Servizi ausiliari all'istruzione

|                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                             |                                                                                                                                                      |                                      |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                            | <b>0406Ob03</b>                                                                                             |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                               | <b>Diritto allo studio</b>                                                                                  |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                               | VA3 - ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE                                                                  |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                             |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                              | 0406OS02 - Estendere e migliorare i servizi di supporto all'istruzione per garantire il diritto allo studio |                                                                                                                                                      |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                          | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 108 - Studenti con disabilità: N° di utenti a cui è stato assegnato il servizio di trasporto                                                                                                                                             | Num.                                                                                                        | Dati elaborati dall'Ufficio preposto con il supporto dell'Osservatorio OiFP                                                                          | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 110 - Ammontare dei trasferimenti ai Comuni, Consorzi socioassistenziali, Unione di Comuni per il diritto allo studio nel primo ciclo di istruzione                                                                                      | EUR                                                                                                         | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                                                                                                 | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 587 - Costo medio riconosciuto ai Comuni, Consorzi socioassistenziali, Unione di Comuni per il trasporto disabili: ammontare delle risorse trasferite (€) in rapporto al N° di disabili a cui è stato assegnato il servizio di trasporto | EUR                                                                                                         | disabili frequentanti la Scuola Secondaria Superiore di II grado o corsi di Formazione Professionale (IeFP).<br>Dati elaborati dall'Ufficio preposto | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 588 - Costo medio riconosciuto alle Scuole Secondarie Superiori di II grado per il supporto educativo: ammontare delle risorse trasferite (€) in rapporto al N° di disabili a cui è stato assegnato il supporto educativo                | EUR                                                                                                         | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                                                                                                 | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 589 - Studenti con disabilità, EES (esigenze educative speciali), altri BES (bisogni educativi speciali): N° di utenti a cui è stato assegnato il supporto educativo                                                                     | Num.                                                                                                        | Dati elaborati dall'Ufficio preposto                                                                                                                 | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 04 - Istruzione e diritto allo studio

#### 0406 - Servizi ausiliari all'istruzione

|                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                      |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>0406Ob04</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                         | <b>Iniziative didattico-educative per insegnanti e studenti di istituzioni scolastiche e formative (CESEDI)</b>                                                                                                                                                          |                                                                                |                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                         | VA3 - ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                |                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                        | 0406OS01 - Migliorare l'efficacia della pianificazione dell'offerta formativa attraverso il coinvolgimento degli stakeholder, il potenziamento del sistema di raccolta dei fabbisogni e di analisi dei dati e dell'interpretazione degli indirizzi locali e sovra-locali |                                                                                |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                    | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 1603 - Numero di autonomie scolastiche coinvolte fuori dal territorio della CMT o in formazione docenti e formazione a distanza                                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 597 - Rafforzamento della rete con altri soggetti Istituzionali (Protocollo d'Intesa CMT con USR e Regione Piemonte): % attività di formazione gestite dal servizio ricomprese nel Protocollo sul totale delle attività a catalogo | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 598 - Rafforzamento della rete attraverso la collaborazione con le Scuole Polo per la formazione docenti: Percentuale delle Scuole Polo coinvolte sul totale delle Scuole Polo attive in CmT                                       | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Dati elaborati e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI)                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 599 - Numero docenti e studenti coinvolti nelle attività del Catalogo                                                                                                                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 600 - Numero progetti a Catalogo attivati                                                                                                                                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dati elaborati e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI)                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 601 - Numero di accessi al Centro Documentazione Specialistico                                                                                                                                                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 602 - Numero di istituzioni scolastiche e agenzie formative partecipanti alle attività del Ce.se.Di.                                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 603 - Numero di Autonomie Scolastiche coinvolte sul totale delle autonomie scolastiche in CmT                                                                                                                                      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 604 - Numero di autonomie scolastiche di II grado coinvolte sul totale delle autonomie scolastiche secondarie in CmT                                                                                                               | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 605 - Numero di agenzie formative dell'Obbligo di Istruzione coinvolte sul totale delle Agenzie Formative presenti in CmT                                                                                                          | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                    | Dati elaborati su fogli di calcolo e archiviati dall'Ufficio preposto (CESEDI) | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

#### 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

|                                                                                                                       |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                         | <b>0502Ob01</b>                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                            | <b>Elaborazione e sviluppo di progetti metropolitani, nazionali, europei e internazionali in ambito socio- culturale</b>                                  |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                            | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                                              |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                    |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                           | 0502OS01 - Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale |                                                                                                                                                                                          |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 1079 - Ammontare di risorse reperite per attività di promozione e valorizzazione del territorio                       | Num.                                                                                                                                                      | banca dati da costruire interna alla Direzione                                                                                                                                           | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 1157 - ammontare delle risorse reperite con l'adesione a progetti metropolitani, nazionali , europei e internazionali | EUR                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                          | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 141 - N° di eventi di rilievo internazionale                                                                          | Num.                                                                                                                                                      | Fonte: Richieste di coinvolgimento avanzate da stakeholders o concordate dall'Amministrazione con il territorio<br>Calcolo: conteggio progetti di valorizzazione e comunicazione avviati | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 142 - Ammontare del budget di risorse utilizzate per attività culturali                                               | Num.                                                                                                                                                      | attività culturali limitatamente al tema Lingue Madri                                                                                                                                    | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

#### 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

| <b>Codice</b>                                                                                                  | <b>0502Ob03</b>                                                                                                                                           |                                                                                                                                    |                                                        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                     | <b>Consolidare e promuovere le Attività culturali di interesse metropolitano</b>                                                                          |                                                                                                                                    |                                                        |           |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                     | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                                              |                                                                                                                                    |                                                        |           |
| <b>Descrizione</b>                                                                                             |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                    |                                                        |           |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                    | 0502OS01 - Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale |                                                                                                                                    |                                                        |           |
| Indicatore                                                                                                     | Unita' di misura                                                                                                                                          | Modalita' di Calcolo                                                                                                               | Unita' Responsabile                                    | Natura    |
| 10583 - Fruibilità di Palazzo Cisterna: N° di giorni di apertura al pubblico per iniziative                    | Num.                                                                                                                                                      |                                                                                                                                    | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia |
| 1103 - Fruibilità di Palazzo Cisterna: N° di giorni di uso temporaneo dei locali                               | Num.                                                                                                                                                      | foglio di excel; numerazione                                                                                                       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Contesto  |
| 143 - Incidenza della spesa per attività culturali sulla spesa corrente                                        | Num.                                                                                                                                                      |                                                                                                                                    | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia |
| 1458 - Biblioteca Storica: Numero volumi digitalizzati                                                         | Num.                                                                                                                                                      |                                                                                                                                    | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia |
| 1459 - Biblioteca Storica: Numero opere restaurate                                                             | Num.                                                                                                                                                      |                                                                                                                                    | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI |           |
| 963 - N di eventi del territorio per i quali é effettuata la comunicazione (comunicati stampa, speciali ecc. ) | Num.                                                                                                                                                      | Report interno alla Direzione composto dalla sintesi puntuale delle attività di comunicazione espletate                            | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia |
| 964 - N. di eventi divulgativi effettuati presso la Biblioteca Storica (visite guidate, mostre)                | Num.                                                                                                                                                      | Report interno alla direzione comprensivo del numero di visitatori censito e sito internet con i resoconti giornalistici collegati | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia |
| 965 - Biblioteca Storica: N. di contatti con l'utenza                                                          | Num.                                                                                                                                                      | Report interno alla Biblioteca e alla Direzione (presenze in sala lettura, richieste via mail, contatti telefonici etc) -          | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

#### 0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                    |                                                        |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                       | <b>0502Ob04</b>                                                                                                                                           |                                                                                                                                    |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                          | <b>Tutela e valorizzazione del patrimonio linguistico</b>                                                                                                 |                                                                                                                                    |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                          | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                                              |                                                                                                                                    |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                  |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                    |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                         | 0502OS01 - Riaffermazione della Città Metropolitana di Torino del ruolo di propulsore nell'organizzazione di eventi di rilievo nazionale e internazionale |                                                                                                                                    |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 1457 - Numero di comuni beneficiati dalla ricaduta dei progetti                                                     | Num.                                                                                                                                                      |                                                                                                                                    | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 606 - Ammontare delle risorse ottenute annualmente per la realizzazione dei progetti legati alle LINGUE MINORITARIE | Num.                                                                                                                                                      | Fonte: determine della Regione Piemonte assessorato alla Cultura per impegno risorse annuali in relazione al riparto del Ministero | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

#### 0601 - Sport e tempo libero

| <b>Codice</b>                                                                | <b>0601Ob02</b>                                                                 |                      |                           |           |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|-----------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                   | <b>Sport e turismo</b>                                                          |                      |                           |           |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                   | SA3 - SVILUPPO RURALE E MONTANO                                                 |                      |                           |           |
| <b>Descrizione</b>                                                           |                                                                                 |                      |                           |           |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                  | 0701OS02 - Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione a fini turistici |                      |                           |           |
| Indicatore                                                                   | Unita' di misura                                                                | Modalita' di Calcolo | Unita' Responsabile       | Natura    |
| 10655 - Sportello vivere e lavorare in montagna: numero di utenti registrati | Num.                                                                            |                      | SVILUPPO RURALE E MONTANO | Efficacia |
| 1452 - N° di eventi sportivi promossi nell'anno                              | Num.                                                                            |                      | SVILUPPO RURALE E MONTANO | Efficacia |
| 188 - estensione percorsi/sentieri/itinerari del territorio CMT0             | Num.                                                                            | unità di misura KM   | SVILUPPO RURALE E MONTANO | Contesto  |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 07 - Turismo

#### 0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo

|                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>0701Ob01</b>                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                             | <b>Funzioni in materia di economia turistica ed attività economiche e produttive in campo turistico</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                             | SA3 - SVILUPPO RURALE E MONTANO                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                            | 0701OS01 - Efficacia delle funzioni autorizzative e delle azioni di vigilanza su agenzie di viaggio e promozione turistica;<br>0701OS02 - Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione a fini turistici |                                                                                                                                                                                                  |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10462 - N° di canali di informazione aperti a fini turistici                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| 10662 - Numero di beneficiari raggiunti                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| 179 - N° di agenzie di viaggio/filiali sul territorio metropolitano                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Contesto      |
| 181 - Monitoraggio dei flussi turistici: Presenze turistiche nel territorio metropolitano nell'anno                    | Num.                                                                                                                                                                                                           | Osservatorio turistico provinciale                                                                                                                                                               | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Contesto      |
| 182 - Direttore agenzie di viaggio: N° nuove autorizzazioni                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| 183 - Albi delle professioni turistiche: N° di istanze                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                           | Rilevazione diretta nuove guide turistiche, accompagnatori turistici, naturalistici, cicloturistici, equituristici, direttori agenzie di viaggi autorizzati. Vengono considerati anche i rinnovi | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| 186 - Km di percorsi/sentieri/itinerari in territorio montano documentati nel sito turistico della CMT0                | Num.                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |
| 219 - Agenzie di viaggio: N° di procedimenti amministrativi oltre i termini rispetto al totale dei procedimenti emessi | Num.                                                                                                                                                                                                           | Numero di pratiche che superano i tempi autorizzativi (pari a 30 giorni di legge)                                                                                                                | SVILUPPO RURALE E MONTANO  | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

#### 0801 - Urbanistica e assetto del territorio

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                            |                                                                  |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                    | <b>0801Ob01</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                            |                                                                  |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                       | <b>Pianificazione e programmazione territoriale generale, ivi comprese le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture. Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito metropolitano. Supporto tecnico ai proce</b> |                                                                                                            |                                                                  |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                       | UA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA'                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                            |                                                                  |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                            |                                                                  |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                      | 0801OS01 - Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile                                                                                                                             |                                                                                                            |                                                                  |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                | <b>Unita' Responsabile</b>                                       | <b>Natura</b> |
| 10387 - Monitoraggio del Piano di Coordinamento vigente: rapporto tra N° di Comuni che si sono adeguati al piano e il N° di totale dei Comuni della CMT0         | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             | N. Comuni adeguati al PTC2. Comuni della CMT0                                                              | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' |               |
| 120 - Approvazione del Piano Territoriale Generale Metropolitano: % di avanzamento rispetto al cronoprogramma                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             | Cronoprogramma di progetto % avanzamento rispetto a % prevista                                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficienza    |
| 121 - PTGM: scarto tra budget previsto e budget effettivo nella realizzazione del piano                                                                          | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             | Dati di Bilancio Spesa effettiva/budget stanziato a bilancio                                               | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficienza    |
| 123 - Consumo di suolo                                                                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              | Dati Rapporto annuale ARPA e Regione Piemonte - calcolato secondo metodologia ISPRA                        | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Contesto      |
| 124 - Aziende a rischio incidente rilevante: rapporto tra il N° di Comuni che si sono adeguati alla Variante Seveso e il N° di totale dei Comuni della CMT0      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             | N. Comuni adeguati alla Variante Seveso/N. Comuni che devono adeguarsi                                     | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| 125 - Partecipazione ai progetti europei: ammontare delle risorse economiche assegnate dalla Comunità Europea nell'anno                                          | EUR                                                                                                                                                                                                                                                               | Autorità di gestione dei progetti Europei - Comunicazioni di approvazione e relativi budget in capo a CMT0 | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| 126 - Partecipazione ai progetti europei: % di soldi spesi rispetto a quelli assegnati dalla Comunità europea nei periodi di rendicontazione ricadenti nell'anno | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                             | Dati desunti dalle rendicontazioni presentate confrontate con i budget annuali di progetto                 | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| 1617 - Piano Territoriale Generale Metropolitano: avanzamento effettivo rispetto ad avanzamento programmato nel cronoprogramma                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                              | espresso in mesi                                                                                           | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

#### 0801 - Urbanistica e assetto del territorio

|                                                                                                              |                                                                                                                                                                |                                                                              |                                                                  |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                | <b>0801Ob02</b>                                                                                                                                                |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                   | <b>Coordinamento e programmazione Dipartimento</b>                                                                                                             |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                   | UA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA'                                                                                                  |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                  | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                                |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                            | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                                       | <b>Natura</b> |
| 1000 - N° di riunioni di Coordinamento Dipartimento realizzate nell'anno                                     | Num.                                                                                                                                                           | Verbali riunioni: Numero                                                     | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                | <b>0801Ob04</b>                                                                                                                                                |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                   | <b>Monitoraggio e controllo - Ispettorato tecnico</b>                                                                                                          |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                   | UA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA'                                                                                                  |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                  | 1005OS02 - Qualità della progettazione della rete viaria e delle infrastrutture di competenza;<br>0106OS02 - Qualità della progettazione delle Opere Pubbliche |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                            | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                                       | <b>Natura</b> |
| 1002 - Ispettorato tecnico – opere di viabilità: N° di progetti validati / N° tot progetti del Dipartimento  | Perc.                                                                                                                                                          | Database LLPP:<br>rapporto tra progetti validati e totale progetti approvati | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| 1023 - Ispettorato tecnico – edilizia scolastica: N° di progetti validati / N° tot progetti del Dipartimento | Perc.                                                                                                                                                          | Database LLPP:<br>rapporto tra progetti validati e totale progetti approvati | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                | <b>0801Ob05</b>                                                                                                                                                |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                   | <b>Studio e ricerca</b>                                                                                                                                        |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                   | UA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA'                                                                                                  |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                  | 0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi                                                                                                   |                                                                              |                                                                  |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                            | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                                       | <b>Natura</b> |
| 1003 - N° circolari esplicative, normative e tecnico-giuridiche                                              | Num.                                                                                                                                                           | Ufficio protocollo.<br>Numero di circolari protocollate                      | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>TERRITORIO EDILIZIA<br>E VIABILITA' | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

#### 0801 - Urbanistica e assetto del territorio

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                         | <b>0801Ob06</b>                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                            | <b>Osservatori territoriali. Dati geografici, territoriali, cartografici e ambientali dell'ente</b>                                                                                          |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                            | UA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA'                                                                                                                                |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                    |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                           | 0801OS01 - Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile                                                        |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                       | <b>Unita' Responsabile</b>                              | <b>Natura</b> |
| 133 - Gestione e divulgazione cartografica: N° di utenti dello Sportello cartografico | Num.                                                                                                                                                                                         | Database Unità Specialistica Cartografico - Rilievo numero accessi                                | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Efficacia     |
| 134 - Gestione e divulgazione cartografica: N° di elaborati ceduti                    | Num.                                                                                                                                                                                         | Database Unità Specialistica Cartografico - Rilievo numero accessi                                | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Efficacia     |
| 135 - Gestione e divulgazione cartografica: € incassati dal Sportello cartografico    | Num.                                                                                                                                                                                         | Database Unità Specialistica Cartografico - Somma fatture attive emesse                           | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                         | <b>0801Ob07</b>                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                            | <b>Partecipazione, nell'ambito dell'unità di progetto istituita presso il Dipartimento Sviluppo economico, ai progetti europei a supporto della pianificazione territoriale e strategica</b> |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                            | UA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA'                                                                                                                                |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                    |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                           | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                       | <b>Unita' Responsabile</b>                              | <b>Natura</b> |
| 1004 - N° di ore annue dedicate a unità di progetto                                   | Num.                                                                                                                                                                                         | Timesheet: calcolo numero ore                                                                     | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                         | <b>0801Ob08</b>                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                            | <b>Pianificazione territoriale, espressione dei giudizi di "compatibilità urbanistica". Copianificazione e assistenza tecnico-urbanistica</b>                                                |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                            | UA2 - TERRITORIO TRASPORTI                                                                                                                                                                   |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                    |                                                                                                                                                                                              |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                           | 0801OS01 - Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile                                                        |                                                                                                   |                                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                       | <b>Unita' Responsabile</b>                              | <b>Natura</b> |
| 128 - Istruttorie urbanistiche: N° di pareri espressi oltre i tempi previsti          | Perc.                                                                                                                                                                                        | Database della Direzione: N°istruttorie che hanno superato i tempi di legge/N. istruttorie totali | TERRITORIO TRASPORTI                                    | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

#### 0801 - Urbanistica e assetto del territorio

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                 | <b>0801Ob09</b>                                                                                              |                             |                            |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                    | <b>Partenariati europei per lo sviluppo della pianificazione sostenibile del territorio e della mobilità</b> |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                    | UA2 - TERRITORIO TRASPORTI                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                            |                                                                                                              |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                   | 1002OS02 - Promozione della mobilità sostenibile                                                             |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1355 - Progetti europei e nazionali di mobilità sostenibile: scarto tra avanzamento previsto nei cronoprogrammi ed avanzamento effettivo nella realizzazione degli interventi | Perc.                                                                                                        |                             | TERRITORIO TRASPORTI       | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                        |                             |                                                        |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>0103Ob21</b>                                                                                                        |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>Competenze in materia di reti di distribuzione del gas naturale (ATEM TO 2, 4, 6)</b>                               |                             |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                             | RA5 - AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                                                                                  |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                        |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                            | 0908OS01 - Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10316 - N° di controlli effettuati per il monitoraggio e la verifica dei livelli minimi obbligatori in merito alla qualità e sicurezza del servizio, dei principi generali, dei livelli incrementali dell'offerta e rispetto delle tariffe (ATEM TO 2) | Num.                                                                                                                   |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                        | Efficacia     |
| 10663 - N° di controlli effettuati per il monitoraggio e la verifica dell'avanzamento del piano industriale (ATEM TO 2)                                                                                                                                | Num.                                                                                                                   |                             | AZIONI INTEGRATE CON GLI EE.LL.                        | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>0902Ob02</b>                                                                                                        |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>Pianificazione e programmazione generale.</b>                                                                       |                             |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                             | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                           |                             |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                        |                             |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                            | 0902OS01 - Concorso alla definizione di piani di recupero ambientale in aree degradate e siti dismessi                 |                             |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10332 - Partecipazione del personale a unità di progetto e gruppi di lavoro interni ed esterni all'Ente: (gg/uomo)                                                                                                                                     | Num.                                                                                                                   |                             | DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE | Efficacia     |
| 10359 - Progetto compensazioni Piano territoriale delle compensazioni ambientali nell'area Collegno-Pianezza-Druento. Predisposizione piano progettuale.                                                                                               | S/N                                                                                                                    |                             | DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE | Efficacia     |
| 149 - Ammontare delle risorse reperite per il cofinanziamento dei piani di recupero ambientale                                                                                                                                                         | Num.                                                                                                                   |                             | DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE | Efficacia     |
| 150 - Monitoraggio dei Piani di recupero ambientale in essere: interventi attivati/ interventi pianificati                                                                                                                                             | Num.                                                                                                                   |                             | DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                    |                                                                    |               |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                            | <b>0902Ob03</b>                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                               | <b>Coordinamento, indirizzo, impulso e controllo. Rappresentante unico dell'Amministrazione nelle conferenze di servizio</b>                                                                                                       |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                               | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                       |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                              | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza;<br>0110OS01 - Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 1005 - N° di conferenze di servizio                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                               | Somma delle conferenze dei servizi di tutto il dipartimento (sincrone + asincrone) | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 1024 - N° di riunioni di Coordinamento Dipartimento realizzate nell'anno | Num.                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                            | <b>0902Ob04</b>                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                               | <b>Monitoraggio e controllo.</b>                                                                                                                                                                                                   |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                               | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                       |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                              | 0110OS01 - Efficientamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                                                                                                 |                                                                                    |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 10337 - N° di controlli puntuali sui procedimenti                        | Num.                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0902Ob05</b>                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                    | <b>Studio, ricerca e supporto giuridico</b>                                                                                                                 |                             |                                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                    | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                |                             |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                   | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                             |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 10338 - N. di incassi provvisori gestiti                                                                                                                                                      | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 10339 - N. di contratti di affidamento redatti e stipulatii                                                                                                                                   | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 10340 - N. di voltture effettuate                                                                                                                                                             | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 502 - N° di pareri di natura giuridica, revisione atti, predisposizione note a contenuto giuridico-amministrativo relativamente agli aspetti giuridico-legali della materia ambientale emessi | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                 | <b>0902Ob06</b>                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                    | <b>Sportello Unico Ambiente e autorizzazioni ambientali non assegnate alle Direzioni</b>                                                                    |                             |                                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                    | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                |                             |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                   | 0902OS01 - Concorso alla definizione di piani di recupero ambientale in aree degradate e siti dismessi                                                      |                             |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 10341 - % di evasione dei quesiti degli utenti entro 15 gg lavorativi                                                                                                                         | Perc.                                                                                                                                                       |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficienza    |
| 10342 - Tempo medio di risposta per le procedure di accesso agli atti                                                                                                                         | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 195 - N° di contatti allo sportello Ambiente                                                                                                                                                  | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                         | <b>0902Ob07</b>                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                            | <b>Sistemi informativi ambientali e informazioni ambientali</b>                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                            | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                |                             |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                           | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                             |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 10343 - Interoperabilità fra il sistema gestionale delle procedure Ambientali (EDS) e gli applicativi di gestione documentale dell'Ente . N° di interfacce attivate   | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 10344 - Implementazione sul sistema gestionale delle procedure Ambientali (EDS) di nuovi ambiti di gestione. N° di nuovi ambiti attivati                              | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 503 - Anagrafe aziende del sistema informativo ambientale: N° di aggiornamenti                                                                                        | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 504 - N° di pagine web gestite nell'area ambiente                                                                                                                     | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                         | <b>0902Ob08</b>                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                            | <b>Promozione di politiche di sostenibilità. Attuazione del GPP nei processi interni all'Ente e negli approvvigionamenti di beni e servizi</b>              |                             |                                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                            | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                |                             |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                           | 0103OS07 - Riprogettazione dei processi di acquisto e contrattuali                                                                                          |                             |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 10345 - GPP - n. eventi/riunioni formative/informative organizzate a supporto della Rete territoriale A.P.E. - Acquisti Pubblici Ecologici                            | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 10346 - Agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile - percentuale di spesa impegnata sull'ammontare del finanziamento ministeriale ricevuto                      | Perc.                                                                                                                                                       |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficienza    |
| 178 - GPP - incidenza degli affidamenti dell'Ente con applicazione dei requisiti ambientali (CAM) rispetto al tot affidamenti per le categorie merceologiche previste | Perc.                                                                                                                                                       |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                               |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>0902Ob10</b>                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                    | <b>Promozione di politiche di sostenibilità ambientale negli ambiti dell'educazione, sensibilizzazione e comunicazione</b>                                  |                             |                                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                    | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                |                             |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                   | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                             |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 10347 - Sostenibilità ambientale - N° di interventi/eventi formativi/informativi/di sensibilizzazione organizzati             | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| 10348 - Sostenibilità ambientale - N° di classi scolastiche coinvolte attraverso bandi per la sostenibilità ambientale        | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>0902Ob11</b>                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                    | <b>Propone la costituzione di unità di progetto o gruppi di lavoro che coinvolgono direzioni non comprese nel dipartimento</b>                              |                             |                                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                    | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                |                             |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                   | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                             |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 10349 - Numero unità di progetto o gruppi di lavoro attivati con direzioni non comprese nel dipartimento Ambiente e Vigilanza | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>0902Ob12</b>                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                    | <b>Costituisce gruppi di lavoro dipartimentali</b>                                                                                                          |                             |                                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                    | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                |                             |                                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                             |                             |                                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                   | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                             |                                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |
| 10350 - Numero gruppi di lavoro dipartimentali                                                                                | Num.                                                                                                                                                        |                             | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                         |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                          | <b>0902Ob13</b>                                                                                                                                             |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                             | <b>Valutazione impatto ambientale</b>                                                                                                                       |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                             | TA01 - VALUTAZIONI AMBIENTALI                                                                                                                               |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                            | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10360 - VIA - N° di richieste di verifica, scoping e valutazione (artt. 19, 21 e 23) pervenuti nell'anno di riferimento                                                | Num.                                                                                                                                                        | Conteggio delle istanze ricevute                                                                                                                        | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| 10361 - VIA - N° provvedimenti conclusivi di verifica, scoping e valutazione (artt. 19, 21 e 23) emanati nell'anno di riferimento                                      | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| 10362 - VIA - Percentuale di provvedimenti conclusivi adottati fuori tempo massimo previsto dalla Legge (riferito a quelle adottate nell'anno di riferimento)          | Perc.                                                                                                                                                       | Percentuale di provvedimenti conclusivi di VIA adottati fuori tempo massimo previsto dalla Legge (riferito a quelle adottate nell'anno di riferimento). |                            | Efficienza    |
| 10363 - VIA - Tempo medio di conclusione del procedimento di verifica (art. 19) nell'anno di riferimento                                                               | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficienza    |
| 10364 - VIA - Tempo medio di conclusione del procedimento di scoping (art. 21) nell'anno di riferimento                                                                | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficienza    |
| 10365 - VIA - Tempo medio di conclusione del procedimento di valutazione (art. 23) nell'anno di riferimento                                                            | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficienza    |
| 10366 - VIA - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                        | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| 10367 - VIA - N° di provvedimenti soggetti alle verifiche di ottemperanza ai sensi dell'art. 28 del D.Lgs n. 152/2006                                                  | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| 10368 - VIA - N° di procedure di verifica di ottemperanza ai sensi dell'art. 28 del D.Lgs n. 152/2006 condotte nell'anno di riferimento                                | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| 10369 - VIA - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                                             | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| 10370 - VIA - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, Associazioni di categoria, Associazioni Ambientalisti e cittadini) - (gg/uomo)  | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| 10371 - VIA - Attività di informazione e concertazione ambientale con il pubblico su progetti di rilevante impatto ambientale sul territorio metropolitano - (gg/uomo) | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                             |                             |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>0902Ob13</b>                                                                                                                                             |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Valutazione impatto ambientale</b>                                                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1039 - VIA: Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                                                             | Perc.                                                                                                                                                       |                             | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>0902Ob14</b>                                                                                                                                             |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Valutazione ambientale strategica</b>                                                                                                                    |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                           | TA01 - VALUTAZIONI AMBIENTALI                                                                                                                               |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                          | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10372 - VAS - N° di procedimenti per piani e programmi in capo a Ministero, Regione e CmTo per i quali viene richiesto parere alla CmTo.                                                                                             | Num.                                                                                                                                                        |                             | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| 10373 - VAS - procedimenti per piani e programmi, % di pareri espressi nei termini del procedimento                                                                                                                                  | Perc.                                                                                                                                                       |                             | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficienza    |
| 10374 - VAS - N° di procedimenti istruiti e/ o partecipazione alle sedute di Conferenza di copianificazione e valutazione per procedure di VAS di piani regolatori comunali e varianti per i quali viene richiesto parere alla CmTo. | Num.                                                                                                                                                        |                             | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |
| 10375 - VAS - piani regolatori comunali e varianti, % di pareri espressi nei termini del procedimento                                                                                                                                | Perc.                                                                                                                                                       |                             | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficienza    |
| 10376 - VAS - Supporto tecnico-normativo-ambientale nelle attività strategiche e pianificatorie dell'Ente e dei comuni della CMTTo - (gg/uomo)                                                                                       | Num.                                                                                                                                                        |                             | VALUTAZIONI AMBIENTALI     | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>0902Ob15</b>                                                                                                                                             |                      |                        |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Autorizzazioni Integrate Ambientali e Autorizzazione Unica Ambientale</b>                                                                                |                      |                        |            |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                                              | TA01 - VALUTAZIONI AMBIENTALI                                                                                                                               |                      |                        |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                             |                      |                        |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                                             | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                      |                        |            |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                                                              | Unita' di misura                                                                                                                                            | Modalita' di Calcolo | Unita' Responsabile    | Natura     |
| 10377 - AIA - N° di richieste di autorizzazione, riesame, modifica sostanziale, modifica non sostanziale, cessazione di attività pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                     | Num.                                                                                                                                                        |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficacia  |
| 10378 - AIA - N° di autorizzazioni, riesami, modifiche sostanziali, modifiche non sostanziali, cessazioni di attività rilasciati nell'anno di riferimento                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                        |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficacia  |
| 10379 - AIA - Percentuale di autorizzazioni, riesami, modifiche sostanziali, modifiche non sostanziali, cessazioni di attività adottati fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                                                        | Perc.                                                                                                                                                       |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficienza |
| 10380 - AIA - Tempo medio di adozione delle autorizzazioni, riesami, modifiche sostanziali, modifiche non sostanziali, cessazioni di attività rilasciati nell'anno di riferimento - n. giorni                                                                           | Num.                                                                                                                                                        |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficienza |
| 10381 - AIA - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                                                                                                                         | Num.                                                                                                                                                        |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficacia  |
| 10382 - AIA - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                                                                                              | Perc.                                                                                                                                                       |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficienza |
| 10383 - AIA - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti soggetti a verifiche di conformità                                                                                                                                                          | Num.                                                                                                                                                        |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficacia  |
| 10384 - AIA - Attività di controllo post-autorizzativo – N° di verifiche di conformità                                                                                                                                                                                  | Num.                                                                                                                                                        |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficacia  |
| 10385 - AIA - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                                                                                                                                              | Num.                                                                                                                                                        |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficacia  |
| 10386 - AIA - Attività non procedimentali di competenza nei confronti di Enti competenti in materia ambientale, aziende, formazione, enti di ricerca e universitari, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, altre attività della Città metropolitana - (gg/uomo) | Num.                                                                                                                                                        |                      | VALUTAZIONI AMBIENTALI | Efficacia  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                        | <b>0902Ob16</b>                                                                                                                                             |                      |                                               |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Attività comportanti il rischio di incidente rilevanti</b>                                                                                               |                      |                                               |            |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                           | TA1 - RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                                                                                                         |                      |                                               |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                             |                      |                                               |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                          | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                      |                                               |            |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                                           | Unita' di misura                                                                                                                                            | Modalita' di Calcolo | Unita' Responsabile                           | Natura     |
| 10522 - Incidente rilevante - Numero di stabilimenti il cui piano è stato predisposto, aggiornato o sperimentato                                                                                                                     | Num.                                                                                                                                                        |                      | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia  |
| 10523 - Incidente rilevante - Percentuale di stabilimenti con piano vigente e sperimentato o aggiornato in ultimo triennio sul numero di stabilimenti totale                                                                         | Perc.                                                                                                                                                       |                      | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia  |
| 10524 - Incidente rilevante - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                                                                      | Num.                                                                                                                                                        |                      | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia  |
| 10525 - Incidente rilevante - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                                           | Perc.                                                                                                                                                       |                      | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia  |
| 10526 - Incidente rilevante - N° di provvedimenti adottati dal CTR riguardanti stabilimenti situati sul territorio metropolitano per i quali è richiesta la partecipazione (diretta o indiretta) della CmTO nell'anno di riferimento | Num.                                                                                                                                                        |                      | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia  |
| 10527 - Incidente rilevante - Percentuale di provvedimenti adottati dal CTR per i quali è stata garantita la partecipazione nell'anno di riferimento                                                                                 | Perc.                                                                                                                                                       |                      | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza |
| 10528 - Incidente rilevante - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/uomo)                                                                 | Num.                                                                                                                                                        |                      | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |                                                     |                                               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                       | <b>0902Ob17</b>                                                                                                                                             |                                                     |                                               |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                          | <b>Autorizzazioni per l'esercizio e la conduzione di gasdotti e oleodotti. Stabilimenti di oli minerali e GPL</b>                                           |                                                     |                                               |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                          | TA1 - RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                                                                                                         |                                                     |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                             |                                                     |                                               |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                         | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                                                     |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                         | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 10529 - Autorizzazioni di gasdotti e oleodotti - Percentuale di autorizzazioni adottate fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                    | Perc.                                                                                                                                                       |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |
| 10530 - Autorizzazioni di gasdotti e oleodotti - N° di istanze presentate nell'anno di riferimento                                                                                  | Num.                                                                                                                                                        |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10531 - Autorizzazioni di gasdotti e oleodotti - N° di autorizzazioni rilasciate nell'anno di riferimento                                                                           | Num.                                                                                                                                                        |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10532 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - N° di istanze di autorizzazione (incluse i collaudi) pervenute nell'anno di riferimento                                                | Num.                                                                                                                                                        |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10533 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - N° di autorizzazioni (inclusi i collaudi) rilasciate nell'anno di riferimento                                                          | Num.                                                                                                                                                        |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10534 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - Percentuale di procedimenti conclusi fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                          | Perc.                                                                                                                                                       | riferito a quelli conclusi nell'anno di riferimento | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |
| 10535 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                      | Num.                                                                                                                                                        |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10536 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                           | Perc.                                                                                                                                                       |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |
| 10537 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità                               | Num.                                                                                                                                                        |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10538 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - Attività di controllo post-autorizzativo - N° di verifiche di conformità                                                               | Num.                                                                                                                                                        |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10539 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                           | Num.                                                                                                                                                        |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10540 - Stabilimenti di oli minerali e GPL - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/uomo) | Num.                                                                                                                                                        |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente****0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale**

|                             |                                                                                                                                                             |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Codice</b>               | <b>0902Ob18</b>                                                                                                                                             |
| <b>Obiettivo Operativo</b>  | <b>Valutazioni di Impatto Ambientale</b>                                                                                                                    |
| <b>Unita' Responsabile</b>  | TA1 - RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                                                                                                         |
| <b>Descrizione</b>          |                                                                                                                                                             |
| <b>Obiettivi Strategici</b> | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             |                             |                                               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                      | <b>0902Ob19</b>                                                                                                                                             |                             |                                               |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Autorizzazione integrata ambientale; Autorizzazione Unica Ambientale</b>                                                                                 |                             |                                               |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                         | TA1 - RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                                                                                                         |                             |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                             |                             |                                               |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                        | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                             |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 10541 - AIA rifiuti - N° di richieste di autorizzazione, riesame, modifica sostanziale, modifica non sostanziale, cessazione di attività pervenute nell'anno di riferimento                                                                        | Num.                                                                                                                                                        |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10542 - AIA rifiuti - N° di autorizzazioni, riesami, modifiche sostanziali, modifiche non sostanziali, cessazioni di attività rilasciati nell'anno di riferimento                                                                                  | Num.                                                                                                                                                        |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10543 - AIA rifiuti - Percentuale di autorizzazioni, riesami, modifiche sostanziali, modifiche non sostanziali, cessazioni di attività adottati fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                           | Perc.                                                                                                                                                       |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |
| 10544 - AIA rifiuti - Tempo medio di adozione delle autorizzazioni, riesami, modifiche sostanziali, modifiche non sostanziali, cessazioni di attività rilasciati nell'anno di riferimento - n. giorni                                              | Num.                                                                                                                                                        |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10545 - AIA rifiuti - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                                                                                            | Num.                                                                                                                                                        |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10546 - AIA rifiuti - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                                                                 | Perc.                                                                                                                                                       |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10547 - AIA rifiuti - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti soggetti a verifiche di conformità                                                                                                                             | Num.                                                                                                                                                        |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10548 - AIA rifiuti - Attività di controllo post-autorizzativo – N° di verifiche di conformità                                                                                                                                                     | Num.                                                                                                                                                        |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10549 - AIA rifiuti - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                                                                                                                 | Num.                                                                                                                                                        |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10550 - AIA rifiuti – Attività non procedurali di competenza nei confronti di Enti competenti in materia ambientale, aziende, formazione, enti di ricerca e universitari, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, altre attività - (gg/uomo) | Num.                                                                                                                                                        |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10627 - AIA rifiuti - Attività di controllo, N° di provvedimenti/stabilimenti soggetti a verifiche di conformità                                                                                                                                   | Num.                                                                                                                                                        |                             | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                               | <b>0902Ob19</b>                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                               |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>Autorizzazione integrata ambientale; Autorizzazione Unica Ambientale</b>                                                                                                                                  |                                                       |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                           | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 10629 - AIA rifiuti - Attività di controllo – N° di verifiche di conformità                                                                                                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10630 - AIA rifiuti - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                               | <b>0902Ob20</b>                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                               |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>Vigilanza sull'esecuzione degli obblighi relativi alle materie assegnate alla direzione</b>                                                                                                               |                                                       |                                               |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                  | TA1 - RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                                                                                                                                                          |                                                       |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                               |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                 | 0903OS01 - Efficacia dei servizi di raccolta;<br>0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                                                       |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                           | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 10551 - Controlli ambientali - N° di sopralluoghi effettuati in attività produttive e soggetti autorizzati nell'anno di riferimento                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10552 - Controlli ambientali - N° di sopralluoghi effettuati in attività estrattive nell'anno di riferimento                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10553 - Controlli ambientali - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/ uomo)                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 1117 - N° di giorni dedicati alle ispezioni                                                                                                                                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 1118 - N. di provvedimenti (prescrizioni, sanzioni, notizie di reato) conseguenti alle infrazioni rilevate                                                                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                               | <b>0902Ob21</b>                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                               |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche</b>                                                                                                                                          |                                                       |                                               |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                  | TA1 - RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                                                                                                                                                          |                                                       |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                               |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                 | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza                                                  |                                                       |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                           | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 523 - Ammontare delle risorse (gg/uomo) dedicate ai Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche in materia di rifiuti, bonifiche e sicurezza siti produttivi, cooperazione con gli altri soggetti pubblici | Num.                                                                                                                                                                                                         | sommatoria dei contributi provenienti dai vari uffici | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                             |                                                       |                                         |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                         | <b>0902Ob22</b>                                                                                                                                             |                                                       |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                            | <b>Attività estrattive: autorizzazioni e controlli</b>                                                                                                      |                                                       |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                            | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                                                               |                                                       |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             |                                                       |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                           | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                                                       |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                           | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10389 - Attività estrattive - N° di istanze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                        | Num.                                                                                                                                                        |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10390 - Attività estrattive - N° di autorizzazioni rilasciate nell'anno di riferimento                                                                                | Num.                                                                                                                                                        |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10391 - Attività estrattive - Percentuale di autorizzazioni adottate fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                         | Perc.                                                                                                                                                       | % riferita a quelle adottate nell'anno di riferimento | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10392 - Attività estrattive - Tempo medio di adozione delle autorizzazioni rilasciate nell'anno di riferimento – n. di giorni                                         | Num.                                                                                                                                                        |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10393 - Attività estrattive - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                       | Num.                                                                                                                                                        |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10394 - Attività estrattive - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                            | Perc.                                                                                                                                                       |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10395 - Attività estrattive - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità                                | Num.                                                                                                                                                        |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10396 - Attività estrattive - Attività di controllo post-autorizzativo – N° di verifiche di conformità                                                                | Num.                                                                                                                                                        |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10397 - Attività estrattive - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                            | Num.                                                                                                                                                        |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10398 - Attività estrattive - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/ uomo) | Num.                                                                                                                                                        |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                          | <b>0902Ob23</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                             | <b>Formazione ed educazione ambientale</b>                                                                                                                                                                                                        |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                             | TA3 - SISTEMI NATURALI                                                                                                                                                                                                                            |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                            | 0905OS02 - Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali;<br>0905OS01 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10466 - N° di corsi di formazione/aggiornamento specialistici organizzati dall'Ente per le GEV                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 10640 - N° di interventi di didattica effettuati dalle GEV nelle scuole                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 10641 - N° di alunni contattati durante gli interventi didattici                                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 10642 - GEV: N° di ore dedicate alla didattica/n° totale di ore di servizio prestate                                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 1411 - N° di attività/eventi di didattica, sensibilizzazione e coinvolgimento effettuati direttamente o coordinando soggetti terzi nelle aree protette e/o nelle materie di competenza | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1608 - % di partecipanti ad un corso di formazione nell'anno                                                                                                                           | Perc.                                                                                                                                                                                                                                             |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                          | <b>0902Ob24</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                             | <b>Gestione della fauna e flora nelle aree protette e siti rete natura 2000</b>                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                             | TA3 - SISTEMI NATURALI                                                                                                                                                                                                                            |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                            | 0905OS02 - Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali                                                                                                                                          |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1550 - n°azioni di conservazione specie-specifiche attivate                                                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1551 - n° specie in Direttiva Habitat da monitorare                                                                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1552 - Rapporto fra n°specie da monitorare e monitorate                                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                            |               |
| 163 - estensione aree protette (ettari)                                                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Contesto      |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

|                                                                                                                          |                                                                                                          |                             |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                            | <b>0902Ob25</b>                                                                                          |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                               | <b>Valutazione degli effetti impattanti di attività antropiche diverse nelle aree protette</b>           |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                               | TA3 - SISTEMI NATURALI                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                       |                                                                                                          |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                              | 0905OS02 - Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10465 - Percentuale di procedimenti (pareri, autorizzazioni, valutazioni di incidenza) conclusi oltre i termini previsti | Perc.                                                                                                    |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0903 - Rifiuti

| <b>Codice</b>                                                                                                                                         | <b>0903Ob01</b>                                                                                                                                             |                                                                                    |                                                                    |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                            | <b>Gestione del contenzioso</b>                                                                                                                             |                                                                                    |                                                                    |            |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                            | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                |                                                                                    |                                                                    |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             |                                                                                    |                                                                    |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                           | 0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                                                                                    |                                                                    |            |
| Indicatore                                                                                                                                            | Unita' di misura                                                                                                                                            | Modalita' di Calcolo                                                               | Unita' Responsabile                                                | Natura     |
| 10351 - Rapporto tra n. di ricorsi e n. di ordinanze di ingiunzione                                                                                   | Perc.                                                                                                                                                       |                                                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia  |
| 10352 - Percentuali di opposizioni ad ordinanze di ingiunzione accolte dal tribunale                                                                  | Perc.                                                                                                                                                       | Si fa riferimento ai ricorsi al giudice ordinario e alle sentenze emesse nell'anno | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia  |
| 10354 - Percentuale di rilascio di autorizzazioni a pagamenti rateali di sanzioni per illeciti ambientali entro 20 giorni dalla domanda dell'ingiunto | Perc.                                                                                                                                                       |                                                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia  |
| 10355 - N° segnalazioni in arrivo da parte delle direzioni del Dipartimento nell'anno                                                                 | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia  |
| 10356 - N° di audizioni svolte per le pratiche in scadenza nell'anno.                                                                                 | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia  |
| 10357 - N° di ordinanze ingiunzione/ archiviazione emesse nell'anno                                                                                   | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia  |
| 1107 - Rapporto tra contestazioni con sanzioni pagate senza contenzioso e n° totale di contestazioni                                                  | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia  |
| 1163 - N° di provvedimenti di confisca e/o dissequestro rilasciati nei tempi procedurali previsti rispetto al totale dei provvedimenti attivati       | Num.                                                                                                                                                        |                                                                                    | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficienza |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0903 - Rifiuti

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                |                                                                                                                    |                                                                    |               |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------|--|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>0903Ob01</b>                                                |                                                                                                                    |                                                                    |               |  |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Gestione del contenzioso</b>                                |                                                                                                                    |                                                                    |               |  |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |  |
| 239 - N.ordinanze-ingiunzione                                                                                                                                                                                                                                        | Num.                                                           | Registro cronologico informatico delle ordinanze-ingiunzioni inviate - Archivio delle ordinanze-ingiunzioni emesse | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |  |
| 240 - N° di provvedimenti di confisca e/o dissequestro                                                                                                                                                                                                               | Num.                                                           | Registro cronologico sequestri/dissequestri                                                                        | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>AMBIENTE E<br>VIGILANZA<br>AMBIENTALE | Efficacia     |  |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>0903Ob02</b>                                                |                                                                                                                    |                                                                    |               |  |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Pianificazione ambientale (ciclo integrato dei rifiuti)</b> |                                                                                                                    |                                                                    |               |  |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                                           | TA1 - RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI            |                                                                                                                    |                                                                    |               |  |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |                                                                                                                    |                                                                    |               |  |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                                          | 0903OS01 - Efficacia dei servizi di raccolta                   |                                                                                                                    |                                                                    |               |  |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                                         | <b>Natura</b> |  |
| 10554 - Ciclo integrato dei rifiuti - Pubblicazione del rapporto annuale sullo stato del sistema di gestione dei rifiuti urbani (Osservatorio metropolitano rifiuti)                                                                                                 | S/N                                                            |                                                                                                                    | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                      | Efficacia     |  |
| 1175 - Ciclo integrato dei rifiuti - Numero di partecipazioni, per le parti di competenza, a tavoli tecnici e Conferenze di Servizi nell'ambito di procedimenti autorizzativi di attività di gestione dei rifiuti                                                    | Num.                                                           |                                                                                                                    | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                      | Efficacia     |  |
| 154 - Ciclo integrato dei rifiuti - (ATO) Ammontare delle risorse (gg/uomo) dedicate ai Rapporti con gli Enti, gli Organismi e le Autorità pubbliche con riferimento a temi inerenti politiche ed azioni di programmazione in materia di rifiuti sul territorio CmTo | Num.                                                           |                                                                                                                    | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                      | Efficacia     |  |
| 156 - Ciclo integrato dei rifiuti - % di raccolta differenziata sul territorio metropolitano                                                                                                                                                                         | Num.                                                           |                                                                                                                    | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                      | Contesto      |  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0903 - Rifiuti

|                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                           |                                                     |                                               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                              | <b>0903Ob03</b>                                                                                                           |                                                     |                                               |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                 | <b>Autorizzazioni impianti di recupero, trattamento, incenerimento e smaltimento rifiuti; trasporti trans-frontalieri</b> |                                                     |                                               |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                 | TA1 - RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                                                                       |                                                     |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |                                                     |                                               |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                | 0903OS01 - Efficacia dei servizi di raccolta                                                                              |                                                     |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                         | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 10555 - Autorizzazioni rifiuti - N° di istanze/comunicazioni pervenute nell'anno di riferimento                                                                                            | Num.                                                                                                                      |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10556 - Autorizzazioni rifiuti - N° di autorizzazioni/iscrizioni rilasciate nell'anno di riferimento                                                                                       | Num.                                                                                                                      |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10557 - Autorizzazioni rifiuti - Percentuale di autorizzazioni adottate fuori tempo massimo previsto dalla Legge.                                                                          | Perc.                                                                                                                     | riferito a quelli conclusi nell'anno di riferimento | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |
| 10558 - Autorizzazioni rifiuti - Tempo medio di adozione delle autorizzazioni rilasciate nell'anno di riferimento                                                                          | Num.                                                                                                                      |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |
| 10559 - Autorizzazioni rifiuti - Numero di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                                     | Num.                                                                                                                      |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10560 - Autorizzazioni rifiuti - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                                              | Perc.                                                                                                                     |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10561 - Autorizzazioni rifiuti - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità                                                  | Num.                                                                                                                      |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10562 - Autorizzazioni rifiuti - Attività di controllo post-autorizzativo – N° di verifiche di conformità                                                                                  | Num.                                                                                                                      |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10563 - Autorizzazioni rifiuti - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                                              | Num.                                                                                                                      |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10564 - Autorizzazioni rifiuti - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/ uomo)                   | Num.                                                                                                                      |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10565 - Autorizzazioni rifiuti - Numero di discariche per rifiuti pericolosi, non pericolosi e inerti in fase di gestione postoperativa oggetto di attività di controllo                   | Num.                                                                                                                      |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10566 - Autorizzazioni rifiuti - Percentuale di discariche per rifiuti pericolosi, non pericolosi e inerti in fase di gestione postoperativa oggetto di controllo nell'anno di riferimento | Perc.                                                                                                                     |                                                     | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0903 - Rifiuti

|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                       | <b>0903Ob04</b>                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                               |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                          | <b>Bonifiche</b>                                                                                                                                                                                             |                                                       |                                               |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                          | TA1 - RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI                                                                                                                                                          |                                                       |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                              |                                                       |                                               |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                         | 0903OS01 - Efficacia dei servizi di raccolta;<br>0902OS03 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e controllo delle attività comportanti pericolo di inquinamento, delle bonifiche o messa in sicurezza |                                                       |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                           | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 10567 - Bonifiche - Percentuale di procedimenti amministrativi adottati fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                        | % riferita a quelle adottate nell'anno di riferimento | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficienza    |
| 10568 - Bonifiche - N° di procedimenti di bonifica in corso oggetto di attività istruttorie e di controllo                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10569 - Bonifiche - N° di procedimenti in corso finalizzati all'emanazione delle ordinanze ai sensi dell'art. 244                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10570 - Bonifiche - N° di conferenze dei servizi/tavoli tecnici per i quali è richiesta la partecipazione (diretta o indiretta) della CmTO nell'anno di riferimento | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10571 - Bonifiche - Percentuale di conferenze dei servizi/tavoli tecnici per i quali è stata garantita la partecipazione                                            | Perc.                                                                                                                                                                                                        |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10572 - Bonifiche - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10573 - Bonifiche - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                        |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10574 - Bonifiche - N° di procedimenti di bonifica soggetti ad attività di controllo e certificazione                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10575 - Bonifiche - N° di procedimenti di bonifica soggetti ad attività di controllo e certificazione verificati                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10576 - Bonifiche - N° di comunicazioni emanate relative a violazioni riscontrate                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |
| 10577 - Bonifiche - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/ uomo)         | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                       | RIFIUTI BONIFICHE E SICUREZZA SITI PRODUTTIVI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0905 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

|                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                          | <b>0905OB07</b>                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                             | <b>Costituzione e coordinamento delle Comunità dei parchi e partecipazione alla Comunità delle aree protette metropolitane</b>                                                                               |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                             | TA3 - SISTEMI NATURALI                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                            | 0905OS01 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza                                                                         |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                          | <b>0905Ob03</b>                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                             | <b>Pianificazione territoriale e paesaggistica relativamente alla componente delle aree libere, delle infrastrutture verdi, della rete ecologica metropolitana e del paesaggio della Città Metropolitana</b> |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                             | TA3 - SISTEMI NATURALI                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                            | 0905OS01 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza                                                                         |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10469 - n° mappe tematiche prodotte                                                                                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                         | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1138 - N° di attività/eventi di didattica, sensibilizzazione e coinvolgimento effettuati direttamente o coordinando soggetti terzi nelle aree protette e/o nelle materie di competenza | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                         | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1141 - Nro ore dedicate al supporto e formazione di tecnici degli Enti Locali                                                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                         | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1143 - % risorse economiche investite sul bilancio totale della direzione                                                                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                         | ( Totale risorse impegnate / totale risorse stanziare) sui capitoli specifici del progetto<br>MAGICLANDSCAPES<br>(n. 19068, 19069, 19070, 19071, 19072) | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 1562 - n° di incontri organizzati per progetti di rete ecologica                                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                         | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1563 - n° comuni coinvolti in attività di pianificazione di infrastrutture verdi                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                         | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1564 - Progetti europei: rapporto risorse spese/risorse assegnate nell'anno                                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                         | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0905 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                  | <b>0905Ob04</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                     | <b>Programmazione e gestione attività delle attività di attuazione delle indicazioni del Piano Territoriale e dei Piani di Area Vasta(PTR e PPR) relativamente alle aree libere, alla rete ecologica e alle aree protette</b>                     |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                     | TA3 - SISTEMI NATURALI                                                                                                                                                                                                                            |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                    | 0905OS02 - Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali;<br>0905OS01 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10467 - Numero partecipazioni a tavoli di valutazione di impatto ambientale                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 10468 - Numero di pareri preventivi e Nulla Osta di conformità alla componente naturalistica e paesaggistica del PTG nell'anno | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0905 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                         | <b>0905Ob05</b>                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                            | <b>Gestione Siti Rete Natura 2000 (Siti di importanza comunitaria, Zone di protezione speciale, Zone speciali di conservazione) e delle aree forestali e di particolare interesse naturalistico</b>                                               |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                            | TA3 - SISTEMI NATURALI                                                                                                                                                                                                                            |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                           | 0905OS02 - Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali;<br>0905OS01 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10470 - Rapporto fra risorse economiche disponibili e quelle disponibili nell'anno precedente                         | Perc.                                                                                                                                                                                                                                             |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 1447 - Rapporto fra le risorse esterne reperite e le risorse interne assegnate al servizio                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 1448 - n° siti rete natura 2000                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1449 - n° piani di gestione o piani naturalistici adottati                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1553 - Rapporto fra risorse economiche disponibili ed estensione siti rete natura 2000                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                            | Efficienza    |
| 1554 - Rapporto tra n° tecnici assegnati al servizio e l'estensione dei siti rete natura 2000                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                            | Efficienza    |
| 1555 - Rapporto fra n° autovetture disponibili e n° tecnici del servizio                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                            | Efficienza    |
| 1556 - Rapporto fra le risorse esterne reperite e le risorse interne assegnate al servizio                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 1558 - n° procedure di modifica stato luoghi (pareri, autorizzazioni, valutazioni di incidenza...)                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                            | Efficacia     |
| 1559 - n° procedure di ripristino dello stato dei luoghi                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                            | Efficacia     |
| 1560 - Rapporto fra n° giorni necessari per esprimere pareri, autorizzazioni, valutazioni di incidenza/ n° istruttori | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             |                            | Efficienza    |
| 1609 - % di procedimenti amministrativi oltre i termini stabiliti                                                     | Perc.                                                                                                                                                                                                                                             |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 165 - N° di iniziative di formazione a favore della conservazione habitat naturali                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 215 - Gestione dei siti rete natura 2000: impegno di risorse (anni uomo) nella gestione                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 216 - Gestione dei siti rete natura 2000: estensione delle aree gestite                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                              |                             | SISTEMI NATURALI           | Contesto      |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0905 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                     |                             |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                              | <b>0905Ob05</b>                                                                                                                                                                                     |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                 | <b>Gestione Siti Rete Natura 2000 (Siti di importanza comunitaria, Zone di protezione speciale, Zone speciali di conservazione) e delle aree forestali e di particolare interesse naturalistico</b> |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 217 - Gestione dei siti rete natura 2000: Rapporto tra impegno di risorse per la gestione ed estensione delle aree gestite | Num.                                                                                                                                                                                                |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0905 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

|                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                          | <b>0905Ob06</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                             | <b>Gestione e manutenzione parchi naturali, patrimonio forestale, rete escursionistica</b>                                                                                                                                                                                                                                               |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                             | TA3 - SISTEMI NATURALI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                            | 0301OS03 - Favorire la diffusione della cultura e del rispetto delle aree naturali;<br>0905OS02 - Miglioramento della capacità di tutela, conservazione e valorizzazione degli habitat naturali;<br>0905OS01 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione: efficacia delle funzioni di gestione e vigilanza |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10471 - Numero di progetti di recupero e valorizzazione ambientale, di miglioramento della fruibilità del territorio avviati nell'anno | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 10472 - km sentieri su cui viene effettuato il monitoraggio della stabilità degli alberi                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 10473 - n° piani d' area o piani forestali aziendali adottati                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 10474 - n° frecce segnavia installate e mantenute nell'anno                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 10475 - n° bacheche installate e mantenute nell'anno                                                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 1424 - n° aree protette                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                            | Efficacia     |
| 1426 - km rete sentieristica                                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                            | Efficacia     |
| 1431 - n° aree sosta installate e mantenute                                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                            | Efficacia     |
| 1432 - Rapporto tra n° sopralluoghi effettuati e il n° di tecnici                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                            | Efficienza    |
| 1433 - Rapporto tra il n° tecnici assegnati al servizio e l'estensione delle aree protette                                             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             |                            | Efficienza    |
| 1445 - Rapporto tra le risorse economiche disponibili e l'estensione delle aree protette                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 1446 - Rapporto fra risorse economiche disponibili e quelle disponibili nell'anno precedente                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 1610 - rapporto tra n° sopralluoghi e n° di tecnici                                                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 162 - variazione risorse impegnate rispetto all'anno precedente (comprese risorse umane)                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 164 - N° di volontari impiegati presso aree protette e parchi                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 167 - Ammontare di risorse esterne reperite (€) per azioni di tutela ambientale                                                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |
| 98 - estensione delle aree protette                                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficacia     |
| 99 - Rapporto tra l'estensione delle aree protette e risorse impiegate per la manutenzione                                             | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                             | SISTEMI NATURALI           | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                              | <b>0906Ob01</b>                                                                                                                     |                                                       |                                         |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                 | <b>Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee.</b>                                                                    |                                                       |                                         |           |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                 | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                                       |                                                       |                                         |           |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                     |                                                       |                                         |           |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                | 0906OS02 - Contenimento degli effetti del deflusso sui minimi vitali dei corpi fluviali, anche a salvaguardia del patrimonio ittico |                                                       |                                         |           |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                 | Unita' di misura                                                                                                                    | Modalita' di Calcolo                                  | Unita' Responsabile                     | Natura    |
| 10399 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - N° di autorizzazioni, concessioni, modifiche e aggiornamenti rilasciati nell'anno di riferimento                                        | Num.                                                                                                                                |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia |
| 10400 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                       | Num.                                                                                                                                |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia |
| 10401 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                            | Perc.                                                                                                                               |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia |
| 10402 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità                                | Num.                                                                                                                                |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia |
| 10403 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - Attività di controllo post-autorizzativo – N° di verifiche di conformità                                                                | Num.                                                                                                                                |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia |
| 10404 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                            | Num.                                                                                                                                |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia |
| 10405 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/ uomo) | Num.                                                                                                                                |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia |
| 1127 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - N° Richieste di autorizzazione, concessione, modifica, aggiornamento                                                                     | Num.                                                                                                                                | istanze pervenute nell'anno di riferimento            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia |
| 1172 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee - Percentuale di procedimenti amministrativi conclusi oltre i termini stabiliti, rispetto al totale dei procedimenti conclusi              | Perc.                                                                                                                               | % riferita a quelle adottate nell'anno di riferimento | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                  |                             |                                         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>0906Ob01</b>                                                  |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                              | <b>Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee.</b> |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 172 - Concessioni derivazione acque superficiali e sotterranee -Variazione nel tempo degli eventi di crisi dei corpi fluviali: N° di eventi portata inferiore al DMV (deflusso minimo vitale) nell'anno | Num.                                                             |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Contesto      |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                              | <b>0906Ob02</b>                                                                                                          |                                                       |                                         |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                 | <b>Autorizzazione scarichi, piani acque meteoriche e spandimenti in agricoltura</b>                                      |                                                       |                                         |            |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                 | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                            |                                                       |                                         |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |                                                       |                                         |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                | 0906OS01 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e gestione delle risorse idriche - prelievi, derivazioni, scarichi |                                                       |                                         |            |
| Indicatore                                                                                                                                                                 | Unita' di misura                                                                                                         | Modalita' di Calcolo                                  | Unita' Responsabile                     | Natura     |
| 10411 - Risorse idriche scarichi - N° di autorizzazioni/modifiche/approvazioni rilasciate nell'anno di riferimento                                                         | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia  |
| 10412 - Risorse idriche scarichi - Percentuale di provvedimenti adottati fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                          | Perc.                                                                                                                    | % riferita a quelli adottati nell'anno di riferimento | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza |
| 10413 - Risorse idriche scarichi - Tempo medio di approvazione dei piani acque meteoriche DPGR 1/r a 60 gg nell'anno di riferimento - n. di giorni                         | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia  |
| 10414 - Risorse idriche scarichi - Tempo medio di adozione delle A.U.A. a 90 gg nell'anno di riferimento -n. di giorni                                                     | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia  |
| 10415 - Risorse idriche scarichi - Tempo medio di adozione delle A.U.A.con emissioni in atmosfera a 120 nell'anno di riferimento - n. di giorni                            | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza |
| 10416 - Risorse idriche scarichi - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                       | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia  |
| 10417 - Risorse idriche scarichi: Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                             | Perc.                                                                                                                    |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza |
| 10418 - Risorse idriche scarichi - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità                                | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia  |
| 10419 - Risorse idriche scarichi - Attività di controllo post-autorizzativo – N° di verifiche di conformità                                                                | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia  |
| 10420 - Risorse idriche scarichi - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                            | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia  |
| 10421 - Risorse idriche scarichi - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/ uomo) | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia  |
| 1130 - Risorse idriche scarichi: N. richieste di autorizzazione-modifica-approvazione pervenute nell'anno di riferimento                                                   | Num.                                                                                                                     |                                                       | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |                                         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                               | <b>0906Ob03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                  | <b>Governance e pianificazione risorse idriche, controlli e catasti</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                      |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                  | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                      |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                 | 0906OS01 - Efficacia delle funzioni di autorizzazione e gestione delle risorse idriche - prelievi, derivazioni, scarichi;<br>0301OS04 - Efficacia dell'azione di tutela dell'ambiente: aria, suolo, acqua;<br>0908OS01 - Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |                                                                                      |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                          | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 100 - N° di ore dedicate alle ispezioni                                                                                                                                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10422 - Risorse idriche pianificazione - Altri contratti di Fiume e di Lago cui la struttura dà supporto - (numero)                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10423 - Risorse idriche pianificazione - N° di contratti di Fiume e di Lago coordinati o gestiti direttamente dall'Ente                                                                     | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10424 - Risorse idriche pianificazione - Impegno del personale nella gestione/ coordinamento dei Contratti di Fiume e di Lago - (gg/uomo)                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10425 - Rete di monitoraggio acque sotterranee: n. di sonde attive sul territorio                                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10426 - Risorse idriche pianificazione - Formazione / informazione / sensibilizzazione diffusa sulle risorse idriche - (n di utenti raggiunti)                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10427 - Risorse idriche pianificazione - Formazione / informazione / sensibilizzazione diffusa sulle risorse idriche: n. "prodotti" nell'anno (materiali didattici, filmati, pagine web...) | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 1134 - Risorse idriche pianificazione - N. di Comuni interessati dai contratti di fiume e di lago                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Si considerano i contratti di fiume e lago gestiti direttamente e a cui si partecipa | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Contesto      |
| 1136 - Risorse idriche pianificazione - N. dighe/invasi con procedimento di definizione del DMV concluso                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 157 - % di perdite delle reti di distribuzione idrica                                                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Contesto      |
| 168 - Risorse idriche pianificazione - N° di impianti di derivazione idrica controllati nell'anno                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 169 - Risorse idriche: rapporto tra il N° di ricorsi con esito avverso e il N° di ricorsi pervenuti nell'anno                                                                               | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                      | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente****0906 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche**

|                                                                                                                   |                                                                         |                             |                                         |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                     | <b>0906Ob03</b>                                                         |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                        | <b>Governance e pianificazione risorse idriche, controlli e catasti</b> |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 170 - Risorse idriche: N° di ore dedicate alla vigilanza per la gestione risorse idriche nell'anno                | Num.                                                                    |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 171 - Risorse idriche pianificazione - N° di verbali di accertamento con infrazioni inviati nell'anno             | Num.                                                                    |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 218 - Risorse idriche: rapporto tra il N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno e il N° di infrazioni rilevate | Num.                                                                    |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0907 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                          |                                                                     |                                      |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                            | <b>0907Ob01</b>                                                                                                                                                                                          |                                                                     |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                               | <b>Sviluppo socioeconomico sostenibile del territorio con particolare attenzione agli aspetti rurali e montani;</b>                                                                                      |                                                                     |                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                               | SA3 - SVILUPPO RURALE E MONTANO                                                                                                                                                                          |                                                                     |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                          |                                                                     |                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                              | 0907OS01 - Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione relativa al territorio montano ai fini turistici ed efficacia delle funzioni di vigilanza su agenzie di viaggio e di promozione turistica |                                                                     |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                         | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 10463 - Progetti di contrasto alla discriminazione di genere AFRIMONT: N° complessivo di soggetti coinvolti                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                     | Persone candidate alla formazione e famiglie coinvolte dal progetto | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 1137 - N° di eventi/azioni promozionali realizzati per lo sviluppo turistico rurale e montano                                                                            | Num.                                                                                                                                                                                                     | rilevazione diretta da progetto                                     | SVILUPPO RURALE E MONTANO            | Efficacia     |
| 1453 - N° di progetti a sostegno dello sviluppo turistico del territorio montano e dei piccoli comuni finanziati sul N° totale dei progetti presentati                   | Num.                                                                                                                                                                                                     |                                                                     | SVILUPPO RURALE E MONTANO            | Efficacia     |
| 1573 - N° di progetti a sostegno dello sviluppo turistico/economico/sociale del territorio montano e dei piccoli comuni finanziati sul N° totale dei progetti presentati | Perc.                                                                                                                                                                                                    |                                                                     | SVILUPPO RURALE E MONTANO            | Efficienza    |
| 187 - Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a sostegno dello sviluppo turistico del territorio montano e dei piccoli comuni                  | EUR                                                                                                                                                                                                      |                                                                     | SVILUPPO RURALE E MONTANO            | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                            | <b>0907Ob02</b>                                                                                                                                                                                          |                                                                     |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                               | <b>Funzioni in materia di attività economiche e produttive in campo agricolo e forestale;</b>                                                                                                            |                                                                     |                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                               | SA3 - SVILUPPO RURALE E MONTANO                                                                                                                                                                          |                                                                     |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                          |                                                                     |                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                              | 0907OS01 - Qualità del Sistema di Informazione e Comunicazione relativa al territorio montano ai fini turistici ed efficacia delle funzioni di vigilanza su agenzie di viaggio e di promozione turistica |                                                                     |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                  | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                         | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 10656 - Numero di stakeholders coinvolti                                                                                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                     |                                                                     | SVILUPPO RURALE E MONTANO            | Efficacia     |
| 566 - Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a sostegno di attività economiche e sociali in area montana e rurale                             | EUR                                                                                                                                                                                                      |                                                                     | SVILUPPO RURALE E MONTANO            | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

|                                                                                                                                                            |                                                                                                                        |                             |                                         |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                              | <b>0908OB07</b>                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                 | <b>Campi Elettromagnetici</b>                                                                                          |                             |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                 | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                          |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                | 0908OS01 - Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10428 - Campi elettromagnetici - Percentuale di comunicazioni/pareri emessi oltre i termini nell'anno di riferimento                                       | Perc.                                                                                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 526 - Campi elettromagnetici - N° comunicazioni/pareri inerenti i piani di risanamento rilasciati nell'anno di riferimento                                 | Num.                                                                                                                   |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 530 - Campi elettromagnetici - N° di dei Comuni supportati nella realizzazione del regolamento sugli impianti radioelettrici                               | Num.                                                                                                                   |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                              | <b>0908Ob01</b>                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                 | <b>Rumore</b>                                                                                                          |                             |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                 | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                          |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                | 0908OS01 - Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10429 - Rumore-impatto acustico: numero di pareri-procedimenti emessi-conclusi oltre i termini, rispetto al totale dei pareri-procedimenti emessi-conclusi | Perc.                                                                                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10430 - Gestione ed elaborazione Mappature Acustiche e Piani d'Azione come da Normativa Europea in materia di inquinamento acustico (gg/uomo)              | Num.                                                                                                                   |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 531 - Rumore-Impatto acustico: N° di pareri emessi                                                                                                         | Num.                                                                                                                   | nell'anno di riferimento    | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 532 - Rumore-Impatto acustico: N° di sopralluoghi effettuati                                                                                               | Num.                                                                                                                   |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 534 - Rumore-Impatto acustico: N° di piani di risanamento acustico gestiti                                                                                 | Num.                                                                                                                   |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                        |                            |                                         |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                            | <b>0908Ob02</b>                                                                                                        |                            |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                               | <b>Qualità dell'aria: autorizzazioni di emissioni in atmosfera e grandi impianti di combustione</b>                    |                            |                                         |               |
| <b>Unità Responsabile</b>                                                                                                                                                | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                          |                            |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                        |                            |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                              | 0908OS01 - Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |                            |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                        | <b>Unità di misura</b>                                                                                                 | <b>Modalità di Calcolo</b> | <b>Unità Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 10431 - Emissioni in atmosfera - N° di istanze A.U.A. (art. 269/art. 272) ricevute dai SUAP ed avviate nell'anno di riferimento                                          | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10432 - Emissioni in atmosfera - N° di A.U.A. (art. 269/art. 272) adottate                                                                                               | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10433 - Emissioni in atmosfera - Istanze A.V.G. (solo art. 272) ricevute ed istruite - n° prese d'atto e n° dinieghi rilasciati nell'anno di riferimento                 | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10434 - Emissioni in atmosfera - Percentuale A.U.A. adottate fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                                    | Perc.                                                                                                                  |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10435 - Emissioni in atmosfera - Tempo medio di adozione delle A.U.A. con art 269 nell'anno di riferimento – n. di giorni                                                | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10436 - Emissioni in atmosfera - Tempo medio di adozione delle A.U.A. con art 272) nell'anno di riferimento – n. di giorni                                               | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10437 - Emissioni in atmosfera - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                       | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10438 - Emissioni in atmosfera - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                            | Perc.                                                                                                                  |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10439 - Emissioni in atmosfera - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità                                | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10440 - Emissioni in atmosfera - Attività di controllo post-autorizzativo – N° di verifiche di conformità                                                                | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10441 - Emissioni in atmosfera - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                            | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10442 - Emissioni in atmosfera - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/ uomo) | Num.                                                                                                                   |                            | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

|                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>0908Ob03</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Vigilanza su Impianti di illuminazione esterna</b>                                                                  |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                                       | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                          |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                                      | 0908OS01 - Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 535 - Inquinamento Luminoso: N° di ore di vigilanza effettuate nell'anno (sia dirette che indirette)                                                                                                                                                             | Num.                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                               | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>0908Ob04</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Episodi acuti di inquinamento</b>                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                                       | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                          |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                                      | 0908OS01 - Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |                                                                                                                                                                                                                               |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10443 - Qualità dell'aria - pubblicazione della relazione annuale "Uno sguardo all'aria"                                                                                                                                                                         | S/N                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                               | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 1180 - Applicazione omogenea sul territorio delle misure di riduzione delle emissioni di inquinanti in atmosfera previste dal Piano Regionale di Qualità dell'Aria: numero di criticità affrontate e risolte anche tramite gli incontri con i Comuni interessati | Num.                                                                                                                   | Tipologie di criticità: discontinuità territoriali; mancata individuazione dei posteggi di attestamento (7); incompleta/insufficiente definizione delle aree soggette a limitazione (2); mancata adozione dell'ordinanza (2). | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 194 - Variazione nel tempo degli eventi critici: N° di eventi di superamento del valore limite annuale del PM10/PM2,5/NO2/O3/                                                                                                                                    | Num.                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                               | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Contesto      |
| 537 - Qualità dell'aria - N° di Episodi acuti di inquinamento                                                                                                                                                                                                    | Num.                                                                                                                   | numero di attivazioni del protocollo padano nell'area urbana torinese                                                                                                                                                         | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Contesto      |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

#### 0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

|                                                                                                                                                                         |                                                                                                                        |                             |                                         |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                           | <b>0908Ob05</b>                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                              | <b>Procedure VIA nelle materie riguardanti i comparti dell'acqua e dell'aria</b>                                       |                             |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                              | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                          |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                      |                                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                             | 0908OS01 - Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 538 - VIA: N° di procedimenti amministrativi riguardanti i comparti dell'acqua e dell'aria emanati oltre i termini stabiliti rispetto al totale dei procedimenti emessi | Num.                                                                                                                   |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                           | <b>0908Ob06</b>                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                              | <b>Controllo impianti termici civili</b>                                                                               |                             |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                              | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA                                                                          |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                      |                                                                                                                        |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                             | 0908OS01 - Miglioramento della qualità dell'aria e tutela dell'ambiente dall'inquinamento acustico ed elettromagnetico |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10444 - Impianti termici civili - N° di verifiche e accertamenti su impianti termici                                                                                    | Num.                                                                                                                   |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10445 - Impianti termici civili - N° di procedure sanzionatorie avviate nel corso dell'anno                                                                             | Num.                                                                                                                   |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10446 - Impianti termici civili - N° di interventi di assistenza alle imprese per il caricamento on line delle attività di manutenzione.                                | Num.                                                                                                                   |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1002 - Trasporto pubblico locale

|                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                              |                                                         |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                    | <b>1002Ob01</b>                                                                                                                                                                            |                                                                                                              |                                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                       | <b>Mobilità sostenibile</b>                                                                                                                                                                |                                                                                                              |                                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                       | UA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA'                                                                                                                              |                                                                                                              |                                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                              |                                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                      | 0801OS01 - Efficacia della pianificazione territoriale: sviluppo territoriale sicuro e sviluppo produttivo ambientalmente sostenibile;<br>1002OS02 - Promozione della mobilità sostenibile |                                                                                                              |                                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b>                              | <b>Natura</b> |
| 116 - km di piste ciclabili nel territorio metropolitano                                                                                                         | Num.                                                                                                                                                                                       | Database Piste ciclabili regionale e metropolitano                                                           | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Contesto      |
| 117 - N° di comuni che hanno messo in pratica le linee guida del Piano Urbano della Mobilità Sostenibile                                                         | Num.                                                                                                                                                                                       | Dati forniti dai Comuni: rapporto fra Comuni che mettono in pratica le LG/Comuni della CMT0                  | TERRITORIO TRASPORTI                                    | Efficacia     |
| 118 - Progetti Europei di mobilità sostenibile: scarto tra avanzamento previsto nei cronoprogrammi ed avanzamento effettivo nella realizzazione degli interventi | Perc.                                                                                                                                                                                      | Cronoprogramma di progetto % avanzamento rispetto a % prevista                                               | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Efficienza    |
| 130 - Approvazione del Piano Urbano della Mobilità sostenibile: scostamento % tra avanzamento effettivo e avanzamento previsto nel cronoprogramma                | Perc.                                                                                                                                                                                      | Cronoprogramma di progetto: avanzamento effettivo rispetto a avanzamento previsto in numero di gg.           | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Efficacia     |
| 132 - % di riparto modale tra auto e moto e le altre forme di mobilità                                                                                           | Perc.                                                                                                                                                                                      | Agenzia per la mobilità metropolitana: Indagini sulla mobilità e dati ISTAT                                  | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Contesto      |
| 1356 - Mobility Management: N. di iniziative rivolte ai dipendenti e a soggetti esterni                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                       |                                                                                                              |                                                         | Efficacia     |
| 212 - Mobilità sostenibile: N° di stakeholder pubblici e privati coinvolti nella predisposizione del PUMS                                                        | Num.                                                                                                                                                                                       | Database del dipartimento e verbali di riunione                                                              | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Efficacia     |
| 213 - Mobilità sostenibile: N° di piste ciclabili che confluiscono in un nodo modale                                                                             | Num.                                                                                                                                                                                       | Database esistenti in CMT0 e dati della Regione Piemonte                                                     | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Efficacia     |
| 214 - Progetti europei di mobilità sostenibile: Incidenza delle somme non ammesse a rimborso rispetto alle somme impegnate                                       | Perc.                                                                                                                                                                                      | Differenza tra somme rendicontate e somme certificate e liquidate dalla CE (rapportate alle somme impegnate) | DIREZIONE DIPARTIMENTO TERRITORIO EDILIZIA E VIABILITA' | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1002 - Trasporto pubblico locale

|                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |                            |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                            | <b>1002Ob02</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                               | <b>Programmazione e monitoraggio servizi di Trasporto Pubblico Locale: esercizio diretto o mediante l'Autorità di bacino</b>                                                                    |                                                                                              |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                               | UA2 - TERRITORIO TRASPORTI                                                                                                                                                                      |                                                                                              |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                              | 1002OS01 - Efficienza del trasporto pubblico locale                                                                                                                                             |                                                                                              |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 112 - TPL: N° di passeggeri trasportati                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                            | Agenzia per la mobilità: rilievo frequentazioni                                              | TERRITORIO TRASPORTI       | Contesto      |
| 113 - TPL: km di rete esercita                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                            | Agenzia per la mobilità, database Omnibus                                                    | TERRITORIO TRASPORTI       | Contesto      |
| 114 - TPL: Rapporto tra passeggeri trasportati e km di rete esercita                                     | Num.                                                                                                                                                                                            | Agenzia per la mobilità: rapporto tra n° passeggeri trasportati/ km rete esercita            | TERRITORIO TRASPORTI       | Efficienza    |
| 173 - TPL - regolarità del servizio: % dei salti corsa                                                   | Perc.                                                                                                                                                                                           | Agenzia per la mobilità, rapporti di servizio delle aziende del Consorzio ExtraTo            | TERRITORIO TRASPORTI       | Contesto      |
| 174 - TPL - efficienza energetica: età media del parco mezzi                                             | Num.                                                                                                                                                                                            | Agenzia per la mobilità e Regione Piemonte: dati relativi al parco mezzi dedicato al TPL     | TERRITORIO TRASPORTI       | Contesto      |
| 175 - TPL - potenziamento della rete: Rapporto tra investimenti realizzati ed investimenti previsti      | Perc.                                                                                                                                                                                           | Soggetti vari (Regione Piemonte, InfraTo, Comuni,..)                                         | TERRITORIO TRASPORTI       | Contesto      |
| <b>Codice</b>                                                                                            | <b>1002Ob03</b>                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                               | <b>Autorizzazioni, concessioni, licenze, esami, gestione di registri, vigilanza, incentivi, pareri - funzioni in ambito trasporti trasferite dalla Regione Piemonte e Motorizzazione Civile</b> |                                                                                              |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                               | UA2 - TERRITORIO TRASPORTI                                                                                                                                                                      |                                                                                              |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                              |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                              | 1002OS01 - Efficienza del trasporto pubblico locale                                                                                                                                             |                                                                                              |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                  | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 115 - Trasporti: % di esperimento delle istanze nei tempi del procedimento amministrativo previsti       | Perc.                                                                                                                                                                                           | Database della Direzione: N° pratiche che hanno superato i tempi di legge/N° pratiche totali | TERRITORIO TRASPORTI       | Efficienza    |
| 127 - Sedute di commissioni consultive e di esame: n° di sedute effettivamente svolte/n° sedute previste | Perc.                                                                                                                                                                                           | Calendario indicato ad inizio anno: n° di sedute effettivamente svolte/n° sedute previste    | TERRITORIO TRASPORTI       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1002 - Trasporto pubblico locale

|                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                               |                                  |                                                        |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                    | <b>1002Ob04</b>                                                                                                                                               |                                  |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                       | <b>Rappresenta l'Ente e partecipa ai tavoli tecnici e di lavoro con altri soggetti pubblici e privati in ambito trasporti e co-pianificazione urbanistica</b> |                                  |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                       | UA2 - TERRITORIO TRASPORTI                                                                                                                                    |                                  |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                               |                                                                                                                                                               |                                  |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                      | 1002OS01 - Efficienza del trasporto pubblico locale                                                                                                           |                                  |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                       | <b>Modalita' di Calcolo</b>      | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 131 - N° di ore di partecipazione ai tavoli tecnici e di lavoro con altri soggetti pubblici e privati in ambito di co-pianificazione urbanistica | Num.                                                                                                                                                          | Timesheet: calcolo numero di ore | TERRITORIO TRASPORTI                                   | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                    | <b>1002Ob05</b>                                                                                                                                               |                                  |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                       | <b>Concorso alle politiche di sostenibilità della mobilità nell'ambito dell'Unità di Progetto “Politiche di trasporto e mobilità sostenibile”</b>             |                                  |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                       | TA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE                                                                                                  |                                  |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                               |                                                                                                                                                               |                                  |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                      | 1002OS02 - Promozione della mobilità sostenibile                                                                                                              |                                  |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                       | <b>Modalita' di Calcolo</b>      | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10358 - Partecipazione a gruppi di lavoro sui temi di politiche di trasporto e mobilità sostenibile (gg/uomo)                                    | Num.                                                                                                                                                          |                                  | DIREZIONE DIPARTIMENTO AMBIENTE E VIGILANZA AMBIENTALE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                             | <b>1005OB16</b>                                                           |                                                                              |                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                | <b>Direzione e coordinamento delle funzioni e attività comuni</b>         |                                                                              |                                       |            |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                               |                                                                              |                                       |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                        |                                                                           |                                                                              |                                       |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                               | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |                                                                              |                                       |            |
| Indicatore                                                                                                                                                                                | Unita' di misura                                                          | Modalita' di Calcolo                                                         | Unita' Responsabile                   | Natura     |
| 10613 - Implementazione del database unico del personale delle Direzioni Viabilità ai fini dei turni di reperibilità e Creazione di applicativi informatici di supporto alla reperibilità | S/N                                                                       |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 10614 - Implementazione del database unico del personale delle Direzioni Viabilità ai fini della sicurezza sul lavoro, formazione, dpi, visite mediche, prescrizioni.                     | S/N                                                                       |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1268 - Importo risorse impegnate / Importo risorse disponibili                                                                                                                            | Perc.                                                                     |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1271 - Gestione presenze procedura IRIS WEB: n°personale gestito                                                                                                                          | Num.                                                                      |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1272 - Richieste URP: N° pratiche evase nei tempi / N° richieste                                                                                                                          | Perc.                                                                     |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 1273 - Sinistri stradali: N° pratiche per sinistri attivi                                                                                                                                 | Num.                                                                      |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1274 - Sinistri stradali: N° pratiche per sinistri passivi                                                                                                                                | Num.                                                                      |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1275 - Sinistri stradali: N° relazioni per compagnie assicurative                                                                                                                         | Num.                                                                      |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1498 - andamento dei premi e regolazioni con le compagnie assicurative: regolazione anni precedenti                                                                                       | EUR                                                                       |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 1621 - Sinistri stradali: N° di relazioni che superano i tempi / N° di relazioni totali per compagnie assicurative                                                                        | Perc.                                                                     |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 245 - Ammontare delle risorse destinate a interventi sulla rete viaria (liquidato) / Km lineari                                                                                           | Num.                                                                      | da intendersi complessivo Zona A + Zona B, rif. ambiti misurazione 940 e 943 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 249 - andamento dei premi e regolazioni con le compagnie assicurative: premio anno in corso                                                                                               | EUR                                                                       |                                                                              | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

|                                                                                                                                          |                                                                           |                                                      |                                       |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                            | <b>1005OB16</b>                                                           |                                                      |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                               | <b>Direzione e coordinamento delle funzioni e attività comuni</b>         |                                                      |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                          | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 250 - Ammontare dei risarcimenti pagati nell'anno (compresi derivanti da anno precedente, con riferimento al settore Viabilità stradale) | EUR                                                                       | Dato da riferire al settore della Viabilità stradale | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                                            | <b>1005OB17</b>                                                           |                                                      |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                               | <b>Programmazione e pianificazione delle infrastrutture</b>               |                                                      |                                       |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                               | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                               |                                                      |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                       |                                                                           |                                                      |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                              | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |                                                      |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                          | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 10615 - Contributi ai comuni: Importo erogato / Importo finanziato                                                                       | Perc.                                                                     |                                                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 1277 - N°accordi di programma, convenzioni, finanziamento a terzi, contributi ai comuni                                                  | Num.                                                                      |                                                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 253 - efficacia dei controlli: controlli effettuati / controlli a copertura TOT delle infrastrutture                                     | Perc.                                                                     |                                                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

|                                                                                                                                                                |                                                                                               |                                                                |                                       |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                  | <b>1005OB18</b>                                                                               |                                                                |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                     | <b>Coordinamento della programmazione degli interventi e delle attività operative</b>         |                                                                |                                       |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                     | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                                                   |                                                                |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                             |                                                                                               |                                                                |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                    | 1005OS02 - Qualità della progettazione della rete viaria e delle infrastrutture di competenza |                                                                |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                       | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                    | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 1279 - Interventi di importo superiore a 100.000€: N° collaudi e CRE con riserve e contenziosi / N° totale di collaudi e CRE                                   | Perc.                                                                                         | Si intendono riserve e contenziosi accolti                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Economicità   |
| 1280 - Interventi di importo superiore a 100.000€: N° di riapprovazione Progetti / N° totale di Progetti approvati                                             | Perc.                                                                                         | Si intende per cause non imputabili alla stazione appaltante   | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1281 - Interventi di importo superiore a 100.000€: N° collaudi e CRE oltre i termini di legge / N°Totale collaudi e CRE                                        | Perc.                                                                                         |                                                                | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 1282 - Predisposizione di linee guida nel campo della progettazione e della Direzione dei Lavori per il coordinamento delle attività delle Direzioni Viabilità | S/N                                                                                           | standard autorizzativi Concessioni e Convenzioni con i Comuni. | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1283 - Ammontare degli interventi di somma urgenza realizzati nell'anno per consentire il ripristino delle condizioni di sicurezza                             | EUR                                                                                           |                                                                | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Economicità   |
| 254 - Scarto dei tempi di esecuzione delle opere rispetto ai tempi preventivati – per contratti di importo superiore ai 500.000 €                              | Perc.                                                                                         |                                                                | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 255 - scarto tra importi a base d'asta e importi di aggiudicazione                                                                                             | Num.                                                                                          | (procedure aperte e negoziate – importi superiore a 500.00€)   | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 256 - scarto tra valore da perizie e importo da contratto                                                                                                      | Num.                                                                                          | per interventi di importo superiore a 500.000€                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 257 - Rapporto tra importo annuo per la manutenzione del patrimonio stradale (spesa corrente) ed entrate                                                       | Num.                                                                                          |                                                                | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 259 - Rapporto tra personale operativo (N° di addetti) ed estensione (Km lineari)                                                                              | Num.                                                                                          |                                                                | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>1005OB19</b>                                                                                                                                                           |                      |                                       |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Concessioni stradali, mezzi pubblicitari, ordinanze stradali, trasporti eccezionali, competizioni sportive, regolamentazione della circolazione: funzioni unitarie</b> |                      |                                       |           |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                       | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                                                                                                                               |                      |                                       |           |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                           |                      |                                       |           |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                      | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                                                                                 |                      |                                       |           |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                       | Unita' di misura                                                                                                                                                          | Modalita' di Calcolo | Unita' Responsabile                   | Natura    |
| 1284 - Uso del patrimonio stradale: N° personale abilitato a funzioni di polizia stradale / N° totale personale avente potenziali requisiti di norma                                                             | Perc.                                                                                                                                                                     |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia |
| 1285 - Uso del patrimonio stradale: N° verbali e sanzioni                                                                                                                                                        | Num.                                                                                                                                                                      |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia |
| 1286 - Uso del patrimonio stradale: N° sanzioni / N° abilitati a funzioni di polizia stradale                                                                                                                    | Perc.                                                                                                                                                                     |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia |
| 1287 - Entrate e Sanzioni: Importo accertato e riscosso                                                                                                                                                          | EUR                                                                                                                                                                       |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia |
| 541 - Sportello Concessioni e dell'Ufficio del Traffico: N° di provvedimenti (ordinanze, autorizzazioni, nulla osta, concessioni ...) relativi alla circolazione ed al traffico sulla rete viabile di competenza | Num.                                                                                                                                                                      |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia |
| 542 - Sportello Concessioni e dell'Ufficio del Traffico: Numero di procedimenti amministrativi oltre i termini stabiliti                                                                                         | Perc.                                                                                                                                                                     |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia |
| 543 - Attività amministrativa Sportello Concessioni e dell'Ufficio del Traffico: percentuale dei procedimenti che sfiorano i tempi di oltre il 50% dei tempi previsti                                            | Perc.                                                                                                                                                                     |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

| <b>Codice</b>                                                                                                     | <b>1005OB20</b>                                                           |                                                                     |                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                        | <b>Mezzi meccanici ed attrezzature operative</b>                          |                                                                     |                                       |            |
| <b>Unità Responsabile</b>                                                                                         | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                               |                                                                     |                                       |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                |                                                                           |                                                                     |                                       |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                       | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |                                                                     |                                       |            |
| Indicatore                                                                                                        | Unità di misura                                                           | Modalità di Calcolo                                                 | Unità Responsabile                    | Natura     |
| 10622 - N° di interventi di manutenzione mezzi in affidamento esterno / N° totale di interventi manutentivi       | Perc.                                                                     |                                                                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1288 - Gestione mezzi: Importo impegnato per acquisto nuovi mezzi / Importo stanziato                             | Perc.                                                                     |                                                                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1289 - Gestione mezzi: Importo impegnato per manutenzione mezzi / Importo stanziato                               | Perc.                                                                     |                                                                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1290 - Gestione mezzi: N° interventi sul territorio / N° richieste                                                | Perc.                                                                     |                                                                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1292 - Gestione mezzi: Tempo medio di permanenza del mezzo in officina per l'intervento di manutenzione           | Num.                                                                      |                                                                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 1293 - Gestione mezzi: Tempo medio di permanenza del mezzo in officina esterna per l'intervento di manutenzione   | Num.                                                                      |                                                                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 544 - Gestione Mezzi: N° di revisioni oltre i termini di scadenza                                                 | Num.                                                                      |                                                                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 545 - Gestione Mezzi: N° di interventi di manutenzione mezzo in amministrazione diretta / N° totale di interventi | Perc.                                                                     |                                                                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 546 - Gestione Mezzi: N° di interventi sul territorio / N° totale di mezzi in gestione                            | Num.                                                                      | Si intendi il numero di mezzi destinati a interventi sul territorio | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>1005OB21</b>                                                                                                                      |                      |                                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                    | <b>Opere d'arte stradali (ponti, viadotti, sottopassi, gallerie): monitoraggio e programmazione e progettazione degli interventi</b> |                      |                                       |            |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                    | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                                                                                          |                      |                                       |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                            |                                                                                                                                      |                      |                                       |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                   | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                                            |                      |                                       |            |
| Indicatore                                                                                                                    | Unita' di misura                                                                                                                     | Modalita' di Calcolo | Unita' Responsabile                   | Natura     |
| 10616 - Interventi di M.O., M.S. e studi tecnici sulle opere d'arte: Importo impegnato / Importo stanziato                    | Perc.                                                                                                                                |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 1294 - N° attività ispettive coordinate su entrambe le direzioni viabilità                                                    | Num.                                                                                                                                 |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1295 - Interventi di M.O., M.S. e studi tecnici sulle opere d'arte: Importo stanziato                                         | EUR                                                                                                                                  |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 251 - Attività preventive per la sicurezza delle gallerie: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (gallerie) | Num.                                                                                                                                 |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 252 - Attività preventive per la sicurezza dei ponti: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (ponti)         | Num.                                                                                                                                 |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                       |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                     | <b>1005OB22</b>                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                        | <b>Monitoraggio e sicurezza stradale</b>                                                                                                                          |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                        | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                                                                                                                       |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                       | 0301OS01 - Azioni di polizia stradale finalizzate alla riduzione dell'incidentalità;<br>1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                     | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 1297 - N° postazioni di controllo della velocità di nuova installazione                                           | Num.                                                                                                                                                              |                                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1299 - N° totale postazioni di controllo velocità /importo riscosso                                               | Num.                                                                                                                                                              |                                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Contesto      |
| 1300 - N° nuove postazioni di rilevazione flussi di traffico                                                      | Num.                                                                                                                                                              |                                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1301 - N° nuove postazioni di rilevazione flussi di traffico / N° totale postazioni                               | Perc.                                                                                                                                                             | Il valore è calcolato rispetto alle postazioni funzionanti dell'anno precedente | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 246 - N° di incidenti                                                                                             | Num.                                                                                                                                                              |                                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Contesto      |
| 247 - frequenza incidentale                                                                                       | Num.                                                                                                                                                              |                                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 248 - costo sociale medio annuo                                                                                   | Num.                                                                                                                                                              |                                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Contesto      |
| 94 - Rapporto tra N° di infrazioni contestate e incidenti rilevati                                                | Num.                                                                                                                                                              |                                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                     | <b>1005OB23</b>                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                        | <b>Catasto strade ed opere d'arte. Classificazione e declassificazione delle strade e delimitazione dei centri abitati</b>                                        |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                        | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                                                                                                                       |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                       | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                                                                         |                                                                                 |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                 | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                           | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                     | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 1302 - Archivio ponti: N° infrastrutture di nuovo inserimento o aggiornamento / N° totale infrastrutture          | Perc.                                                                                                                                                             |                                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 547 - Acquisizione/dismissione di tratti di viabilità e delimitazione dei centri abitati: N° di verbali nell'anno | Num.                                                                                                                                                              |                                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

|                                                                                                                                                                                  |                                                                           |                                                                 |                                       |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                    | <b>1005OB24</b>                                                           |                                                                 |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                       | <b>Laboratorio prove</b>                                                  |                                                                 |                                       |               |
| <b>Unità Responsabile</b>                                                                                                                                                        | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                               |                                                                 |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                               |                                                                           |                                                                 |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                      | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |                                                                 |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                | <b>Unità di misura</b>                                                    | <b>Modalità di Calcolo</b>                                      | <b>Unità Responsabile</b>             | <b>Natura</b> |
| 1304 - Laboratorio prove della Città Metropolitana: N° richieste prove                                                                                                           | Num.                                                                      |                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1305 - Laboratorio prove della Città Metropolitana: N° rapporti di rapporti di prova emessi / N° richieste di prova                                                              | Perc.                                                                     |                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1306 - Laboratorio prove della Città Metropolitana: Tempo medio tra richieste di prova e rapporto di prova                                                                       | Num.                                                                      |                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 549 - laboratorio prove della Città Metropolitana: N. verbali accettazione                                                                                                       | Num.                                                                      |                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 550 - laboratorio prove della Città Metropolitana: Tempo medio tra richiesta e accettazione                                                                                      | Num.                                                                      |                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 551 - laboratorio prove della Città Metropolitana-taratura strumenti: N° di strumenti tarati/N° di strumenti soggetti a taratura                                                 | Perc.                                                                     |                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza    |
| 552 - N° di Rapporti di prova per periodo                                                                                                                                        | Num.                                                                      |                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                    | <b>1005OB25</b>                                                           |                                                                 |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                       | <b>Magazzini viabilità e case cantoniere: funzioni unitarie</b>           |                                                                 |                                       |               |
| <b>Unità Responsabile</b>                                                                                                                                                        | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                               |                                                                 |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                               |                                                                           |                                                                 |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                      | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |                                                                 |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                | <b>Unità di misura</b>                                                    | <b>Modalità di Calcolo</b>                                      | <b>Unità Responsabile</b>             | <b>Natura</b> |
| 10617 - Interventi di M.S. e nuove opere sui magazzini: Importo impegnato / importo stanziato                                                                                    | Perc.                                                                     |                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 553 - lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per il mantenimento in efficienza dei magazzini della viabilità e delle case cantoniere: Ammontare delle risorse dedicate | EUR                                                                       |                                                                 | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Economicità   |
| 558 - N° di interventi di manutenzione sui magazzini della viabilità e le case cantoniere                                                                                        | Num.                                                                      | Il dato è calcolato considerando importi superiori a 5'000 euro | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                   | <b>1005OB26</b>                                                           |                      |                                       |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|-------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                      | <b>Impianti tecnologici stradali</b>                                      |                      |                                       |             |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                      | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                               |                      |                                       |             |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                              |                                                                           |                      |                                       |             |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                     | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |                      |                                       |             |
| Indicatore                                                                                                                                                                                      | Unita' di misura                                                          | Modalita' di Calcolo | Unita' Responsabile                   | Natura      |
| 10618 - Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per il mantenimento in efficienza degli impianti tecnologici a servizio delle infrastrutture CM: Importo impegnato / Importo stanziato | Perc.                                                                     |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia   |
| 1309 - Lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per il mantenimento in efficienza degli impianti tecnologici a servizio delle infrastrutture CMT: N° di interventi                      | Num.                                                                      |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia   |
| 554 - lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per il mantenimento in efficienza degli impianti tecnologici a servizio delle infrastrutture Cmt: Ammontare delle risorse dedicate       | EUR                                                                       |                      | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Economicità |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

| <b>Codice</b>                                                                                                                           | <b>1005OB27</b>                                                           |                     |                                       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                              | <b>Gestione della rete viaria di competenza</b>                           |                     |                                       |            |
| <b>Unità Responsabile</b>                                                                                                               | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                               |                     |                                       |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                      |                                                                           |                     |                                       |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                             | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |                     |                                       |            |
| Indicatore                                                                                                                              | Unità di misura                                                           | Modalità di Calcolo | Unità Responsabile                    | Natura     |
| 10619 - Ammontare degli interventi di somma urgenza realizzati nell'anno per consentire il ripristino di condizioni di sicurezza        | EUR                                                                       |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 10620 - Interventi sulla rete viaria: Importo impegnato / Importo stanziato                                                             | Perc.                                                                     |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1247 - Attività preventive per la sicurezza delle gallerie: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (gallerie) – zona A | Num.                                                                      |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 1248 - Attività preventive per la sicurezza dei ponti: N° di visite ispettive (controlli in loco) / km lineari (ponti) – zona A         | Num.                                                                      |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 1332 - N° Progetti approvati (Zona A)                                                                                                   | Num.                                                                      |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1333 - N° Progetti approvati / N° Progetti inseriti nell'elenco annuale (Zona A)                                                        | Perc.                                                                     |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1334 - Importo progetti approvati (Zona A + Ponti, Case Cantoniere e Impianti Tecnologici)                                              | EUR                                                                       |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1335 - Importo progetti approvati / Importo Progetti inseriti in elenco annuale (Zona A)                                                | Perc.                                                                     |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1336 - N° Direzioni Lavori in corso (Zona A + Ponti, Case Cantoniere e Impianti Tecnologici)                                            | Num.                                                                      |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1337 - Importo contabilizzato Direzioni Lavori in corso (Zona A + Ponti, Case Cantoniere e Impianti Tecnologici)                        | EUR                                                                       |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 1338 - Interventi di importo superiore a 100.000€: N° collaudi e CRE oltre i termini di legge / N° Totale collaudi e CRE (Zona A)       | Perc.                                                                     |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |
| 136 - Infrastrutture stradali: spesa corrente (Zona A + Ponti, Case Cantoniere e Impianti Tecnologici)                                  | EUR                                                                       |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 137 - Infrastrutture stradali: Km lineari (Zona A)                                                                                      | Num.                                                                      |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia  |
| 940 - Ammontare delle risorse destinate a interventi sulla rete viaria (liquidato) / Km lineari) – Zona A                               | EUR                                                                       |                     | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficienza |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

|                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                            |                             |                                       |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                            | <b>1005OB28</b>                                                                                                                                                            |                             |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                               | <b>Gestione delle segnalazioni e delle richieste di intervento sulla rete viaria di competenza</b>                                                                         |                             |                                       |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                               | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                                                                                                                                |                             |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                            |                             |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                              | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                                                                                  |                             |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 1253 - Manutenzioni piano viabile, banchine stradali, fossi: N° di interventi su segnalazione effettuati/N° di segnalazioni ricevute (Zona A)                            | Perc.                                                                                                                                                                      |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                            | <b>1005OB29</b>                                                                                                                                                            |                             |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                               | <b>Concessioni stradali, mezzi pubblicitari, ordinanze stradali, trasporti eccezionali, competizioni sportive, regolamentazione della circolazione: funzioni operative</b> |                             |                                       |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                               | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                                                                                                                                |                             |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                            |                             |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                              | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                                                                                  |                             |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                        | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 1254 - N° di provvedimenti (ordinanze, autorizzazioni, nulla osta, concessioni ...) relativi alla circolazione ed al traffico sulla rete viabile di competenza (Zona A)  | Num.                                                                                                                                                                       |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1339 - N° di valutazioni tecniche preventive / N° autorizzazioni e nulla osta emessi (Zona A)                                                                            | Perc.                                                                                                                                                                      |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1340 - N° di verifiche inerenti il rispetto delle prescrizioni date in sede di autorizzazioni e nulla osta / N° autorizzazioni, concessioni e nulla osta emessi (Zona A) | Num.                                                                                                                                                                       |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1341 - N° di pareri di competenza sui Piani Regolatori (Zona A)                                                                                                          | Num.                                                                                                                                                                       |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

|                                                                                                                                                                             |                                                                                       |                             |                                       |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                               | <b>1005OB30</b>                                                                       |                             |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                  | <b>Magazzini viabilità e case cantoniere: funzioni operative</b>                      |                             |                                       |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                  | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                                           |                             |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                          |                                                                                       |                             |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                 | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione             |                             |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 1255 - N° di interventi di manutenzione sui magazzini della viabilità e le case cantoniere (per circoli di competenza Zona A)                                               | Num.                                                                                  |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1256 - Lavori di manutenzione ordinaria per il mantenimento in efficienza dei magazzini della viabilità e delle case cantoniere: Ammontare delle risorse dedicate (Zona A)  | EUR                                                                                   |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Economicità   |
| 1342 - Attività preventive per la sicurezza delle case cantoniere / magazzini: N° visite ispettive (controlli in loco) effettuate da personale tecnico e operativo (Zona A) | Num.                                                                                  |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                               | <b>1005OB31</b>                                                                       |                             |                                       |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                  | <b>Segnaletica ed arredo stradali, servizi di pulizia e sgombero neve, aree verdi</b> |                             |                                       |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                  | UA3 - COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1                                           |                             |                                       |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                          |                                                                                       |                             |                                       |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                 | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione             |                             |                                       |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>            | <b>Natura</b> |
| 1343 - Servizi invernali: N° segnalazioni relative ai servizi invernali / N° di segnalazioni totali ricevute (Zona A)                                                       | Num.                                                                                  |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1344 - Servizi invernali: N° controlli a campione su corretto espletamento dei servizi invernali (Zona A)                                                                   | Num.                                                                                  |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1345 - Servizi invernali: N° h * Km di interruzione al transito per disservizio sgombero neve (Zona A)                                                                      | Num.                                                                                  |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |
| 1346 - Servizi estivi: N° segnalazioni relative ai servizi estivi / N° totale segnalazioni ricevute (Zona A)                                                                | Num.                                                                                  |                             | COORDINAMENTO VIABILITA'-VIABILITA' 1 | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                 | <b>1005OB32</b>                                                           |                     |                    |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                    | <b>Gestione della rete viaria di competenza</b>                           |                     |                    |            |
| <b>Unità Responsabile</b>                                                                                                                                                     | UA4 - VIABILITA' 2                                                        |                     |                    |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                            |                                                                           |                     |                    |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                   | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione |                     |                    |            |
| Indicatore                                                                                                                                                                    | Unità di misura                                                           | Modalità di Calcolo | Unità Responsabile | Natura     |
| 10481 - N. personale operativo sul territorio: km rete di competenza (zona B) / n. RT e Cantonieri                                                                            | Num.                                                                      |                     | VIABILITA' 2       | Efficacia  |
| 10482 - Progettazione: N progetti approvati / N progetti inseriti nell'elenco annuale o a bilancio                                                                            | Perc.                                                                     |                     | VIABILITA' 2       | Efficienza |
| 10483 - Importo progetti approvati (Zona B)                                                                                                                                   | EUR                                                                       |                     | VIABILITA' 2       | Efficacia  |
| 10484 - Importo progetti approvati / Importo Progetti inseriti in elenco annuale (ZonaB)                                                                                      | Perc.                                                                     |                     | VIABILITA' 2       | Efficienza |
| 10485 - N° Interventi di Somma Urgenza di importo inferiore a 5.000€ / N° Totale interventi di Somma Urgenza realizzati (ZONA B)                                              | Perc.                                                                     |                     | VIABILITA' 2       | Efficienza |
| 10486 - Ammontare delle risorse destinate a interventi sulla rete viaria (SPESA CORRENTE + SPESA TIT 2) / Km lineari - zona B                                                 | EUR                                                                       |                     | VIABILITA' 2       | Efficienza |
| 10487 - Sinistri stradali: N° relazioni redatte per compagnie assicurative per sinistri stradali avvenuti su rete di competenza (zona B) - sinistri passivi + sinistri attivi | Num.                                                                      |                     | VIABILITA' 2       | Efficacia  |
| 1249 - Infrastrutture stradali: spesa corrente - zona B                                                                                                                       | EUR                                                                       |                     | VIABILITA' 2       | Efficacia  |
| 1250 - Infrastrutture stradali: Km lineari - zona B                                                                                                                           | Num.                                                                      |                     | VIABILITA' 2       | Efficacia  |
| 1251 - Ammontare delle risorse destinate (spesa corrente) per interventi sulla rete viaria / Km lineari (ZONA B)                                                              | Num.                                                                      |                     | VIABILITA' 2       | Efficienza |
| 1252 - Ammontare degli interventi di somma urgenza realizzati nell'anno per consentire il ripristino di condizioni di sicurezza - zona B                                      | EUR                                                                       |                     | VIABILITA' 2       | Efficacia  |
| 1312 - Progettazione: N° progetti approvati per interventi su rete viaria di competenza (ZONA B)                                                                              | Num.                                                                      |                     | VIABILITA' 2       | Efficienza |
| 1313 - Ammontare impegnato per interventi sulla rete viaria di competenza / Ammontare delle risorse stanziato (ZONA B)                                                        | Perc.                                                                     |                     | VIABILITA' 2       | Efficacia  |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

|                                                                                                                                                                     |                                                                                                    |                                           |                            |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                       | <b>1005OB32</b>                                                                                    |                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                          | <b>Gestione della rete viaria di competenza</b>                                                    |                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1314 - Esecuzione interventi: N° Direzioni Lavori avviate , in corso o concluse (ZONA B)                                                                            | Num.                                                                                               |                                           | VIABILITA' 2               | Efficienza    |
| 1315 - Esecuzione interventi: Importo contabilizzato per DL in corso sulla rete di competenza (ZONA B)                                                              | Num.                                                                                               |                                           | VIABILITA' 2               | Efficacia     |
| 1316 - Esecuzione interventi: N interventi che sfiorano i tempi contrattuali                                                                                        | Perc.                                                                                              | Per cause imputabili all'amministrazione  | VIABILITA' 2               | Efficienza    |
| 1317 - N interventi in Somma Urgenza realizzati (Zona B)                                                                                                            | Num.                                                                                               |                                           | VIABILITA' 2               | Economicità   |
| 1318 - Interventi di importo superiore a 100000 Euro: N° COLLAUDI - CRE oltre i termini di legge / N° totale COLLAUDI - CRE                                         | Perc.                                                                                              | Per opere diventate collaudabili nel 2020 | VIABILITA' 2               | Efficienza    |
| 1320 - Durata di interruzione al transito su strade di competenza zona B escluse le chiusure programmate per manutenzione ordinaria (gg chiusura / N Somme Urgenze) | Num.                                                                                               |                                           | VIABILITA' 2               | Efficienza    |
| 944 - Attività preventive per la sicurezza delle gallerie: N° di visite ispettive (controlli in loco, gallerie) – zona B                                            | Num.                                                                                               |                                           | VIABILITA' 2               | Economicità   |
| 945 - Attività preventive per la sicurezza dei ponti: N° di visite ispettive (controlli in loco) – zona B                                                           | Num.                                                                                               |                                           | VIABILITA' 2               | Efficienza    |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                       | <b>1005OB33</b>                                                                                    |                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                          | <b>Gestione delle segnalazioni e delle richieste di intervento sulla rete viaria di competenza</b> |                                           |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                          | UA4 - VIABILITA' 2                                                                                 |                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                  |                                                                                                    |                                           |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                         | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                          |                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1321 - Tempo medio trascorso tra segnalazione ricevuta e riscontro dato                                                                                             | Num.                                                                                               |                                           | VIABILITA' 2               | Efficienza    |
| 555 - Manutenzioni piano viabile, banchine stradali, fossi: N° di interventi su segnalazione effettuati/N° di segnalazioni ricevute (Zona B)                        | Perc.                                                                                              |                                           | VIABILITA' 2               | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                            | <b>1005OB34</b>                                                                                                                                                            |                      |                     |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                               | <b>Concessioni stradali, mezzi pubblicitari, ordinanze stradali, trasporti eccezionali, competizioni sportive, regolamentazione della circolazione: funzioni operative</b> |                      |                     |            |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                               | UA4 - VIABILITA' 2                                                                                                                                                         |                      |                     |            |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                            |                      |                     |            |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                              | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione                                                                                                  |                      |                     |            |
| Indicatore                                                                                                                                                               | Unita' di misura                                                                                                                                                           | Modalita' di Calcolo | Unita' Responsabile | Natura     |
| 10488 - % controlli a campione su cantieri di terzi su strade di competenza (zona B)                                                                                     | Perc.                                                                                                                                                                      |                      | VIABILITA' 2        | Efficacia  |
| 10489 - N controlli a campione su cantieri di terzi su strade di competenza (zona B)                                                                                     | Num.                                                                                                                                                                       |                      | VIABILITA' 2        | Efficacia  |
| 1323 - Ufficio Tecnico Concessioni: N. di istruttorie tecniche che sfiorano i tempi stabiliti                                                                            | Perc.                                                                                                                                                                      |                      | VIABILITA' 2        | Efficienza |
| 1324 - N di pareri di competenza dell'ufficio tecnico concessioni in materia di viabilità e Piani Regolatori                                                             | Num.                                                                                                                                                                       |                      | VIABILITA' 2        | Contesto   |
| 1325 - N° di ordinanze per regolamentazione della circolazione e del traffico sulla rete viabile di competenza (ZONA B)                                                  | Num.                                                                                                                                                                       |                      | VIABILITA' 2        | Contesto   |
| 1450 - N° di valutazioni tecniche preventive / N° autorizzazioni e nulla osta emessi (Zona B)                                                                            | Perc.                                                                                                                                                                      |                      | VIABILITA' 2        | Efficacia  |
| 1451 - N° di verifiche inerenti il rispetto delle prescrizioni date in sede di autorizzazioni e nulla osta / N° autorizzazioni, concessioni e nulla osta emessi (Zona B) | Perc.                                                                                                                                                                      |                      |                     | Efficacia  |
| 556 - N° di provvedimenti (ordinanze, autorizzazioni, nulla osta, concessioni ...) relativi alla circolazione ed al traffico sulla rete viabile di competenza            | Num.                                                                                                                                                                       |                      | VIABILITA' 2        | Efficacia  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

#### 1005 - Viabilità e infrastrutture stradali

|                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                       |                             |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>1005OB36</b>                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                         | <b>Magazzini viabilità e case cantoniere: funzioni operative</b>                      |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                         | UA4 - VIABILITA' 2                                                                    |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                        | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione             |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1326 - Attività preventive per la sicurezza delle case cantoniere e dei magazzini: N° di visite ispettive (controlli in loco) effettuate da personale TECNICO e OPERATIVO (ZONA B) / N magazzini e case cantoniere | Num.                                                                                  |                             | VIABILITA' 2               | Efficienza    |
| 557 - N° di interventi di manutenzione sui magazzini della viabilità e le case cantoniere (per circoli di competenza Zona B)                                                                                       | Num.                                                                                  |                             | VIABILITA' 2               | Efficacia     |
| 946 - lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria per il mantenimento in efficienza dei magazzini della viabilità e delle case cantoniere: Ammontare delle risorse dedicate (Zona B)                          | EUR                                                                                   |                             | VIABILITA' 2               | Economicità   |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>1005OB37</b>                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                         | <b>Segnaletica ed arredo stradali, servizi di pulizia e sgombero neve, aree verdi</b> |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                         | UA4 - VIABILITA' 2                                                                    |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                 |                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                        | 1005OS01 - Migliorare la sicurezza della rete viaria e della circolazione             |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1327 - Servizi Invernali: N° segnalazioni relative ai servizi invernali / N° di segnalazioni totali ricevute (ZONA B)                                                                                              | Perc.                                                                                 |                             | VIABILITA' 2               | Efficienza    |
| 1328 - Servizi Invernali: N° controlli a campione su corretto espletamento servizi invernali (ZONA B)                                                                                                              | Num.                                                                                  |                             | VIABILITA' 2               | Efficacia     |
| 1329 - Servizi Invernali: N° h * km di interruzione al transito per disservizio sgombero neve (ZONA B)                                                                                                             | Num.                                                                                  |                             | VIABILITA' 2               | Efficienza    |
| 1330 - Servizi Estivi: N° segnalazioni relative ai servizi estivi / N° di segnalazioni totali ricevute (ZONA B)                                                                                                    | Perc.                                                                                 |                             | VIABILITA' 2               | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 11 - Soccorso civile

#### 1101 - Sistema di protezione civile

|                                                                                                                                                                                     |                                                                             |                                                                                                                                                                       |                            |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                       | <b>1101Ob01</b>                                                             |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                          | <b>Coordinamento operativo e monitoraggio</b>                               |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                          | UA1 - PROTEZIONE CIVILE                                                     |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                         | 1101OS01 - Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1350 - Monitoraggio dei Piani di Emergenza degli Enti Locali, Piani aggiornati e Nuovi Piani attivati: numero degli interventi effettuati rispetto al numero interventi richiesti   | Perc.                                                                       |                                                                                                                                                                       | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |
| 199 - Monitoraggio dei Piani di Emergenza degli Enti Locali CM: N° di Piani aggiornati rispetto alle variazioni dei rischi e Nuovi Piani attivati                                   | Num.                                                                        | In base ai controlli periodici in atto presso le amministrazioni Comunali.<br>L'osservatorio dei Piani Comunali è aggiornato e pubblicato sul WEB - CMT0.             | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                       | <b>1101Ob02</b>                                                             |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                          | <b>Pianificazione dell'emergenza</b>                                        |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                          | UA1 - PROTEZIONE CIVILE                                                     |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                  |                                                                             |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                         | 1101OS01 - Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1353 - Partecipazione ai progetti europei - Protezione Civile: ammontare delle risorse economiche assegnate dalla Comunità Europea nell'anno                                        | EUR                                                                         |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| 1354 - Partecipazione ai progetti europei Protezione Civile: % di soldi spesi rispetto a quelli assegnati dalla Comunità europea nei periodi di rendicontazione ricadenti nell'anno | Perc.                                                                       |                                                                                                                                                                       |                            |               |
| 196 - Dispositivi di Protezione Civile – Rispetto dei Piani di Verifica degli apparati e delle risorse: verifiche effettive rispetto a verifiche previste                           | Perc.                                                                       | Numero interventi manutentivi delle risorse materiali necessari contro numeri interventi effettuati (considerando nella pianificazione di massima 1 verifica al mese) | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |
| 198 - Verifica e/o Aggiornamento dei piani di emergenza della CMT0 in base agli esiti dell'analisi e delle variazioni dei rischi                                                    | S/N                                                                         | In funzione dell'attività legislativa di settore nazionale e regionale che renda necessari adeguamenti.                                                               | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 11 - Soccorso civile

#### 1101 - Sistema di protezione civile

|                                                                                                        |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                          | <b>1101Ob03</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                             | <b>Educazione alla prevenzione</b>                                                                                                                                        |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                             | UA1 - PROTEZIONE CIVILE                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                     |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                            | 1101OS01 - Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile                                                                                               |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 197 - Dispositivi di Protezione Civile – N° di partecipanti coinvolti in azioni di formazione          | Num.                                                                                                                                                                      | Rilevazione delle quantità dai fogli firma delle attività sul territorio e degli eventi di formazione.                                                  | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                          | <b>1101Ob04</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                             | <b>Gestione degli alertamenti e gestione delle emergenze con assunzione del coordinamento operativo di tutte le strutture interne coinvolte nel dispositivo operativo</b> |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                             | UA1 - PROTEZIONE CIVILE                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                     |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                            | 1101OS01 - Mantenimento dell'efficacia dei dispositivi di protezione civile                                                                                               |                                                                                                                                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1351 - Partecipazione alle emergenze: N° di interventi                                                 | Num.                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                         |                            |               |
| 1352 - N° di alertamenti gestiti                                                                       | Num.                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                         |                            |               |
| 200 - N° di esercitazioni di prevenzione e preparazione situazioni di emergenza                        | Num.                                                                                                                                                                      | In collaborazione con il Sistema Regionale e Nazionale su iniziativa di CMT0, di Regione Piemonte, Prefettura di Torino e del Dipartimento della P.C.M. | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |
| 202 - N° di Enti coinvolti in esercitazioni di prevenzione e preparazione alle situazioni di emergenza | Num.                                                                                                                                                                      | Gli Enti che partecipano sono contenuti nei documenti di impianto delle esercitazioni o nei fogli presenza se esercitazioni per "posti comando".        | PROTEZIONE CIVILE          | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

#### 1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

|                                                                                                                                  |                                                                               |                                                                                                                                                   |                                      |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                    | <b>1207Ob01</b>                                                               |                                                                                                                                                   |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                       | <b>Politiche di parità, pari opportunità e contrasto alle discriminazioni</b> |                                                                                                                                                   |                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                       | VA3 - ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE                                    |                                                                                                                                                   |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                               |                                                                               |                                                                                                                                                   |                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                      | 1207OS01 - Proseguimento azioni di contrasto alla discriminazione di genere   |                                                                                                                                                   |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                                                       | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                       | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 1122 - Pari Opportunità: N° di punti informativi attivati                                                                        | Num.                                                                          | conteggio rispetto all'effettive attivazioni degli Enti                                                                                           | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 1123 - Azioni di contrasto alla violenza di genere: N° di momenti formativi                                                      | Num.                                                                          | Iniziativa attivate tramite Tavolo Metropolitan per Progetti a Tutela delle Vittime di Violenza tramite Programmi di cambiamento dei maltrattanti | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 1124 - Numero di incontri CCVD Comitato Contro la Violenza sulle Donne                                                           | Num.                                                                          |                                                                                                                                                   | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Contesto      |
| 1125 - Numero di eventi promossi e organizzati sul tema Violenza Contro le Donne                                                 | Num.                                                                          |                                                                                                                                                   | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 206 - N° di iniziative per il contrasto alla discriminazione promosse e/o svolte in partenariato con soggetti pubblici e privati | Num.                                                                          | Rilevazione iniziative realizzate                                                                                                                 | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 582 - Consigliera di Parità: N° di casi trattati                                                                                 | Num.                                                                          | Relazione annuale della Consigliera di Parità                                                                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 584 - Pari Opportunità: N° di casi trattati dal Nodo metropolitano                                                               | Num.                                                                          | Persone e/o situazioni segnalate al nodo                                                                                                          | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

#### 1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

|                                                                                                                                                      |                                                                                                |                                                                                                                               |                                      |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                        | <b>1207Ob02</b>                                                                                |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                           | <b>Funzioni di welfare</b>                                                                     |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                           | VA3 - ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE                                                     |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                   |                                                                                                |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                          | 1208OS02 - Pianificazione e cooperazione in rete a favore dell'accoglienza e dell'integrazione |                                                                                                                               |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                    | <b>Unita' di misura</b>                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 1056 - Numero di vittime di reato accolte                                                                                                            | Num.                                                                                           | Report Associazione Rete Dafne onlus                                                                                          | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 1058 - Ufficio Pubblica Tutela: n. pratiche ex Istituto Provinciale Infanzia e Maternità (IPIM) archiviate nell'anno                                 | Num.                                                                                           | dati archivio                                                                                                                 | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 1059 - Ufficio Pubblica Tutela: n. accessi ai fascicoli e alle buste chiuse ex Istituto Provinciale Infanzia e Maternità (IPIM) archiviate nell'anno | Num.                                                                                           | registro interno all'ufficio                                                                                                  | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 1060 - Mediazione Familiare: n. di ore docenza dedicate a formazione per operatori psico-sociali                                                     | Num.                                                                                           | sommatoria ore erogate complessivamente da personale interno                                                                  | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 1061 - Mediazione Familiare: ammontare risorse dedicate a corsi di formazione per operatori psico-sociali                                            | Num.                                                                                           | in euro                                                                                                                       | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 10660 - Ufficio Pubblica tutela: % relazioni analizzate su totale relazioni inviate alla Procura della Repubblica presso il Tribunale dei Minorenni  | Perc.                                                                                          |                                                                                                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 10661 - Mediazione Familiare: Numero di casi/relazioni dei servizi sociali presi in carico presso il Tribunale Civile di Torino                      | Num.                                                                                           |                                                                                                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 207 - N° di soggetti coinvolti nei processi di pianificazione/progettazione di azioni a favore dell'accoglienza e integrazione                       | Num.                                                                                           |                                                                                                                               | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 208 - Risorse dedicate alle attività di definizione dei piani/programmi di integrazione (accoglienza migranti) (giornate/uomo)                       | Num.                                                                                           | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 209 - Esito – in termini di successo – dei progetti di integrazione (accoglienza migranti)- (si assumono gli indicatori di progetto)                 | Num.                                                                                           | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 210 - Ammontare del budget di risorse utilizzate per attività di cooperazione e pianificazione a favore dell'integrazione (accoglienza migranti)     | Num.                                                                                           | l'indicatore non è al momento individuabile e verrà attivato se e quando verranno attivate le risorse per svolgere l'attività | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

#### 1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

|                                                                                                                       |                                                                                                |                                                     |                                      |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                         | <b>1207Ob02</b>                                                                                |                                                     |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                            | <b>Funzioni di welfare</b>                                                                     |                                                     |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                         | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 226 - Estensione della rete di relazioni: N° di soggetti diversi che partecipano alla copianificazione                | Num.                                                                                           |                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 227 - Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti a favore dell'accoglienza e dell'integrazione | Num.                                                                                           |                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 228 - Incidenza della spesa per azioni a favore dell'accoglienza e dell'integrazione sulla spesa corrente             | Num.                                                                                           |                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 229 - N° di progetti finanziati                                                                                       | Num.                                                                                           |                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 230 - Rispetto degli indicatori definiti nei progetti                                                                 | Num.                                                                                           |                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 580 - Ufficio Pubblica Tutela: % colloqui effettuati su totale colloqui gestiti dalla rete                            | Perc.                                                                                          |                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 581 - Ufficio Pubblica Tutela: N° di interventi su delega della Magistratura nell'anno                                | Num.                                                                                           | deleghe conferite dall'Ufficio del Giudice Tutelare | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 585 - Mediazione Familiare: N° di cittadini che usufruiscono dello Sportello                                          | Num.                                                                                           | registro presso lo Sportello                        | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 586 - Mediazione Familiare: N° di incontri di formazione per insegnanti, alunni e genitori che vivono la separazione  | Num.                                                                                           | iscrizioni presso CESEDI                            | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                         | <b>1207Ob03</b>                                                                                |                                                     |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                            | <b>Altri compiti nell'ambito della governance territoriale metropolitana</b>                   |                                                     |                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                            | VA3 - ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE                                                     |                                                     |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                    |                                                                                                |                                                     |                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                           | 1208OS02 - Pianificazione e cooperazione in rete a favore dell'accoglienza e dell'integrazione |                                                     |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                         | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 1011 - N° di partecipazione ai tavoli dell'ambito della governance territoriale metropolitana                         | Num.                                                                                           |                                                     | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

#### 1208 - Cooperazione e associazionismo

|                                                    |                                                                                           |                                                                 |                                      |               |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                      | <b>1208Ob01</b>                                                                           |                                                                 |                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                         | <b>Politiche giovanili e servizio civile nazionale</b>                                    |                                                                 |                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                         | VA3 - ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE                                                |                                                                 |                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                 |                                                                                           |                                                                 |                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                        | 0602OS01 - Prosecuzione delle azioni dirette all'impegno civile delle giovani generazioni |                                                                 |                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                     | <b>Unita' Responsabile</b>           | <b>Natura</b> |
| 10499 - N° di volontari avviati al servizio civile | Num.                                                                                      | determinazione Ufficio Servizio Civile Regione Piemonte         | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE |               |
| 1054 - numero di candidature ricevute              | Num.                                                                                      | domande presentate agli anti partner e alla Città Metropolitana | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Efficacia     |
| 1055 - numero progetti presentati in Regione       | Num.                                                                                      | counicazione alla Regione Piemonte                              | ISTRUZIONE PARI OPPORTUNITA' WELFARE | Economicità   |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

#### 1401 - Industria PMI e Artigianato

|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                          | <b>1401OB15</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                             | <b>Progetti di Sviluppo territoriale e riqualificazione urbana aventi rilevanza strategica</b>                                                                                                 |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                             | SA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                     |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                            | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 10324 - Numero siti industriali non utilizzati individuati e georeferenziati           | Num.                                                                                                                                                                                           | rilevazione numerica siti industriali dalla mappatura presente nella piattaforma on line                           | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| 425 - Numero interventi di programmazione negoziata conclusi                           | Num.                                                                                                                                                                                           | rilevazione numerica degli interventi di programmazione negoziata conclusi presenti sulla piattaforma ministeriale | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| 426 - Numero interventi monitorati all'interno del Progetto Top Metro                  | Num.                                                                                                                                                                                           | rilevazione numerica degli interventi monitorati del progetto Top Metro sulla apposita piattaforma ministeriale    | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                          | <b>1401OB16</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                             | <b>Controlli di primo livello finanziamenti UE e di altri organismi internazionali</b>                                                                                                         |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                             | SA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                     |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                            | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Codice</b>                                                                          | <b>1401OB17</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                             | <b>Rafforzamento della competitività delle imprese</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                             | SA2 - ATTIVITA' PRODUTTIVE                                                                                                                                                                     |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                     |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                            | 1401OS01 - Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività |                                                                                                                    |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                        | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 1258 - Numero di incontri attivati con stakeholders del territorio                     | Num.                                                                                                                                                                                           | numero di incontri rispetto a obiettivi di progetto                                                                | ATTIVITA' PRODUTTIVE                      | Efficacia     |
| 1259 - Numero di proposte formulate in esito o nell'ambito dei progetti europei attivi | Num.                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                    | ATTIVITA' PRODUTTIVE                      | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

#### 1401 - Industria PMI e Artigianato

|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                                           |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                              | <b>1401OB18</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                 | <b>Rigenerazione urbana e riqualificazione delle periferie</b>                                                                                                                                 |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                 | SA3 - SVILUPPO RURALE E MONTANO                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                         |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                | 1401OS01 - Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 1266 - N° di persone in difficoltà economica coinvolte nel progetto "Fa bene" (finanziato Bando Periferie) | Num.                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                  | SVILUPPO RURALE E MONTANO                 | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                              | <b>1401Ob01</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                 | <b>Pianificazione Strategica</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                 | SA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                         |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 10325 - Numero Unità organizzative interne coinvolte nella Pianificazione Strategica                       | Num.                                                                                                                                                                                           | entità numerica delle unità organizzative coinvolte                                                              | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| 1357 - Aggiornamento Agenda Strategica                                                                     | S/N                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                  | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| 414 - Aggiornamento del Piano Strategico                                                                   | S/N                                                                                                                                                                                            | si se verrà aggiornato / no se non verrà aggiornato                                                              | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| 416 - Numero stakeholder privati coinvolti nella Pianificazione Strategica                                 | Num.                                                                                                                                                                                           | entità numerica stakeholder privati coinvolti                                                                    | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| 417 - Numero stakeholder pubblici coinvolti nella Pianificazione Strategica                                | Num.                                                                                                                                                                                           | entità numerica stakeholder coinvolti                                                                            | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| 463 - Pianificazione strategica: Numero stakeholder privati coinvolti nel processo di rendicontazione      | Num.                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                  | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| 472 - Ammontare delle risorse (€) dedicate alla Pianificazione Strategica                                  | Num.                                                                                                                                                                                           | saranno conteggiate tutte le risorse sia fondi propri che fondi di terzi dedicate alla pianificazione strategica | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

#### 1401 - Industria PMI e Artigianato

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                           |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>1401Ob02</b>                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Programmazione generale, direzione e coordinamento dell'attività del Dipartimento.</b>                                                                                           |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                                          | SA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO                                                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                                         | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese;<br>0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 10457 - N° di riunioni di Coordinamento Dipartimento realizzate nell'anno                                                                                                                                                                                           | Num.                                                                                                                                                                                | verranno rilevati e conteggiati il numero di incontri e riunioni che sarà necessario effettuare nell'anno                        | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| 418 - N° di indicatori di monitoraggio individuati per le attività del Dipartimento                                                                                                                                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                | verranno valutati e rilevati il numero degli indicatori di monitoraggio che saranno individuati per le attività del Dipartimento | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>1401Ob03</b>                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Indirizzo e impulso</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                                          | SA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO                                                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                                         | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                     |                                                                                                                                  |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 419 - Incontri effettuati con enti pubblici, parti sociali, associaz. della società civile, partners locali, regionali, nazionali e internazionali per promuovere il sostegno allo sviluppo socio-economico, eco-compatibile, equo-solidale, innovativo e paritario | Num.                                                                                                                                                                                | verranno rilevati e conteggiati il numero di incontri che sarà necessario effettuare nell'anno per favorire e promuovere intese  | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

#### 1401 - Industria PMI e Artigianato

|                                                                                                                           |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                             | <b>1401Ob04</b>                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                | <b>Monitoraggio e controllo</b>                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                | SA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                               | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b>                         | <b>Natura</b> |
| 10458 - Numero incontri effettuati ai fini del monitoraggio e controllo                                                   | Num.                                                                                                                                                            | verranno rilevati e conteggiati il numero di incontri che sarà necessario effettuare ai fini del monitoraggio e controllo nell'anno                                   | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>SVILUPPO<br>ECONOMICO | Efficacia     |
| 10505 - N° di controlli di primo livello POR-FSE                                                                          | Num.                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                       | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>SVILUPPO<br>ECONOMICO | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                             | <b>1401Ob05</b>                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                | <b>Propone alla Direzione Generale la costituzione di unità di progetto e dei soli gruppi di lavoro che coinvolgono direzioni non comprese nel dipartimento</b> |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                | SA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                        |                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                               | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                 |                                                                                                                                                                       |                                                    |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                         | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                           | <b>Unita' Responsabile</b>                         | <b>Natura</b> |
| 421 - Numero unità di progetto o gruppi di lavoro attivati con direzioni non comprese nel dipartimento Sviluppo Economico | Num.                                                                                                                                                            | verranno valutati i presupposti e le condizioni che richiederanno la costituzione di unità di progetto o gruppi di lavoro con direzioni non comprese nel Dipartimento | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>SVILUPPO<br>ECONOMICO | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

#### 1401 - Industria PMI e Artigianato

|                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                               | <b>1401Ob06</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                  | <b>Costituisce gruppi di lavoro dipartimentali</b>                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                  | SA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                 | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 422 - numero processi individuati che richiedono una maggior integrazione all'interno del Dipartimento                      | Num.                                                                                                                                                                                           | verranno analizzati e valutati i processi che necessitano di una maggior integrazione all'interno del Dipartimento e conteggiati nella loro entità numerica | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                               | <b>1401Ob07</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                  | <b>Analisi statistica. Studio e ricerca</b>                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                  | SA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                 | 0108OS01 - Estensione e qualità della reportistica statistica riferite all'ambito metropolitano                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 82 - N° di report predisposti rispettivamente per (amministrazione, imprese, popolazione)                                   | Num.                                                                                                                                                                                           | verranno rilevati e conteggiati il numero di reports che sarà necessario elaborare nell'anno                                                                | DIREZIONE DIPARTIMENTO SVILUPPO ECONOMICO | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                               | <b>1401Ob08</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                  | <b>Pianificazione e gestione dei servizi integrati alle imprese</b>                                                                                                                            |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                  | SA1 - SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                 | 1401OS01 - Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività |                                                                                                                                                             |                                           |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                 | <b>Unita' Responsabile</b>                | <b>Natura</b> |
| 567 - Definizione del Piano di Intervento di concerto con le Direzioni competenti per la diffusione della banda ultra larga | S/N                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                             | SERVIZI ALLE IMPRESE SPL E PARTECIPAZIONI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

#### 1401 - Industria PMI e Artigianato

|                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                          | <b>1401Ob09</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                             | <b>Sostegno alle attività produttive</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                             | SA2 - ATTIVITA' PRODUTTIVE                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                            | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese;<br>1401OS01 - Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività |                                                                                                                                                                                          |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                              | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1156 - Progetto Top Edge: n. di posti di lavoro aggiunti a tempo indeterminato per effetto dell'investimento agevolato | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                          | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 400 - progetto Top Edge: n. di posti di lavoro aggiunti o trasformati in tempo indeterminato al netto delle cessazioni | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | verifica presso centri per l'impiego / banche dati. In numero di posti di lavoro aggiunti è riferito alle sole assunzioni a tempo indeterminato. Le assunzioni sono previste entro 2020. | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

#### 1401 - Industria PMI e Artigianato

|                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |                            |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                 | <b>1401Ob12</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                    | <b>Creazione d'impresa. Servizio MIP - Mettersi in Proprio</b>                                                                                                                                 |                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                    | SA2 - ATTIVITA' PRODUTTIVE                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                   | 1401OS01 - Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività |                                                                                                                                                               |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10461 - MIP: Numero di utenti fruitori di servizi di accompagnamento ex ante                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                           | Numero utenti che ha sottoscritto il Patto di servizio                                                                                                        | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 1159 - MIP: Numero attività tutorate                                                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                               | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 1460 - MIP: Percentuale di mortalità delle imprese MIP (calcolato a 36 mesi dall'avvio)                                                       | Perc.                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                               | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 1461 - MIP: Percentuale di mortalità delle imprese MIP (calcolato a 18 mesi dall'avvio)                                                       | Perc.                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                               | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 1600 - MIP: Numero utenti partecipanti agli incontri di preaccoglienza                                                                        | Num.                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                               | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 1601 - Raccordo con i SUAP: n. collaborazioni avviate per la creazione di impresa                                                             | Num.                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                               | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 399 - Mip al Top: tasso di mortalità delle imprese che hanno ottenuto il contributo (calcolato a 36 mesi dall'avvio)                          | Num.                                                                                                                                                                                           | banca dati CCIAA e/o visure camerali. Poiché nel 2019 non sono ancora stati erogati contributi, l'ambito verrà valorizzati almeno due annualità dopo.         | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 402 - MIP: numero di business plan/piani di attività validati                                                                                 | Num.                                                                                                                                                                                           | Calcolo complessivo dei business plan e piani di attività validati                                                                                            | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 403 - MIP: imprese/attività di lavoro autonomo avviate                                                                                        | Num.                                                                                                                                                                                           | Camera di commercio/ dati interni MIP                                                                                                                         | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 404 - MIP: Rapporto tra la mortalità delle imprese MIP rispetto al totale delle imprese non del percorso MIP (calcolato a 36 mesi dall'avvio) | Perc.                                                                                                                                                                                          | Per il 2019 si rileverà il dato a 24 mesi (ove possibile) poiché l'attività è stata avviata nel 2017; dagli anni successivi il dato sarà calcolato a 36 mesi. | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

#### 1401 - Industria PMI e Artigianato

|                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                            |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                      | <b>1401Ob13</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                         | <b>Semplificazione amministrativa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                         | SA2 - ATTIVITA' PRODUTTIVE                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                        | 1401OS02 - Efficacia della programmazione strategica: sviluppo economico e territorio attrattivo per le imprese;<br>1401OS01 - Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività |                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1166 - N° di linee guida/raccomandazioni/modelli procedurali regolamenti tipo per le imprese proposti / N° di totale di regolamenti/modelli procedurali analizzati | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 405 - Numero di regolamenti per le imprese analizzati                                                                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Si intende per tipologia di regolamento | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 406 - Numero di regolamenti tipo per le imprese adottati / N° di totale di regolamenti analizzati                                                                  | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Dati dai Comuni. Conteggio.             | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                      | <b>1401Ob14</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                         | <b>Servizi per l'internazionalizzazione delle imprese</b>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                         |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                         | SA2 - ATTIVITA' PRODUTTIVE                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                         |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                        | 1401OS01 - Creazione di un contesto più favorevole all'attività di impresa, sostenendone i "fattori abilitanti", anche attraverso la produzione di beni collettivi locali per la competitività                                                                                                                     |                                         |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                  | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>             | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 409 - Numero incontri tra micro e piccole imprese con soggetti internazionali                                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                         | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 14 - Sviluppo economico e competitività

#### 1403 - Ricerca e innovazione

|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                              | <b>1403Ob01</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                 | <b>Innovazione e trasferimento tecnologico per le imprese</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                 | SA2 - ATTIVITA' PRODUTTIVE                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                | 1403OS02 - Costituzione di un fondo e/o azioni ed iniziative finalizzate a sostenere i processi di innovazione, nelle micro e piccole e medie imprese, in sinergia con gli attori pubblici privati della ricerca;<br>1403OS01 - Promozione della cultura e della ricerca scientifica e sostegno dell'ecosistema dell'innovazione |                                                                                                                                                                                                                                                     |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1602 - Imprese sovvenzionate per l'innovazione: incremento di fatturato dal secondo anno a regime                                                          | EUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                     | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 407 - N° di delle imprese che hanno raggiunto un brevetto rispetto alle imprese sovvenzionate                                                              | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Verrà valorizzato quando saranno assegnate risorse                                                                                                                                                                                                  | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 408 - Numero collaborazioni supportate tra micro e piccole imprese, università e start up del territorio                                                   | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                     | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 473 - Imprese sovvenzionate per l'innovazione: Variazione rispetto all'annualità precedente del N° di imprese in possesso di una certificazione ambientale | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | certificato dall'azienda beneficiaria e verificato su banche dati. Il calcolo della variazione - presupponendo un confronto fra annualità - può essere fatto solo dalla seconda annualità successiva a quella in cui viene concessa la sovvenzione. | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 475 - Imprese sovvenzionate per l'innovazione: incidenza della voce "ricerca e sviluppo" sul bilancio dell'impresa                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Bilanci delle imprese sovvenzionate. Allo stato attuale non vi sono risorse con competenze approfondite in materia di bilanci delle imprese.                                                                                                        | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |
| 476 - Ammontare delle risorse impiegate e mobilitate a sostegno dei processi di innovazione per micro/piccole/medie imprese                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Importo di bilancio dell'Ente                                                                                                                                                                                                                       | ATTIVITA' PRODUTTIVE       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

|                                                                                                                     |                                                                                                                                       |                                                                                 |                                                      |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                       | <b>1502Ob01</b>                                                                                                                       |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                          | <b>Pianificazione strategica e programmazione generale.</b>                                                                           |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                          | VA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE E WELFARE                                                                                     |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                  |                                                                                                                                       |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                         | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                       |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                     | <b>Unita' Responsabile</b>                           | <b>Natura</b> |
| 10490 - Incontri interdirezionali dedicati                                                                          | Num.                                                                                                                                  |                                                                                 | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>EDUCAZIONE E<br>WELFARE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                       | <b>1502Ob02</b>                                                                                                                       |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                          | <b>Studio, ricerca, analisi e valutazione</b>                                                                                         |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                          | VA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE E WELFARE                                                                                     |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                  |                                                                                                                                       |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                         | 1502OS06 - Migliorare l'efficacia della programmazione e favorire la diffusione delle informazioni in materia di educazione e welfare |                                                                                 |                                                      |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                     | <b>Unita' Responsabile</b>                           | <b>Natura</b> |
| 1013 - N° di pubblicazioni                                                                                          | Num.                                                                                                                                  | Calcolo effettuato dall'Ufficio Comunicazione per tutte le missioni (15, 04,12) | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>EDUCAZIONE E<br>WELFARE | Efficacia     |
| 1027 - Osservatorio OIFP: analisi su focus tematici                                                                 | Num.                                                                                                                                  | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                     | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>EDUCAZIONE E<br>WELFARE | Efficacia     |
| 1032 - N. di eventi di rilievo esterno organizzati dal Dipartimento                                                 | Num.                                                                                                                                  | Calendario interno, stabilito in accordo con i referenti politici e i Dirigenti | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>EDUCAZIONE E<br>WELFARE | Efficacia     |
| 10491 - Osservatorio OIFP: aggiornamento annuale dei dati relativi alle attività e agli interventi del Dipartimento | S/N                                                                                                                                   | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                     | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>EDUCAZIONE E<br>WELFARE | Efficacia     |
| 10492 - N° di accessi alle pagine del canale tematico OIFP del sito internet Città Metropolitana                    | Num.                                                                                                                                  | Dati forniti dall'ufficio Stampa tramite Google Analytics                       | DIREZIONE<br>DIPARTIMENTO<br>EDUCAZIONE E<br>WELFARE | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                             |               |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                             | <b>1502Ob03</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                | <b>Coordinamento ed indirizzo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                | VA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE E WELFARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                               | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b>                  | <b>Natura</b> |
| 10493 - N° di riunioni di Coordinamento Dipartimento realizzate nell'anno | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Calcolo effettuato dalla Segreteria del Dipartimento                                          | DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE E WELFARE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                             | <b>1502Ob04</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                | <b>Monitoraggio e controllo delle direzioni del Dipartimento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                | VA0 - DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE E WELFARE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                               | 0110OS01 - Efficiamento dei servizi interni all'amministrazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b>                  | <b>Natura</b> |
| 10494 - N° di controlli puntuali sui procedimenti                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Calcolo effettuato dalla Direzione di Dip. – su un procedimento a campione per ogni Direzione | DIREZIONE DIPARTIMENTO EDUCAZIONE E WELFARE | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                             | <b>1502Ob05</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                | <b>Gestione amministrativa e contabile.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                | VA1 - AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Descrizione</b>                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                               | 1502OS03 - Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro;<br>1502OS01 - Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione;<br>1502OS02 - Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita;<br>1502OS04 - Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio |                                                                                               |                                             |               |
| <b>Indicatore</b>                                                         | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                   | <b>Unita' Responsabile</b>                  | <b>Natura</b> |
| 1567 - Numero medio movimenti contabili per addetto                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna                    | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI    | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

|                                                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                            |                                          |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                           | <b>1502Ob06</b>                                                                                                                      |                                                                            |                                          |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                              | <b>Monitoraggio dei flussi finanziari e controllo di gestione.</b>                                                                   |                                                                            |                                          |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                              | VA1 - AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI                                                                                       |                                                                            |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                      |                                                                                                                                      |                                                                            |                                          |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                             | 1502OS05 - Garantire la qualità, l'efficace attuazione degli interventi e la sana gestione finanziaria, nel rispetto delle normative |                                                                            |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 1077 - N. di report periodici di monitoraggio flussi finanziari elaborati                                               | Num.                                                                                                                                 | Sistemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                           | <b>1502Ob07</b>                                                                                                                      |                                                                            |                                          |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                              | <b>Verifiche di efficacia e qualità.</b>                                                                                             |                                                                            |                                          |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                              | VA1 - AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI                                                                                       |                                                                            |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                      |                                                                                                                                      |                                                                            |                                          |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                             | 1502OS05 - Garantire la qualità, l'efficace attuazione degli interventi e la sana gestione finanziaria, nel rispetto delle normative |                                                                            |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 10495 - N. di risposte fornite / N. di segnalazioni ricevute dai cittadini                                              | Perc.                                                                                                                                | Documentazione interna                                                     | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficienza    |
| 1083 - N. totale di questionari di customer satisfaction somministrati / N. totale allievi dei corsi                    | Perc.                                                                                                                                | Documentazione interna in excel                                            | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficienza    |
| 1086 - N. di valutazioni positive da parte degli allievi / N. corsi valutati                                            | Perc.                                                                                                                                | Sistema informativo Regionale e documentazione interna                     | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                           | <b>1502Ob08</b>                                                                                                                      |                                                                            |                                          |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                              | <b>Affari generali.</b>                                                                                                              |                                                                            |                                          |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                              | VA1 - AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI                                                                                       |                                                                            |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                      |                                                                                                                                      |                                                                            |                                          |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                             | 1502OS01 - Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione  |                                                                            |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                              | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 10496 - Personale (N° di risorse) dedicato agli Affari Generali sul Numero totale di personale gestito dal Dipartimento | Num.                                                                                                                                 | anni/uomo                                                                  | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale****1502 - Formazione professionale**

|                                                                                       |                                                                                                                                     |                                                                            |                                          |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                         | <b>1502Ob09</b>                                                                                                                     |                                                                            |                                          |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                            | <b>Gestione procedure di affidamento (servizi, forniture, contributi).</b>                                                          |                                                                            |                                          |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                            | VA1 - AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI                                                                                      |                                                                            |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                    |                                                                                                                                     |                                                                            |                                          |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                           | 1502OS01 - Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione |                                                                            |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                     | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 1078 - Attività extra formative: N° di affidamenti diretti / N° di procedure attivate | Num.                                                                                                                                | Sistemi informativi Città metropolitana e Regione e documentazione interna | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Economicità   |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                         |                                          |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                              | <b>1502Ob10</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                         |                                          |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                 | <b>Controlli</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                         |                                          |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                 | VA1 - AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                         |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                         |                                          |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                | 1502OS03 - Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro;<br>1502OS01 - Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione;<br>1502OS02 - Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita;<br>1502OS04 - Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio;<br>1502OS05 - Garantire la qualità, l'efficace attuazione degli interventi e la sana gestione finanziaria, nel rispetto delle normative |                                                                         |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                          | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                             | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 1568 - Numero controlli per addetto                                                        | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficienza    |
| 1569 - Numero controlli effettuati                                                         | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| 1570 - Punteggio medio da esito controlli                                                  | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficienza    |
| 1571 - % controlli con esito positivo su controlli effettuati                              | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| 271 - Formazione Iniziale: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| 288 - Formazione Occupati: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| 377 - Formazione MdL: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |
| 436 - Orientamento: N° di controlli con esito positivo / N° di controlli effettuati        | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sistema informativo Regionale, documenti di gestione e controllo Sigeco | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale****1502 - Formazione professionale**

|                                                                                                                                                             |                                                                                                                                     |                             |                                          |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                               | <b>1502Ob11</b>                                                                                                                     |                             |                                          |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                  | <b>Recupero indebiti</b>                                                                                                            |                             |                                          |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                  | VA1 - AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI                                                                                      |                             |                                          |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                          |                                                                                                                                     |                             |                                          |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                 | 1502OS01 - Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione |                             |                                          |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                           | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>               | <b>Natura</b> |
| 511 - N° di procedimenti di revoca e recupero degli indebiti avviati / N° di procedimenti tot per cui si configurano le condizioni previste dalla normativa | Num.                                                                                                                                |                             | AMMINISTRAZIONE MONITORAGGIO E CONTROLLI | Efficacia     |



## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

|                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                   | <b>1502Ob12</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                      | <b>Formazione professionale finanziata.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                      | VA2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                     | 1502OS03 - Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro;<br>1502OS01 - Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione;<br>1502OS02 - Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita |                                                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                               | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                 | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 260 - Formazione Iniziale: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 261 - Successo delle azioni di formazione Iniziale – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di dei partecipanti ai corsi nell'anno | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 262 - Successo delle azioni di formazione Iniziale – tasso di certificazione: N° di allievi che ottengono la certificazione / N° di dei partecipanti al percorso formativo      | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 263 - Formazione Iniziale: Ammontare complessivo delle ore di formazione erogate                                                                                                | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 264 - Formazione Iniziale: N° di corsi avviati                                                                                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 265 - Formazione Iniziale: Percentuale femminile dei partecipanti ai corsi                                                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 266 - Formazione Iniziale: Percentuale maschile dei partecipanti ai corsi                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 267 - Formazione Iniziale: Percentuale di partecipanti di cittadinanza "italiana" ai corsi                                                                                      | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 268 - Formazione Iniziale: Percentuale di stranieri partecipanti ai corsi                                                                                                       | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 270 - Formazione Iniziale-Inclusività fasce deboli: N° di allievi con sostegno                                                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 280 - Formazione Iniziale: Ammontare delle risorse (€) dedicate ai percorsi di qualifica e diploma / n. qualificati e diplomati                                                 | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

| Codice                                                                                                                                                                                            | <b>1502Ob12</b>                             |                                                                                                                            |                                         |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|
| Obiettivo Operativo                                                                                                                                                                               | <b>Formazione professionale finanziata.</b> |                                                                                                                            |                                         |           |
| Indicatore                                                                                                                                                                                        | Unita' di misura                            | Modalita' di Calcolo                                                                                                       | Unita' Responsabile                     | Natura    |
| 281 - Formazione Occupati: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                                  | Num.                                        | Indagine di customer satisfaction, con questionari somministrati agli allievi a fine corso. Elaborazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 282 - Successo delle azioni di formazione x occupati – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di dei partecipanti ai corsi nell'anno                 | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 284 - Formazione Occupati: % di partecipanti di genere "F"                                                                                                                                        | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 285 - Formazione Occupati: % di partecipanti per genere "M"                                                                                                                                       | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 297 - Formazione Iniziale-integrazione disabili: Ammontare delle risorse (€) dedicate ai sostegni per l'integrazione degli allievi disabili / n. partecipanti disabili che concludono il percorso | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 320 - Formazione a Domanda Aziendale: % di partecipanti di cittadinanza "italiana" coinvolti                                                                                                      | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 321 - Formazione a Domanda Aziendale: % di partecipanti di cittadinanza "non italiana" coinvolti                                                                                                  | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 332 - Apprendistato: N° di iscritti partecipanti ai corsi nell'anno (totale partecipanti)                                                                                                         | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 334 - Apprendistato: N° di corsi avviati                                                                                                                                                          | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 335 - Apprendistato: % di partecipanti per genere "F" coinvolti                                                                                                                                   | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 336 - Apprendistato: % di partecipanti per genere "M" coinvolti                                                                                                                                   | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 337 - Apprendistato: % di partecipanti di cittadinanza "italiana" coinvolti                                                                                                                       | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 338 - Apprendistato: % di partecipanti di cittadinanza "non italiana" coinvolti                                                                                                                   | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                                                                | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

| Codice                                                                                                                                                                                                      | <b>1502Ob12</b>                             |                                                                       |                                         |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|
| Obiettivo Operativo                                                                                                                                                                                         | <b>Formazione professionale finanziata.</b> |                                                                       |                                         |           |
| Indicatore                                                                                                                                                                                                  | Unita' di misura                            | Modalita' di Calcolo                                                  | Unita' Responsabile                     | Natura    |
| 365 - Formazione MdL: N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                                                                                                                                 | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 366 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti ai corsi nell'anno                                      | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 367 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione: N° di allievi che ottengono la certificazione / N° di partecipanti a percorsi formativi che prevedono una certificazione in uscita | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 368 - Formazione MdL: Ammontare complessivo delle ore di formazione erogate                                                                                                                                 | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 369 - Formazione MdL: N° di corsi avviati                                                                                                                                                                   | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 370 - Formazione MdL: % di partecipanti di genere "F"                                                                                                                                                       | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 371 - Formazione MdL: % di partecipanti di genere "M"                                                                                                                                                       | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 372 - Formazione MdL: % di partecipanti di cittadinanza italiana                                                                                                                                            | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 373 - Formazione MdL: % di partecipanti stranieri                                                                                                                                                           | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 374 - Formazione MdL-Inclusività fasce deboli: N° di iscritti appartenenti fasce deboli / N° di degli iscritti totali                                                                                       | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 375 - Formazione MdL-Inclusività fasce deboli: N° di corsi per fasce deboli / N° di dei corsi totali                                                                                                        | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 376 - Effetto occupazionale: Tasso di assunzioni (COB) entro 12 mesi dalla fine del corso sul totale allievi certificati                                                                                    | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, dati COB, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 386 - Ammontare delle risorse (€) per linee di intervento Formazione MdL / n. partecipanti che raggiungono certificazione                                                                                   | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 387 - Formazione MdL: % di partecipanti minori di 25 anni                                                                                                                                                   | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP           | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |

**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale****1502 - Formazione professionale**

|                                                                                                                                                                                                        |                                             |                                                             |                                         |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                          | <b>1502Ob12</b>                             |                                                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                             | <b>Formazione professionale finanziata.</b> |                                                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                     | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                 | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 441 - Successo delle azioni di formazione x occupati – tasso di certificazione: N° di allievi che raggiungono la certificazione / N° di partecipanti a percorsi formativi che prevedono certificazioni | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 444 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per genere: N° di allievi F che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti F ai corsi nell'anno                  | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

| Codice                                                                                                                                                                                              | <b>1502Ob12</b>                             |                                                             |                                         |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|
| Obiettivo Operativo                                                                                                                                                                                 | <b>Formazione professionale finanziata.</b> |                                                             |                                         |           |
| Indicatore                                                                                                                                                                                          | Unita' di misura                            | Modalita' di Calcolo                                        | Unita' Responsabile                     | Natura    |
| 445 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per genere: N° di allievi F che ottengono la certificazione / N° di partecipanti F al percorso formativo                    | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 449 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di iscritti ai corsi nell'anno                                  | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 450 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi minori di 25 anni che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 488 - Ammontare delle risorse (€) per linee dedicate alla Formazione MdL per fasce deboli / n. idonei a fine percorso                                                                               | EUR                                         | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 489 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di frequenza per genere: N° di allievi M che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di partecipanti M ai corsi nell'anno               | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 490 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per genere: N° di allievi M che ottengono la certificazione / N° di partecipanti M al percorso formativo                    | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 491 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi tra 25 e 45 anni che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo  | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 492 - Successo delle azioni di Formazione MdL – tasso di certificazione per fasce d'età: N° di allievi over 45 che ottengono la certificazione / N° di partecipanti al percorso formativo           | Num.                                        | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia |
| 493 - Formazione MdL: % di partecipanti tra 25 e 45 anni                                                                                                                                            | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |
| 494 - Formazione MdL: % di partecipanti over 45                                                                                                                                                     | Perc.                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

|                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                         |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                          | <b>1502Ob13</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                             | <b>Riconoscimento corsi non finanziati.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                             | VA2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                            | 1502OS02 - Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                 | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 349 - Corsi Riconosciuti: N° di iscritti partecipanti ai corsi nell'anno (totale beneficiari)                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 350 - Successo Corsi Riconosciuti – tasso di frequenza: N° di allievi che raggiungono la frequenza minima prevista / N° di iscritti ai corsi nell'anno | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 351 - Corsi Riconosciuti: N° di corsi avviati                                                                                                          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 352 - Corsi Riconosciuti: % di beneficiari per genere "F" coinvolti                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 353 - Corsi Riconosciuti: % di beneficiari per genere "M" coinvolti                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 354 - Corsi Riconosciuti: % di beneficiari di cittadinanza "italiana" coinvolti                                                                        | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| 355 - Corsi Riconosciuti: % di beneficiari di cittadinanza "non italiana" coinvolti                                                                    | Perc.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Contesto      |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                          | <b>1502Ob14</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                             | <b>Prove finali e certificazioni.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                             |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                             | VA2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                             |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                            | 1502OS03 - Garantire formazione flessibile e rispondente alle dinamiche del sistema economico per favorire l'inserimento o la ricollocazione nel mercato del lavoro;<br>1502OS01 - Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione;<br>1502OS02 - Garantire opportunità di formazione rivolte a imprese e lavoratori per l'intero arco della vita |                                                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                      | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                 | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 1572 - Media commissioni d'esame nominate per addetto                                                                                                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                             |                                         | Efficienza    |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

#### 1502 - Formazione professionale

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                     |                                                                                  |                                         |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>1502Ob15</b>                                                                                                                     |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Attività informative</b>                                                                                                         |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                          | VA2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO                                                                                       |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                     |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                         | 1502OS01 - Garantire la pluralità delle proposte di formazione professionale iniziale, in integrazione con il sistema di istruzione |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 513 - Numero di news di aggiornamento e informazione al pubblico pubblicate sulle pagine del canale tematico leFP del portale CM                                                                                    | Num.                                                                                                                                | Portale Città metropolitana, Joomla, documentazione interna                      | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                       | <b>1502Ob16</b>                                                                                                                     |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Orientamento scolastico, formativo e professionale.</b>                                                                          |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                          | VA2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO                                                                                       |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                     |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                         | 1502OS04 - Garantire l'efficacia delle azioni di orientamento scolastico e formativo nelle fasi di transizione e passaggio          |                                                                                  |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                             | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 392 - N° di Incontri di Orientamento Individuali                                                                                                                                                                    | Num.                                                                                                                                | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                      | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 393 - N° di Incontri di Orientamento di gruppo                                                                                                                                                                      | Num.                                                                                                                                | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                      | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 394 - Orientamento – Tasso di copertura territoriale, articolazione territoriale dei punti di erogazione del servizio: N° di punti di erogazione per ambito territoriale (Torino/fuori Torino)                      | Num.                                                                                                                                |                                                                                  | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 395 - Tasso di copertura territoriale del servizio per la scelta della scuola superiore: numero scuole secondarie primo grado coinvolte/numero scuole secondarie                                                    | Perc.                                                                                                                               | Sistema informativo Regionale, estrazioni Osservatorio OIFP                      | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |
| 433 - Orientamento-Follow up: a 12 mesi dall'ultimo modulo di azione attivata, N° di rientri (percorsi di istruzione o formazione o inserimento) / N° di soggetti che hanno partecipato ai percorsi di orientamento | Perc.                                                                                                                               | Dato rilevabile dall'Osservatorio OIFP, solo a chiusura del bando di riferimento | FORMAZIONE PROFESSIONALE E ORIENTAMENTO | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

#### **1601 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare**

| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                    | <b>1601Ob01</b>                                       |                              |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Specie vegetali protette</b>                       |                              |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                       | SA02 - TUTELA FLORA E FAUNA                           |                              |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                               |                                                       |                              |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                      | 1602OS01 - Contenimento e tutela delle specie animali |                              |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                | <b>Unita' di misura</b>                               | <b>Modalita' di Calcolo</b>  | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 1164 - Numero autorizzazioni/abilitazioni rilasciate nel rispetto dei tempi procedurali previsti rispetto al totale delle richieste in materia di flora spontanea a protezione assoluta, funghi epigei e tartufi | Perc.                                                 |                              | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficienza    |
| 461 - Numero autorizzazioni/abilitazioni rilasciate in materia di flora spontanea a protezione assoluta, funghi epigei e tartufi                                                                                 | Num.                                                  | determinazioni del dirigente | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |



**DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021****16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca****1602 - Caccia e pesca**

|                                 |                                                                                                       |                             |                            |               |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                   | <b>1602OB03</b>                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>      | <b>Salvaguardia, recupero e riabilitazione della fauna selvatica rinvenuta in stato di difficoltà</b> |                             |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>      | SA02 - TUTELA FLORA E FAUNA                                                                           |                             |                            |               |
| <b>Descrizione</b>              |                                                                                                       |                             |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>     | 1602OS01 - Contenimento e tutela delle specie animali                                                 |                             |                            |               |
| <b>Indicatore</b>               | <b>Unita' di misura</b>                                                                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 460 - Numero animali recuperati | Num.                                                                                                  |                             | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

#### 1602 - Caccia e pesca

|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                                                                  | <b>1602OB04</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>Pianificazione, programmazione, amministrazione e gestione faunistico ambientale</b> |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                                                                     | SA02 - TUTELA FLORA E FAUNA                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                                                                    | 1602OS01 - Contenimento e tutela delle specie animali                                   |                                                                                                                                                                                                                                                           |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                               | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 10459 - N° di perizie effettuate nei tempi procedurali previsti rispetto al totale di richieste presentate per rimborso danni causati dalla fauna selvatica                                                                                    | Perc.                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                           | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficienza    |
| 10460 - N° di risposte fornite nei tempi procedurali previsti ai richiedenti risarcimento danni da incidenti stradali con fauna selvatica rispetto al totale delle richieste                                                                   | Perc.                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                           | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficienza    |
| 1160 - N° di autorizzazioni in materia di caccia e pesca rilasciate nei tempi procedurali previsti rispetto al totale delle richieste di autorizzazione presentate in un anno                                                                  | Perc.                                                                                   | percentuale                                                                                                                                                                                                                                               | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficienza    |
| 231 - N. autorizzazioni in materia di caccia e pesca rilasciate in un anno (abilitazioni venatorie, lavori in alveo, allevamento fauna selvatica, utilizzo elettrostorditore, decreti di nomina a guardia particolare giurata, ecc.)           | Num.                                                                                    | determinazioni del dirigente                                                                                                                                                                                                                              | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |
| 232 - N° di sanzioni (per tipologia) in materia di attività venatoria, piscatoria e sulla legislazione per la conservazione del patrimonio naturale e dell'assetto ambientale di competenza degli operatori di vigilanza faunistico ambientale | Num.                                                                                    | Registro cronologico informatico degli illeciti amministrativi - illeciti penali                                                                                                                                                                          | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |
| 233 - N. soggetti abilitati all'attività venatoria e n. soggetti in possesso di licenza di pesca                                                                                                                                               | Num.                                                                                    | Anagrafe venatoria centrale della Regione Piemonte (AVCE) - Importo complessivo della soprattassa pesca riversata annualmente dalla Regione Piemonte alle province e alla Città metropolitana di Torino suddiviso per l'importo della singola soprattassa | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficienza    |
| 234 - Rapporto tra operatori di vigilanza faunistico ambientale ed estensione del territorio metropolitano escluse le aree parco                                                                                                               | Num.                                                                                    | N. operatori di vigilanza - N. kmq 6.105                                                                                                                                                                                                                  | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficienza    |
| 235 - Andamento fenomeno specie non autoctone                                                                                                                                                                                                  | Num.                                                                                    | Documenti di monitoraggio                                                                                                                                                                                                                                 | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

#### 1602 - Caccia e pesca

| Codice                                                                                                                                                                       | <b>1602OB04</b>                                                                         |                                                                                                |                      |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|
| Obiettivo Operativo                                                                                                                                                          | <b>Pianificazione, programmazione, amministrazione e gestione faunistico ambientale</b> |                                                                                                |                      |            |
| Indicatore                                                                                                                                                                   | Unita' di misura                                                                        | Modalita' di Calcolo                                                                           | Unita' Responsabile  | Natura     |
| 236 - N° di domande di rimborso danni causati dalla fauna selvatica                                                                                                          | Num.                                                                                    | Sistema Piemonte danni da fauna                                                                | TUTELA FLORA E FAUNA | Efficacia  |
| 237 - Ammontare degli indennizzi alle colture agricole riconosciuti                                                                                                          | Num.                                                                                    | determinazioni del dirigente                                                                   | TUTELA FLORA E FAUNA | Efficacia  |
| 238 - N° di segnalazioni di incidente/ richieste risarcimento danni da soggetti coinvolti in incidenti stradali con fauna selvatica                                          | Num.                                                                                    | N. richieste segnalazione risarcimento danni per incidenti stradali protocollate               | TUTELA FLORA E FAUNA | Efficacia  |
| 431 - Numero interventi di controllo faunistico eseguiti                                                                                                                     | Num.                                                                                    | N. verbali compilati per interventi eseguito                                                   | TUTELA FLORA E FAUNA | Efficacia  |
| 432 - Numero recuperi ittici effettuati                                                                                                                                      | Num.                                                                                    | determinazioni del dirigente - Verbali di recupero fauna ittica                                | TUTELA FLORA E FAUNA | Efficacia  |
| 95 - N° di ore dedicate al controllo del territorio                                                                                                                          | Num.                                                                                    | Le ore di controllo sul territorio sono rilevate dai settimanali attestanti le attività svolte | TUTELA FLORA E FAUNA | Efficacia  |
| 96 - N° di infrazioni contestate                                                                                                                                             | Num.                                                                                    | Registro cronologico informatico degli illeciti amministrativi - illeciti penali               | TUTELA FLORA E FAUNA | Efficacia  |
| Codice                                                                                                                                                                       | <b>1602OB05</b>                                                                         |                                                                                                |                      |            |
| Obiettivo Operativo                                                                                                                                                          | <b>Valutazione degli effetti impattanti di attività antropiche diverse</b>              |                                                                                                |                      |            |
| Unita' Responsabile                                                                                                                                                          | SA02 - TUTELA FLORA E FAUNA                                                             |                                                                                                |                      |            |
| Descrizione                                                                                                                                                                  |                                                                                         |                                                                                                |                      |            |
| Obiettivi Strategici                                                                                                                                                         | 1602OS01 - Contenimento e tutela delle specie animali                                   |                                                                                                |                      |            |
| Indicatore                                                                                                                                                                   | Unita' di misura                                                                        | Modalita' di Calcolo                                                                           | Unita' Responsabile  | Natura     |
| 1165 - N° di pareri rilasciati nei tempi previsti rispetto al totale dei pareri richiesti in materia di ricadute su fauna e flora (tavoli di valutazione impatto ambientale) | Perc.                                                                                   | percentuale                                                                                    | TUTELA FLORA E FAUNA | Efficienza |
| 457 - Numero partecipazioni a tavoli di valutazione di impatto ambientale                                                                                                    | Num.                                                                                    | N. convocazioni                                                                                | TUTELA FLORA E FAUNA | Efficacia  |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

#### 1602 - Caccia e pesca

|                                                             |                                                                |                                                                                    |                            |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                               | <b>1602Ob01</b>                                                |                                                                                    |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                  | <b>Attività formative relative alla funzione fauna e flora</b> |                                                                                    |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                  | SA02 - TUTELA FLORA E FAUNA                                    |                                                                                    |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                          |                                                                |                                                                                    |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                 | 1602OS01 - Contenimento e tutela delle specie animali          |                                                                                    |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                           | <b>Unita' di misura</b>                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                        | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 458 - Numero attestati rilasciati per formazione di settore | Num.                                                           | Determinazioni del dirigente di presa d'atto dei risultati dell'attività formativa | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |
| <b>Codice</b>                                               | <b>1602Ob02</b>                                                |                                                                                    |                            |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                  | <b>Comitati di gestione ATC-CA.</b>                            |                                                                                    |                            |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                  | SA02 - TUTELA FLORA E FAUNA                                    |                                                                                    |                            |               |
| <b>Descrizione</b>                                          |                                                                |                                                                                    |                            |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                 | 1602OS01 - Contenimento e tutela delle specie animali          |                                                                                    |                            |               |
| <b>Indicatore</b>                                           | <b>Unita' di misura</b>                                        | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                        | <b>Unita' Responsabile</b> | <b>Natura</b> |
| 459 - Numero componenti sostituiti                          | Num.                                                           | Decreti del sindaco metropolitano                                                  | TUTELA FLORA E FAUNA       | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

#### 1701 - Fonti energetiche

|                                                                                                                                                                                                     |                                                       |                             |                                         |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                       | <b>1701Ob01</b>                                       |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                          | <b>Impianti di produzione e distribuzione energia</b> |                             |                                         |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                          | TA2 - RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA         |                             |                                         |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                  |                                                       |                             |                                         |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                         | 1701OS01 - Incentivare le energie rinnovabili         |                             |                                         |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                   | <b>Unita' di misura</b>                               | <b>Modalita' di Calcolo</b> | <b>Unita' Responsabile</b>              | <b>Natura</b> |
| 10447 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - Numero di istanze per impianti di produzione di energia pervenute nell'anno di riferimento                                              | Num.                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10448 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - N° di autorizzazioni rilasciate nell'anno di riferimento                                                                                | Num.                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10449 - Impianti di produzione e distribuzione di energia: - Percentuale di autorizzazioni adottate fuori tempo massimo previsto dalla Legge                                                        | Perc.                                                 |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10450 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - Tempo medio di adozione delle autorizzazioni rilasciate nell'anno di riferimento – n. di giorni                                         | Num.                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficienza    |
| 10451 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - N° di sentenze pervenute nell'anno di riferimento                                                                                       | Num.                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10452 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - Percentuale di sentenze con esito avverso pervenute nell'anno di riferimento                                                            | Perc.                                                 |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10453 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - Attività di controllo post autorizzativo, N° di provvedimenti/imprese soggetti a verifiche di conformità                                | Num.                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10454 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - Attività di controllo post-autorizzativo – N° di verifiche di conformità                                                                | Num.                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10455 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - N° di provvedimenti sanzionatori e diffide adottati nell'anno di riferimento                                                            | Num.                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 10456 - Impianti di produzione e distribuzione di energia - Supporto tecnico-normativo ad utenti esterni (Imprese, consulenti, SUAP, associazioni di categoria, Enti di vigilanza, PA) - (gg/ uomo) | Num.                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |
| 743 - Percentuale della produzione di energia da fonti rinnovabili nel territorio metropolitano                                                                                                     | Num.                                                  |                             | RISORSE IDRICHE E TUTELA DELL'ATMOSFERA | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 19 - Relazioni internazionali

#### 1901 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

|                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |                                               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                           | <b>1901Ob01</b>                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                              | <b>Promozione e coordinamento dei progetti da finanziare con risorse sovranazionali</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                              | SA01 - PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                             | 1901OS02 - Efficacia della promozione dei progetti da finanziare con risorse sovranazionali – Partecipazione e assistenza alla partecipazione di altri enti/stakeholder a progetti europei e transazionali |                                                                                                                                                                |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                    | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                    | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 410 - Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti europei e internazionali di cui si supporta la partecipazione dell'Ente o di altri soggetti (enti e stackholder del territorio) | Num.                                                                                                                                                                                                       | sarà rilevato dall'application forms dei progetti approvati l'entità dei finanziamenti europei e cofinanziamenti nazionali per la realizzazione delle progetti | PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI | Efficacia     |
| 411 - Numero proposte progetti europei e/ o di altra fonte sovranazionale di cui si supporta la partecipazione dell'Ente o di altri Enti o stakeholder del territorio                                   | Num.                                                                                                                                                                                                       | saranno conteggiate le proposte di cui verrà supportata la presentazione                                                                                       | PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 19 - Relazioni internazionali

#### 1901 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

|                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                  |                                               |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                 | <b>1901Ob02</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                  |                                               |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                    | <b>Posizionamento della città Metropolitana di Torino rispetto alla programmazione Europea</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                  |                                               |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                    | SA01 - PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                  |                                               |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                  |                                               |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                   | 1401OS03 - Promozione del riutilizzo dei siti produttivi per attività economiche (programma TrentaMetro);<br>1901OS02 - Efficacia della promozione dei progetti da finanziare con risorse sovranazionali – Partecipazione e assistenza alla partecipazione di altri enti/stakeholder a progetti europei e transazionali |                                                                                                                                                                                                  |                                               |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                             | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                      | <b>Unita' Responsabile</b>                    | <b>Natura</b> |
| 1081 - Numero Unità organizzative interne coinvolte nelle attività di promozione di progetti europei e transazionali          | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | verranno rilevati e conteggiati il numero delle Unità organizzative interne che saranno coinvolte nell'attività di coordinamento per la promozione di progetti europei e transazionali nell'anno | PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI | Efficacia     |
| 412 - Numero stakeholder privati coinvolti nelle attività di animazione per la promozione di progetti europei e transazionali | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | verranno rilevati e conteggiati il numero degli stakeholder privati che saranno coinvolti nell'attività di promozione di progetti europei e transazionali nell'anno                              | PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI | Efficacia     |
| 413 - Numero stakeholder pubblici coinvolti nelle attività di promozione di progetti europei e transazionali                  | Num.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | verranno rilevati e conteggiati il numero degli stakeholder pubblici che saranno coinvolti nell'attività di animazione per la promozione di progetti europei e transazionali nell'anno           | PROGETTI E PROGRAMMI EUROPEI E INTERNAZIONALI | Efficacia     |

## DUP Sezione Operativa - Definizione Obiettivi Operativi 2021

### 19 - Relazioni internazionali

#### 1901 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Codice</b>                                                                                                                                                                                  | <b>1901Ob03</b>                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Obiettivo Operativo</b>                                                                                                                                                                     | <b>Promuovere l'adesione a reti internazionali per la costituzione di partenariati, lo scambio ed il confronto di esperienze, il consolidamento della "cittadinanza europea"</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Unita' Responsabile</b>                                                                                                                                                                     | QA5 - COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Descrizione</b>                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Obiettivi Strategici</b>                                                                                                                                                                    | 1901OS01 - Partecipazione alle iniziative di cooperazione europea ed internazionale;<br>0111OS04 - Efficacia dei processi informativi e comunicativi                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                        |               |
| <b>Indicatore</b>                                                                                                                                                                              | <b>Unita' di misura</b>                                                                                                                                                          | <b>Modalita' di Calcolo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Unita' Responsabile</b>                             | <b>Natura</b> |
| 10315 - Presenza nelle reti di partenariato internazionali: N. partenariati                                                                                                                    | Num.                                                                                                                                                                             | Elenco delle adesioni dell'Ente aggiornato in tempo reale e disponibile sul sito istituzionale al link <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/reti-europa">http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/reti-europa</a>                                                       | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 1043 - N° di Azioni di formazione webinar rivolte agli amministratori locali sul tema della cooperazione internazionale                                                                        | Num.                                                                                                                                                                             | numero di moduli attivati sulle piattaforme a disposizione di enti ed associazioni di cooperazione internazionale di cui l'Ente è socio o partner                                                                                                                                                                                      | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 244 - Ammontare delle risorse reperite per il finanziamento di progetti di sviluppo, a sostegno della povertà e della promozione dell'educazione nei paesi in via di sviluppo (internazionali) | EUR                                                                                                                                                                              | Risorse consultabili online sul sito istituzionale <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/cooperazione-internazionale/progetti-cooperazione-internazionale">http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/cooperazione-internazionale/progetti-cooperazione-internazionale</a> | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |
| 77 - N° di contatti allo sportello Europe Direct                                                                                                                                               | Num.                                                                                                                                                                             | Contatti on line sul sito al link <a href="http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/europe-direct/attivita-2018">http://www.cittametropolitana.torino.it/cms/europa-e-cooperazione/europe-direct/attivita-2018</a>                                                                                            | COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON I CITTADINI E I TERRITORI | Efficacia     |



---

**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE SUL**

**D.U.P.**

**DOCUMENTO UNICO DI**

**PROGRAMMAZIONE**

**2021 – 2023**

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
DELLA CITTA' METROPOLITANA DI TORINO**

**Verbale n. 35 del 21.10.2020**

**OGGETTO: PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE SUL DOCUMENTO UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE 2021-2023**

**Visto:**

il decreto della Sindaca della CMTO n. PDCRC 228 del 12.10.2020, relativo all'adozione dello schema di documento unico di programmazione (DUP) 2021 – 2023 della CMTO, trasmesso a mezzo posta elettronica in data 16.10.2020 (in via definitiva detto decreto, con relativi allegati, è stato trasmesso, a mezzo di posta elettronica, in data 19.10.2020).

**Dato atto che:**

a) l'art.170 del D.Lgs. n. 267/2000, indica:

- al comma 1 “entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento unico di programmazione (DUP) per le conseguenti deliberazioni.”
- al comma 5 “Il Documento unico di programmazione costituisce atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione”;

b) l'ordinario termine di presentazione del DUP al Consiglio, fissato dal citato articolo 170 comma 1, quest'anno è stato differito al 30 settembre 2020 (termine non perentorio) dall'art. 107, comma 6, del D.L. n. 18/2020 e ss.mm.ii.;

c) che l'articolo 174 del D.Lgs. n. 267/2000 indica al comma 1 che “Lo schema di bilancio di previsione finanziario e il Documento unico di programmazione sono predisposti dall'organo esecutivo e da questo presentati all'organo consiliare unitamente agli allegati entro il 15 novembre di ogni anno secondo quanto stabilito dal regolamento di contabilità”;

d) al punto 8 del principio contabile applicato 4/1 allegato al D.Lgs. 118/2011, è indicato che il “*il DUP costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione*”.

La Sezione strategica (SeS), prevista al punto 8.1 sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi

strategici dell'ente, individuando le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato. Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato. Ogni anno gli obiettivi strategici sono verificati nello stato di attuazione e possono essere opportunamente riformulati. Sono altresì verificati gli indirizzi generali e i contenuti della programmazione strategica con particolare riferimento alle condizioni interne dell'ente, al reperimento e impiego delle risorse finanziarie e alla sostenibilità economico – finanziaria. Mentre al punto 8.2 si precisa che la Sezione operativa (SeO) costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. Essa contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, che costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'Ente. La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere. Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio

Rilevato che Arconet nella risposta alla domanda n. 10 indica che il Consiglio deve esaminare e discutere il DUP presentato dalla Giunta e che la deliberazione consiliare può tradursi:

- in una approvazione, nel caso in cui il Documento Unico di Programmazione rappresenti gli indirizzi strategici e operativi del Consiglio;
- in una richiesta di integrazioni e modifiche del documento stesso, che costituiscono un atto di indirizzo politico del Consiglio nei confronti della Giunta, ai fini della predisposizione della successiva nota di aggiornamento;

Tenuto conto che, nella stessa risposta, Arconet ritiene che il parere dell'organo di revisione, reso secondo le modalità stabilite dal regolamento dell'ente, sia necessario sulla deliberazione di Giunta (decreto della Sindaca della CMTO) a supporto della proposta di deliberazione del Consiglio a prescindere dal tipo di deliberazione assunta anche in sede di prima presentazione;

Ritenuto che la presentazione del DUP al Consiglio, coerentemente a quanto avviene per il documento di economia e finanza del Governo e per il documento di finanza regionale presentato dalle giunte regionali, deve intendersi come la comunicazione delle linee strategiche ed operative su cui la Giunta intende operare e rispetto alle quali presenterà in Consiglio un bilancio di previsione ad esse coerente e che nel lasso di tempo che separa questa presentazione dalla deliberazione in Consiglio della nota di aggiornamento al DUP, l'elaborazione del bilancio di previsione terrà conto delle proposte integrative o modificative che nel frattempo interverranno, facendo sì che gli indirizzi e i valori dell'aggiornamento del DUP confluiscono nella redazione del bilancio di previsione;

Considerato che il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione;

### **Evidenziato che:**

dalla citata proposta di decreto della sindaca della CMTO si apprende quanto segue:

<< (...) gli indirizzi e gli obiettivi di natura strategica fanno riferimento alla relazione di inizio mandato presentata al Consiglio metropolitano in data 19 ottobre 2016;

- gli obiettivi dei programmi della Sezione Operativa sono coerenti con gli indirizzi ed obiettivi della Sezione Strategica;
- con Decreto della Sindaca metropolitana n. 506-13768/2019 del 18 dicembre è stato approvato l'aggiornamento al 31/12/2019 ex d. lgs. n. 118/2011 del Gruppo Amministrazione Pubblica della Città' Metropolitana di Torino;
- ai sensi dell'art. 57, comma 2, lett.e), D.L. 26 ottobre 2019, n. 124, convertito, con modificazioni, dalla L. 19 dicembre 2019, n. 157 è abrogato l'obbligo di adozione dei piani triennali di razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali di cui all'art. 2, comma 594, della legge n. 244/2007; (...).

Il dispositivo del decreto stesso stabilisce:

1. di adottare lo schema del Documento Unico di Programmazione 2021-2023, che si allega al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale che si articola nei seguenti tre volumi:

- Volume I - Sezione Strategica e Sezione Operativa
- Volume II - Indirizzi e obiettivi strategici
- Volume III - Definizione degli obiettivi operativi

2. di rinviare l'inserimento nel DUP 2021-2023 dei seguenti documenti di programmazione, per le motivazioni di cui in premessa, alla nota di aggiornamento del DUP 2021-2023, da adottarsi contestualmente all'adozione dello schema del Bilancio di previsione 2021-2023:

- I. lo schema, aggiornato ai sensi del D.M. 8 maggio 2018, del piano dei fabbisogni di risorse umane;
- II. lo schema aggiornato del piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali anche in ragione della definizione del fabbisogno che emergerà dalla definizione del programma degli investimenti;
- III. lo schema definitivo del piano triennale dei lavori pubblici 2021-2023 risultante dall'esito delle procedure di raccolta, esame e valutazione delle osservazioni e delle proposte dei consiglieri metropolitani, delle amministrazioni dei comuni e dei cittadini metropolitani ai sensi dell'art. 21 del D.lgs 50/2016 e con le modalità di cui Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n.14/2018;
- IV. il programma biennale degli acquisti di beni e servizi in ragione delle risorse che risulteranno disponibili;
- V. lo schema di programma per l'affidamento degli incarichi di collaborazione, studio, ricerca e consulenza di cui all'art. 7 comma 6 del D.Lgs 25/3/2001, n. 165 e s.m.i in ragione delle risorse che risulteranno disponibili

I.di rinviare a specifico provvedimento, da adottarsi nei tempi previsti dalla normativa vigente, l'aggiornamento per il triennio 2021-2023 del Piano triennale di razionalizzazione della spesa di cui al decreto della Sindaca Metropolitana n. 50 del 31 marzo 2020 integrato con decreto n. 53 dell' 8 aprile 2020;

II.di presentare i documenti di cui al precedente punto 1. al Consiglio Metropolitan; (...).

**Preso atto:**

del rinvio dei documenti di programmazione indicati nel dispositivo del richiamato decreto sindacale, per le motivazioni contenute nella parte narrativa del decreto stesso.

Che allo stato risulta rilasciato il solo parere di regolarità tecnica da parte del direttore generale, in quanto, come evidenziato con nota del dirigente della direzione finanze e patrimonio, inviata a mezzo di posta elettronica in data 16.10.2020, il costituendo DUP 2021/2023 risulta ancora scollegato con il predisponendo bilancio 2021/2023; sicché gli eventuali dati contabili non possono superare le attuali missioni e programmi del bilancio pluriennale vigente : 2020/2022.

**Dato atto che:**

dal 2020 cessa l'obbligo di adozione del piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'articolo 2, comma 594, della legge n. 244/2007, ai sensi dell'articolo 57, comma 2, lettera e) del decreto legge n. 124/2019, convertito in legge n. 157/2019.

Tutto ciò premesso,

**Il collegio dei revisori**

Prende atto del contenuto della proposta di decreto della sindaca della CMTO, n. PDCRC 228 del 12/10/2020, avente ad oggetto: << *Documento unico di programmazione ( DUP) 2021/2023 (articolo 170, comma 1, del decreto legislativo n. 267/2000 e s.m.i.) Adozione schema.* >>.

Da atto che mancando lo schema di bilancio di previsione non è possibile esprimere un motivato giudizio di congruità, coerenza e di attendibilità contabile nelle previsioni di bilancio e dei programmi e dei progetti rispetto alle previsioni contenute nel DUP; tale parere sarà fornito sulla nota di aggiornamento al DUP da presentare in concomitanza con lo schema di bilancio di previsione 2021/2023.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

*Andrea MATARAZZO - Presidente*

*Antonella PERRONE - Componente*

*Franca ROSO - Componente*